



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it



21056 - Induno Olona

P.IVA 02020550121 – CCIAA 0243334 – Reg. Imprese VA 133-21888
Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Via Jamoretti

- * Farmacia
- * Alimenti per celiaci
- * Studi Medici
- * Servizi infermieristici
- * Punto Prelievo



Via Maciachini

- * R.S.A. Residenza Sanitaria Assistenziale
accreditata Regione Lombardia
Centro Polivalente Assistenza
persone anziane
Auto e Non-autosufficienti totali
- * Corsi di Ginnastica per Adulti e Over 60
- * Provider corsi ECM



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Relazione

del Consiglio d'Amministrazione

Presidente

Fachini Francesco

Vice Presidente

Colombo Gianni

Consiglieri

Angelini Luciano

NOTA INTRODUTTIVA E METODOLOGICA

La scelta di redigere ed approvare il Bilancio Consuntivo d'esercizio dell'Azienda è un modo di comunicare privilegiato, in quanto mezzo moderno, versatile e completo, specificamente studiato per porre in evidenza il "circolo virtuoso" costituito da: programmazione, gestione, stesura dei rendiconti e verifica dei risultati.

L'obiettivo di questo documento è di fornire informazioni sull'attività aziendale che siano utili, agli interlocutori dell'Azienda, per meglio comprendere e valutare le "performance" economiche sociali e ambientali di A.S.Far.M.

I principali "punti di forza" del Bilancio Consuntivo d'esercizio di A.S.Far.M. possono essere facilmente individuati nelle motivazioni che spingono alla redazione di tale strumento di comunicazione, che si preoccupa di far conoscere chi è A.S.Far.M., che cosa gestisce e di dare informazioni oggettive e verificabili sul come vengono svolte le molteplici attività aziendali attraverso indicatori quali-quantitativi.

E' infatti noto come, per le caratteristiche proprie dell'Azienda, inserita con i propri rami aziendali in servizi ad elevata valenza socio-assistenziale, il documento proposto renda da subito evidente e percepibile l'impegno a coniugare gli interessi, legittimi e indiscutibili, dei soggetti rappresentati con quelli "speculari" dei committenti (il Sistema sanitario nella sua globalità) e dei fruitori (i cittadini e gli ospiti) delle prestazioni offerte.

Al lettore quindi la libertà di trarre le proprie conclusioni sui risultati ottenuti.

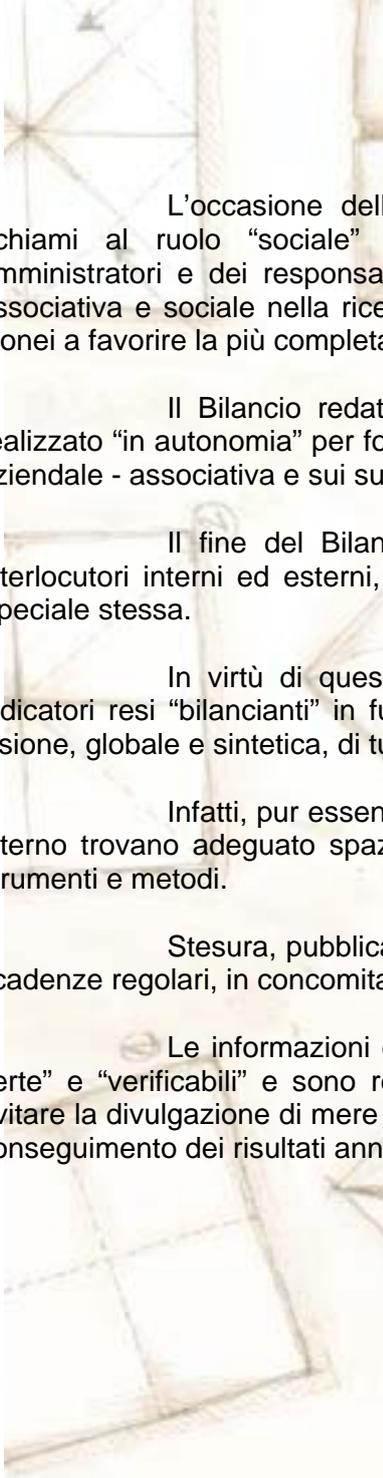
La qualità del processo di formazione e le informazioni in esso contenute rispettano pertanto i principi enunciati dallo Statuto Aziendale, dalle vigenti normative di legge in tema di redazione di Bilanci Societari di Aziende pubbliche, con particolare attenzione ai principi di:

- Responsabilità
- Trasparenza
- Neutralità
- Comparabilità
- Comprensibilità e chiarezza
- Significatività e rilevanza
- Verificabilità dell'informazione
- Attendibilità e fedele rappresentazione

Il documento di bilancio si pone inoltre come obbiettivo quello di trasmettere un'immagine dell'Azienda Speciale fedele alla realtà, convogliando l'attenzione del lettore sulla capacità che essa ha di percepire e soddisfare i bisogni contigui e spesso coincidenti rilevati e sollevati dalla propria clientela oltre che dalla collettività in genere.

La stesura del documento parte poi dalla consapevolezza dell'Azienda Speciale che la propria legittimazione deriva anche dal generale consenso espresso dagli utilizzatori primari nei confronti dell'attività e dei servizi da essa svolta, avendo inoltre molto ben definito l'impegno che da sempre si pone nel supportare la professionalità dei propri collaboratori nell'interpretare le esigenze connesse alla dispensazione di farmaci, presidi igienico-sanitari e articoli salutistici in genere.

A.S.Far.M. vuole da sempre favorire un maggior coinvolgimento emotivo e una crescente assunzione di responsabilità da parte di coloro che possono essere definiti gli "interlocutori interni" dell'Azienda Speciale medesima primi tra tutti l'Amministrazione Comunale, e, più in generale, ogni singolo dipendente e i collaboratori di tutti i servizi sociosanitari svolti.



L'occasione della predisposizione del Bilancio d'Esercizio, coniugato con ampi richiami al ruolo "sociale" dell'Azienda, vuole dimostrare ulteriormente, da parte degli amministratori e dei responsabili operativi dell'Azienda Speciale, l'assunzione di responsabilità associativa e sociale nella ricerca e nell'utilizzo di strumenti informativi di massima trasparenza, idonei a favorire la più completa valutazione dell'attività svolta.

Il Bilancio redatto al termine dell'esercizio è pertanto un documento "pubblico", realizzato "in autonomia" per fornire annualmente informazioni quantitative e qualitative sull'attività aziendale - associativa e sui suoi effetti.

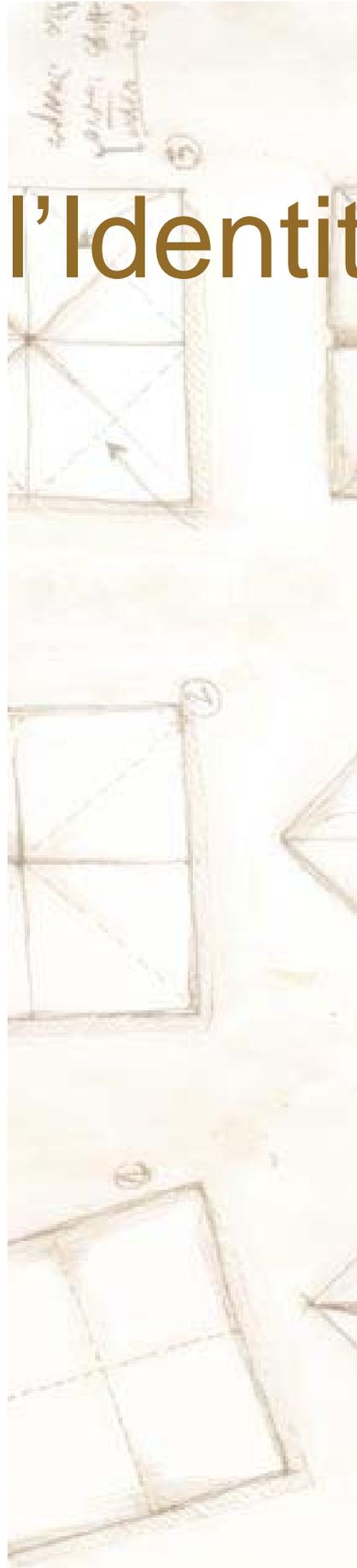
Il fine del Bilancio aziendale è quindi quello di favorire il dialogo con tutti gli interlocutori interni ed esterni, tutti insieme per contribuire a qualificare l'immagine dell'Azienda Speciale stessa.

In virtù di questa primaria funzione, quindi, non accoglie soltanto dati, valori e indicatori resi "bilanciati" in funzione dell'adozione di apposite tecniche contabili, ma offre una visione, globale e sintetica, di tutte le attività aventi valenza sociale svolte nel periodo esaminato.

Infatti, pur essendo un documento essenzialmente "d'esercizio o consuntivo", al suo interno trovano adeguato spazio anche le linee programmatiche per il futuro: obiettivi, progetti, strumenti e metodi.

Stesura, pubblicazione e divulgazione del Bilancio sono solitamente programmate a scadenze regolari, in concomitanza o successivamente alla definizione del Bilancio di esercizio.

Le informazioni contenute in questo documento fanno specifico riferimento a "fonti certe" e "verificabili" e sono redatte nel rispetto di precise procedure, definite con lo scopo di evitare la divulgazione di mere dichiarazioni di intento, che non consentano controlli e confronti sul conseguimento dei risultati annunciati.



L'Identita' Aziendale

Storia ed evoluzione di A.S.Far.M.

I valori di riferimento

Missione

Sistema di governo e assetto organizzativo

Le principali attività

La strategia aziendale

Progetti, obiettivi e la politica della qualità

STORIA ED EVOLUZIONE

di A.S.Far.M.

In attuazione dello statuto approvato con le deliberazioni consiliari n. 60 del 27 giugno 1994 e n. 104 del 7 dicembre 1994, quindi adeguato al TUEL 18/08/2007, n. 267 con deliberazione consiliare n. 011 del 17/04/2008, tutte esecutive ad ogni effetto di legge, l'Azienda Speciale per la gestione della Farmacia e dei servizi Sociosanitari, che ha assunto operatività a far tempo dal 1° gennaio 1995; alla data del 31/12/2013 ha quindi concluso il diciannovesimo esercizio finanziario nella sua natura giuridico economica di Ente Pubblico Economico.

I precedenti esercizi sono stati scanditi da alcune procedure ed atti fondamentali nella storia amministrativa dell'Azienda Speciale che corre l'obbligo di ricordare :

- al 31 dicembre 1998 scaduto il periodo di moratoria fiscale previsto dall'articolo 66 della legge 29/10/1993, n. 427, il C.d.A., con deliberazione n. 127 del 19/11/1999, ha provveduto a recepire la "*dichiarazione di conformità*", redatta, ex articolo 3, comma 72, della legge 549/1995, dichiarazione questa che ha certificato la regolarità della gestione aziendale nel corso dei primi quattro anni d'attività.
- in data 07 giugno 1999 è stato stipulato tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona, il primo contratto di servizio in osservanza del disposto dell'articolo 4, comma 5, della legge 29/03/1995, n. 95 e dell'articolo 23, comma 6, della legge 08/06/1990, n. 142, contratto registrato in Varese il 17/06/1999 al n. 4914, Mod. 71/M e con successiva deliberazione del C.d.A. 034 del 24/03/2000 è stata approvata la "*Carta dei Servizi dell'Azienda Speciale*".
- in data 28 novembre 2003 il Consiglio Comunale ha approvato il nuovo testo del contratto di servizio da stipularsi tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona in osservanza delle vigenti disposizioni di legge, oltre a stabilire la gestione dell'immobile sito in Via Maciachini, 9, di proprietà comunale, con contratto di comodato a favore dell'Azienda.
- in data 27 ottobre 2007 il Consiglio Comunale di Induno Olona ha approvato il testo statutario dell'Azienda, adeguandolo al dettato delle previsioni narrate dalla nuova disciplina del diritto societario e da quanto previsto dall'art.1, comma 729, legge 27 dicembre 2006, n. 296 (finanziaria 2007) che aveva ridotto a tre il numero dei componenti appartenenti al Consiglio di Amministrazione;
- in data 15/04/2009 con le deliberazioni del Consiglio Comunale nr. 21 e nr. 22 è stato ulteriormente integrato e modificato lo Statuto Aziendale e rinnovato il contratto di servizio e di comodato in essere tra l'Azienda e l'Amministrazione Comunale di riferimento;

- il 26 di settembre 2009, in considerazione dei provvedimenti del Sindaco nr. IX/109/2009 e nr. IX/110/2009 del 25/09/2009 si è insediato l'attuale consiglio di Amministrazione dell'Azienda;
- in data 22 ottobre 2013 il Consiglio Comunale ha approvato la relazione illustrativa prevista dall'art.34, commi 20-25, del D.L.179/2012, convertito dalla L. 221/2012, per evidenziare la coerenza dell'attuale modulo gestorio dell'Azienda Speciale nello svolgimento dei SPL di Farmacia Comunale e Socio-Assistenziali (Casa Albergo-Rsa-Adi) unitamente al nuovo testo del contratto di servizio tra l'Amministrazione Comunale ed A.S.Far.M., sottoscritto poi congiuntamente lo scorso 31.12.2013.

La relazione di cui sopra ha ampiamente illustrato ed attestato la sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e l'integrale osservanza nello svolgimento della nostra mission aziendale agli specifici obblighi di servizio pubblico e di servizio universale svolti dalla nostra Azienda Speciale, Ente Pubblico Economico, nei confronti degli stackholders di riferimento.

I VALORI DI RIFERIMENTO

I principi assunti dall'azienda per guidare le proprie scelte strategiche, le linee politiche ed i comportamenti operativi di coloro che contribuiscono alla gestione, sono dichiarati nei propri documenti fondamentali (Statuto Aziendale; Contratto di Servizio e Piano programma) e nel Manuale per la Qualità e possono essere così riassunti :

a) Eguaglianza e Imparzialità di trattamento.

A.S.Far.M. s'impegna a garantire parità di trattamento a tutti i cittadini residenti nel territorio di competenza, con particolare attenzione, sia nel rapporto diretto agli sportelli che in quello indiretto, ai soggetti portatori di handicap, anziani e cittadini appartenenti a fasce sociali deboli.

L'eguaglianza viene intesa come divieto di ogni ingiustificata discriminazione.

A.S.Far.M. nei comportamenti verso gli utenti, si attiene ai principi di obiettività, neutralità ed imparzialità.

b) Continuità del servizio.

A.S.Far.M. si impegna ad erogare agli utenti servizi regolari, continui e senza interruzioni.

c) Comunicazione e Partecipazione.

A.S.Far.M. si pone con chiarezza, trasparenza e comprensibilità nei rapporti con l'utenza.

A.S.Far.M. garantisce la partecipazione di ogni cittadino alla prestazione dei servizi, sia per tutelare il diritto alla corretta erogazione del servizio stesso, sia per favorire la collaborazione tra utenti e azienda.

L'utente ha perciò diritto di accesso alle informazioni aziendali che lo riguardano, può produrre documenti, formulare reclami o avanzare suggerimenti per il miglioramento del servizio.

d) Efficacia, efficienza e qualità nello svolgimento

del servizio e nei rapporti con gli utenti.

A.S.Far.M. si adopera nella sua missione per raggiungere obiettivi di efficienza ed efficacia nell'erogazione dei servizi. Al miglioramento continuo delle prestazioni è finalizzata infatti la politica aziendale della qualità in una logica di "QualitàTotale".

e) Cortesia e soddisfazione

A.S.Far.M. impronta i rapporti con gli Utenti a criteri di disponibilità, cortesia e flessibilità.

A.S.Far.M. effettua delle rilevazioni per conoscere le opinioni dell'utenza in merito all'erogazione del servizio.

f) Tutela

Qualsiasi violazione può essere segnalata all'azienda. L'Azienda si impegna a rispondere a tutte le segnalazioni che pervengono.

A.S.Far.M. ha attivato l'Ufficio Relazioni con il Pubblico equiparando lo stesso ai requisiti previsti dalle Pubbliche Amministrazioni:

- garantendo un'informazione trasparente ed esauriente dell'operato dello stesso;
- pubblicizzando e consentendo l'accesso ai servizi;
- promuovendo nuove relazioni con i cittadini;
- ottimizzando l'efficienza e l'efficacia dei prodotti-servizi attraverso un adeguato sistema di comunicazione interna ed esterna.

Anche il Piano programma 2009-2014 ha previsto negli anni e consolidato oggi, alla fine del nostro mandato, il rafforzamento dei valori guida, avendo inserito negli anni i concetti del rispetto dell'utenza, dell'attenzione e della correttezza formale e sostanziale, valori di riferimento che ci auspichiamo dovranno guidare anche nel prossimo futuro le azioni del CDA e di tutti i collaboratori di A.S.Far.M.

g) i commi 1 e 2 dell'art. 2428 del Codice Civile

Come richiesto dai commi 1 e 2 dell'art. 2428 Codice Civile, così come innovati dal D. Lgs. 32/2007, di seguito si riportano le informazioni che aiutano ad avere una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento del suo risultato economico, con particolare riguardo a costi, ricavi ed investimenti.

Come stabilito dal documento approvato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si forniscono le seguenti "informazioni finanziarie".

g1) Informazioni finanziarie

Analisi della situazione reddituale

Il conto economico viene opportunamente riclassificato secondo una struttura adatta all'analisi finanziaria.

Nelle tabelle allegate alla presente relazione sulla gestione, vengono riportati il fatturato, il valore della produzione e il risultato prima delle imposte relativi all'esercizio corrente ed agli anni precedenti.

Viene inoltre riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale che individua le seguenti aree della gestione:

area operativa;

area accessoria;

area finanziaria;

area straordinaria;

area tributaria.

Nell'ultima parte del documento vengono esposti i margini intermedi di reddito: il margine operativo lordo (MOL), il risultato operativo e la valutazione economica finanziaria dell'azienda che indicano ampiamente la capacità dell'azienda di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio e lungo termine.

g2) Informazioni sull'ambiente e sul personale

In relazione al personale vengono fornite le seguenti informazioni:

Nell'anno non sono stati annotati infortuni gravi; addebiti in ordine a malattie professionali; cause di mobbing, per le quali la società è stata considerata definitivamente responsabile.

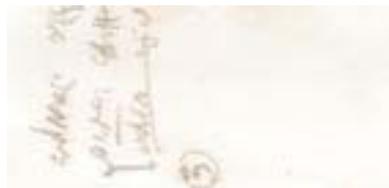
Le relazioni con i dipendenti sono gestite conformemente agli standard internazionali relativi al rispetto dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e la Dichiarazione dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL) sui principi e diritti fondamentali nel lavoro, nonché nel rispetto della normativa lavoristica e di sicurezza sul lavoro con costante attenzione alla formazione.

In relazione all'ambiente vengono fornite le seguenti informazioni:

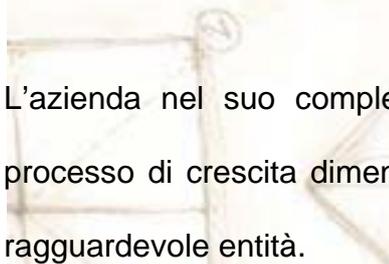
non sono stati causati danni all'ambiente per i quali la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva; sanzioni o pene definitive inflitte all'impresa per reati o danni ambientali; emissioni di gas ad effetto serra ex legge 316/2004.

A.S.Far.M. è costantemente impegnata nel monitoraggio degli effetti sull'ambiente prodotti dalla propria attività con la finalità di ridurre l'impatto ambientale nel rispetto delle normative in materia.

LA MISSIONE: PERCHE' A.S.Far.M. ESISTE?

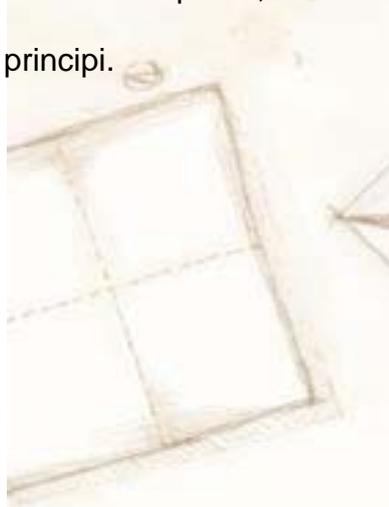


L'azione dell'Azienda Speciale, ente strumentale dell'Amministrazione Locale, si ispira storicamente a principi di responsabilità sociale derivanti dalla sua connotazione mutualistica e solidaristica, dalla sensibilità nei confronti del tessuto socio – economico di riferimento e dell'attenzione sempre posta indistintamente nei confronti dei propri interlocutori : gli utenti dei servizi della R.S.A. con sede in Via Maciachini, 9 e dei servizi sanitari disponibili presso la sede di Via Jamoretti, 51.



L'azienda nel suo complesso è stata protagonista nel corso degli ultimi anni di un processo di crescita dimensionale che ha dato origine ad una struttura polifunzionale di ragguardevole entità.

Questo percorso ha comportato l'incontro delle culture e dei valori dei nuovi settori di attività intraprese, comunque sempre accomunati da una visione affine di intenti e di principi.



SISTEMA DI GOVERNO E ASSETTO ORGANIZZATIVO

IL SISTEMA DI GOVERNO:

LE FONTI obbligatorie e volontarie dell'assetto organizzativo

Il sistema di governo aziendale deriva da un sistema coordinato di norme, atti fondamentali, regolamenti pubblici e aziendali, quest'ultimi sia obbligatori che facoltativi.

Brevemente le fonti da cui deriva l'insieme dei valori e comportamenti che informano la corporate governance aziendale sono:

- Legislazione Nazionale e Regionale, con particolare riferimento alle Aziende speciali
- Statuto
- Contratto di servizio
- Regolamenti aziendali
- Sistema aziendale di gestione per la qualità

I REGOLAMENTI AZIENDALI, obbligatori e volontari

I regolamenti sono una forma di codice di autodisciplina che l'Azienda redige sia su base obbligatoria perché espressamente previsto dallo statuto aziendale o dalla legge, oppure su base volontaria per disciplinare con maggiore trasparenza e chiarezza determinate funzioni.

All'oggi sono stati redatti ed approvati dal Consiglio Comunale tutti i regolamenti propri e necessari per il normale funzionamento a norma di legge dell'Ente Pubblico Economico.

Il Cda Aziendale di concerto con l'Amministrazione Comunale sta inoltre monitorando con particolare scrupolo lo scenario legislativo inerente la disciplina dei servizi pubblici locali riscritto dal D.L. 1/2012 "Cresci Italia ora L.24/01/2012 e dei nuovi servizi sanitari permessi e disponibili in farmacia grazie alle norme di cui alla L.69/2009 "La Farmacia dei Servizi" :

- **in campo legislativo** : Il decreto Legge 1/2012 "Cresci Italia", ora Legge 24 Marzo 2012, n.27, ha interessato da vicino le Farmacie comunali sia con l'articolo 11 sia con l'art.25.

Le farmacie comunali nonostante la sospensione del diritto di prelazione (art.11) non intendono comunque, con tale decreto, essere marginalizzate con il rischio di subire una progressiva uscita di scena.

Mentre con la riformulazione del testo definitivo dell'ultima legge di stabilità 2014 (legge 27 dicembre, n.147 artt. 550 e seguenti) si è invece riconsiderata la sottoposizione delle Aziende Speciali e delle istituzioni alle varie norme vincolistiche previste dal patto di stabilità, di cui prima l'Azienda ne era esentata in quanto ricompresa tra le Aziende che svolgevano la loro attività nel campo dei servizi socio-assistenziali e/o gestivano farmacie comunali.

Nel secondo semestre dell'anno di concerto con l'Amministrazione Comunale di riferimento si sono poi avviate le procedure di analisi e studio previste per dare evidenza al dettato dell'art. 34 c.21 della L.221/2012 :

- come è noto per i servizi pubblici locali di rilevanza economica, al fine di assicurare il rispetto della disciplina europea, la parità tra gli operatori, l'economicità della gestione e di garantire adeguata informazione alla collettività di riferimento, l'affidamento del servizio viene effettuato sulla base di un'apposita relazione che è stata pubblicata nell'ultimo trimestre dello scorso anno sul sito internet del Comune di Induno Olona, nostro ente locale di riferimento, e che ha dato conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelto.

A tal fine l'Amministrazione Comunale nella stesura della propria relazione ha affrontato, a tutto tondo, i servizi pubblici locali gestiti da A.S.Far.M. in simmetria informativa con le proprie previsioni statutarie, la natura di detti servizi, il *format* utilizzato dal Comune di Induno Olona per A.S.Far.M. e la complessa e dinamica distinzione tra servizi pubblici locali con/senza rilevanza economica, **correlando lo statuto aziendale con quello comunale**, non potendo nella fattispecie prescindere dall'analisi statistica socio-economica del Comune di che trattasi e dei cittadini indunesi rappresentati in via esponenziale dalle attività svolte dall'azienda speciale.

I "Principi generali" di cui all'art.8 e di "Tutela della vita e della salute" di cui all'art. 9 dello Statuto Comunale denotano in pieno infatti i tratti distintivi dell'attività socio-economica di A.S.Far.M., che se da un lato ed in prima battuta possono apparire di rilevanza economica, l'analisi meglio approfondita delle attività svolte ne denota invece la propria missione sociale senza rilevanza economica, così come peraltro meglio indicato dalla sezione " Costi sociali" di cui si rimanda al prosieguo della relazione.

Fermo restando le considerazioni di cui sopra, è comunque utile ricordare che il CDA aziendale ha da tempo acquisito pareri pro-veritate da parte di importanti giuristi in materia e dalle rispettive OO.SS. nazionali di riferimento, circa la correttezza dell'operato amministrativo intrapreso fino ad oggi e già trasmessi anche all'attenzione dell'Ente Locale di riferimento.

- **nel campo dei servizi** : le riforme che interessano ancora oggi il mondo della farmacia italiana rinvengono dall'ultimo Governo Monti che hanno certamente liberalizzato un settore che per troppi anni ha goduto di privilegi oggi difficilmente sostenibili, ma al contempo rischiano oggi più che mai di far venire meno i presupposti economici alla realizzazione di quella "farmacia dei servizi" che dal 2009 occupa un ruolo di rilievo nella legislazione del settore, ma mai definitivamente decollata nella sua applicazione pratica. A.S.Far.M. crede che misure come l'aumento del numero delle farmacie sul territorio attraverso la riduzione del rapporto cittadini-farmacia da cinquemila a tremilatrecento unità, o la vendita dei farmaci cosiddetti di fascia C (cioè quei medicinali che, seppure non essenziali o "salvavita", necessitano della ricetta medica), solo apparentemente miglioreranno la qualità dei servizi farmaceutici verso il cittadino.

In realtà più farmacie sul territorio e più farmaci in canali distributivi alternativi alla farmacia (come le parafarmacie e i supermercati) porteranno, ed i dati generalizzati di settore rilevati negli ultimi due anni lo hanno dimostrato, ad un progressivo calo delle entrate per ogni farmacia, con l'inevitabile impossibilità di erogare quei servizi sanitari di cui si parla da almeno quattro anni. Servizi che non andranno e non dovranno solo andare a ridisegnare il ruolo della farmacia nel più ampio panorama sanitario italiano, ma che potrebbero produrre concreti miglioramenti nel rapporto sanità pubblica cittadino. Lo sviluppo delle attività sanitarie nella farmacia, previsto dalla norma di riferimento, peraltro già nel Dna della nostra Azienda fin quasi dalla sua nascita, dimostra come la farmacia possa assumere un compito fondamentale nel più ampio processo di razionalizzazione della spesa sanitaria pubblica. Questo compito dovrà sempre più realizzarsi in una dimensione relazionale, in cui il farmacista svolgerà un'attività di connessione tra il medico curante e il paziente.

Senza voler sminuire la portata riformatrice su quanto stiamo riflettendo, è opportuno precisare che quella dei servizi sanitari in farmacia e la razionalizzazione della spesa pubblica attraverso le farmacie sono "novità" più per il Servizio Sanitario Nazionale in genere che per il mondo della Farmacia Comunale.

La nostra storia dimostra che abbiamo sempre tenuto in grande considerazione l'efficienza economica della nostra azienda (tant'è che le "disponibilità economiche delle farmacie comunali" nell'ultimo decennio hanno spesso rappresentato un'ottima forma di investimento per i Comuni proprietari), ma ogni qualvolta la necessità sociale lo ha imposto, non abbiamo esitato a sacrificare prestazioni di bilancio a favore del servizio al cittadino o alla solidarietà sociale.

Nonostante i continui tagli ai margini commerciali ed il sensibile calo registrato dalla spesa rimborsata dal SSN, la nostra azienda è finanziariamente sana, e al contempo con il passare degli anni si è sempre più impegnata nel sostegno delle politiche sociali e sanitarie locali (se pensiamo alla scontistica sui prodotti commerciali distribuiti in farmaci, all'Adi, che avviata nel dicembre 2010, ha raggiunto oggi un buon livello di attività ed alla realizzazione nella Casa Albergo dei 4 posti letto dedicati al progetto sperimentale di cure intermedie per tutto il primo semestre del 2013, non rinnovato poi per indisponibilità di fondi da parte di Regione Lombardia).

E da quando si è iniziato a discutere di servizi sanitari erogati dalle farmacie previsti dalla nuova normativa di legge, che abbiamo potuto dire che tutto questo per noi era, e rimane invece una "realtà consolidata" da anni, senza che ciò abbia mai comportato alcun esborso da parte del cittadino.

Innovazione e coerenza di mission

Ma anche concretezza

Oggi si tratta di sviluppare ancor di più questo approccio di servizio, tanto al cittadino quanto ad altri settori della Sanità Pubblica.

Il Farmacista e il Paziente

A.S.Far.M. e le farmacie italiane pubbliche e private affrontano da sempre con entusiasmo la sfida dei nuovi servizi, nella consapevolezza che però resta ancora molto da migliorare riguardo il core business della propria professione : una sempre è più corretta ed efficace dispensazione del farmaco.

Nel Nord d'Europa, dove attività quali il dosaggio controllato dei farmaci (e non la semplice vendita della confezione farmaceutica) e il contatto continuo farmacista-paziente durante la terapia farmaceutica di quest'ultimo, hanno portato ad una riduzione del 25% delle ammissioni d'urgenza in ospedale, una riduzione del 44% della durata della degenza, e che 96 dei 217 pazienti seguiti non ha avuto bisogno di essere rio-spedalizzato (fonte indagine Ue 2781 del 27/11/2012).

Sappiamo anche che sperimentazioni simili negli Usa hanno fatto emergere un miglioramento della qualità della vita dei pazienti, maggior soddisfazione e attaccamento al lavoro da parte dei medici, riduzione della spesa sanitaria pubblico e aumento della redditività da parte delle case farmaceutiche.

Il farmacista e il medico

Allo stesso tempo alcune esperienze sperimentate negli Usa ci dicono anche che un'altra strada da perseguire con forza è quella della collaborazione farmacista-medico. Per esempio, ad Asheville, cittadina statunitense dove per cinque anni farmacisti pubblici e medici hanno lavorato a stretto contatto nell'assistenza domiciliare a pazienti diabetici.

I risultati sono stati ampiamente positivi: miglioramento del quadro clinico del paziente, diminuzione generale dei costi medi sostenuti dagli enti paganti (negli Usa le assicurazioni sanitarie private, da noi diventerebbero i servizi sanitari pubblici), e non ultimo un migliore rapporto percepito dal paziente con il farmacista.

Il sistema proposto, infatti, permette al malato di controllare meglio il suo stile di vita, con vantaggi generali sulla salute dello stesso. Inoltre il controllo dei livelli dei costi dei farmaci e di altre forniture sanitarie ha rappresentato un incentivo decisivo per l'adesione dei pazienti al progetto.

Il cerchio insomma si è chiuso con il raggiungimento di risultati positivi da parte di tutti i soggetti coinvolti, attraverso un processo virtuoso basato sulla sinergia tra economie di sistema e incentivi all'utenza.

Non deve assolutamente essere poi trascurato il fatto che nella redazione del presente documento si faccia esplicito riferimento alla strategicità del ruolo delle farmacie comunali come primaria "risorsa sociale" dell'intero processo di sviluppo dei servizi socio-assistenziali sul territorio locale, cosa in cui il CDA aziendale ha sempre creduto fermamente fin dalla data del suo insediamento.

IL SISTEMA INTERNO DI GESTIONE PER LA QUALITA' un “codice volontario”

L'Azienda ha da tempo avviato la gestione del proprio sistema di attività gestionale secondo le norme UNI EN ISO di riferimento, il quale prevede l'implementazione di un sistema interno di procedure atte a garantire la qualità del servizio e la soddisfazione del cliente-utente, ed il loro continuo miglioramento.

E' un processo volontario che comporta la redazione ed il rispetto di quanto riportato nella seguente documentazione di sistema:

- Manuale della qualità
- Procedure gestionali per la qualità
- Istruzioni di Lavoro
- Modulistica interna.

ed il Codice Etico

E' dallo scorso 2012 che A.S.Far.M. ha poi tradotto la consolidata conduzione delle proprie attività improntate al rispetto dei principi e delle norme di comportamento aziendali nella redazione del proprio Codice Etico aziendale.

A.S.Far.M. da sempre riconosce l'importanza della responsabilità etico-sociale e della salvaguardia ambientale nella conduzione degli affari e delle attività dell'Azienda Speciale e, a tal fine da sempre, promuove una gestione aziendale orientata al bilanciamento dei legittimi interessi dei propri stakeholder e della collettività in cui opera.

Il Codice Etico adottato nel 2012 è pertanto stato improntato ad un ideale di rispetto di tutti gli interessi delle parti coinvolte.

Sono da considerarsi stakeholder di A.S.Far.M. le risorse umane (dipendenti e collaboratori), i clienti, i pazienti, gli ospiti i fornitori, la pubblica amministrazione, la collettività e, in senso allargato, tutti i soggetti coinvolti, direttamente e/o indirettamente nelle attività dell'azienda speciale.

Nell'ambito del sistema di controllo interno, il Codice Etico costituisce (ai sensi degli articoli 6 e 7 del Dlgs. n. 231 del 2001 e delle “Linee Guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs 231/2001” emanate da UNEBA e Confindustria), tra l'altro, presupposti e riferimenti del Modello di organizzazione gestione e controllo aziendale e del sistema sanzionatorio ivi previsto.

Così come peraltro successivamente previsto dalla Legge n.190/12, approvata dal D.Lgs. 33/13 Piano Nazionale anticorruzione.

La verifica sull'attuazione del Codice Etico e sulla sua applicazione è di competenza del Consiglio di Amministrazione della Società e del management aziendale, il quale potrà farsi anche promotore di proposte di integrazione o modifica dei contenuti.

E' compito del Consiglio di Amministrazione promuovere l'aggiornamento del Codice Etico al fine di adeguarlo alla eventuale nuova normativa ed alla evoluzione della sensibilità civile. Per quanto riguarda, in particolare, i reati previsti dal Dlgs. 231/01, è stato istituito un Organismo di Vigilanza che verifica il funzionamento e l'osservanza del Modello medesimo per la prevenzione dei suddetti reati.

L'organismo di Vigilanza è libero di accedere a tutte le fonti di informazione della Società, ha facoltà di prendere visione dei documenti e consultare dati, suggerisce eventuali aggiornamenti del Codice Etico e del Modello 231/01, anche sulla base delle segnalazioni fornite dai dipendenti.

Allo scopo di garantire l'effettività del Modello 231/01, la nostra Azienda Speciale – nel rispetto della privacy e dei diritti individuali – predispone canali di informazione tramite i quali tutti coloro che vengano a conoscenza di eventuali comportamenti illeciti posti in essere all'interno dell'azienda ne possano riferirne liberamente, in maniera riservata, direttamente all'Organismo di Vigilanza.

IL SISTEMA DI GOVERNO: L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

L'assetto organizzativo di A.S.Far.M. come disciplinato dallo Statuto, prevede i seguenti organi aziendali:

- a) il Consiglio di amministrazione;
- b) il Presidente del Consiglio di amministrazione;
- c) il Direttore generale.

La struttura organizzativa interna

L'organizzazione dei servizi tecnici ed amministrativi dell'apparato aziendale è funzionale al perseguimento degli obiettivi dell'efficienza, dell'efficacia, dell'economicità della gestione e si ispira a criteri di autonomia, di responsabilità e di valorizzazione delle competenze professionali dei dipendenti.

L'organizzazione dei servizi è improntata al principio della massima flessibilità delle strutture operative nel rispetto dei C.C.N.L. applicati in Azienda.

LE PRINCIPALI ATTIVITA': DESCRIZIONE DI SETTORI/SERVIZI

*** Nell'area prima:** La farmacia, gli ambulatori dei medici di famiglia e dei medici specialisti, il servizio infermieristico continuativo a favore dei cittadini ed il punto prelievo.

*** Nell'area seconda:** il Centro Polivalente Assistenza alle Persone Anziane - R.S.A. accreditata al F.S.R., provider accreditato dal Ministero della Salute per corsi Ecm, il servizio di ginnastica di mantenimento e curativa, il servizio di ristorazione collettiva aperto al servizio pubblico con particolare riferimento agli over 65enni indunesi, il servizio di assistenza domiciliare sul territorio (A.D.I.) svolto in convenzione con l'Azienda Sanitaria Locale nel distretto di Arcisate, il servizio di fisiokinesiterapia aperto al pubblico presso la sede della RSA ed il progetto sperimentale per 4 posti letto del modulo di Casa Albergo dedicati alle cure intermedie sottoscritto con l'ASL della Provincia di Varese attivo per tutto il primo semestre dell'anno.

LA STRATEGIA AZIENDALE

I cardini di questa strategia di sviluppo sono:

1. La cultura dell'organizzazione che significa agire sempre in modo pianificato in un ambiente privo di asimmetrie informative.
2. L'orientamento al cliente ovvero al miglioramento della soddisfazione dell'utente/ cliente attraverso servizi innovativi e l'attenzione alla persona.
3. L'efficacia e l'efficienza di gestione attraverso un miglioramento della produttività, della economicità e della redditività.

PROGETTI ED OBIETTIVI: PIANO PROGRAMMA ED AGGIORNAMENTI POLITICA DELLA QUALITA'

Il Piano programma aziendale fissa una serie di obiettivi da conseguire nel medio termine, al fine di attuare la strategia di sviluppo nel lungo termine.

MIGLIORARE la SODDISFAZIONE dell'UTENTE

Attraverso l'attenzione alla persona e l'implementazione di un sistema organizzativo finalizzato al miglioramento del servizio all'utente e quindi sociale, confermato anche dall'istituzione di una direzione commerciale e dalla costante analisi dei processi di qualità.

IMPLEMENTARE LA CULTURA DELL'ORGANIZZAZIONE

Attraverso un miglioramento della comunicazione interna ed esterna, la razionalizzazione dei flussi informativi, la valorizzazione delle risorse umane anche con un'adeguata formazione, la continua revisione organizzativa aziendale, il rafforzamento dell'identità aziendale, il coinvolgimento delle Organizzazioni Sindacali e di tutto il personale.

MIGLIORARE PRODUTTIVITA', EFFICIENZA ED ECONOMICITA'

Attraverso la programmazione di investimenti ed interventi, la gestione innovativa dei processi, l'attenzione al risparmio energetico e all'utilizzo di energie alternative, l'impegno al miglioramento continuo. Gli obiettivi dichiarati dal Piano programma aziendale si concretizzano in una serie di azioni nei confronti degli Stakeholder i cui risultati sono rendicontati nel presente documento.

I DATI SIGNIFICATIVI DELLA GESTIONE 2013

L'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2013, grazie all'impegno degli Amministratori, dei dirigenti e di tutto il personale dell'Azienda nelle sue diverse competenze, consente la rilevazione di un più che soddisfacente risultato positivo, sia per la qualità dei servizi erogati agli utenti, sia per la risultate economica complessiva prima dell'applicazione delle imposte che è pari a **41.322,17 €** e che, successivamente all'imposizione delle partite contabili riferite ad IRAP, I.R.E.S., Cuneo Fiscale ed applicazione della legge Tremonti-ter gravanti sull'Azienda per un totale di **€ 23.438,00**, determina un utile netto complessivo di **€ 17.884,17**.

Effettuiamo ora una breve analisi dei dati contabili riguardanti i due bilanci sezionali, precisando che tutte le cifre sono espresse in euro, in osservanza alle vigenti disposizioni di legge in materia di bilanci consuntivi redatti da Aziende Speciale.

L'area Farmacia ed i Servizi Sociosanitari – Via Jamoretti, 51 : chiude l'esercizio 2013 con un risultato positivo, che, prima delle imposte, determina un saldo attivo di **24.448,95** euro e ciò dopo avere comunque assolto ad oneri e ammortamenti di bilancio che nel complesso ammontano ad **€ 166.664,04** :

- a) di cui **€ 9.108,82** - quale importo speso per interessi passivi derivanti dal mutuo contratto con la cassa DD.PP (costruzione sede aziendale in scadenza il prossimo 31/12) comprensivo dell'importo di € 2,94 speso a favore della Banca Popolare di Lodi e relativo alla sottoscrizione del mutuo destinato alla realizzazione delle attività di punto prelievo aziendale (operazione di finanziamento conclusasi lo scorso 03/01/2013);
- b) ed **€ 157.555,22** contabilizzati alla Voce B10 b) del bilancio al titolo Ammortamenti aziendali.

Gli spazi ambulatoriali : dedicati alle attività dei medici di famiglia (5 medici di medicina generale ed un medico pediatra di libera scelta al primo piano della sede aziendale) e dei medici specialistici (24 professionisti utilizzano oggi i quattro ambulatori interdisciplinari realizzati nell'anno 2009 nell'ex alloggio del precedente direttore del servizio di farmacia) hanno operato anche nell'anno 2013 in regime pressoché ottimale, assolvendo in pieno alle finalità sociali aziendali che prevedono l'erogazione dei servizi d'assistenza sanitaria di base e specialistica a favore della popolazione.

La generalità e la specificità delle attività sanitarie erogate nella struttura aziendale di Via Jamoretti, 51 sono state nel complesso molto apprezzate dalla gran parte dell'utenza, così come comprovato dalla costante ed intensa frequentazione della struttura, tanto per le attività medico-specialistiche svolte in libera professione, tanto che per quelle svolte in regime di intramoenia ospedaliera, che a seguito dell'introduzione da parte della Legge Balduzzi, ha preso avvio presso la nostra sede al 01/01/2013, con la sottoscrizione del protocollo di attività con l'Azienda Ospedaliera Macchi e Fondazione di Circolo.

A.S.Far.M. pertanto dallo scorso mese gennaio 2013 provvede ad emettere in nome e per conto dell'Ospedale di Circolo di Varese la fatturazione diretta delle prestazioni al paziente, che vengono poi rifatturare alla nostra Azienda dalla sede centrale della direzione amministrativa dell'ospedale a fine mese.

Di seguito le attività generate dalle concessioni degli spazi ambulatoriali sono così riassunte :

Attività medica in libera professione :	numero visite anno 2013	3.230	+ 2,90%
	numero visite anno 2012	3.139	
Attività medica in intramoenia :	numero visite anno 2013	1.166	+ 1,48%
	numero visite anno 2012	1.149	

E' utile infatti ricordare come nella struttura ambulatoriale polispecialistica di Via Jamoretti,51 tutti i giorni dal lunedì al venerdì dalle ore 14,30 alle ore 19,00 sono presenti nei quattro ambulatori dedicati ed attrezzati con tecnologie ed attrezzature medicali professionali una serie di medici specialisti, che svolgono la propria attività professionale con le aziende Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese, Ospedale di Gallarate ed Ospedale di Busto Arsizio, che permettono nel contempo, a tariffe calmierate, la copertura della quasi totalità delle richieste di servizi sanitari da parte dei cittadini.

Di seguito e per sommi capi, elenchiamo le specialità mediche specialistiche oggi attive :

Cardiologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Dermatologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Endocrinologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Ecografia-Eco color Doppler	Azienda Ospedaliera di Varese
Fisiatra	Azienda Ospedaliera di Varese
Gastroenterologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Ginecologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Neurologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Neurochirurgo	Azienda Ospedaliera di Varese
Neuropsichiatra Infantile	Azienda Ospedaliera di Varese
Nutrizionista	Azienda Ospedaliera di Varese
Oculista	Azienda Ospedaliera di Varese
Ortopedico	Azienda Ospedaliera di Legnano
Otorino	Azienda Ospedaliera di Gallarate
Pneumologo/Allergologo	Azienda Ospedaliera di Busto Arsizio
Urologo	Azienda Ospedaliera di Varese

Oggi la logistica dello stabile di Via Jamoretti, 51 è indicata nello schema che segue :

Piano interrato :	Punto Prelievo;
Piano terreno :	Spazio commerciale farmacia, corner fitoterapico e vendita articoli sanitari;
Piano primo :	Ambulatori medici di famiglia e pediatria di libera scelta , ambulatorio infermieristico a disposizione per i cittadini (previsto anche dal DDL di riordino del SSN da parte del Ministro Della Salute ed inserito nella bozza di nuova convenzione SSN – Farmacie Private e Pubbliche);
Piano secondo :	Ambulatori medici specialistici e medicina diagnostica.

La nuova organizzazione degli spazi dedicati al negozio di farmacia (concepiti nel giugno 2010) e l'avvio dei servizi previsti con la L.69/2009 (Farmacia dei Servizi) non solo in campo farmaceutico, ma anche ad esempio grazie alla gestione del servizio ADI sul distretto di Arcisate ed alle iniziative di prevenzione sanitaria realizzate nel corso dell'anno (farmacia amica del cuore, screening Colon-retto, 24 giornate della salute e 4 incontri a carattere sanitario realizzati in collaborazione con l'Amministrazione Comunale ed i medici di Famiglia, ecc.) hanno favorito nel corso dell'anno

appena concluso un corretto e sinergico impiego delle risorse umane e finanziarie messe a disposizione da A.S.Far.M. per l'intera collettività, potendo integrare al meglio la globalità delle scelte sanitarie presenti nel "polo sanitario" di Via Jamoretti, 51.

Il servizio Infermieristico di Quartiere

Le attività ambulatoriali a favore dei cittadini del Comune, svolte unitamente ai medici di famiglia, dallo scorso mese di ottobre, con la riorganizzazione dei servizi di medicina generale, si sono ulteriormente completate grazie all'introduzione del nuovo servizio dell' **"Infermiere di comunità e di quartiere"**.

Il nuovo servizio è dedicato prevalentemente allo svolgimento dei servizi di tecnica infermieristica avanzata presso la sede principale di Via Jamoretti, 51 e le sedi decentrate degli ambulatori dei MMG situate in Centro Paese (ex sede della Biblioteca dei bambini) e presso la sede del rione Olona.

Di seguito presentiamo i dati complessivi delle attività svolte dagli infermieri dedicati ai servizi di cui sopra, di cui uno in rapporto di dipendenza diretta per 21 ore settimanali ed uno in rapporto di collaborazione libero professionale per 6 ore settimanali.

PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE ANNO 2013 via Jamoretti, 51

MESE	PARAMETRI	TERAPIA	MEDICAZIONI	Medici esterni	Totale accessi	Accesso medio giornaliero
GENNAIO	79	106	38	25	248	10,78
FEBBRAIO	68	93	50	15	226	9,83
MARZO	85	72	62	29	248	10,78
APRILE	86	94	66	28	274	11,91
MAGGIO	87	115	68	32	302	13,13
GIUGNO	73	97	67	16	253	11,00
LUGLIO	76	118	91	21	306	13,30
AGOSTO	48	104	44	20	216	9,39
SETTEMBRE	93	94	88	24	299	13,00
OTTOBRE	87	81	82	22	272	11,83
NOVEMBRE	52	75	55	4	186	8,09
DICEMBRE	38	58	60	5	161	7,00
Totali	872	1107	771	241	2991	10,84

PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE ANNO 2013 via Porro e fraz. Olona

MESE	PARAMETRI	TERAPIA	MEDICAZIONI	Medici esterni	Totale accessi	Accesso medio giornaliero
OTTOBRE	43	54	27	7	124	5,39
NOVEMBRE	15	44	6	15	65	2,83
DICEMBRE	29	44	17	18	90	3,91
Totali	87	142	50	40	279	4,33

E' quindi utile ricordare come l'Azienda, mettendo a disposizione presso le sedi degli ambulatori infermieristici di Via Jamoretti, Via Porro e della frazione Olona, il proprio personale operativo di cui sopra ed il relativo materiale di medicazione a titolo quasi totalmente gratuito, abbia sostenuto nell'anno 2013 costi sociali ridistribuiti a favore della collettività pari a € 18.005,82.

Totale utenti del servizio

Infermieristico anno 2013 : **3.270** +32.50% costo medio cad. servizio € 6,02
costo medio cad servizio 5,93 € (anno 2012)

Totale utenti del servizio

Infermieristico anno 2012 : **2.468** costo medio cad. servizio € 5,93
costo medio cad servizio 4,89 € (anno 2011)

Il Punto Prelievo ha proseguito la propria attività sanitaria nel migliore dei modi anche nell'anno 2013, tagliando lo scorso giugno *il traguardo dei primi 10 anni di attività*.

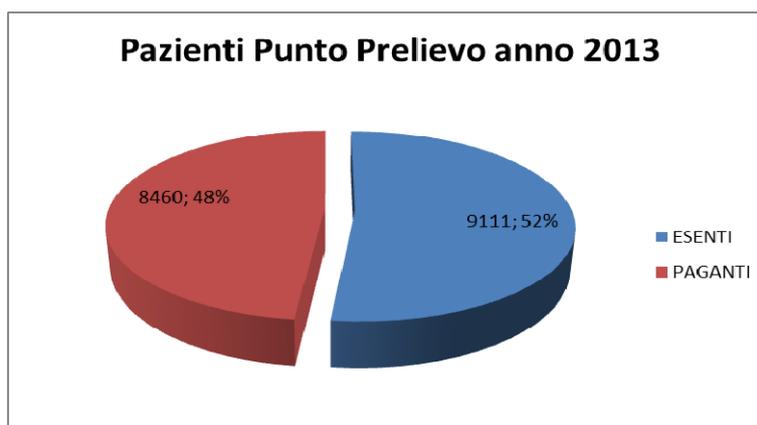
Pur avendo anche nel corso dello scorso anno usufruito del budget messo a disposizione da Regione Lombardia fino a tutto il mese di ottobre, le attività di prelievo sono comunque proseguite indistintamente anche per i pazienti esenti sino a fine anno diversamente da altri punti prelievo accreditati e gestiti da privati in Provincia di Varese che hanno invece sospeso il servizio a favore delle fasce più deboli della popolazione nello stesso arco temporale.

Realizzato nell'anno 2003 da A.S.Far.M. e gestito in collaborazione con partner privato (Bianalisi srl – Lissone), quale ulteriore servizio sanitario da offrire alla cittadinanza, fin da subito ha registrato il pieno apprezzamento degli utenti utilizzatori, in particolare cittadini indunesi, come dimostrano i risultati di seguito evidenziati.

Lo scorso 3 gennaio l'Azienda ha poi concluso e definitivamente estinto il finanziamento a suo tempo acceso per la ristrutturazione dei locali e l'avvio della nuova attività sanitaria, che nel corso del 2013 si è poi inoltre arricchita del servizio di pap-test ginecologico svolto in questa fase in due giornate pomeridiane mensili e che ha raccolto un buon numero di utenti utilizzatrici.

Punto Prelievo A.S.Far.M.

ANNO	2011			2012			2013			%	CITTADINI INDUNESI 2011	CITTADINI INDUNESI 2012	CITTADINI INDUNESI 2013
	MESE	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI				
GENNAIO	786	524	1310	894	670	1564	935	700	1635	4,54	1011	1012	1022
FEBBRAIO	845	684	1529	859	641	1500	803	646	1449	-3,40	1103	1123	1124
MARZO	987	710	1697	995	814	1809	967	762	1729	-4,42	1041	1552	1562
APRILE	846	703	1549	768	588	1356	894	588	1482	9,29	1129	1126	1236
MAGGIO	897	686	1583	990	652	1642	946	700	1646	0,24	1172	1136	1233
GIUGNO	887	699	1586	870	648	1518	822	722	1544	1,71	1198	1201	1301
LUGLIO	763	588	1351	836	526	1362	752	618	1370	0,59	1302	1303	1305
AGOSTO	658	443	1101	713	473	1186	298	288	586	-50,59	790	790	402
SETTEMBRE	905	630	1535	876	577	1453	668	922	1590	9,43	1289	1234	1328
OTTOBRE	892	686	1578	956	634	1590	719	958	1677	5,47	1302	1281	1302
NOVEMBRE	899	711	1610	861	681	1542	676	913	1589	3,05	1348	1236	1258
DICEMBRE	730	526	1256	594	464	1058	631	643	1274	20,42	1106	832	912
Totali	10095	7590	17685	10212	7368	17580	9111	8460	17571	-0,05	13791	13826	13985
%	0,547809	-6,28473	-2,50289	1,15899	-2,9249	-0,59372	-10,7814	14,82084691	-0,05119	-9 pazienti		0,25	1,15



I ricavi derivanti dal corrispettivo di concessione dei locali e dei servizi forniti unitamente alla società partner con cui viene svolto il servizio (€ 91.069,27) hanno consentito la copertura integrale delle spese generali di gestione sostenute (€ 78.118,12).

Il raffronto con gli accessi effettuati nell'anno 2013 con il biennio 2011/2012 pone in evidenza come l'importante servizio sanitario, pur registrando una leggerissima diminuzione nel macro dato degli accessi (-9 utenti - 0,051%), abbia comunque consolidato il favore e l'apprezzamento già riscosso dall'intera utenza residente nel Comune di Induno Olona con 13.985 accessi registrati pari al 79,59% dell'intera attività realizzata.

Nel 2014 verranno sempre e comunque monitorate le disponibilità economiche necessarie per poter assicurare al punto prelievo dell'Azienda la necessaria autonomia finanziaria relativamente al budget di funzionamento assegnato con i precedenti provvedimenti normativi da parte della Giunta Regionale.

L'area Seconda Sociosanitaria : ha nel Centro Polivalente per l'Assistenza alle Persone Anziane, il fulcro principale ed il cardine delle attività istituzionali sviluppate.

La struttura residenziale per persone anziane auto e non autosufficiente contempla da sempre una gestione improntata, come da fini statutari, al pareggio tra costi e ricavi, e ciò a tutela del diritto all'assistenza primaria del quale debbono godere tutti i soggetti ospitati, inclusi coloro che non dispongono di propria autonomia finanziaria.

E' un centro di eccellenza geriatrico che fa della differenziazione dei servizi offerti all'anziano, della loro interconnessione e dell'apertura al territorio il perno di una politica di continuità assistenziale rivolta alla popolazione anziana del Comune di Induno Olona, della Valceresio e più in generale dell'intera Provincia di Varese, come lo dimostrano inoltre i quattro posti letto del modulo di casa albergo dedicati allo svolgimento del "progetto sperimentale per Cure Intermedie - UCI", così come da protocollo di intesa sottoscritto lo scorso anno con la competente sede della ASL della Provincia di Varese e rinnovato lo scorso gennaio fino alla fine del prossimo mese di luglio.

Il bilancio economico dell'area socio sanitaria registra ancora una volta nella sua gestione un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a € 16.873,22, che, depurato delle imposte gravanti sul reddito (IRAP €- 22.425,00 ed I.R.E.S. € 5.117,00, totale € -17.308,00 sull'area), determinano una perdita d'esercizio della sezione operativa valorizzata in € -434,78 per il cui ripiano viene impiegato, come sempre, parte del risultato economico realizzato dalla sezione farmacia dell'azienda.

Anche nell'anno 2013 il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda ha sposato la filosofia di mantenere le rette addebitate agli ospiti ricoverati al livello minimo indispensabile per far fronte agli oneri di gestione aziendali (aumento medio anno 2013 + €0,69), con il risultato che le stesse si collocano nella media di quelle più basse applicate da istituzioni di ricovero e ospitalità (R.S.A.) operanti nella Provincia di Varese, ciò, mentre agli ospiti in soggiorno sono comunque riservate cure e trattamenti assistenziali in generale di livello superiore a quelli praticati in altri enti, così come peraltro verificato e verbalizzato dalle diverse ispezioni di vigilanza dei competenti organi dell'ASL di Varese.

Altresì vi è da ricordare che la budgetizzazione del sistema prestazionale delle RSA ha comportato, anche per l'anno 2013, il taglio di € 12.709,00, logica conseguenza della conferma della normativa regionale di accreditamento che ha previsto la rimodulazione del budget assegnato anche per l'anno 2013 pari al 95% della contribuzione del precedente anno, generando così ulteriori costi sociali che sono stati direttamente assorbiti dal bilancio aziendale.

Il centro di fisiokinesiterapia nel corso dell'anno 2013, ha svolto la propria attività oltre che per gli ospiti in soggiorno presso la struttura residenziale di Via Maciachini, anche nelle ore pomeridiane dove dalle ore 15,00 alle ore 18,30 sono stati registrati accessi per 12 utenti privati solventi residenti nel nostro Comune e che hanno generato ricavi per prestazioni pari a € **3.288,86**.

I corsi di ginnastica per over 65enni, vengono invece programmati e gestiti direttamente dalla società sportiva Quasars di Induno Olona con la quale l'Azienda collabora da alcuni anni, considerato che la stessa risulta già essere la firmataria della convenzione per la gestione della palestra comunale dell'Ente Locale di riferimento. A tal fine nell'anno 2013 sono stati spesi € 600,00 per lo svolgimento delle attività di che trattasi.

Il servizio di ADI (Assistenza domiciliare integrata) : di cui ci auguriamo la prossima introduzione anche presso l'area farmacia, ha conosciuto nell'anno 2013 la sua totale integrazione con i servizi sanitari già propri e svolti dall'area sociosanitaria dell'azienda.

L'ADI di A.S.Far.M. interviene dove e quando la famiglia e/o gli altri servizi del territorio non sono più in grado di rispondere ai bisogni delle persone anziane offrendo servizi residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari di carattere sanitario – assistenziale e di carattere riabilitativo, nonché interventi assistenziali di tipo innovativo rivolti ad utenti con esigenze specifiche dettate da situazioni patologiche particolari.

Il Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata è accreditato presso l'Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese con la quale A.S.Far.M. ha stipulato un Patto di Accreditamento, che garantisce il possesso di tutti i requisiti di qualità previsti dalla normativa regionale e il loro mantenimento nel tempo.

Vengono garantite tutte le prestazioni che coinvolgono le figure professionali di:

- **Medico** (incluse le specializzazioni in geriatria e fisiatria e medico chirurgo plastico – ricostruttivo per la valutazione di eventuali ulcere vulnologiche)
- **Psicologo**
- **Infermiere Professionale**
- **Terapista della Riabilitazione**
- **Operatore Socio – Sanitario, Ausiliario Socio Assistenziale**

e sono tutte erogate senza costi a carico dell'utente.

Tutte le prestazioni domiciliari erogate, attivate su indicazione del medico di base e validate dai funzionari del Distretto Sanitario di Arcisate, vengono registrate su apposita modulistica che insieme al Programma di Assistenza Individuale (PAI) ed a tutta la documentazione sanitaria, costituiscono il fascicolo personale dell'utente.

E' quindi possibile usufruire per tutti i cittadini residenti nel nostro Comune, e più in generale nel Distretto di Arcisate, dei servizi di assistenza medica, paramedica ed assistenziale direttamente al proprio domicilio, grazie agli operatori appartenenti al ruolo medico e paramedico qualificati ed in parte già in servizio presso la RSA di Via Maciachini, 9.

Alla fine dell'anno gli interventi realizzati dal servizio assistenziale ADI A.S.Far.M. sono indicati nello schema riassuntivo che segue :

Servizi di ADI	2012	2013	+/-	%
Accessi I.P.	1818	2348	530	29,15
Cittadini Induno Olona	683	596	-87	-12,74
Cittadini Valceresio	1135	1752	617	54,36
Accessi FKT	362	379	17	4,70
Cittadini Induno Olona	121	86	-35	-28,93
Cittadini Valceresio	241	293	52	21,58
Accessi O.S.S.	34	0	-34	-100,00
Cittadini Induno Olona	15	0	-15	-100,00
Cittadini Valceresio	19	0	-19	-100,00
Accessi Medici	6	7	1	16,67
Cittadini Induno Olona	1	2	1	100,00
Cittadini Valceresio	5	5	0	0,00

Il budget corrisposto dall'ASL per lo svolgimento del servizio di ADI è stato pari ad € 83.715,33 ed ha assicurato l'intera copertura dei costi sostenuti dall'Azienda pari a € 76.856,12 (progettazione, gestione e realizzazione delle attività sociosanitarie).

Possiamo quindi con soddisfazione registrare il primo risultato finale più che positivo della medesima gestione con utile pari a € 6.859,21.

Progetto Sperimentale per Unità di Cure intermedie: alla fine dell'anno 2012 è stato sottoscritto il protocollo d'intesa tra l'Azienda e l'Asl della Provincia di Varese per dare concreto avvio alla sperimentazione di che trattasi dedicandovi 4 posti letto del modulo di Casa Albergo, opportunamente riconvertiti a standards di Rsa.

L'Unità di Cure Intermedie ha intercettato l'esigenza di accompagnare le persone anziane o fragili in dimissione dall'ospedale e che hanno avuto bisogno di un ulteriore breve periodo di stabilizzazione per recuperare un sufficiente grado di autosufficienza prima di permettere loro il rientro al proprio domicilio.

Nel corso dell'anno 2013 l'Azienda ha ulteriormente rinnovato, su richiesta dell'Asl della Provincia di Varese, la propria adesione al progetto sperimentale regionale che si è protratto però purtroppo solo fino alla fine del mese di luglio, non avendo Regione Lombardia inserito a bilancio ulteriori disponibilità economiche da destinare al progetto, peraltro oggi superato con la pubblicazione, nello scorso mese di dicembre, della D.G.R. 856/2013 relativa a "residenzialità leggera ed Rsa aperta" di cui rimandiamo al prosieguo della nostra relazione.

Nell'anno 2013 hanno usufruito del servizio 29 pazienti dimessi dalla gestione degli Ospedali di Varese, di cui 12 residenti nel nostro Comune.

L'importante servizio di supporto alla deospedalizzazione precoce ha pertanto registrato alla fine delle attività di cura, proventi lordi pari a € 85.954,19.

Premesso quanto sopra, che costituisce un quadro di visione generale della gestione aziendale, è utile analizzare nel dettaglio i dati contabili delle due aree d'attività nelle quali è articolata l'Azienda.

AREA PRIMA FARMACIA

L'ANDAMENTO DELLA SPESA A LIVELLO NAZIONALE, REGIONALE E PROVINCIALE

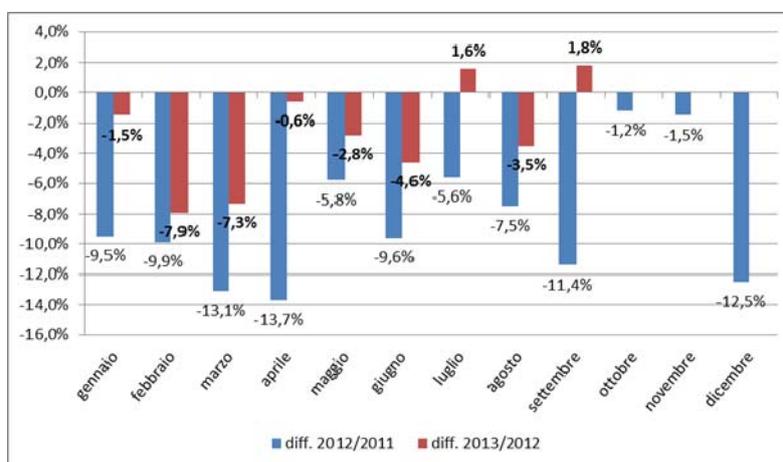
ed i dati di A.S.Far.M.

La spesa farmaceutica convenzionata netta SSN, nel periodo gennaio-settembre 2013, ha fatto registrare una diminuzione del -2,8% rispetto allo stesso periodo del 2012. Prosegue, quindi, il calo della spesa che nel 2012 (per il sesto anno consecutivo) era diminuita del -9,1%.

Riprende, invece, la tendenza all'aumento del numero delle ricette, cresciuto del +3%, mentre nel 2012 l'aumento era stato pari solo al +0,2%.

Nel periodo gennaio-settembre 2013 le ricette sono state oltre 455 milioni, pari a 7,64 ricette per ciascun cittadino. Le confezioni di medicinali erogate a carico del SSN sono state oltre 834 milioni, con un aumento del +2,4% rispetto ai primi nove mesi del 2012. Ogni cittadino italiano ha ritirato in farmacia in media 14 confezioni di medicinali a carico del SSN.

Grafico n. 1 - Spesa farmaceutica netta SSN: differenziale rispetto a stessi mesi anno precedente



L'andamento della spesa nei primi nove mesi del 2013 è influenzato dal calo del valore medio delle ricette (-5,7%): vengono, cioè, erogati a carico del SSN farmaci di costo sempre più basso. L'aumento di spesa nei mesi di luglio e settembre è correlato a un sensibile incremento del numero delle ricette (luglio +5,4%; settembre +5,7%). Il calo del valore medio delle ricette dipende dalle continue riduzioni dei prezzi dei medicinali, dalla trattenuta dell'1,82% imposta alle farmacie dal 31 luglio 2011 e aumentata al 2,25% da luglio 2012, che si aggiunge alle altre trattenute a carico delle farmacie stesse (in particolare agli sconti per fasce di prezzo), dal crescente impatto dei medicinali equivalenti a seguito della progressiva scadenza di importanti brevetti e alle misure applicate a livello regionale. Tra queste ultime, si segnalano l'appesantimento del ticket a carico dei cittadini e la distribuzione diretta di medicinali acquistati dalle ASL.

IL CONTRIBUTO DELLE FARMACIE AL CONTENIMENTO DELLA SPESA

Le farmacie continuano a dare un rilevante contributo al contenimento della spesa - oltre che con la diffusione degli equivalenti e la fornitura gratuita di tutti i dati sui farmaci SSN - con gli sconti per fasce di prezzo, che hanno prodotto nei primi nove mesi del 2013 un risparmio di 395 milioni di euro, ai quali vanno sommati 54 milioni di euro derivanti dalla quota dello 0,64% di cosiddetto pay-back, posto a carico delle farmacie a partire dal 1° marzo 2007 e sempre prorogato. A tali pesanti oneri si è aggiunta, dal 31 luglio 2010, la trattenuta dell'1,82% sulla spesa farmaceutica, aumentata, da luglio 2012, al 2,25%. Tale trattenuta aggiuntiva ha comportato, per le farmacie, un onere quantificabile in circa 152 milioni di euro per il periodo gennaio-settembre 2013. Complessivamente, quindi, il contributo diretto delle farmacie al contenimento della spesa, nei primi nove mesi del 2013, è stato di circa 600 milioni di euro.

È bene ricordare che lo sconto a carico delle farmacie ha un carattere progressivo in quanto aumenta all'aumentare del prezzo del farmaco, facendo sì che i margini reali della farmacia siano regressivi rispetto al prezzo. Le farmacie rurali sussidiate e le piccole farmacie a basso fatturato SSN godono di una riduzione dello sconto dovuto al SSN (vedi tabella n. 1).

Tabella n. 1: trattenute a carico delle farmacie

Fascia di prezzo €	farmacie urbane e rurali non sussidiate		farmacie rurali sussidiate	
	fatturato SSN > 258.228,45 euro	fatturato SSN < 258.228,45 euro	con fatturato superiore a 387.342,67 euro	con fatturato inferiore a 387.342,67 euro
da 0 a 25,82	3,75+2,25%%	1,5%	3,75%+2,25%	1,5%
da 25,83 a 51,65	6%+2,25%	2,4%	6%+2,25%	
da 51,66 a 103,28	9%+2,25%	3,6%	9%+2,25%	
da 103,29 a 154,94	12,5%+2,25%	5%	12,5%+2,25%	
oltre 154,94	19%+2,25%	7,6%	19%+2,25%	

QUOTE DI PARTECIPAZIONE A CARICO DEI CITTADINI

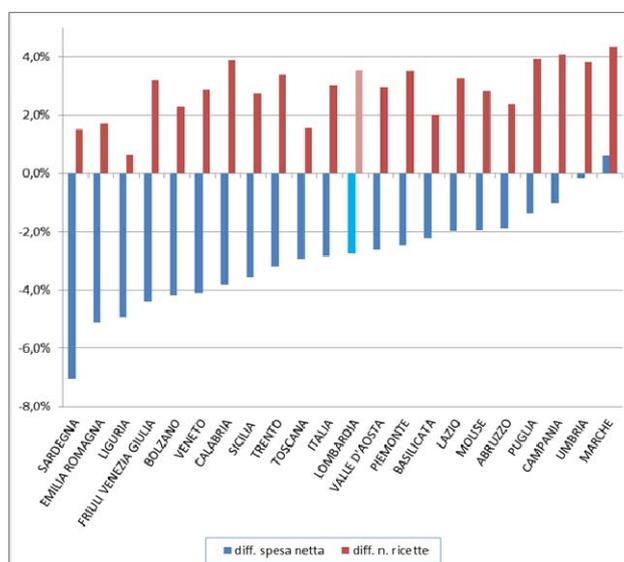
L'incidenza sulla spesa lorda delle quote di partecipazione a carico dei cittadini è passata dall'11,8% di settembre 2012 al 12,5% di settembre 2013 a seguito degli interventi regionali sui ticket e del crescente ricorso dei cittadini ai medicinali di marca più costosi, con conseguente pagamento della differenza di prezzo rispetto all'equivalente di prezzo più basso, a causa delle polemiche sull'efficacia dei medicinali generici e sulla sostituzione da parte del farmacista con un equivalente tra quelli di prezzo più basso, che creano diffidenza nei cittadini. Nelle Regioni con ticket più incisivo le quote di partecipazione hanno un'incidenza sulla spesa lorda tra l'11% e il 16%. Complessivamente i cittadini hanno pagato oltre un miliardo di ticket sui farmaci, di cui più del 60% (dati AIFA) dovuto alla differenza di prezzo rispetto al farmaco equivalente meno costoso.

Per una panoramica sui ticket applicati dalle singole Regioni vedi il sito www.federfarma.it alla voce **"ticket regionali"**.

L'ANDAMENTO DELLA SPESA A LIVELLO REGIONALE

Il grafico n. 2, che segue, pone in correlazione, Regione per Regione, l'andamento della spesa netta e del numero delle ricette nel periodo gennaio-settembre 2013 rispetto allo stesso periodo del 2012.

Grafico n. 2: Andamento spesa netta e numero ricette gennaio-settembre 2013/2012



Permangono notevoli differenze nella spesa convenzionata netta SSN pro-capite tra le varie Regioni per il periodo gennaio-settembre 2013. Si va da un minimo di 69,83 euro di Bolzano a un massimo di 139,80 della Sardegna, a fronte di una media nazionale di 114,28 euro

Il quadro tuttavia cambia se si considera la spesa farmaceutica complessiva, cioè quella relativa a tutti i farmaci erogati in regime di SSN (attraverso le farmacie in regime convenzionale e per conto, direttamente dalle ASL in distribuzione diretta e in ospedale; dati fonte AIFA per il periodo gennaio-agosto 2013). Regioni che hanno valori inferiori o vicini alla media nella spesa farmaceutica convenzionata (come Toscana, Liguria, Umbria), ritenute quindi virtuose, considerando anche diretta e ospedaliera, salgono nettamente al di sopra della media nazionale (pari a 186,86 euro). Regioni come Campania, Calabria e Sicilia, con spesa convenzionata nettamente superiore alla media, hanno invece una spesa complessiva molto più vicina ai valori medi nazionali e non molto lontana da quella della Toscana.

IL CONFRONTO DELLA SPESA A LIVELLO REGIONALE E PROVINCIALE

A livello dei diversi territori delle ASL lombarde, la spesa farmaceutica netta (si sottolinea rilevata dalle DCR è quindi priva degli oneri della distribuzione diretta e della distribuzione per conto), presenta anche sensibili oscillazioni.

Confrontando l'anno 2013 rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, la spesa netta SSN, a carico del FSR, è diminuita, mediamente in Regione del **-9,86%**, registrando un **-11,21%** nella sola provincia di Varese ed un ulteriore segno negativo **-2,80 %** sulla totalizzazione finale del numero delle ricette spedite.

Regione Lombardia

Spesa Farmaceutica netta
Regione Lombardia
Variazione ricette

anno 2013 su anno 2012
- 0,33%
+ 3,48 %



Spesa Farmaceutica netta
Provincia di Varese
Variazione ricette

anno 2013 su anno 2012
- 1,30 %
+ 2,15 %

dicembre 2013												
SPESA FARMACEUTICA CONVENZIONATA SSN IN LOMBARDIA (spec. + generici + galenica + ossigeno)												
ASL	SPESA LORDA			IMPORTO TICKET			SPESA NETTA			NUMERO RICETTE		
	2012	2013	Δ	2012	2013	Δ	2012	2013	Δ	2012	2013	Δ
(in migliaia di euro)												
BG-301	13.754	14.075	2,33%	2.029	2.116	4,29%	10.772	11.028	2,38%	671.431	699.232	4,14%
BS-302	15.980	16.407	2,67%	2.339	2.458	5,09%	12.283	12.784	4,08%	761.534	796.865	4,64%
BS-315 (Valcamonica)	1.354	1.521	12,33%	202	224	10,89%	1.079	1.223	13,35%	69.177	77.255	11,68%
Brescia provincia	17.334	17.928	3,43%	2.541	2.682	5,55%	13.362	14.007	4,83%	830.711	874.120	5,23%
CO-303	7.724	7.657	-0,87%	1.156	1.197	3,55%	5.967	5.981	0,23%	357.140	362.373	1,47%
CR-304	4.993	5.206	4,27%	801	819	2,25%	3.897	4.078	4,64%	255.294	260.779	2,15%
LC-305	4.394	4.395	0,02%	632	669	5,85%	3.397	3.485	2,59%	204.780	216.497	5,72%
LO-306	3.385	3.412	0,8%	472	502	6,36%	2.680	2.697	0,63%	148.353	157.318	6,04%
MN-307	6.033	5.981	-0,86%	939	933	-0,64%	4.734	4.713	-0,44%	316.252	311.777	-1,42%
MB-311	12.279	12.183	-0,78%	1.692	1.771	4,67%	9.599	9.498	-1,05%	544.147	566.598	4,13%
MI-308 (città)	25.320	24.765	-2,19%	3.424	3.501	2,25%	19.484	18.230	-6,44%	1.060.393	1.092.312	3,01%
MI-309 (Legnano)	13.018	12.985	-0,25%	1.929	1.966	1,92%	10.103	9.688	-4,11%	602.408	613.974	1,92%
MI-310 (Melegnano)	8.596	8.796	2,33%	1.151	1.236	7,38%	6.718	6.869	2,25%	364.036	390.273	7,21%
Milano provincia	46.934	46.546	-0,83%	6.504	6.703	3,06%	36.305	34.787	-4,18%	2.026.837	2.096.559	3,44%
PV-312	8.482	8.827	4,07%	1.171	1.219	4,1%	6.730	7.001	4,03%	388.062	406.665	4,79%
SO-313	2.393	2.326	-2,8%	298	307	3,02%	1.949	1.890	-3,03%	106.066	108.314	2,12%
VA-314	13.348	13.215	-1%	1.964	2.037	3,72%	10.344	10.210	-1,3%	581.463	593.949	2,15%
Lombardia	141.053	141.751	0,49%	20.199	20.955	3,74%	109.736	109.375	-0,33%	6.430.536	6.654.181	3,48%

La farmacia A.S.Far.M.

La diversificazione dei bisogni e dei segmenti di mercato, sviluppata negli anni addietro dal settore:

- 2005 Decreto Storace,
- 2006 - 2007 Applicazione del decreto Bersani;
- 2012 Cresci Italia di Monti;

ha portato anche nell'anno 2013 gli amministratori ed i collaboratori di A.S.Far.M. dedicati alla gestione dell'area farmacia ad **"impegnarsi per lavorare su misura"** in funzione della specifica clientela che ha scelto come obiettivo.

Altresì è utile ricordare che, seppur lentamente, in considerazione della mancata approvazione finale della normativa di riferimento sulla "Farmacia dei Servizi", è iniziato anche per A.S.Far.M. dallo scorso 2010 il processo di trasformazione da semplice negozio di "Farmacia" in "Centro socio-sanitario polifunzionale di servizi".

Come si ricorderà, in passato, abbiamo già trattato nei nostri precedenti documenti programmatici e di bilancio della "Farmacia dei Servizi" come il nuovo traguardo per una struttura che deve sempre più assecondare le esigenze sanitarie del territorio.

Ma c'è un ostacolo non da poco che di fatto ha bloccato e blocca ancora ad oggi l'evoluzione della farmacia così come era stata designata dal Ministero della Salute in passato.

Si tratta del mancato rinnovo della convenzione tra Stato e farmacie, che in effetti è l'anello mancante per fare decollare la farmacia dei servizi. Insomma, da una parte c'è il decreto legislativo n. 153 del 2009 che ha definito con i quattro decreti attuativi del Ministero della Salute quali sono i servizi erogabili, dall'altro c'è una convenzione, scaduta nel 1998, che tuttavia è in regime di proroga.

Tre anni fa, come si ricorderà, le pubblicazioni della Gazzetta ufficiale hanno ampiamente indicato le prestazioni analitiche di prima istanza effettuabili in farmacia come il test per la glicemia, per il colesterolo e per i trigliceridi; la regolamentazione dell'attività di operatori sanitari in farmacia, vale a dire per prestazioni eseguite da infermieri e fisioterapisti; e, infine, la possibilità per i cittadini di prenotare esami e ritirare referti di prestazioni specialistiche direttamente in farmacia.

A.S.Far.M., pioniera nel settore, aveva comunque già da tempo elaborato e messo a punto il proprio modello di farmacia dei servizi, tanto che, anche alla luce dell'ultimo provvedimento di legge (DMS del 11/12/2012 – Modalità di adesione alla farmacia dei servizi da parte delle farmacie comunali), pubblicato sulla G.U. lo scorso 20 Marzo 2013, risultava essere già aderente agli standard richiesti per poter iniziare le nuove attività previste dalla legge.

Dallo scorso anno si è in attesa che la nuova normativa che attribuisce alla convenzione farmaceutica nazionale il compito di definire, oltre a regole uniformi per tutto il Paese, i nuovi importi riconosciuti per la remunerazione del servizio e lo svolgimento degli accordi integrativi regionali, stabilisca inoltre le modalità attuative dei singoli servizi da erogare sul territorio, che si trovano purtroppo ancora oggi ancora in una fase di stallo dalla durata imprevedibile, anche ed in considerazione dello scenario politico non decifrabile.

Si è comunque sempre più convinti che una rivoluzione di sistema e di settore attenda le Farmacie italiane nel prossimo breve-medio periodo :

Presidio sanitario o impresa commerciale?

La domanda è stata anche il leitmotiv dell'ultima ricerca sulle prospettive della "NUOVA FARMACIA DEI SERVIZI" Strategie di portafoglio, posizionamento e cambiamento realizzata dal Prof. Garlatti Ordinario di Economia Aziendale e Direttore del CIWE (Centro interdipartimentale di Ricerca sul Welfare) Università di Udine e realizzata per conto di Federfarma.

La ricerca ha fatto la somma dei problemi che affliggono la Sanità pubblica e di quelli che gravano sulla farmacia italiana, senza però dimenticare sull'altro piatto della bilancia le opportunità ed i motivi di speranza.

Ne è risultata una fotografia in chiaroscuro, compreso lo stato di salute dell'impresa farmacia, che rispecchia in pieno lo stato di salute anche della farmacia aziendale.

I dati del comparto, analizzati dalla ricerca, «dicono che oggi nessuna farmacia consegue un utile dalla ricetta Ssn».

Dalla fascia C possono riuscire a trarre opportunità di ricavo, seppur molto ridotto, le farmacie medio-grandi come quella aziendale, ma per tutte la vera fonte di ricavi tali da giustificare l'attività d'impresa nei prossimi anni sarà solo ed esclusivamente l'extrafarmaco, ovvero i servizi.

Per salvaguardare la marginalità, quindi, bisognerà da un lato sperare che il Ministero della Salute e le OO.SS. di riferimento riescano a portare, nel più breve tempo possibile a compimento la riforma della remunerazione e dall'altro allargare l'extrafarmaco, dove una riflessione approfondita la meritano i servizi.

L'attuale periodo di congiuntura economica ha evidenziato che gli italiani che spendono di tasca propria per l'assistenza sanitaria sono il 51% contro il 60% registrato invece lo scorso anno. La parte del leone in questa spesa la fanno le cure odontoiatriche, ma subito dopo c'è l'assistenza agli anziani.

I servizi sociosanitari saranno certamente uno dei fronti dove nei prossimi anni le farmacie potranno giocare un ruolo decisivo ed in questo campo A.S.Far.M., per il know-how e la varietà e la qualità dei servizi sociosanitari proposti e già offerti in forma residenziale e domiciliare, potrà recitare un ruolo molto importante nella sanità del Distretto.

Sull'etico rimborsato, invece, la battaglia da combattere dovrà essere difensiva.

Sarà già un buon risultato convincere la politica a non abbassare ulteriormente il budget annuale per la Sanità e riuscire a sfatare un po' di luoghi comuni: non è vero che dai margini della farmacia c'è ancora spazio per tagliare (tolti sconti e detrazioni, la spettanza netta per l'azienda si riduce di oltre un terzo) e non è vero che il Ssn spende troppo; semmai spende male.

Il Ministero della Salute ha pubblicato recentemente un atto di indirizzo concernente l'individuazione delle priorità politiche per il 2014 che rimanda comunque agli indirizzi di scopo che saranno presi dal nuovo esecutivo nazionale di governo, nel quale il dicastero si pone comunque due obiettivi: l'economicità della governance del sistema e il rispetto dei principi di appropriatezza ed efficacia degli interventi sui cittadini.

Il documento ribadisce che il risanamento passa non soltanto dal versante economico, bensì anche da una riconversione delle attività, attraverso la de-ospedalizzazione e il potenziamento dell'assistenza sul territorio.

Si tratta, cioè, di rimodulare la rete ospedaliera attraverso non già la diminuzione di ospedali, ma la riqualificazione dell'intera offerta, con il contestuale potenziamento dell'assistenza territoriale.

E' quindi necessaria crescente sinergia tra i diversi operatori sanitari, formazione continua, nonché lo sviluppo delle opportunità offerte dalla telematica. Serve discontinuità rispetto al tradizionale

modello, connotato da politiche prevalentemente assistenziali, ed è necessario porre in atto da subito strategie di intervento di tipo preventivo, valorizzando partecipazione e sussidiarietà.

La legge sui servizi e la possibilità di aderirvi da parte delle farmacie comunali costituisce un grande risultato: per la sua attuazione, gli organismi sindacali a cui fa riferimento l'area farmaceutica dell'Azienda, hanno combattuto strenuamente, convinti della necessità di coinvolgere la farmacia sempre di più nell'ambito del Ssn, per renderla una struttura sociosanitaria in continua evoluzione capace di ampliare le risposte di salute che già garantisce alla popolazione.

Dare ai cittadini la possibilità di fare autoanalisi senza perdite di tempo vuol dire identificare come primo obiettivo la prevenzione di patologie di grande importanza sociale; un Cup che prenotasse le visite con razionalità sarebbe un regalo prezioso per i cittadini, ma anche un valore aggiunto per il Ssn stesso e un altro punto in favore della farmacia.

Il Garante della Privacy, nel suo intervento al convegno di Federfarma dello scorso dicembre, ha riassicurato di voler accompagnare le farmacie in un processo non facile, ma irrinunciabile e ha assicurato alle rappresentanze di categoria la massima collaborazione per aiutare le farmacie a portare lo stesso bagaglio etico di sempre - obbligo di riservatezza compreso - con strumenti e cautele adeguate ai tempi informatici in cui viviamo.

Il servizio di farmacia, congiuntura economica dei primi mesi del 2014 permettendo, ci auspichiamo potrà diventare quindi nei prossimi anni una nuova ed importante risorsa per il Servizio sanitario nazionale.

La farmacia aziendale, già orientata su questi criteri, potrà pertanto diventare un ulteriore strumento reale di miglioramento del sistema sanitario e diventare, ancora di più, un centro sanitario polifunzionale disponibile, facilmente accessibile, pronto a soddisfare in modo completo le richieste di chi vi si rivolge risolvendo in modo efficace problemi sanitari senza gravare sul bilancio dello Stato.

La ricerca costante di un elevato livello di qualità da parte del CDA Aziendale e di tutti i collaboratori dell'Azienda non potrà far altro che legittimare ulteriormente il ruolo della farmacia sul territorio e confermare di conseguenza la sua credibilità e affidabilità non solo per il cittadino, ma anche per la pubblica amministrazione, le forze sociali e i partner commerciali.

La tendenza negativa della voce di ricavo registrata alla fine dell'esercizio 2012 dalla spesa legata al Ssn (-67.713,82 €), ha invece, si ripreso a crescere nel 2013 raggiungendo l'incrementale di + € 63.944,07, ma anche ed in considerazione del fatto che l'Azienda ha ulteriormente ampliato l'orario di servizio settimanale a 55,5 ore settimanali, avendo deciso di estendere, come previsto dal CCNL di riferimento Aziendale ASSOFARM, l'orario dei propri collaboratori a 40 ore settimanali contro le 38 precedenti.

Nel contempo, causa la forte congiuntura economica che attraversa il nostro paese e le ristrette disponibilità economiche di spesa, i primi mesi dell'anno ci ricordano che anche la farmacia intesa esclusivamente come luogo di salute, legata a doppio filo al servizio sanitario, sta perdendo significato, nonostante che l'eccellenza dei servizi continui ad essere uno dei principali obiettivi di A.S.Far.M.

Il dato negativo si è ormai consolidato anche nei primi mesi del nuovo anno, da un lato per il perdurare della crisi economica, dall'altro per il contenimento della spesa farmaceutica attraverso i tagli ed il mantenimento del tetto di spesa.

Nel biennio 2012/2013 i tagli selettivi applicati al mercato della farmaceutica, dalle vigenti normative di legge e dall'ultima manovra del Governo Monti hanno prodotto :

- l'ulteriore abbattimento dei prezzi dei farmaci di classe A dispensati dal SSN ma anche di quelli acquistati dai privati cittadini;
- l'aumento dell'utilizzo dei farmaci generici a prezzo più basso;
- l'allineamento al ribasso dei prezzi delle specialità omologhe;
- la distribuzione diretta dei farmaci ad alto costo grazie al canale della distribuzione per conto delle ASL.

Dobbiamo poi inoltre comunque preventivare anche i possibili effetti della precedente manovra varata dal Governo Monti relativa alle liberalizzazioni dei diversi settori produttivi del Paese, tra cui quello farmaceutico, che dovrebbe prevedere nel corso del 2014, l'assegnazione per la successiva apertura di una nuova sede farmaceutica anche nel nostro Comune, evento questo che potrebbe quindi portare in corso di anno, e nei prossimi a venire, ad un ulteriore impoverimento del mercato oggi proprio dell'attività aziendale.

La sommatoria degli interventi sopra evidenziati ha portato il **valore ricetta** ad abbassarsi, ulteriormente nell'anno di commento di ulteriori € 0,15 arrivando a sfiorare *gli attuali € 19,37 (a ricetta)*; solo recuperato dal significativo incremento del numero di ricette spedite (+ 4.044 ricette, pari al +5,92%), e che ha comportato maggiori costi per acquisto di farmaci e prodotti destinati alla rivendita pari al + 8,84%.

Peraltro non si può neanche pensare di recuperare fatturato, se non in misura marginale, con l'incremento di incasso per contanti, sia per il perdurare, se non per l'aggravarsi, della crisi economica che attraversa il Paese con inevitabili riflessi negativi che si ripercuotono su tutti i consumi :

- maggiori sconti richiesti dai clienti sui farmaci SOP e OTC;
- ridotta marginalità sui prodotti per l'alimentazione speciale e sui reattivi per la diagnostica a causa degli incrementi delle aliquote di sconto a favore del SSR;

così che il quadro economico di riferimento per l'attività del servizio farmaceutico è pressoché tracciato e definito nei minimi particolari.

Questa sofferenza del settore in termini di fatturato e di marginalità registrata dalla spesa per il SSN, anche nei primi mesi del nuovo anno, non induce certo a prevedere importanti stime di crescita: l'impegno aziendale nell'anno 2013 e a maggior ragione nell'anno 2014 è stato e sarà ancora orientato al consolidamento degli importanti risultati raggiunti, in termini di economicità, redditività e produttività con una gestione accorta e prudente e, al tempo stesso, in grado di dare sempre più risposte agli accresciuti bisogni di salute e benessere della popolazione per aumentare il consenso tra i cittadini e le motivazioni per farci preferire, così da recuperare magari ulteriori quote di mercato

Dal punto di vista economico, è evidente che le attività professionali non potranno coprire interamente le perdite portate dagli accordi con Stato e Regioni per il **contenimento della spesa farmaceutica e, assodato che la redditività della farmacia è in discesa**, per compensare il trend negativo servono e serviranno nuove strategie.

E per fare ciò la gestione farmacia ha prima di tutto provveduto a focalizzare alcune scelte aziendali :

- **l'estensione generalizzata dell'orario di servizio di apertura al pubblico che non contempla il turno di chiusura infrasettimanale ed il periodo estivo di chiusura, oltre ad aver ampliato ulteriormente dallo scorso mese di marzo la propria fascia oraria settimanale che oggi copre 55,5 ore su 6 giorni lavorativi;**
- **per chi intende lavorare ↔ il cittadino della comunità locale;**

- **il servizio commerciale che gli intende prestare ↔ alta specializzazione nel consiglio del farmaco;**
- **attraverso quale tipo di farmacia ↔ farmacia attenta e dinamica alle normative di settore, al mutamento del proprio quadro commerciale di riferimento e non in ultimo alle problematiche ed alle esigenze del cittadino-cliente.**

E' poi utile ricordare come per tutto l'anno la direzione dell'Azienda abbia effettuato con cadenza mensile una serie di accurati screening merceologici che hanno permesso di individuare quali settori e comparti commerciali di vendita ampliare nell'offerta di prodotto richiesto dal cliente, mutando ed adeguando anche in più di un'occasione le proprie politiche di marketing.

Quanto più la farmacia A.S.Far.M. sarà in grado in questi anni di "formarsi e farsi su misura" della propria clientela-obiettivo, tanto più, è convinzione di amministratori e collaboratori, che aumenterà e migliorerà la propria funzionalità commerciale, caratterizzandone il proprio mercato specifico via via confermandovi e rafforzandovi la propria immagine.

Altresì tanto più si differenzierà dai concorrenti già presenti in valle, tanto vedrà e risulterà a fine anno accresciuto il proprio "indice di gradimento" ed il proprio successo di mercato.

L'evoluzione della farmacia è ormai consolidata verso l'immagine di presidio sanitario sul territorio, generalmente definito come **"Farmacia dei Servizi"**; concetto questo che è stato già introdotto da tempo nella stesura del testo provvisorio della nuova convenzione nazionale da sottoscrivere tra il SSN e le Farmacie : la farmacia non sarà infatti più remunerata solo per il volume delle ricette, ma anche per i "servizi svolti a favore del cittadino".

Sotto questo profilo, la strutturazione degli ambienti ed il contesto operativo di funzionamento del negozio della farmacia aziendale, anche nell'anno 2013, non ha previsto la sola dispensazione del farmaco di per se stesso, ma ha voluto anche essere il luogo dove è stato possibile **contare sulla competenza professionale di farmacisti** molto preparati, che sono stati sempre in grado di fornire ogni tipo di informazione per la pronta risoluzione di un'ampia gamma di problemi salutistici, oltre che come canale di collegamento con strutture sanitarie meno accessibili.

In più, le Istituzioni che gestiscono territorialmente il settore sanitario chiedono sempre maggiore collaborazione con la farmacia, per la sua capillarità territoriale, in campagne di educazione sanitaria, raccolta dati, distribuzione di presidi sanitari, e nelle attività di contenimento della spesa sanitaria pubblica.

Si ricorda a tal fine il progetto a cui ha aderito con entusiasmo l'area farmaceutica lo scorso anno di "FARMACIA AMICA del Cuore Onlus", nato per la prevenzione e la cura del rischio cardiovascolare in Italia ed a cui sono state selezionate 500 farmacie in Italia, tra cui A.S.Far.M.

Farmacia Amica del Cuore nasce con l'obiettivo di consentire al farmacista di orientare il cliente verso una corretta prevenzione delle patologie cardiovascolari.

Le malattie cardiovascolari rappresentano ancora oggi la principale causa di morte nel nostro paese, essendo responsabili del 44% di tutti i decessi. In particolare la cardiopatia ischemica è la prima causa di morte in Italia, rendendo conto del 28% di tutte le morti, mentre gli eventi cerebrovascolari sono al terzo posto con il 13%, dopo i tumori.

Chi sopravvive a un attacco cardiaco diventa un malato cronico. La malattia modifica la qualità della vita e comporta notevoli costi economici per la società. In Italia la prevalenza di cittadini affetti da invalidità cardiovascolare è pari al 4,4 per mille (dati Istat). Il 23,5% della spesa farmaceutica italiana (pari all' 1,34 del prodotto interno lordo), è destinata a farmaci per il sistema cardiovascolare (Relazione sullo stato sanitario del Paese, 2000).

La valenza sanitaria e sociale di questi dati sulle malattie cardiovascolari è accentuata dalla considerazione che esse o per lo meno la loro maggioranza, cioè le forme arteriosclerotiche, sono in larga parte prevenibili, almeno per il 50% secondo le stime disponibili. Molti dei fattori di rischio delle malattie cardiovascolari sono modificabili e quando sono più di uno hanno un' azione non solo addizionale ma moltiplicativa o sinergica nel determinare il rischio di malattia.

Nell'anno 2013 A.S.Far.M., in collaborazione con la ONLUS a capo del progetto, la SIMG ed i Medici di Famiglia, ha sviluppato oltre 400 screening gratuiti a favore di altrettanti cittadini-clienti-pazienti che ne hanno richiesto la verifica in farmacia, **ed ha effettuato l'acquisto di 4 defibrillatori da donare alla comunità locale nell'ambito dello sviluppo del progetto sanitario di prevenzione cardiovascolare.**

E' stata poi realizzata una serata nell'ambito delle iniziative promosse dal Comitato Genitori delle Scuole di Induno alla fine dello scorso anno scolastico, dove i nostri farmacisti hanno effettuato la misurazione gratuita della pressione a tutti i partecipanti e relazionato sui principali temi del rischio cardiovascolare.

farmacia amica del cuore
ONLUS

A.S.Far.M. ti invita ad un APPuntamento con il tuo cuore. Anzi, due.

scarica gratis la App Farmacia Amica del Cuore sul tuo smartphone

- 1 Amica del Cuore sul tuo smartphone
- 2 prenota in farmacia a.s.far.m. un check-up cardiovascolare

In farmacia A.S.Far.M. trovi un anno di informazioni importanti per il benessere del tuo cuore

PRESSIONE
RISCHIO
CALDO
LIVELLO
PRESSIONE
METABOLISMO
MOVIMENTO

www.asfarm.it

Partecipa anche tu alla verifica del tuo indice di rischio cardiovascolare in farmacia A.S.Far.M.

Versando 5,00 € a titolo di contributo per l'iniziativa FARMACIA AMICA DEL CUORE, parteciperai allo screening di verifica del tuo indice di rischio cardiovascolare e finanzia la raccolta fondi organizzata da A.S.Far.M. che donerà e doterà le sedi scolastiche del nostro Comune, la Palestra Comunale ed il Centro Sportivo Maroni dei defibrillatori semiautomatici salvavita facendosi inoltre carico dei costi di gestione ed organizzazione dei corsi di formazione per l'abilitazione al loro utilizzo da parte del personale laico.

Nell'anno 2012 A.S.Far.M. ha devoluto alla comunità indunese € 144.249,90 in sconti e promozioni in farmacia ed in attività sociosanitarie svolte nel nostro Comune ed in Valceresio. Ulteriori informazioni disponibili sul nostro sito www.asfarm.it

Nell'anno 2014 si provvederà poi alla formazione di oltre 100 utenti "laici" annoverati tra gli insegnanti delle scuole di ogni ordine e grado presenti sul territorio, responsabili delle società sportive ed operatori di A.S.Far.M., per permettere l'utilizzo dell'importantissima attrezzatura salvavita secondo le norme di primo soccorso stabilite da Regione Lombardia.

I DATI ECONOMICI DELL'AREA PRIMA FARMACIA RILEVATI DELL'ANNO 2013.

Vendita netta al SSN e di prodotti da BANCO anno 2013 su anno 2012

MESE	ANNO 2013							INCREMENTO
	SSN	VARIAZIONE SSN	BANCO	VARIAZIONE BANCO	TICKET SANITARIO	VARIAZIONE TICKET	TOTALE	COMPLESS.
GENNAIO	136.483,43	700,72	171.101,03	15.152,07	20.030,50	949,69	307.584,46	15.852,79
FEBBRAIO	135.969,75	7.006,92	164.311,80	10.289,49	18.860,52	1.278,52	300.281,55	17.296,41
MARZO	139.375,68	8.806,20	174.236,13	14.446,11	20.040,36	2.062,45	313.611,81	23.252,31
APRILE	128.857,34	3.651,77	161.880,02	14.787,03	18.952,16	1.848,80	290.737,36	18.438,80
MAGGIO	141.024,57	18.576,73	169.937,48	14.134,56	21.187,13	2.003,02	310.962,05	32.711,29
GIUGNO	133.604,12	2.438,18	164.861,75	12.415,35	18.721,70	632,19	298.465,87	14.853,53
LUGLIO	146.390,98	12.308,31	171.246,35	13.835,83	20.448,77	1.623,71	317.637,33	26.144,14
AGOSTO	154.175,24	8.718,25	176.665,99	13.106,56	21.982,08	1.631,12	330.841,23	21.824,81
SETTEMBRE	124.357,09	9.751,51	154.545,53	13.088,15	18.000,98	2.041,77	278.902,62	22.839,66
OTTOBRE	137.251,98	5.677,56	173.484,92	4.866,64	20.803,02	2.402,28	310.736,90	10.544,20
NOVEMBRE	132.689,42	6.286,99	166.752,05	20.680,54	18.840,09	1.087,07	299.441,47	26.967,53
DICEMBRE	130.286,60	3.863,86	175.016,95	12.408,62	20.112,81	2.318,99	305.303,55	16.272,48
TOT	1.640.466,20	87.787,00	2.024.040,00	159.210,95	237.980,12	19.879,61	3.664.506,20	246.997,95

Ricette , Valore medio delle ricetta e sconti SOP e OTC anno 2013 su anno 2012

MESE	RICETTE SSN	valore medio ricetta	valore medio ricetta diff %	RICETTE variazione nr.	RICETTE variazione %	SSN	BANCO	RID. SOP	RID. OTC	TOT. SCONTO CLIENTI
						+%	+%	€.	€.	€
GENNAIO	6.236	18,67	-7,13	432	7	0,52	9,72	3.827,08	9.665,82	13.492,90
FEBBRAIO	5.906	19,83	-0,86	337	6	5,43	6,68	3.396,49	8.180,75	11.577,24
MARZO	6.194	19,27	-3,47	553	10	6,74	9,04	3.254,86	7.628,98	10.883,84
APRILE	5.784	19,00	-7,02	494	9	2,92	10,05	2.772,47	6.478,74	9.251,21
MAGGIO	6.334	18,92	11,08	271	4,47	15,17	9,07	2.752,94	6.843,15	9.596,09
GIUGNO	5.673	20,25	1,92	-18	-0,32	1,86	8,14	2.394,64	6.264,45	8.659,09
LUGLIO	6.192	20,34	4,40	276	4,67	9,18	8,79	2.772,61	6.596,48	9.369,09
AGOSTO	6.715	19,69	0,71	315	4,92	5,99	8,01	2.945,75	7.735,03	10.680,78
SETTEMBRE	5.506	19,32	-2,09	506	10,12	8,51	9,25	2.445,05	5.920,96	8.366,01
OTTOBRE	6.193	18,80	-4,12	422	7,31	4,32	2,89	2.786,84	7.063,63	9.850,47
NOVEMBRE	5.720	19,90	3,01	97	1,73	4,97	14,16	2.523,75	6367,41	8.891,16
DICEMBRE	5.952	18,51	-4,70	359	6,42	3,06	7,63	2.879,67	7.871,61	10.751,28
TOT	72.405	19,37	-0,78	4.044	5,92	5,65	8,54	34.752,15	86.617,01	121.369,16

Clienti totali con scontrino anno 2013 su anno 2012

MESE	2012	2013	+/-	%
	TOTALI	TOTALI		
GENNAIO	10.732	11.485	753	7,02
FEBBRAIO	10.156	10.971	815	8,02
MARZO	10.575	11.223	648	6,13
APRILE	9.314	10.326	1012	10,87
MAGGIO	10.012	10.725	713	7,12
GIUGNO	9.968	10.113	145	1,45
LUGLIO	10.053	10.316	263	2,62
AGOSTO	10.709	11.309	600	5,60
SETTEMBRE	9.597	9.727	130	1,35
OTTOBRE	10.969	10.723	-246	-2,24
NOVEMBRE	10.042	10.284	242	2,41
DICEMBRE	10.431	10.869	438	4,20
TOTALI	122.558	128.071	5.513	4,50

Come già detto in precedenza la tendenza positiva fatta registrare dalle vendite del comparto commerciale e la sostanziale fiducia evidenziata nel macro numero dei clienti-pazienti che si sono serviti ancora una volta della farmacia A.S.Far.M. nell'arco dell'anno, contrasta con il clima di contrazione dei consumi registrato in tutti i settori economici e produttivi del Paese.

Lo scenario commerciale nel cui ambito si è sviluppata l'attività aziendale farmaceutica, da un lato ha mantenuto, accentuandole, le tendenze già espresse nel passato e collegate alle politiche restrittive in tema di spesa farmaceutica pubblica; dall'altro ha espresso l'inizio dei profondi mutamenti destinati ad incidere oggi ancora più che mai sulla distribuzione dei farmaci e sull'organizzazione in generale dell'"Azienda Farmacia".

I dati di commento al consuntivo 2013 confermano la previsione diffusa a fine esercizio secondo cui il 2014, senza la firma del testo della nuova convenzione nazionale, si sarebbe caratterizzato come "quello nero della farmacia": i numeri dei primi mesi di attività, coniugati alla mancanza di patologia influenzale del periodo, indicano infatti una flessione importante che penalizza soprattutto il comparto dell'etico.

E proprio questo è l'aspetto più preoccupante della situazione attuale : pur con maggiori volumi di ricette dispensate, calano i ricavi di vendita.

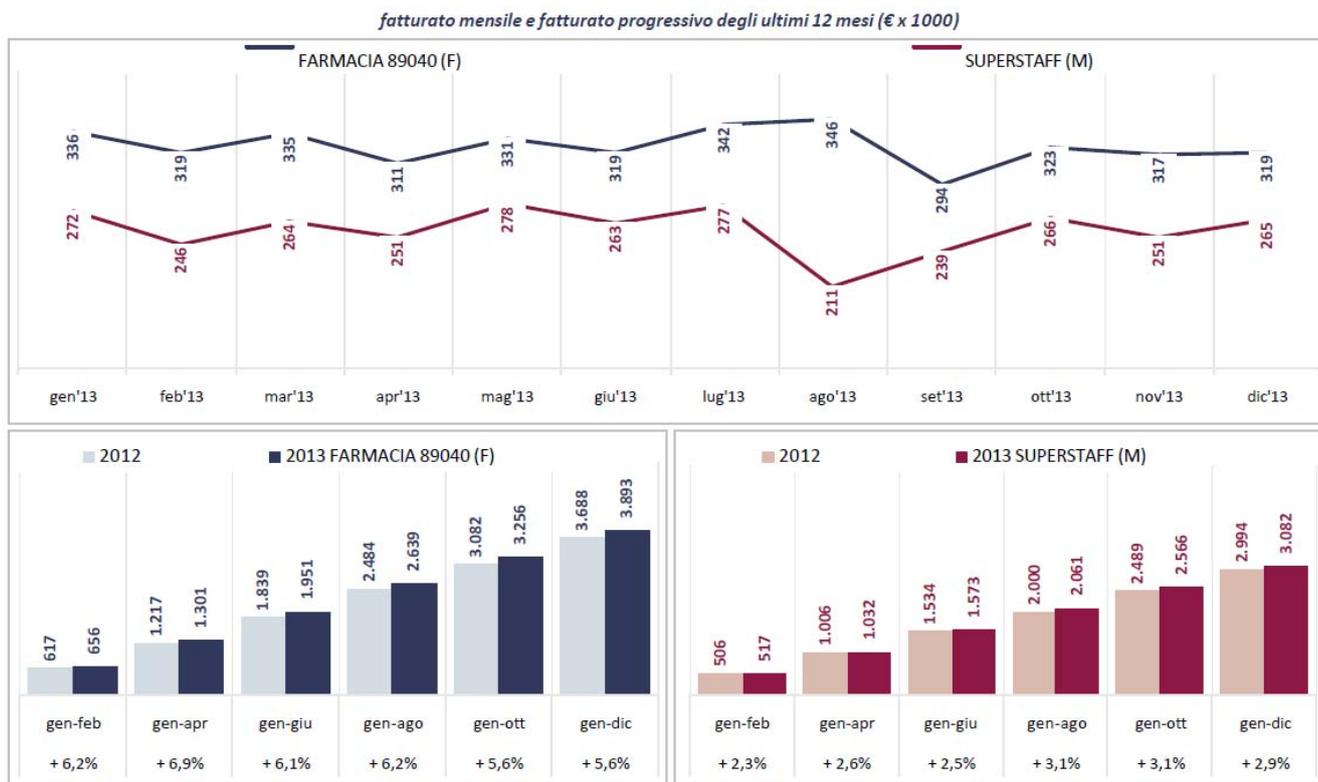
L'ampia diffusione del farmaco equivalente ha agito implementando le vendite di prodotti a prezzo più basso rispetto ai branded originator ma ha anche calmierato i prezzi medi del mercato, portando a una erosione di valore che non è stata compensata dall'incremento delle vendite dei generici.

La situazione purtroppo è destinata ad accentuarsi ulteriormente nei prossimi anni, a fronte di ulteriori scadenze brevettuali di molecole importanti.

Per chiudere l'overview dell'andamento del mercato nazionale in farmacia da un punto di vista "farmaco o a esso affine" riportiamo un breve confronto del mercato aziendale con quello di riferimento provinciale.

QUADRO GENERALE

FARMACIA 89040 (F)	ultimi 12 mesi (gen-dic 13)					bimestre (nov-dic 13)				
	euro	Δ %	quota %	pezzi	Δ %	euro	Δ %	quota %	pezzi	Δ %
GLOBALE 😊	3.892.540	+5,6	100,0	379.200	+5,9	636.749	+5,1	100,0	63.501	+6,1
ETICO 😞	2.141.896	+3,2	55,0	198.598	+4,8	344.244	+2,5	54,1	32.746	+4,4
MUTUABILE 😞	1.457.377	-0,1	37,4	115.755	+1,9	230.309	+1,8	36,2	18.929	+6,0
NON MUTUABILE 😊	365.811	+6,5	9,4	30.452	+2,3	60.305	+2,6	9,5	5.020	+0,4
GENERICO 😊😊😊	318.708	+16,8	8,2	52.391	+13,7	53.630	+5,6	8,4	8.797	+3,6
COMMERCIALE 😊	1.750.644	+8,5	45,0	180.602	+7,1	292.505	+8,4	45,9	30.755	+7,9
SOP 😊	104.008	+8,9	2,7	13.746	+7,8	16.669	+0,4	2,6	2.266	-0,7
OTC 😊	236.843	+6,7	6,1	30.732	+1,4	39.434	+2,4	6,2	5.275	-3,9
PARAFARMACO 😊	1.409.793	+8,8	36,2	136.124	+8,5	236.402	+10,1	37,1	23.214	+11,9
SUPERSTAFF (M)	ultimi 12 mesi (gen-dic 13)					bimestre (nov-dic 13)				
	euro	Δ %	quota %	pezzi	Δ %	euro	Δ %	quota %	pezzi	Δ %
GLOBALE 😞	3.082.309	+2,9	100,0	305.643	+3,6	516.030	+2,2	100,0	51.829	+2,3
ETICO 😞	1.767.324	+1,3	57,3	169.739	+4,2	290.053	+0,1	56,2	28.424	+2,3
MUTUABILE 😞	1.178.767	-2,8	38,2	99.357	+1,0	189.233	-2,7	36,7	16.380	+1,1
NON MUTUABILE 😊	335.417	+6,3	10,9	26.734	+1,4	57.672	+4,1	11,2	4.602	-1,0
GENERICO 😊😊😊	253.140	+17,1	8,2	43.648	+14,2	43.147	+8,3	8,4	7.442	+7,1
COMMERCIALE 😊	1.314.985	+5,2	42,7	135.904	+2,8	225.977	+5,0	43,8	23.406	+2,2
SOP 😞	82.535	+3,4	2,7	10.723	+0,8	14.089	+0,0	2,7	1.869	-3,9
OTC 😞	207.309	+4,4	6,7	27.050	+1,3	36.550	+3,2	7,1	4.849	-0,6
PARAFARMACO 😊	1.025.141	+5,5	33,3	98.131	+3,5	175.337	+5,8	34,0	16.688	+3,8



IN SINTESI

Sostanzialmente quindi la farmacia aziendale registra a fine anno oltre al consolidamento dei dati economici dello scorso anno un più che positivo incremento complessivo pari al +7,23% del proprio fatturato lordo di + 246.997,95 € : di cui € 87.787,00 (+5,65%) generati dalla distribuzione del farmaco etico ed € 159.210,95 (+8,54%) generati dal fatturato globale dei prodotti extrafarmaco distribuiti ai propri pazienti.

Il settore ha subito purtroppo ancora nei primi mesi del 2014 una perdita di valore e di marginalità che, sulla carta, potrà essere compensato nel nuovo esercizio solo dall'ingresso sul mercato di farmaci innovativi, ma di fatto deve fare i conti con una realtà che, nell'ambito dell'etico, è fatta più di minacce che di opportunità.

Se infatti la flessione delle categorie commerciali registrata nei primi mesi dell'anno è legata a un contesto generale di contrazione della disponibilità di spesa e quindi dei consumi, nel caso dell'etico il comparto rimane poco elastico ad influenze esterne per quanto riguarda i volumi, ma è fortemente condizionato da scelte politico-economiche che al momento non possono che destare preoccupazione.

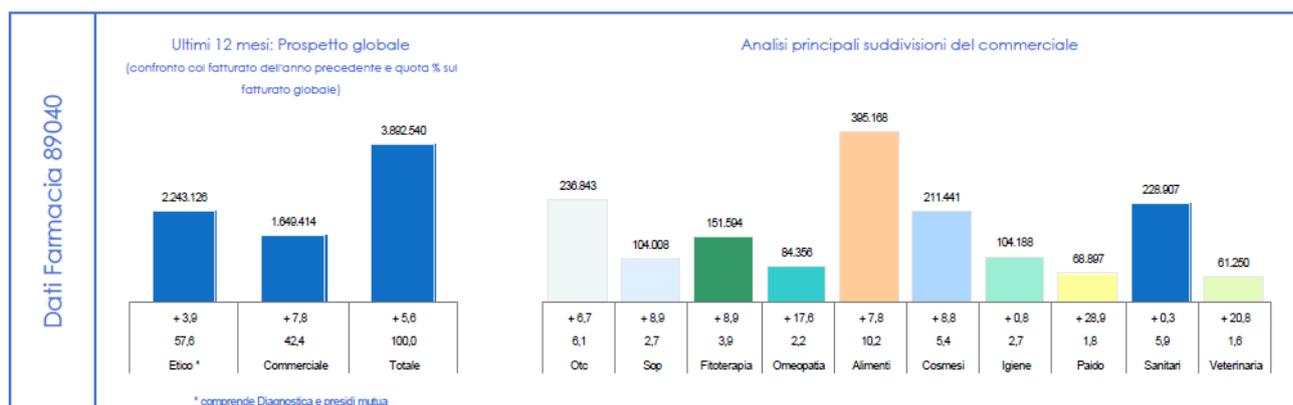
Per recuperare marginalità non resta pertanto che individuare, nell'area commerciale, quelle nicchie alle quali la farmacia può dedicarsi per creare traffico, implementare il valore dello scontrino e generare valore: cercando di leggere, ove possibile, segnali di tenuta e di possibile sviluppo.

In ogni caso, ancora una volta, una delle principali cause registrate nell'esercizio appena concluso è sicuramente l'applicazione nel "sistema farmacia" della legge n. 248 (c.d. legge Bersani), che ha permesso la vendita dei prodotti di automedicazione anche fuori dal canale tradizionale della farmacia e, in una visione liberistica, ne ha mutato il prezzo da un "prezzo di vendita imposto" a "prezzo massimo consentito".

In più di un'occasione dell'anno la farmacia aziendale si è infatti trovata nella condizione di dover adeguare in più di un'occasione le proprie dinamiche di vendita commerciale sulla scorta delle iniziative praticate dai punti vendita della vicina Gdo (Iper per il mercato parafarmacia ed Esselunga per il mercato dell'extrafarmaco): **A.S.Far.M. si confronta ogni giorno in un mercato non più protetto**, ma aggressivo e determinato a fare i numeri, come quello proposto dalla vicina GDO, non condizionato per la parte che riguarda i medicinali rimborsati dallo Stato e con una forte perdita d'immagine nei confronti dei cittadini.

A livello nazionale si è poi segnalato il persistere di modelli sanitari differenti tra le varie regioni, che determinano ancora inaccettabili disparità di condizioni e di risultati nelle farmacie.

La spesa farmaceutica lorda aziendale come già detto e convenzionata con il SSN, **nel 2013**, è aumentata del + 5,65 % rispetto al 2012, di pari passo comunque con l'aumentare del numero di ricette dispensate nr. 72.405 + nr. 4.044, pari al +5,65%, con un valore medio a fine anno pari ad € 19,37 (-0,78% rispetto al 2012): si prescrivono più farmaci, ma di prezzo mediamente più basso.



All'interno dei diversi comparti esposti in vendita, quelli che hanno fatto registrare i risultati più brillanti sono stati quello dell'omeopatia (+ 17,6% vuoi anche per l'esegua spesa necessaria a sostenerne l'acquisto), il nuovo comparto della veterinaria (+20,8%) e quello più generale della paido farmacia (+ 28,9%) che è stato completamente rilanciato lo scorso anno.

Sostanzialmente non si sono riscontrati segni negativi nelle vendite in nessun altro settore merceologico; il comparto sanitari e quello dedicato all'igiene sono i due settori che più hanno risentito della contrazione di spesa delle famiglie in farmacia, considerato comunque che per queste ultime categorie siamo in presenza di una significativa diminuzione dei volumi di vendita (- 4,5%) causa la distribuzione di questi prodotti in altri canali a prezzo estremamente più aggressivo.

I NUMERI DELLA FARMACIA A.S.FAR.M. A CONFRONTO

LA SPESA IN GENERALE

Regione Lombardia

Spesa Farmaceutica netta	anno 2013 su anno 2012
Regione Lombardia	- 0,33 %
Variazione ricette	+ 3,48 %

PROVINCIA di VARESE

Spesa Farmaceutica netta	anno 2013 su anno 2012
Provincia di Varese	- 1,30 %
Variazione ricette	+ 2,15 %

a.s.far.m.

Spesa Farmaceutica netta	anno 2013 su anno 2012
Ricette	+ 5,92 %
Spesa netta per ricetta	+ € .19,37 (-0,78%)
Prodotti da banco	+ 8,54 %
Clienti con scontrino	128.071 (+5.513 + 4,50%)
Fatturato generale	+ 7,23 %
Sconto riconosciuto su SOP e OTC	€ . 121.369,16

LE RICETTE ed il valore medio a confronto

Ricette spedite anno 1997	nr.	22.908	
Ricette spedite anno 2006	nr.	49.322	
Ricette spedite anno 2007	nr.	52.505	+ 3.183 / + 6,45 % su anno 2006
Ricette spedite anno 2008	nr.	56.315	+ 4.132 / + 7,92 % su anno 2007
Ricette spedite anno 2009	nr.	62.574	+ 6.259 / + 11,11 % su anno 2008
Ricette spedite anno 2010	nr.	63.803	+ 1.229 / + 1,99 % su anno 2009
Ricette spedite anno 2011	nr.	65.994	+ 2.191 / + 3,43 % su anno 2010
Ricette spedite anno 2012	nr.	68.361	+ 2.367 / + 3,59 % su anno 2011
Ricette spedite anno 2013	nr.	72.405	+ 4.044 / + 5,92 % su anno 2012

Valore medio ricetta netta anno 2006	€	29,07	
Valore medio ricetta netta anno 2007	€	26,50	(- 8,84 % 07/06)
Valore medio ricetta netta anno 2008	€	25,66	(- 3,66 % 08/07)
Valore medio ricetta netta anno 2009	€	23,51	(- 8,37 % 09/08)
Valore medio ricetta netta anno 2010	€	22,66	(- 3,43 % 10/09)
Valore medio ricetta netta anno 2011	€	21,50	(- 5,06 % 11/10)
Valore medio ricetta netta anno 2012	€	19,52	(- 9,21 % 12/11)
Valore medio ricetta netta anno 2013	€	19,37	(- 0,15 % 13/12)

Regione Lombardia

Valore medio ricetta netta anno 2007	€	24,20 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2008	€	22,95 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2009	€	22,23 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2010	€	21,92 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2011	€	19,63 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2012	€	17,06 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2013	€	17,01 (*)	

Italia

Valore medio ricetta netta anno 2007	€	21,85 (*)	(-10,75 % 07/06)
Valore medio ricetta netta anno 2008	€	20,60 (*)	(-5,72 % 08/07)
Valore medio ricetta netta anno 2009	€	19,67 (*)	(-4,5 % 09/08)
Valore medio ricetta netta anno 2010	€	19,04 (*)	(-3,2 % 10/09)
Valore medio ricetta netta anno 2011	€	16,04 (*)	(-15,75 % 11/10)
Valore medio ricetta netta anno 2012	€	15,57 (*)	(-2,93 % 12/11)
Valore medio ricetta netta anno 2013	€	15,40 (*)	(-1,09 % 13/12) (*) dato Federfarma al 18/03/2014

Dall'analisi dei dati che precedono emerge come l'attività dell'area prima dell'Azienda nell'anno 2013 si sia comunque attestata nel complesso su buoni livelli; i risultati della gestione dell'area farmacia posso comunque essere considerati in linea le previsioni a suo tempo formulate dal CDA dell'azienda durante la stesura del Bilancio di Previsione, se non leggermente migliori in alcuni dati di settore rispetto a quelli rilevati in ambito regionale e provinciale.

Tale parametro si apprezza ulteriormente qualora rapportato all'importante riduzione del valore medio della ricetta netta registrato anche su scala nazionale e regionale.

Ciononostante A.S.Far.M. non ha tralasciato la propria “mission” che pone **la farmacia quale presidio sanitario a tutela della salute pubblica**: sono dunque proseguite le iniziative sul fronte dell’informazione sanitaria rivolta ai cittadini.

L’auspicato avvento della nuova concezione nazionale ed il nuovo sistema di remunerazione potranno nei prossimi anni, se applicati correttamente, ulteriormente qualificare il nuovo modello di servizio da prestare al cittadino a completamento del Servizio Sanitario Nazionale: un mediatore nel territorio, fuori dalla porta di casa e a completa disposizione del cliente/paziente.

La Farmacia A.S.Far.M., oltre ad erogare servizi aggiuntivi e gratuiti sia in farmacia che nel territorio, garantisce soprattutto un alto livello di professionalità dei propri farmacisti, costantemente formati ed aggiornati, per dare un servizio di qualità senza finalità di lucro.

Durante tutto l’anno di attività il CDA e la direzione aziendale hanno infatti posto notevole attenzione al processo di formazione del capitale umano inserito nell’area gestionale farmacia, rimodulandolo ed adeguandolo alle nuove esigenze di servizio considerato il nuovo orario di apertura senza pausa settimanale e senza periodo di congedo estivo.

Il cittadino che frequenta la Farmacia A.S.Far.M. non viene infatti nello spirito aziendale considerato come un mero consumatore, ma il titolare di un diritto fondamentale, il diritto alla Salute, di cui l’Azienda si è impegnata per obbligo di Statuto, per cultura e convinzione, a tutelare al meglio.

Il lavoro di A.S.Far.M. anche nell’anno 2013 è andato ben oltre la dispensazione del Farmaco.

Abbiamo infatti dedicato in ogni stagione dell’anno, nuove e particolari proposte ed iniziative sanitarie per la salute del cittadino (Farmacia Amica del Cuore ecc., Verifica del sonno, Campagna antifumo, tanto per citarne alcune), fatte di operatori competenti e di luoghi che diventano momento di incontro per la prevenzione, l’informazione e l’educazione alla salute; nell’anno si sono registrate ben 24 campagne-evento di informazione/formazione a favore dei cittadini su importanti temi sanitari sviluppati appositamente in collaborazione con i Servizi Sociali dell’Ente Locale di riferimento.

Negli anni la crescita esponenziale dell’attività dell’area farmaceutica, progettata dimensionalmente per lo sviluppo mensile di circa 2.500 ricette mese nell’anno 1995, raggiunge invece oggi la ragguardevole cifra di 72.405 ricette “spedite” al SSR.

Da qui la decisione, per mancanza di spazi e logistica di stoccaggio, della realizzazione delle opere di ristrutturazione generale dei locali e di inserimento della robotica industriale nella gestione delle scorte di medicinali realizzata nel giugno 2010.

La nuova movimentazione automatica del farmaco, consegnato direttamente al banco dei farmacisti, ha permesso al personale in servizio di dedicare maggior tempo al consiglio ed alle richieste dei pazienti clienti, attività questa molto apprezzata dai cittadini.

L’inserimento dell’Armadio farmaceutico “ASFARMSHOP24” distributore Self Service Automatico in funzione 24 h, inglobato nel serramento della vetrina principale della farmacia, ha definitivamente ultimato le possibilità di nuovi servizi da offrire al cittadino, dove sono sempre reperibili i prodotti di prima necessità ed urgenza in caso di chiusura della farmacia, ed anche in questo caso il servizio ha continuato a riscuotere anche nel 2013 il particolare apprezzamento da parte della clientela.

Degna di particolare nota deve poi essere l’iniziativa, già consolidata negli anni precedenti, che ha portato alla realizzazione di un **Paniere Solidale** di prodotti a prezzo agevolato, per l’alimentazione, l’igiene e la puericultura del **bambino**, fino ad un anno di età e quindi con

particolare riguardo alla famiglia che cresce (latte, omogeneizzati e **prodotti per l'infanzia scontati anche del 35%-70%** rispetto ai prezzi di mercato), ma anche prodotti per la prevenzione, l'igiene e la cosmesi, per il benessere della persona.

Così come ha inoltre continuato a riscuotere l'apprezzamento dei nostri clienti la campagna **“Li diamo per scontati”**, dove a cadenza mensile si sono identificati dei prodotti SOP/OTC equivalenti a prezzo agevolato; con sconti dal 10% al 60%, perchè la prevenzione, è vero, si fa anche con gli sconti, che hanno registrato a fine d'anno l'importo considerevole di **121.369,16 € ridistribuiti ai cittadini** per sostenere gli acquisti di prodotti sanitari in un momento di estrema congiuntura economica per la spesa delle famiglie.

Il volume dei ricavi effettuati dalla sola gestione del servizio di farmacia, lordo IVA, ha registrato un più che positivo incremento rispetto al precedente esercizio 2012 di + € 246.997,95, passando da € 3.417.508,25 a € 3.664.506,20 € dell'anno appena concluso con un complessivo aumento percentuale del + 7,22%.

Agli effetti del bilancio di fine esercizio, il valore totale della produzione, che tiene conto anche delle attività sanitarie collaterali alla farmacia, (gestione studi medici, punto prelievo, ecc.), è lievitato quindi da € 3.420.251,06 a € 3.753.118,07 facendo registrare un positivo incremento di € 332.867,01 pari al +9,73%, valore assoluto questo determinato in misura prevalente (+ € 155.385,00) dal maggiore volume degli incassi registrati dal servizio per medicina specialistica di intramoenia ospedaliera per conto dell'Ospedale di Circolo di Varese (attivato a gennaio 2013 a seguito della riforma Balduzzi), oltre che dai rimborsi ricevuti per la gestione del punto prelievo aziendale.

La stabilità del risultato conseguito nella gestione complessiva dei servizi farmaceutici e sanitari presenti nello stabile di Via Jamoretti, 51, in un momento di grande congiuntura economica e di incertezza per quanto riguarda i nuovi scenari creatisi nella gestione della vendita del prodotto farmaceutico in senso più generale, dimostra ancora una volta le capacità di adattamento e di modifica delle strategie dell'azienda pubblica agli andamenti ed alle dinamiche generali di legge e di mercato registrate nel periodo oggetto di rilevazione, dove le previsioni, le capacità e l'intraprendenza gestionale degli amministratori e soprattutto del personale operativo nei vari livelli di responsabilità nell'Azienda ha permesso il continuo miglioramento dei servizi e delle attività proposte a favore della popolazione, non solo confermando i dati delle passate gestioni, bensì migliorando, laddove possibili, le performance dei già più che positivi risultati economici registrati negli anni precedenti, in uno scenario di risorse economiche fortemente limitate.

Il risultato del servizio svolto conferma ancora una volta la giusta pianificazione con la quale sono stati programmati ed attuati gli investimenti degli scorsi esercizi, investimenti che hanno consentito la realizzazione di un polo sanitario, nel quale il cittadino trova evasione alle proprie esigenze di salute: dalla visita del medico di base, con le relative prescrizioni, ad una molteplicità di altri servizi quali visite ed accertamenti medico-specialistici, la possibilità di acquisire in loco tutti i farmaci e prodotti parafarmaceutici ed infine anche quella di poter effettuare esami clinici convenzionati con il SSN, questo grazie al funzionamento nei locali posti al seminterrato dello stabile del punto prelievo che l'Azienda gestisce in collaborazione con partner privato.

Nell'anno 2013 la farmacia aziendale ha evaso n. 72.405 ricette (+ 4.044 rispetto al precedente esercizio) con un ottimo incremento + 5,92% valore questo comunque ampiamente positivo se paragonato alla congiuntura generale del mercato farmaceutico nazionale e di quello Lombardo.

Il valore lordo medio della ricetta spesa presso la sede della farmacia A.S.Far.M. durante l'anno 2013 è stato pari ad € 19,37 contro il medesimo dato dell'anno 2012 pari ad € 19,52 (- 0,78 %).

Il positivo incremento dei risultati commerciali dell'esercizio appena concluso è stato inoltre determinato anche degli effetti mirati ad una sempre migliore organizzazione ed ottimizzazione del servizio di medicina di gruppo e di medicina specialistica effettuato dalla Direzione Aziendale negli spazi disponibili ed adibiti ad ambulatori, oggi impiegati per oltre il 93,6% delle loro capacità ricettive.

In attesa di conoscere il prossimo mese di luglio le sorti della medicina specialistica per intramoenia ospedaliera, di cui la normativa di legge (Decreto Balduzzi) ne prevede lo svolgimento solo in ambito ospedaliero, le visite specialistiche nell'anno 2013 presso il poliambulatorio A.S.Far.M. hanno registrato i dati più che positivi e di seguito meglio indicati :

	Visite specialistiche svolte (intramoenia+libera professione)		Media Visite Mese
Anno 2013	4.396	+	2,51%
Anno 2012	4.288		366

Il valore delle giacenze di magazzino a fine anno ha registrato un differenziale di - € 12.439,78 rispetto all'anno precedente, principalmente causa della mutata politica degli acquisti aziendali ora programmati per cicli di 30 gg. sul venduto (per dare evidenza e rispetto della normativa sulla Spending Review e del Patto di Stabilità dell'Ente Locale), considerata la stagnazione degli acquisti registrata da parte della clientela e l'elevato numero di specialità di farmaco generico da trattare e richiesto da pazienti sempre più esigenti e preparati che si presentano al banco del farmacista; al 31/12/2013 l'area farmacia aveva gestito nell'anno oltre 386.000 articoli di prodotto a favore dei propri clienti .

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali effettuati nell'esercizio 2013 hanno poi totalizzato i valori meglio di seguito indicati :

• Terreni e fabbricati	€	70.033,51
• Arredamenti e attrezzature	€	38.715,97
• Hardware e software	€	600,00
• Autovetture	€	8.468,26

La quasi totalità delle somme evidenziate rispecchia gli investimenti realizzati nell'anno che sinteticamente andiamo a riassumere :

- manutenzione straordinaria, revisione ed implementazione per l'adeguamento degli impianti elettrici, di sorveglianza e rivelazioni fumi alle nuove normative di legge;
- adeguamento alla normativa di legge degli impianti elevatori;
- rinnovo delle attrezzature del negozio della farmacia per la misurazione della pressione, nonché della strumentazione necessaria per l'area dermocosmesi : acquisto di attrezzatura per l'esame del capello e della verifica della stasi venosa delle gambe;
- rinnovo e integrazione apparecchiature informatiche;
- acquisto di nuova autovettura Fiat Scudo.

Nell'esercizio, è comunque utile segnalare, che nell'area gestionale non è stata effettuata alcuna dismissione di beni durevoli.

Il costo della produzione registra una variazione positiva pari al + 10,17% pari a € 340.846,72 rispetto al precedente esercizio, così come il valore della produzione pari a € + 332.867,01 + 9,73%; la sostanziale invarianza tra le due macro voci del bilancio (+/- 0,44%) risulta essere minimale ma comunque performante rispetto ai dati generali del comparto su scala nazionale (che registra invece pesanti saldi negativi), e generata soprattutto dal maggiore impegno economico nell'acquisto dei prodotti medicinali da destinare alla rivendita + € 73.954,38 + 8,84%.

Nel dettaglio complessivo si registrano sostanziali invarianze nella gestione delle poste di spesa dedicate ai servizi se opportunamente depurate dai costi per la gestione dei servizi di intramoenia ospedaliera rifatturati poi dalle Aziende Ospedaliere di riferimento (+1,71% la variazione dei soli costi per servizi), ed una sostanziale buona gestione nella voce dedicata alle spese per il personale (+ 2,09%) che deriva in larga parte dall'applicazione del nuovo CCNL Assofarm e dall'ampliamento dell'orario di servizio del personale addetto al punto prelievo aziendale, ora presente in due unità durante le attività di accettazione mattutina.

Il risultato economico d'area quantifica quindi a fine esercizio un ammontare lordo, prima delle imposte pari a € 24.448,95, dato più che positivo se consideriamo l'assolvimento delle poste di spesa relative agli interessi passivi di finanziamento per i mutui e le disponibilità di fido concesse pari a € 35.007,62 e gli importi spesi a bilancio per gli ammortamenti previsti dalla legge per un importo pari a € 157.555,22.

Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui insiste l'immobile di Via Jamoretti, 51 destinato a sede del negozio di farmacia, dei servizi sanitari e di punto prelievo, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti, mentre indichiamo che, per una più precisa applicazione dei principi contabili, si è proceduto allo scorporo della voce fabbricati, dell'area occupata dall'immobile aziendale sito in Via Jamoretti, 51, in base al costo di acquisto originario dell'area.

Nell'anno 2013, l'attività aziendale riferita al solo settore farmaceutico ha poi ulteriormente consolidato il livello conquistato nei precedenti esercizi con 128.071 clienti anni serviti con scontrino, + 5.513, + 4,50% rispetto al precedente anno 2012, risultato più che positivo, se valutato alla luce della contrazione dei consumi della spesa media della famiglia italiana dell'ultimo semestre e generato in parte grazie anche all'ulteriore estensione dell'orario di attività del negozio di farmacia.

Per tutto l'anno su indicazione dell'Ente locale di riferimento e di conseguenza delle direttive emanate dal Consiglio di Amministrazione, l'azienda ha dato piena applicazione alle normative di legge promuovendo l'applicazione di sconti sui medicinali Sop e Otc ed individuando anche per l'anno 2013 un paniere di farmaci da sottoporre con regolarità a sconti e promozioni dal 10% al 60% sul prezzo di listino, manovra questa che ha generato costi sociali ridistribuiti a favore degli utilizzatori del servizio di farmacia pari a **121.369,16 €**. : l'obiettivo aziendale è stato quello di rispondere alle crescenti esigenze dei consumatori in termini di sostegno alla spesa sanitaria e della famiglia in un momento di forte congiuntura economica e non quello di aumentare in modo esponenziale le vendite e magari in qualche modo anche l'utilizzo indiscriminato dei farmaci, ferma restando comunque l'operazione di contrasto e monitoraggio delle politiche di vendita "estremamente aggressive" poste in atto dalla vicina sede della parafarmacia della GDO.

Anche per questo aspetto il ruolo del farmacista A.S.Far.M., attento professionista della salute, è sempre stato quello di essere garante nel limitare i rischi di abuso dei medicinali.

Anche nell'anno 2013 il personale commerciale dell'area farmacia ha potuto verificare come i clienti-pazienti della farmacia A.S.Far.M. si siano presentati al banco sempre più preparati ed informati, richiedendo per sé una parte attiva nella scelta dei prodotti richiesti e destinati in parte anche all'autocura.

Tutti gli attori della nostra azienda hanno quindi tentato di agire tenendo conto di questi cambiamenti ed hanno modificato ed improntato la comunicazione con l'utente finale trasformandola in valore aggiunto alla qualità del prodotto.

Non di meno si è confermata la validità e l'ampiezza dell'offerta di servizi e prodotti parafarmaceutici, soprattutto di origine fitoterapica, richiesti dalle varie componenti della clientela locale e dell'intera Valceresio in generale, che ha confermato la solidità delle vendite dirette, consentendo la stabilità del valore assoluto comunque già registrato negli anni precedenti.

In corso di anno sono inoltre proseguite numerose e nuove iniziative a favore della clientela :

- è stata realizzata CARTA SiCura la carta servizi e fedeltà ad accumulo punti che contempla inoltre numerosi servizi sanitari a favore dell'utente utilizzatore (ad oggi distribuita in oltre 1300 copie);
- è proseguita con l'attributo di farmacia leader la partecipazione al progetto "Farmacia Amica del Cuore" che ha comportato la realizzazione di spazi di animazione, eventi e consigli dedicati alla prevenzione e cura del rischio cardiovascolare in farmacia;



- si è ulteriormente riprogettato e definitivamente realizzato il sito internet aziendale che contempla tutte le diverse aree operative e rende facile ed immediato il collegamento con gli utilizzatori "della rete" grazie ai nuovi strumenti disponibili con internet, ampliandone l'utilizzo ai social network quali Facebook e Twitter;
- si è migliorato il sito di e-commerce per gli acquisti on line dei prodotti extrafarmaco alla luce delle nuove normative emanate dalla Ue;
- sono state svolte 24 giornate a carattere sanitario che hanno visto la presenza di esperti del settore che con appositi corner informativi, realizzati all'interno del negozio di farmacia, hanno dispensato consigli ed utili suggerimenti ai clienti : nutrizione, analisi della pelle e del cuoio capelluto, spirometria, ecc.
- sono stati acquistati i defibrillatori che saranno donati alle scuole ed alle società sportive presenti sul territorio.

Il trasferimento di una parte della spesa sanitaria dalla finanza pubblica regionale alle risorse private della cittadinanza ha richiesto un ulteriore sforzo nella qualità del servizio reso da parte del personale dipendente, chiamato a soddisfare le rinnovate esigenze dell'utenza, certamente più attenta ai criteri di spesa in relazione al maggiore onere personale e alla situazione congiunturale economica generale.

I risultati conseguiti derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui il Consiglio d'Amministrazione ha esercitato le proprie funzioni di gestione, nonché dall'impegno e professionalità con i quali il personale si è dedicato ai compiti istituzionali, elementi che nel loro complesso hanno consentito di acquisire e ampliare la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

L'Azienda, in osservanza dei compiti statutariamente affidati, si pone sempre l'obiettivo di perseguire l'ulteriore miglioramento nel soddisfare le esigenze di salute della popolazione, con immediata e qualificata evasione di tutti i bisogni emergenti.

Come sempre il Cda Aziendale e tutto il personale dell'Azienda sono stati impegnati nel 2013 nel approfondire ogni utile sforzo, sia per la migliore conduzione delle attività esistenti, sia nella progettazione dei piccoli accorgimenti tecnici precedentemente illustrati, a cui si aggiunge la costante e continua programmazione di nuovi servizi ed attività sanitarie a favore della cittadinanza, sulla scorta delle linee guida emanate dall'ente locale di riferimento.

I DATI ECONOMICI DELL'AREA SECONDA SERVIZI SOCIOSANITARI RILEVATI DELL'ANNO 2013.

L'area delle attività sociosanitarie, accorpata nell'A.S.Far.M. dal 1° gennaio 1995, negli anni a seguire è stata completamente riorganizzata, sia per quanto attiene alle risorse umane impiegate nello svolgimento delle attività assistenziali a favore degli ospiti ricoverati (oggi totalmente alle dipendenze dell'Azienda), sia nella strutturazione dei reparti.

Nella struttura residenziale di Via Maciachini, 9 sono infatti oggi operativi n. 21 posti letto per ospiti non autosufficienti e n. 34 posti per ospiti autosufficienti individuati nel modulo Casa Albergo, dove 4 posti letto sono stati dedicati fino a tutto il primo semestre dell'anno al progetto di "Sperimentazione Cure Intermedie" sottoscritto con l'ASL della Provincia di Varese e dedicati ad un'assistenza socio-sanitaria integrata denominata "Voucher Dimissione Protetta", rivolta a quei pazienti che superata la fase acuta della malattia, necessitano di un periodo in ambiente protetto prima di poter rientrare al proprio domicilio.

Nel corso dell'esercizio concluso al 31/12 e comunque anche nei futuri bilanci, nota di particolare importanza sarà ancora rivestita dall'attuazione delle normative previste da parte della Regione Lombardia nel PSSR e negli ultimi provvedimenti quadro approvati alla fine dello scorso esercizio Dgr 856 e 7540 del 2013.

Con le citate D.G.R. sono state quasi interamente riscritte le modalità di accreditamento, contratto e linee di indirizzo per la vigilanza ed il controllo delle unità di offerta sociosanitarie, proseguendo con il sistema della budgettizzazione dell'attività di rendicontazione delle giornate di presenza degli ospiti del modulo di RSA e con la valorizzazione dell'attività di produzione al 95 % del valore già attribuito per l'anno 2012, con il risultato a fine anno di mancata possibilità di rendicontazione di € 12.709,00 considerati quota extra budget.

L'applicazione della normativa regionale presso l'area sociosanitaria dell'Azienda anche nell'anno 2013 ha comportato la realizzazione di una serie di modifiche strutturali ed arredative dei locali e degli impianti tecnologici pari a costi diretti sostenuti dall'Azienda per € 73.115,39 (€ 44.809,94 manutenzioni c/amministrazione comunale ed € 28.305,45 quali somme impegnate per opere di manutenzione diretta sulla struttura) di cui al riassunto che segue :

- realizzazione del nuovo parco pubblico del Centro Polivalente Anziani : " Il Poliparco Le Rivette" che ha visto la piantumazione di oltre 1000 rose;
- il rifacimento dei pavimenti della sala bar, portico esterno e atrio di ingresso del C.P.A.;
- isolamento terrazzi esterni e ripulitura professionale di parte delle superfici esterne soggette alle intemperie ;
- sostituzione di parte degli arredi delle singole camere oramai in stato di vetustà a ventisei anni dalla loro prima installazione;
- sostituzione degli ultimi 6 letti del reparto di casa albergo con nuovi letti attrezzati elettrici e relativi materassi antidecubito.

Il nuovo scenario di attuazione del piano sociosanitario lombardo ha determinato il compito per la gestione della R.S.A. di trasformarsi facendo uso delle nuove indicazioni regionali, o comunque di riorganizzarsi secondo due istanze difficilmente conciliabili : da un lato il costo non deve diventare insostenibile per un'utenza sempre più vasta, differenziata, sensibile e consapevole, dall'altro dovrà essere mantenuta e sempre maggiormente sviluppata la qualità dei servizi offerti.

La struttura di residenzialità per ospiti anziani di Via Maciachini, 9 dall'esercizio 2002 sostiene infatti il processo di qualificazione dell'offerta in rapporto alle reali esigenze dell'ospite, con la conseguente risultante di aver provveduto all'implementazione ed alla riqualificazione della propria forza lavoro del personale sanitario previsto, sviluppando nel contempo un'azione programmatica di lungo periodo ed a supporto di necessarie rimodulazioni del sistema tariffario al fine di incentivare il miglioramento della qualità delle proprie prestazioni erogate a favore degli utenti in soggiorno.

Nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, con l'introduzione in corso d'anno di nuove unità di forza lavoro per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento.

Il tasso di copertura dei posti letto nell'anno 2013 è stato pari al 98,23%, dato questo più che positivo, mentre di seguito a titolo puramente statistico riportiamo l'età media dei soli ospiti residenti in soggiorno per lungodegenza al 31/12/2013.

	MASCHI	FEMMINE	NUMERO OSPITI	ETA' MEDIA
TOTALI	81,18	91,55	67	88,73
			(16 DECESSI NELL'ANNO)	

Per quanto attiene alla gestione del personale l'Azienda si è infatti dovuta attivare durante lo scorso anno per la pronta sostituzione dei collaboratori assenti in alcune figure operative di assistenza per malattia (un responsabile di nucleo Oss ed un operatore OSS) ed un'astensione anticipata dal lavoro per maternità (un'addetta ai servizi di cucina), operazioni queste che hanno generato, unitamente alle procedure di rinnovo del CCNL Uneba di settore, un maggior costo di personale pari a € 58.404,17, solo in parte compensato dai relativi rimborsi ricevuti dagli Enti Previdenziali ed Assistenziali pari invece a €34.911,00.

L'attività di gestione e sviluppo delle risorse umane del personale socio assistenziale in forza alla R.S.A. non ha comunque concluso la propria mission solo con la gestione del minutaggio del personale impiegato nei diversi servizi, bensì ha contemplato anche la programmazione e la realizzazione di una nutrita serie di corsi di aggiornamento professionale (corso medici ed infermieri Ecm - Corso per operatori OSS, Corso per addetto ai servizi di cucina) nei diversi ruoli di gestione dell'azienda.

Oggi la presenza in struttura di soli operatori professionali O.S.S. (standard regionale richiesto di operatore A.S.A.) ha di fatto aumentato lo standard quali-quantitativo delle prestazioni di assistenza offerte agli ospiti in soggiorno, dove anche dagli ultimi verbali certificati dall'equipe di vigilanza dell'ASL di riferimento, lo standard assistenziale complessivo è risultato essere di circa **1430 minuti settimanali contro i 901 minuti settimanali pro-capite richiesti**, anche ed in considerazione del fatto che sono due gli operatori OSS che prestano servizio durante il turno notturno, con il fine di integrare e soddisfare maggiormente le esigenze della popolazione anziana in soggiorno presso la struttura sociosanitaria.

Nel campo della ricerca dei bisogni e della progettazione dei servizi da poter offrire alle persone anziane, ma anche a quelle ospiti di strutture a lungo degenza, è importante ricordare come A.S.Far.M., nella sua componente aziendale sociosanitaria abbia attuato un innovativo protocollo di prevenzione e cura delle lesioni da decubito che prevede la consulenza costante allo staff medico di un chirurgo plastico, la dettagliata annotazione in cartella del decorso delle lesioni e l'istruzione costante del personale assistenziale sulle strategie di prevenzione e cure avanzate, con risultati quindi più che ampiamente soddisfacenti.

Infine ricordiamo che il servizio di Assistenza Domiciliare Adi accreditato dall'ASL della Provincia di Varese per il solo Distretto di Arcisate a far data da ottobre 2010, è risultato poi andare completamente a regime.

Alla fine dell'anno sono stati registrati ben 2734 interventi di assistenza domiciliare nel distretto della Valceresio, di cui 684 a favore di cittadini residente nel Comune, mentre i restanti 2.050 risultano essere stati distribuiti uniformemente negli altri comuni di Valle.

In osservanza agli indirizzi istituzionali, finalizzati ad impiegare nel "ramo sociale e sociosanitario" dell'azienda parte delle risorse prodotte dalla gestione complessiva, il bilancio consuntivo dell'esercizio 2013 presenta, prima delle imposte, un risultato positivo di € 16.873,22 che, ulteriormente gravato degli oneri delle imposte pertinenti all'area sociosanitaria, (IRAP - €

22.425,00 ed IRES € +5.117,00) determina una perdita netta d'esercizio di € - 434,78, assorbita per la sua totalità dall'utile realizzato dall'altra area gestionale dell'Azienda.

Il totale dei ricavi derivanti da rette, contribuzioni regionali e attività sociosanitarie rese agli ospiti e alla popolazione è cresciuto da € 1.811.651,50 per l'anno 2012 a € 1.893.426,75 per l'anno 2013 con un incremento di €+ 81.775,25 pari al 4,51%, determinato per la maggior parte dai ricavi derivanti dal servizio di assistenza domiciliare integrata e dalla gestione dei 4 posti letto del modulo di Casa Albergo riconvertiti per il progetto " Cure Intermedie", quest'ultima attività purtroppo attivata e realizzata solo per il primo semestre ed interrotta nella seconda parte dell'anno, causa la mancanza di fondi da dedicarsi alla sperimentazione da parte di Regione Lombardia.

L'azienda si è comunque da subito attivata dallo scorso mese di dicembre per accreditarsi ai nuovi servizi sociosanitari previsti dalla D.G.R. 856/2013 a sostegno della famiglia e dei suoi componenti più fragili per le misure "Residenzialità Leggera" e "Rsa/Rsd aperta" di cui, di seguito, forniamo un rapido cenno.

Misura "RESIDENZIALITA' LEGGERA"

Anziani in condizioni di parziale autosufficienza e fragilità che necessitano di soluzione abitativa con caratteristiche di protezione sociosanitaria: gli interventi e prestazioni della misura vengono attuati in contesti abitativi singoli o comunitari che, pur mettendo a disposizione servizi comuni di carattere generale, garantiscono alle persone di rimanere nel proprio contesto di vita, in ambiente controllato e protetto (Mini alloggi protetti, Case Albergo, RSA).
Le persone interessate o i loro familiari potranno rivolgersi al Distretto Socio Sanitario di competenza; l'accesso è diretto.

Misura "RSA/RSD APERTA"

Persone affette da morbo di Alzheimer o altre demenze, con rete familiare e sociale fragile: gli interventi, di natura sociosanitaria, sono erogabili sia presso la RSA/RSD, sia presso l'abitazione della persona. Le prestazioni sociosanitarie possono essere, a titolo esemplificativo, le seguenti:

- prestazioni infermieristiche, di prelievo o di assistenza tutelare, che non escludono l'attivazione dell'ADI;
- attività di mantenimento e riattivazione psicofisica;
- consulenze/prestazioni di personale specialistico in relazione ai bisogni della famiglia e della persona (psicologo, geriatra ecc.);
- consulenza per l'adattamento dell'ambiente domestico, soluzioni domotiche, ausili ecc..
- addestramento della famiglia o dell'assistente personale per le attività di accadimento;
- facilitazione della famiglia alla partecipazione di gruppi di mutuo aiuto;
- periodi di sollievo/assistenza temporanea in struttura o al domicilio garantendo un assistente personale debitamente formato/aggiornato.

I familiari potranno recarsi al Distretto Socio Sanitario di residenza con la certificazione relativa alla persona interessata di demenza/Alzheimer, redatta dalle Unità di Valutazione Alzheimer o dal Medico Specialista neurologo/geriatra operante in struttura accreditata. L'accesso è diretto.

Si rimane ora in attesa delle circolari regionali di attuazione sulle due nuove opportunità di servizi sociosanitari da rendere disponibili nei prossimi mesi di attività agli utenti fragili ed alle rispettive famiglie.

Le rette sono contenute nelle quote minime indispensabili a soddisfare le esigenze gestionali della struttura e risultano essere tra quelle mediamente più basse praticate dalle istituzioni per il ricovero di persone anziane operanti nel bacino territoriale di Varese, ciò nonostante si è dovuto applicare un minimo aumento dal 01/01/2013 (aumento medio + €0,69) per poter fronteggiare almeno in parte ai maggiori costi preventivati dall'aumento delle diverse tariffe energetiche, dal rincaro delle

materie prime utili al servizio ristorazione e dalle prestazioni sanitarie specialistiche, rese agli ospiti non autosufficienti, anche in attuazione delle direttive regionali finalizzate al miglioramento dei servizi sociosanitari agli anziani.

Il totale del costo della produzione ammonta a € 1.883.145,26 e presenta un aumento generalizzato di € 98.867,17, pari al 5.54 % rispetto al precedente esercizio, risultato questo determinato per quasi il 60 % dai maggiori costi sostenuti per la sostituzione del personale assente a vario titolo e per la restante parte dalla riorganizzazione delle scorte di magazzino, che dallo scorso mese di ottobre vengono di nuovo gestite con acquisti diretti dalle diverse aziende, grazie anche alla riapertura della strada principale di accesso alla nostra struttura al termine dei lavori di realizzazione del nuovo cimitero comunale.

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali effettuati direttamente dall'Azienda nell'esercizio 2013, per continuare a contemplare gli items del processo di accreditamento della struttura sociosanitaria ai dettami della normativa regionale di riferimento sono riportati di seguito e risultano essere così distinti:

• Immobilizzazioni immateriali	€	44.268,48
• Arredamenti ed attrezzature	€	22.472,32

Le poste afferenti gli ammortamenti e svalutazioni, iscritti in bilancio secondo le percentuali fiscalmente ammesse, passano da € 104.569,71 a € 102.592,11, quale logica conseguenza della continuità degli interventi di manutenzione straordinaria effettuati dall'Azienda in immobilizzazioni immateriali (immobile del Cpa), oltre che delle quote in accantonamento annuo a capitalizzazione degli investimenti effettuati per l'adeguamento della struttura sociosanitaria alle normative di legge.

L'I.V.A. indetraibile rimane pressoché invariata passando da € 71.136,39 a € 70.370,80, differenza € - 765,59 con una variazione percentuale pari al - 1,08% rispetto allo scorso anno, conseguenza delle movimentazioni in operazioni iva attive e passive effettuate dall'area gestionale nello scorso 2013.

La ricerca della sempre migliore gestione ottimale dei servizi proposti presso l'area seconda dell'azienda ha permesso negli ultimi tre anni di recuperare ben 4 punti percentuali di Iva indetraibile, che negli anni è passata dal 99% al 95% attuale, permettendo così di liberare maggiori risorse economiche da rendere disponibili in servizi ed attività di supporto sociosanitario al soggiorno degli ospiti presso la struttura di Via Maciachini, 9.

CONSIDERAZIONI FINALI

L'Area Farmacia dopo la realizzazione delle opere di mini-riammodernamento degli spazi destinati al consiglio ed alla vendita e l'introduzione della robotica industriale nella gestione delle scorte (giugno 2010), nell'ultimo triennio ha oramai acquisito il definitivo ruolo sanitario che le compete; deve pertanto affrontare il proprio futuro, in attesa dello sviluppo concreto della nuova normativa di settore L. 69/2009 (nuovi servizi sanitari in farmacia) ponendo particolare attenzione a tutte le innovazioni che potranno ancora emergere nel settore dei servizi aggiuntivi da proporre in farmacia (Cup) e nel settore della distribuzione del farmaco e della vasta altra gamma di prodotti che oggi transitano dalle farmacie, ferme restando le nuove normative di distribuzione del farmaco ed i nuovi provvedimenti nazionali e regionali adottati per la contrazione della spesa farmaceutica.

Nell'ambito, pur essendosi di fatto ristretti ai minimi termini i margini per ulteriori espansioni, rimane forse ancora un piccolo spazio per migliorare ulteriormente, anche se in limiti non eccezionali, l'operatività e l'incidenza sul territorio di competenza dei servizi istituzionali demandati alla farmacia pubblica ed agli ambulatori di MMG, attività per le quali potrebbero aprirsi anche nuovi fronti operativi, in relazione alle innovazioni che, a livello nazionale si prospettano nella gestione della sanità pubblica, forse anche previsti nella prossima nuova convenzione tra il SSN e la prospettata realizzazione del "sistema farmacia".

La firma della nuova convenzione per una nuova remunerazione delle attività svolte dalla gestione della farmacia, la legge 69/2009 e gli interventi attuativi emanati al riguardo rappresentano sotto questo punto di vista una novità importantissima verso l'auspicato nuovo riferimento legislativo di cui il sistema delle Farmacie ne avverte il bisogno: l'obiettivo di A.S.Far.M. per l'anno in corso ed i prossimi esercizi sarà quello di individuare iniziative condivise che rendano la farmacia adatta a soddisfare le mutate esigenze della popolazione, con particolare attenzione ai nuovi servizi socio-sanitari da proporre al cittadino utilizzando il Know-How dell'area aziendale sociosanitaria.

Le continue modifiche normative che negli anni hanno visto un impoverimento progressivo del settore, a scapito di sempre più necessari compiti di tutela della salute del cittadino, impongono nuove regole che diano certezza e prospettiva a tutti gli operatori.

Nella nuova articolazione del "Sistema Farmacia", soprattutto le Farmacie Comunali potranno cogliere una vera e propria opportunità per disegnare un nuovo modo di concepire il servizio farmaceutico quale risorsa e riferimento essenziale per la salute del cittadino.

Senza dimenticare l'essenza della professionalità dei farmacisti di A.S.Far.M. che da sempre ne costituisce l'elemento caratterizzante, si dovranno cavalcare ipotesi, considerare e ricercare soluzioni alternative.

Ciò significa per esempio che si potrà ulteriormente incrementare il settore della dermocosmesi e della medicina estetica, sviluppare la diagnostica, approfondire le medicine non convenzionali, incentivare il servizio di vendita assistita, ottimizzare i processi di category management, azioni queste già in parte implementate nelle attività quotidiane dell'area farmacia, e che consentiranno sempre più di aumentare la propria redditività e colmare il disavanzo creato da alcuni category merceologici e servizi professionali in perdita.

Questa è la strada che hanno intrapreso prima di noi, e con successo, le farmacie francesi.

Il concetto di salute si è evoluto, non è più rivolto alla sola cura, ma anche alla prevenzione e al benessere a 360 gradi. Il paziente /cliente/ consumatore di A.S.Far.M. vuole migliorare la qualità della sua vita ed essere coccolato: anche il farmacista si dovrà adeguare a questa tendenza acquisendo competenze trasversali che gli permetteranno di destreggiarsi tra professionalità e nuovi bisogni.

I risultati conseguiti derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui il Consiglio d'Amministrazione ha esercitato le proprie funzioni di gestione, nonché dall'impegno, dedizione e professionalità con

le quali tutto il personale si è dedicato ai compiti istituzionali assegnati, elementi che nel loro complesso hanno consentito di acquisire e ampliare la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

L'Azienda, in osservanza dei compiti statutariamente affidati, si pone l'obiettivo di perseguire ulteriore miglioramento nel soddisfare le esigenze di salute della popolazione, con immediata e qualificata evasione di tutti i bisogni emergenti.

Parimenti i dirigenti e il personale tutto dell'Azienda sono impegnati a approfondire ogni utile sforzo sia per la migliore conduzione delle attività esistenti, sia nel verificare in corso d'anno la possibilità di implementare, visti i risultati ottenuti in termini di gradimento dell'utenza, il budget di funzionamento assegnato al punto prelievo dell'Azienda, permettendone così l'autosufficienza economica gestionale.

Il tutto deve essere poi inquadrato nella generale crisi economica che interessa tutto il Paese e che determina una forte contrazione degli acquisti diretti da parte dei cittadini, rilevata anche pesantemente nel corso dei primi mesi del nuovo anno.

Per contro i ricavi dell'area sociosanitaria, in osservanza della norma statutaria che esclude lo scopo di lucro, e che si ricorda anche quest'anno verranno finanziati da Regione Lombardia con il criterio del budget di attività, debbono tendere essenzialmente ad essere sempre sufficienti a coprire le spese derivanti dai servizi di ricovero, ospitalità, sociali e sanitari erogati a favore degli ospiti e della popolazione anziana indunese, essendo improponibile ogni e qualsiasi finalità che tenda a realizzare utile dalle prestazioni di attività sociali realizzate a favore della collettività.

Nel contempo è preciso impegno di questo Consiglio di Amministrazione procedere nell'attività di adeguamento della struttura sociosanitaria alla vigente normativa di settore con la realizzazione a scadenze prefissate degli interventi straordinari già indicati nella relazione previsionale e programmatica allegata al bilancio preventivo per l'anno 2014.

Si informa inoltre che il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda ha fornito ampio mandato al direttore di continuare comunque ad adempiere alle disposizioni emanate e che normano le attività legate alla gestione del Codice di protezione dei dati personali, documento questo già predisposto, aggiornato e depositato agli atti dell'azienda, anche se non più obbligatorio e non previsto dall'attuale normativa di legge, mentre nell'anno 2013 si è dato corso al processo di revisione del codice di etico e di comportamento dei dipendenti della P.a. ai sensi della Legge 231/2001 E DEL Dlgs.33/13.

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi due mesi del 2014 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire ancora significative riduzioni rispetto il periodo precedente, logica conseguenza della congiuntura economica che attanaglia il Paese, dello scenario politico non decifrabile, dell'ulteriore riduzione del valore medio delle ricette rimborsate dal SSN, dal nuovo prezzo di riferimento per la dispensazione del farmaco generico, fermo restando che si attende di misurare anche nel Comune di Induno Olona l'impatto della manovra "Cresci Italia" che dovrebbe contemplare l'apertura di un nuovo negozio di farmacia sul territorio comunale.

Da quanto sopra esposto nella presente relazione sono evidenti l'impegno e la volontà di A.S.Far.M. in tutte le sue componenti nell'operare al meglio per fornire, sempre a tutti gli utenti della farmacia e dei servizi ambulatoriali, nonché agli ospiti della struttura sociosanitaria, servizi ed assistenza improntati alla migliore qualificazione professionale, con costante aggiornamento alle innovazioni e metodologie emergenti nei settori d'attività interessati.

A conclusione della presente relazione invitiamo il Consiglio Comunale ad approvare il Bilancio economico consuntivo chiuso al 31/12/2013, informando che l'utile d'esercizio di **€ 17.884,17** sarà principalmente destinato, come da norme statutarie, a :

- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di € **3.000,00** all'Ente locale di riferimento.

Induno Olona, 21/03/2014

II PRESIDENTE

Francesco Fachini

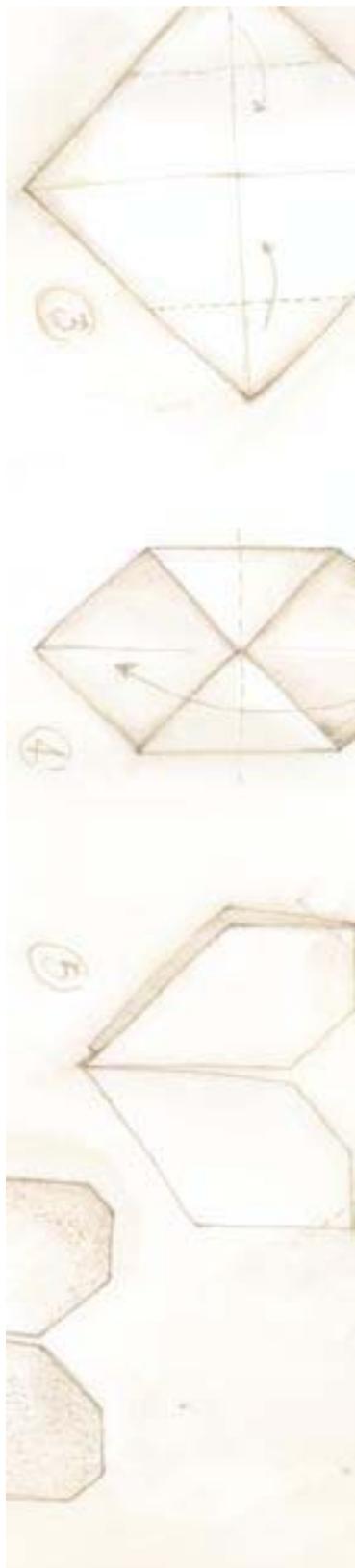
Vice Presidente

Colombo Gianni

Consiglieri

Luciano Angelini

il valore aggiunto



IL VALORE AGGIUNTO

Gli schemi di bilancio

Riclassificazione di Stato Patrimoniale
e Conto Economico

Note integrative dei Prospetti di Bilancio

Il Bilancio di Cassa

I Costi Sociali

Analisi di bilancio

Gli schemi di Bilancio

Nota Metodologica

A.S.FAR.M. in quanto Azienda speciale, è tenuta a redigere ogni anno un bilancio preventivo e un bilancio consuntivo, come peraltro previsto dal vigente Statuto Aziendale.

I due bilanci economici preventivi che l'Azienda annualmente redige, sono:

- ⇒ il preventivo economico annuale che prevede ricavi, costi e investimenti per l'esercizio successivo a quello di redazione
- ⇒ il preventivo economico triennale, che prevede costi, ricavi e investimenti per il triennio successivo.

A differenza dei bilanci preventivi che sono solo "economici", il bilancio consuntivo aziendale - al pari dei bilanci civilistici delle società di capitali - prevede la redazione di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

Dall'analisi delle informazioni contenute in tali documenti, eventualmente integrate da altri dati contabili e gestionali, si riporta un quadro di sintesi degli indici più significativi di gestione dell'ultimo periodo.

I dati utilizzati per l'analisi di bilancio possono essere riscontrati nelle tabelle di dettaglio degli stati patrimoniali e conti economici riclassificati che precedono l'analisi di bilancio.



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:) : - sito internet : www.asfarm.it



PROSPETTI CONTABILI

STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2013	2013	2013
	€URO		
(A) CREDITI VERSO ENTI PUBBLICI DI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	452.817,90	452.817,90
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	452.817,90	452.817,90
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.815.554,44	21.071,54	1.836.625,98
2 Impianti e macchinario	57.310,33	563,63	57.873,96
3 Attrezzature industriali e commerciali	93.327,49	73.379,20	166.706,69
4 Macchine Hardware/Software	31.865,62	5.181,67	37.047,29
5 Attrezzature sanitarie	10.524,73	0,00	10.524,73
6 Automezzi	0,00	5.625,01	5.625,01
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	2.008.582,61	105.821,05	2.114.403,66
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	2.008.582,61	558.638,95	2.567.221,56
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	389.683,06	44.328,43	434.011,49
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	389.683,06	44.328,43	434.011,49
Riporti attivo circolante	389.683,06	44.328,43	434.011,49

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2013	2013	2013
€URO			
Riporti attivo circolante	389.683,06	44.328,43	434.011,49
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	108.725,31	30.664,76	139.390,07
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso Comune Induno	1.122,39	7.459,60	8.581,99
5 Crediti verso altri: a) Sez. Farmacia/Sociosanitari	131.779,67	141.426,31	273.205,98
b) Stato (IVA-IRPEG-IRAP)	14.201,42	18.650,29	32.851,71
c) Regione SSN - ASL	165.396,88	15.945,99	181.342,87
d) Diversi (Cassa DD.PP e altri)	0,00	0,00	0,00
e) Stato Ministero Difesa	0,00	0,00	0,00
f) Regione NAP - NAT	0,00	7.624,00	7.624,00
Totale crediti entro esercizio successivo	421.225,67	221.770,95	642.996,62
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	48.441,65	48.441,65
b) Banche	0,00	41.326,20	41.326,20
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	21.699,86	1.587,49	23.287,35
** Totale disponibilita' liquide (IV)	21.699,86	91.355,34	113.055,20
*** Totale attivo circolante (C)	832.608,59	357.454,72	1.190.063,31
D RATEI E RISCOINTI	19.750,64	76,68	19.827,32
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	2.860.941,84	916.170,35	3.777.112,19
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	1.418.854,29	1.418.854,29
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	193.529,73	0,00	193.529,73
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	3.610,95	3.610,95
TOTALE CONTI D'ORDINE	193.529,73	1.422.465,24	1.615.994,97

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2013	2013	2013
€URO			
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	27.000,00	53.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	138.684,42	41.763,13	180.447,55
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	385.129,33	33.860,96	418.990,29
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	93.881,64	51.838,55	145.720,19
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	18.318,95	-434,78	17.884,17
*** Patrimonio netto complessivo (A)	662.014,34	154.027,86	816.042,20
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	40.000,00	40.939,38	80.939,38
*** Totale fondi rischi e oneri	40.000,00	40.939,38	80.939,38
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	156.897,85	315.812,28	472.710,13
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:	0,00	0,00	0,00
a) Tesoriere	852.964,37	0,00	852.964,37
b) Banche	94.776,21	0,00	94.776,21
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	53.397,62	0,00	53.397,62
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	740.545,31	77.379,00	817.924,31
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	3.178,75	3.178,75
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	64.822,78	128.320,90	193.143,68
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	141.426,32	131.779,67	273.205,99
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	27.761,17	15.828,02	43.589,19
13 D.vist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	14.897,04	38.430,87	53.327,91
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	11.438,83	10.473,62	21.912,45
*** Totale complessivo debiti(D)	2.002.029,65	405.390,83	2.407.420,48
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.860.941,84	916.170,35	3.777.112,19
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	1.418.854,29	1.418.854,29
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	193.529,73	0,00	193.529,73
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	3.610,95	3.610,95
TOTALE CONTI D'ORDINE	193.529,73	1.422.465,24	1.615.994,97

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	€uro		
	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2013
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni, licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	0,00	0,00
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.799.415,36	1.819.570,21	1.815.554,44
2 Impianti e macchinari	50.500,63	49.608,47	57.310,33
3 Arredamento e attrezzature	152.939,31	121.542,19	93.327,49
4 Macchine elettriche Hardware/Software	70.958,45	52.407,55	31.865,62
5 Automezzi	7.268,34	5.191,67	10.524,73
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	2.081.082,09	2.048.320,09	2.008.582,61
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	2.081.082,09	2.048.320,09	2.008.582,61
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	309.341,10	402.122,84	389.683,06
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	309.341,10	402.122,84	389.683,06
Riporti attivo circolante	309.341,10	402.122,84	389.683,06

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
ATTIVITA'			
	€uro		
DESCRIZIONE	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2013
Riporti attivo circolante	309.341,10	402.122,84	389.683,06
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	80.431,73	74.443,06	108.725,31
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	4.300,00	533,28	1.122,39
5 Crediti verso: a) Altra area aziendale	110.390,65	108.130,80	131.779,67
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	11.235,25	6.599,75	14.201,42
c) Regione SSN - ASL	55.076,16	158.652,09	165.396,88
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubbl. All. (Stato Min. Dif)	0,00	0,00	0,00
f) Regione F.S.R. - Innova retail	0,00	0,00	0,00
Totale crediti entro esercizio successivo	261.433,79	348.358,98	421.225,67
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	15.746,96	22.551,62	21.699,86
** Totale disponibilita' liquide (IV)	15.746,96	22.551,62	21.699,86
*** Totale attivo circolante (C)	586.521,85	773.033,44	832.608,59
D RATEI E RISCONTI	27.287,97	23.530,88	19.750,64
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	2.694.891,91	2.844.884,41	2.860.941,84
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	0,00	0,00
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	267.802,95	228.218,13	193.529,73
Beni di terzi c/o ns. sede	4.592,14	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	272.395,09	228.218,13	193.529,73

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2011	2012	2013
EURO			
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	26.000,00	26.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni			
III Riserve di rivalutazione			
IV Riserva legale	135.684,42	137.184,42	138.684,42
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	383.129,33	384.129,33	385.129,33
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	90.026,71	91.097,42	93.881,64
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	40.053,09	15.294,11	18.318,95
*** Patrimonio netto complessivo (A)	674.893,55	653.705,28	662.014,34
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	0,00	0,00	40.000,00
*** Totale fondi rischi e oneri	0,00	0,00	40.000,00
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	149.138,77	146.839,81	156.897,85
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	647.334,72	710.114,03	852.964,37
b) Banche	175.329,27	156.017,66	94.776,21
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	170.869,63	110.435,54	53.397,62
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	702.943,46	844.504,73	740.545,31
8-1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
8-2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	66.081,67	64.351,65	64.822,78
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	72.888,37	109.492,13	141.426,32
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	13.450,49	28.001,87	27.761,17
13 D.vist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	10.796,73	14.629,04	14.897,04
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	11.165,25	6.792,67	11.438,83
*** Totale complessivo debiti(D)	1.870.859,59	2.044.339,32	2.002.029,65
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.694.891,91	2.844.884,41	2.860.941,84
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	0,00	0,00
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	267.802,95	228.218,13	193.529,73
Beni di terzi c/o ns. sede	4.592,14	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	272.395,09	228.218,13	193.529,73

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIOSANITARIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2013
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni, licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	478.913,52	473.237,69	452.817,90
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	478.913,52	473.237,69	452.817,90
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	23.214,96	22.143,25	21.071,54
2 Impianti e macchinari	2.610,56	1.446,35	563,63
3 Arredamento e attrezzature	110.991,74	79.549,32	73.379,20
4 Macchine elettriche Hardware/Software	12.301,56	8.738,61	5.181,67
5 Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
6 Automezzi	0,00	9.375,01	5.625,01
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	149.118,82	121.252,54	105.821,05
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	628.032,34	594.490,23	558.638,95
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	74.747,82	89.477,82	44.328,43
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	74.747,82	89.477,82	44.328,43
Riporti attivo circolante	74.747,82	89.477,82	44.328,43

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2011	ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2013
Riporti attivo circolante	74.747,82	89.477,82	44.328,43
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	43.983,38	23.608,62	30.664,76
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti (Comune Induno Olona)	5.917,26	6.678,84	7.459,60
5 Crediti verso: a) Verso altra area aziendale	72.888,37	109.492,13	141.426,31
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	4.766,60	5.415,63	18.650,29
c) Regione SSN - ASL	2.101,17	18.124,65	15.945,99
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubb. All. (Stato Min. Dif)	0,00	0,00	0,00
f) Regione F.S.R.	0,00	17.608,24	7.624,00
Totale crediti entro esercizio successivo	129.656,78	180.928,11	221.770,95
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	48.441,65
b) Banche	8.703,86	15.859,34	41.326,20
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	5.024,53	4.299,42	1.587,49
** Totale disponibilita' liquide (IV)	13.728,39	20.158,76	91.355,34
*** Totale attivo circolante (C)	218.132,99	290.564,69	357.454,72
D RATEI E RISCOINTI	0,00	0,00	76,68
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	846.165,33	885.054,92	916.170,35
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	1.418.854,29	1.418.854,29	1.418.854,29
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	0,00	0,00	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	3.610,95	3.610,95	3.610,95
TOTALE CONTI D'ORDINE	1.422.465,24	1.422.465,24	1.422.465,24

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2011	2012	2013
EURO			
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	27.000,00	27.000,00	27.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	38.763,13	40.263,13	41.763,13
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	31.860,96	32.860,96	33.860,96
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	47.983,63	49.054,33	51.838,55
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-29.911,68	-1.725,67	-434,78
*** Patrimonio netto complessivo (A)	115.696,04	147.452,75	154.027,86
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	14.712,28	11.674,28	40.939,38
*** Totale fondi rischi e oneri	14.712,28	11.674,28	40.939,38
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	252.289,10	267.764,08	315.812,28
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	80.131,63	61.879,78	0,00
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	0,00	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	105.589,52	99.697,46	77.379,00
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	2.462,19	17.347,18	3.178,75
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	111.553,50	119.538,55	128.320,90
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	110.390,65	108.130,80	131.779,67
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	10.897,51	10.906,60	15.828,02
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	28.026,05	33.131,72	38.430,87
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	14.416,86	7.531,72	10.473,62
*** Totale complessivo debiti(D)	463.467,91	458.163,81	405.390,83
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	846.165,33	885.054,92	916.170,35
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	1.418.854,29	1.418.854,29	1.418.854,29
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	0,00	0,00	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	3.610,95	3.610,95	3.610,95

PROSPETTI INTEGRATIVI

AREA FARMACIA

CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2013	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	26.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	138.684	B	138.684
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	385.129	A - B	385.129
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	93.882	A - B	93.882
Utili portati a nuovo			
Totale			617.695
Quota non distribuibile (2)			-
Residua quota distribuibile			479.011

(1) **Legenda** =

A = per aumento del capitale sociale

B = per copertura delle perdite

C = per distribuzione ai soci

(2) **L'importo di € 138.864,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale**

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2013 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:

"Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597"

PROSPETTO DI UTILIZZAZIONE DELLE RISERVE

UTILIZZAZIONI DELLE RISERVE EFFETTUATE NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI										
Voce di Patrimonio Netto	Copertura perdite			Operazioni sul capitale			Distribuzione ai soci			Saldo al 31.12.2013
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	
Capitale Sociale										
Riserve di capitale										
Riserve di utili										
Riserva legale										
Fondo rinnovo impianti										
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti										
Utile a nuovo							3.000	3.000	3.000	9.000



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)
Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65
Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

NOTA INTEGRATIVA

Stato Patrimoniale

Relazione tecnica illustrativa delle attività e passività

In sede di presentazione del Bilancio Consuntivo relativo all'esercizio 2013 il Consiglio d'Amministrazione e la Direzione dell'A.S.Far.M. ritengono doveroso fornire la più ampia e completa informazione sulla situazione della gestione amministrativa e contabile dell'Azienda, affinché gli organi preposti, gli amministratori comunali ed ogni cittadino interessato possa prenderne totale esatta cognizione.

Per una migliore lettura da parte dei destinatari, la nota integrativa è esplicativa delle voci dell'attivo e del passivo, distintamente per le due aree in cui è articolata l'Azienda, così da consentire chiara visione complessiva della situazione patrimoniale dei distinti settori operativi.

I prospetti relativi alla Situazione Patrimoniale rappresentano la struttura del capitale aziendale nei suoi componenti attivi e passivi al 31 dicembre 2013.

Essi sono articolati in forma tale da prevedere anche l'esposizione dei valori dei due esercizi precedenti e così pure, nelle tabelle comparative e negli istogrammi che seguono, la comparazione tiene conto dei risultati degli esercizi 2011 - 2012 - 2013, sia per quanto riguarda l'Area Farmacia, sia per quanto riguarda l'Area Sociosanitaria.

Il bilancio dell'esercizio 2013 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica ex D.M.T. 26/04/1995 che, in seguito all'entrata in vigore del D.Lgs. n. 6/2003 e del D.Lgs. n. 310/2004, ha subito alcune modifiche.

Le nuove norme hanno ridefinito la struttura dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa e hanno introdotto nuovi criteri di valutazione per alcune poste contabili.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale conforme al nuovo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis Codice Civile, dal conto economico conforme al nuovo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis Codice Civile, nonché dalla presente nota integrativa redatta ai sensi del nuovo articolo 2427 del Codice Civile.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle nuove disposizioni di cui all'art. 2426 Codice Civile.

Non si è proceduto al raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale e/o del Conto Economico.

Non sussistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadono sotto più voci del bilancio.

Non si sono verificati casi che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 2423, 4° comma, e 2423 bis, 2° comma, Codice Civile.

L'esposizione dei dati contabili secondo la nuova normativa fiscale e dello schema tipo del bilancio approvato con Decreto Ministero del Tesoro 26/04/1995, nella forma e con le modalità dinanzi descritte in osservanza alle vigenti disposizioni di legge (disposto dell'ex articolo 42 del DPR 04/10/1986, n. 902) e dell'articolo 28 dello statuto aziendale, consente un raffronto della situazione e dei risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi finanziari, con possibilità d'immediata verifica dell'evolversi della situazione patrimoniale dell'Azienda.

Nelle tabelle che seguono, allo scopo di dare una visione globale dell'evolversi della composizione del patrimonio aziendale, sono sintetizzati i dati relativi ai componenti attivi e passivi dello stato patrimoniale.

Le valutazioni delle voci iscritte a bilancio sono state fatte secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Immobilizzazioni

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'Azienda Speciale e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, nè quelle previste da leggi speciali, nè altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente tali da riflettere la durata tecnico economica e la residua possibilità di utilizzazione delle singole categorie.

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputate direttamente alle singole voci. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto, in ogni caso non inferiore al quinquennio.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Arredamento e Attrezzature	7,5 % / 15,00 %
Automezzi	12,50 % / 25,00 %
Immobili	1,50 % / 3,00 %
Impianti	7,50 % / 15,00 %

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Sono valutate sulla base del minore tra i prezzi sostenuti per l'acquisto ed il prezzo di realizzazione desunto dall'andamento del mercato. Per la determinazione del costo di acquisto si è avuto riguardo al prezzo effettivamente sostenuto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, tra cui le spese di trasporto e gli oneri doganali, al netto degli sconti commerciali ed escludendo i costi di distribuzione. I metodi di calcolo impiegati per la determinazione del costo sono indicati nel commento alle voci di bilancio.

PATRIMONIO NETTO.

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende il capitale di dotazione versato dall'Amministrazione Comunale di Induno Olona all'atto della costituzione dell'Azienda Speciale, le riserve di qualsiasi natura e gli utili eventualmente non prelevati.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono accantonate tra i "debiti tributari" e determinate secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Sono esposti al valore nominale tenendo conto degli impegni e dei rischi in essere alla chiusura dell'esercizio.

SEZIONE PRIMA FARMACIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **2.008.582,61**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 1,94%) - 39.737,48

Nel prospetto di movimentazione dei cespiti di area di attività, sono riportati, per categoria di beni, i valori iniziali, le acquisizioni ed i valori finali registrati nell'anno.

La diminuzione registrata dalla posta di bilancio scaturisce dalla differenza tra le acquisizioni effettuate in corso d'anno valorizzate in € 117.817,74 quali costi capitalizzati per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati su arredi ed impianti dello stabile di Via Jamoretti,51 e la relativa quota di ammortamento spesata e pari a € 157.555,22.

Nello scorso anno sono stati progettati e realizzati una serie di interventi migliorativi dei diversi ambienti, così come già ampiamente indicato nelle premesse iniziali del documento e che hanno contemplato :

- l'adeguamento degli impianti elettrici e di rivelazione fumi alle norme vigenti;
- la sostituzione delle lampade di emergenza;
- l'adeguamento degli impianti elevatori;
- la sostituzione di mobili e componenti di arredo dell'ambulatorio e della farmacia,
- l'acquisto di attrezzature robotizzate per la gestione del verde aziendale,
- l'acquisto di un furgone usato da destinare ai servizi aziendali.

Gli investimenti progettati e realizzati dall'azienda, oltre che apportare valore aggiunto all'immobile stesso ed al relativo stato di conservazione, riscontrano sempre la risposta attenta e positiva dell'utenza che può trovare nei servizi offerti dalla sede di Via Jamoretti il quasi totale soddisfacimento alle più disparate richieste di assistenza sanitaria.

Gli investimenti effettuati nell'esercizio 2013 ammontano a complessivi :

- | | |
|---|-------------|
| • terreni e fabbricati per | € 70.033,51 |
| • arredamento attrezzature e impianti per | € 38.715,97 |
| • hardware-software | € 600,00 |
| • automezzi | € 8.468,26 |

Si attesta che nell' anno 2013 non è stata effettuata alcuna operazione di disinvestimento significativo.

Nel rispetto della nuova normativa fiscale vigente, nell'esercizio in esame sono stati iscritti a bilancio ammortamenti tecnico-produttivi per l'importo di € 157.555,22 mentre è utile evidenziare che nel documento contabile non risultano spesate quote di ammortamento anticipate rilevate negli esercizi precedenti.

Il valore del terreno sul quale è stata costruita la farmacia è pari a € 59.844,3 e nel corso degli anni precedenti è stato ammortizzato per € 13.900,26.

RIMANENZE FINALI	389.683,06
-------------------------	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 3,09%)	- 12.439,78
--	-------------

Le rimanenze finali, sono state valutate come di consuetudine, al costo di acquisto e la loro valorizzazione a fine anno è inferiore rispetto a quella dell'esercizio precedente, causa la drastica contrazione delle possibilità di acquisto da parte dei pazienti-clienti, unitamente alle politiche di dispensazione del farmaco generato che hanno di fatto soppiantato il mercato dell'etico tradizionale.

La quantità e la qualità del magazzino deve essere comunque valutata in modo ottimale anche ed in riferimento all'incremento delle vendite registrate dal banco, ciò a dimostrazione dell'attenzione con la quale sono gestiti gli acquisti ed i resi merce per invenduto. Incremento quest'ultimo meglio descritto nelle poste del conto economico.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO	421.225,67
---	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 20,92%)	+ 72.866,69
---	-------------

Le poste di bilancio indicate nel capo-conto, rispetto al precedente esercizio, vengono analiticamente analizzate nella breve sintesi di dettaglio dei singoli sotto-conti di seguito indicati <:

CREDITI VERSO CLIENTI	108.725,31
------------------------------	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 46,05%)	+ 34.282,25
---	-------------

I crediti sono riferiti a forniture effettuate a clienti abituali e che peraltro sono prontamente fatturate con riscossione del dovuto nei termini pattuiti. L'aumento è da collegarsi alla variazione positiva avvenuta durante l'anno per questo tipologia di vendite con emissione di fattura, ed in particolare alla pronta riscossione delle fatture emesse nei confronti della società partner per la gestione del punto prelievo aziendale. In questa posta di bilancio troviamo anche esposto i crediti fatturati alle aziende farmaceutiche derivati dai contributi di "visibilità". Questi importi sono stati sottoscritti in base agli accordi commerciali ed incassati sempre nei primi mesi del corrente anno 2014.,

CREDITI VERSO ALTRI – Sezione Sociosanitaria	131.779,67
---	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 21,87%)	+ 23.648,87
---	-------------

Valore determinato come di consuetudine anche nei precedenti esercizi dall'area gestionale farmacia nei confronti dell'area seconda sociosanitaria per la copertura di spese generali di funzionamento, annotate per singola area di competenza a fine esercizio e ridotte in corso di anno, avendo avuto gestioni quasi univoche nelle diverse poste di credito.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA-I.R.E.S.-IRAP)	14.201,42
---	------------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 115,18%)	+ 7.601,67
--	------------

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato; la variazione indicata rinvia sostanzialmente dall'inserimento all'interno della presente posta di bilancio della voce "credito per imposte anticipate" non presente nel precedente esercizio per un valore di € 12.560,00, per la restante parte da quote di IRES per € 1.534,50 da recuperare in sede di pagamento delle imposte che avverrà nel mese di giugno 2014 e da € 106,92 quale maggior acconto versato per l'imposta sostitutiva rivalutazione, importo quest'ultimo già recuperato nel mese di gennaio 2014 a mezzo di F24.

CREDITI VERSO ALTRI – Regione SSN	165.396,88
--	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 4,25%)	+ 6.744,79
--	------------

Rappresenta il valore totale dell'ammontare del credito vantato dall'Azienda nei confronti del SSN Regionale. L'importo contabilizzato a chiusura dell'anno corrisponde alle competenze totalizzate per i mesi di Novembre e Dicembre.

L'importo totale del credito vantato nei confronti del SSN, origine anche dell'affidamento di cassa annuale con il servizio di tesoreria aziendale, è stato comunque prontamente riscosso nel corso del primo bimestre del 2014.

CREDITI ESIGIBILI OLTRE ESERCIZIO SUCCESSIVO	0,00
---	-------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (-/+ 0,00%)	- 0,00
--	--------

La presente voce è esposta in bilancio senza la valorizzazione di alcun importo, come nell'esercizio precedente, considerato che la gestione farmaceutica non ha crediti esigibili oltre l'anno.

Negli scorsi esercizi l'unico credito qui indicato era stato determinato dall'imposta versata a titolo di acconto sul maturato rivalutato del fondo T.F.R dei dipendenti.

Quest'ultimo credito, è stato utilizzato dall'azienda nel corso degli anni e prontamente compensato con l'imposta dovuta fino al suo completo esaurimento.

TESORERIA	0,00
------------------	-------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (+/- 0,00%)	- 0,00
--	--------

L'ammontare delle disponibilità economiche sul conto di tesoreria viene esposta da tre anni a questa parte, nelle poste passive dei conti della sezione farmacia, essendo il saldo sezionale di fine anno di importo negativo.

L'azienda si è infatti da tempo uniformata alle disposizioni del Decreto Legislativo 9.10.2002 nr.231 emanato in attuazione della Direttiva comunitaria 2000/35/CE.

La norma in oggetto ha disciplinato ex novo la materia dei ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, e prevede, in caso di slittamento dei pagamenti, l'applicazione automatica degli interessi di mora da parte del fornitori.

Avendo subito notevoli ritardi nell'erogazione delle quote di rimborso delle specialità di medicinali erogate a favore del SSN, la gestione aziendale si è pertanto adeguata alla normativa, ed in sofferenza di disponibilità di cassa, con propria deliberazione del CDA aziendale ha istruito presso la sede del servizio di Tesoriera Aziendale, la pratica di concessione di linea di credito di cassa fino a 1.000.000,00 euro sulle disponibilità di entrambe le aree di gestione aziendale.

Nel caso specifico, per la gestione dell'area farmacia la necessità di ricorrere ad eventuali possibilità di finanziamento di cassa, nel corso dell'anno, è stata determinata principalmente dall'esposizione creditizia nei confronti dell'Azienda Sanitaria Locale, causa il ritardato pagamento delle quote a rimborso del SSN.

BANCHE		0,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (+/- 0,00%)	-	0,00

La posta di bilancio non espone alcuna giacenza esistente presso la locale filiale del Credito Bergamasco. Infatti a far data dall'anno 2005, dovendo differenziare le possibilità di un eventuale ricorso al mercato del credito, l'Azienda ha acceso e di conseguenza, movimentato un nuovo rapporto di conto corrente ordinario. Ricordiamo che a partire dal mese di ottobre 2006, in seguito alle nuove direttive fiscali, è stato inoltre utilizzato il conto corrente aperto presso la medesima azienda di credito per la trasmissione telematica dei modelli di pagamento F24. Trasmissione che per disposizione di legge deve avvenire solo per il tramite del servizio on-line, non disponibile presso la sede del Tesoriere di riferimento. La valorizzazione del conto è indicata nelle poste patrimoniali delle passività della sezione farmacia, essendo il saldo sezionale di fine anno di importo negativo.

DENARO E VALORI IN CASSA		21.699,86
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 3,78%)	-	851,76

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso il negozio di farmacia relativa agli incassi registrati negli ultimi giorni dell'anno, non versati per la chiusura festiva degli istituti di credito unitamente alla valorizzazione del fondo cassa esistente.

RATEI E RISCONTI ATTIVI		19.750,64
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 16,07%)	-	3.780,24

L'importo registrato da questa voce di bilancio è la risultante di più operazioni concomitanti come meglio di seguito indicate :

- contributo devoluto al "Banco Farmaceutico" quale quota di adesione all'organizzazione della giornata di solidarietà a favore delle popolazioni bisognose (€300,00) ,
- quota corrispondente alla spese sostenute per la partecipazione ai corsi di aggiornamento dei farmacisti non di competenza del presente anno (€ 123,97) ,
- quota canone di servizio adsl (€ 30,00)
- canoni leasing (€ 19.296,67 gestione impianto robotica del farmaco e riunito ottico) da riscontare nelle annualità successive all'anno di sottoscrizione dei contratti e del pagamento del maxi canone iniziale (anno 2010).
Importi questi che da valorizzazione fiscale sono diminuiti rispetto all'anno precedente, come da prospetto leasing esposto in altra parte della presente relazione.

CONTI D'ORDINE		193.529,73
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 15,20%)	-	34.688,40

L'appostamento contabile che risulta dalle scritture contabili di fine anno, in base alle vigenti normative di legge,

L'importo esposto a bilancio al 31/12 deriva da due contratti di leasing sottoscritti con la società Credem Leasing ed ancora in essere per :

- installazione nuovo magazzino robotico per la gestione del farmaco e relativo gruppo elettrogeno (scadenza maggio 2020)
- installazione di riunito ottico in dotazione agli studi medici specialistici (scadenza settembre 2015).

Passività

PATRIMONIO NETTO

643.695,39

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 0,82%)

+ 5.284,22

Il patrimonio dell'area gestionale farmacia, al netto dell'utile d'esercizio 2013 è lievitato dell'importo di € 5.284,22, derivante dalla destinazione della quota di utile realizzato nell'esercizio 2012 a fondo di riserva legale e al fondo finanziamento.

La delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda per la destinazione dell'utile dell'anno precedente è la nr. 20/2013 ed è stata approvata nella seduta del 17.04.2013, dove oltre agli accantonamenti statuari (pari ad € 10.568,44) sono stati destinati dal C.D.A. all'Ente locale di riferimento Comune di Induno Olona € 3.000,00, quale compartecipazione agli utili realizzati.

Il patrimonio risulta pertanto costituito dai fondi di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, negli anni 1977–1978 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€. 26.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€. 138.684,42

- Fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituito negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, da prima in previsione della costruzione della nuova sede aziendale e per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative e poi in seguito al continuo investimento in attività, attrezzature e nuove strutture.

€. 479.010,97

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA FARMACIA**CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO**

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2013	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	26.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	138.684	B	138.684
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	385.129	A - B	385.129
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	93.882	A - B	93.882
Utili portati a nuovo			
Totale			617.695
Quota non distribuibile (2)			- 138.684
Residua quota distribuibile			479.011

(1) **Legenda** =
 A = per aumento del capitale sociale
 B = per copertura delle perdite
 C = per distribuzione ai soci

(2) **L'importo di € 138.864,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale**

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2013 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:
 "Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597"

UTILE DELL'ESERCIZIO **18.318,95**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 19,78%) + 3.024,84

Il risultato economico dell'esercizio quantifica un ammontare lordo, prima delle imposte di € 24.448,95, che, incrementato dell'importo di € 9.108,82, speso per la quota di interessi passivi dei mutui aziendali in essere, determina un saldo effettivo di € 33.557,77, risultato questo più che positivo in considerazione di tutte le attività svolte dall'azienda.

L'incrementale registrato rispetto al precedente esercizio, denota comunque la contrazione del dato su base annua subita dal mercato del farmaco etico e lo stato di congiuntura economica generale che ha di fatto svilito il potere di acquisto delle famiglie anche nella spesa sanitaria.

FONDO RISCHI E ONERI **40.000,00**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 100,00%) + 40.000,00

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di accantonare prudenzialmente per il futuro l'importo di € 40.000,00 per la realizzazione degli interventi di manutenzione necessari per l'aggiornamento dell'impianto di robotica e la realizzazione dello spogliatoio di servizio per il personale farmacista così come previsto dalle vigenti normative di legge.

FONDO T.F.R. PERSONALE **156.897,85**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 6,85%) + 10.058,04

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda, nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2013.

DEBITI **2.002.029,65**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 2,07%) - 42,309,67

I debiti iscritti a bilancio riflettono la situazione in essere alla chiusura dell'esercizio, puntualmente rilevati e trovano giustificazione nelle poste di seguito elencate riferite ad ogni singola voce del documento contabile.

DEBITI V/ TESORERIA **852.964,37**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 20,12%) + 142.850,34

La posta allocata rispecchia l'esposizione di cassa dell'azienda nei confronti del servizio di Tesoreria. Anche nell'anno 2014 l'area gestionale farmacia, per le motivazioni già precedentemente esposte, proseguirà nell'utilizzo della linea di credito di cassa per fronteggiare eventuali esigenze di liquidità.

DEBITI V/BANCHE **94.776,21**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 39,25%) - 61.241,45

La posta allocata rispecchia l'esposizione di cassa dell'azienda nei confronti dell'azienda di credito "Credito Bergamasco". Infatti anche nell'anno 2013 l'area gestionale farmacia, per le motivazioni già precedentemente esposte, ha proseguito nell'utilizzo della linea di credito di cassa per far fronte alle proprie esigenze di cassa. Da considerare positivamente la variazione rispetto allo scorso esercizio.

DEBITI PER MUTUI **53.397,62**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 51,65%) - 57.037,92

L'importo della voce rappresenta l'esposizione debitoria dell'azienda per l'unico contratto di mutuo in essere all'oggi : il contratto ventennale concesso dalla Cassa DD.PP. per la costruzione della sede aziendale nell'anno 1994; mentre quello decennale contratto con la Banca Popolare di Lodi nell'anno 2003 per far fronte alle spese necessarie per la realizzazione della sede da adibire a punto prelievo aziendale è stato completamente saldato lo scorso 3 gennaio 2013 con il pagamento dell'ultima rata di spettanza.

La diminuzione rilevata dalla posta di bilancio in corso d'anno è relativa all'importo delle quote di capitale rimborsate nell'esercizio.

DEBITI VERSO FORNITORI **740.545,31**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 12,31%) - 103.959,42

I debiti verso i fornitori dell'area gestionale farmaceutica risultano diminuiti rispetto all'esercizio precedente del 12,31%, in considerazione dell'ulteriore miglioramento dei termini di pagamento applicati nel pagamento delle forniture.

Ponendo particolare attenzione alla puntuale applicazione delle condizioni di fornitura stipulate con le aziende fornitrici, parte degli stessi sono già stati liquidati nei primi giorni dell'esercizio 2014, la restante parte verrà pagata nel corso dell'anno, come da contratti sottoscritti.

DEBITI VERSO DIPENDENTI **64.822,78**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 0,73%) + 471,13

Il debito verso dipendenti iscritto a bilancio è la risultante dell'importo delle somme stanziare a favore dei dipendenti dell'azienda nel mese di Dicembre 2013 ma liquidate a Gennaio 2014, dal rateo di 14^ mensilità dovuto per l'anno 2013 in pagamento nel prossimo mese di giugno 2014 ed infine dall'impegno del Consiglio di Amministrazione nel corrispondere al personale dipendente il premio di produttività contrattualmente previsto entro la prossima scadenza di luglio, verificate al riguardo per questa ultima posta di spesa le relative norme di legge che ne dispongono l'utilizzo.

La variazione percentuale rispetto al precedente esercizio, di modestissimo importo, è da imputarsi alla nuova organizzazione del personale effettuata all'interno del negozio di farmacia e del punto prelievo aziendale, di cui si rimanda alle premesse narrative del documento di bilancio.

DEBITI VERSO SEZIONE SOCIOSANITARIA **141.426,32**

Variazioni sul consuntivo 2012 + (29,17%) + 31.934,19

L'importo del debito è determinato da costi pertinenti alla Sezione Farmacia, quali costi di personale e di versamento di quote di imposte i cui pagamenti, in corso d'anno, sono stati anticipati dalla Sezione Sociosanitaria.

Contabilizzati e definiti dopo la chiusura dell'esercizio in sede di elaborazione del bilancio d'esercizio, gli stessi verranno liquidati nel corso del 2014.

DEBITI TRIBUTARI **27.761,17**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 0,86%) - 240,70

I debiti tributari derivano dalle somme dovute all'erario per IVA sui crediti verso il SSN, per le competenze dei mesi di Novembre e di Dicembre 2013 non ancora liquidati a fine d'anno e dall'importo della liquidazione IVA relativa al mese di Dicembre assolta dall'azienda nel successivo mese di gennaio 2014 unitamente alla quota di IRES.

DEBITI V/ISTIT. ESIGIB. ENTRO 12 mesi **14.897,04**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 1,83%) - 268,00

Gli altri debiti derivano dalle somme dovute agli Istituti Previdenziali per i contributi ed oneri previdenziali registrati nel mese di dicembre il cui versamento è stato effettuato nel successivo mese di gennaio 2014.

ALTRI DEBITI **11.438,83**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 68,40%) + 4.646,16

La posta di bilancio contabilizza una serie di debiti non riconducibili alle dirette forniture di medicinali e/o servizi, ma bensì riferiti principalmente a poste diverse :

- SSN trattenute sulle competenze del mese di Novembre e Dicembre 2013,
- servizio di Tesoreria aziendale per la quota di interessi calcolati sulla linea di credito concessa,
- spese per la gestione delle commissioni sulle transazione delle linee di pagamento elettroniche da liquidare alla banca,
- nei confronti degli istituti previdenziali per le quote di contributi sulle retribuzioni di competenza dell'anno 2013 ma che verranno pagati nel corso dell'anno 2014,
- quota annuale da corrispondere al fondo per le adozioni a distanza di competenza dell'anno,
- quota di imposta comunale sui rifiuti determinata dall'Amministrazione Comunale nel corso dell'anno 2014 ma di competenza del suddetto 2013.

La sommatoria di questi micro-importi è stata puntualmente liquidata nel corso dei primi mesi del corrente esercizio.

RATEI E RISCONTI PASSIVI **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2012 (-/+ 0,00 %)

L'importo indicato sotto questa voce è pari a zero, non avendo l'azienda nessun importo da riscontare.

SEZIONE SECONDA SOCIOSANITARIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI **452.817,90**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 4,31%) - 20.419,79

L'importo si riferisce al totale degli investimenti effettuati dall'Azienda negli anni per interventi di straordinaria manutenzione eseguiti sull'immobile di proprietà comunale ma concesso all'Azienda in comodato d'uso per lo svolgimento delle attività istituzionali. Anche nell'anno sono proseguite le attività di straordinaria manutenzione previste per dare evidenza al piano programma, così come indicato dalla D.G.R. 7435/01 e s.m.i. per le procedure di accreditamento delle R.S.A. al FSR.

L'ammontare complessivo delle immobilizzazioni esposto è da considerarsi già al netto delle imputazioni per quote di ammortamento effettuate.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **105.821,05**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 12,73%) - 15.431,49

Sono riportati, per categoria di beni, i valori d'acquisizioni riferiti alla situazione finale dell'anno.

Vale quanto già esposto per la voce "Immobilizzazioni immateriali", avendo l'Azienda dovuto procedere nell'esercizio alla realizzazione di strutture ed all'acquisto di arredi ed attrezzature per dare parziale evidenza ai dettami previsti dalla normativa regionale per il funzionamento e l'accreditamento delle R.S.A. della Regione Lombardia.

Gli importi all'oggi iscritti a bilancio nell'esercizio 2013 sono riepilogati nelle singole voci che seguono, al netto delle poste di ammortamento :

• terreni e fabbricati per	€	21.071,54
• Impianti e macchinari per	€	563,63
• arredamento e attrezzature per	€	73.379,20
• macchine elettriche/hardware-software per	€	5.181,67
• automezzi	€	5.625,01

mentre si informa che nell'esercizio ultimato non è stato effettuato alcun disinvestimento di particolare significato.

RIMANENZE **44.328,43**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 50,46%) - 45.149,39

Le rimanenze finali, come di consuetudine sono state valutate a prezzo di costo medio ponderato rispetto all'esercizio precedente ed hanno registrato, in termini di valore e corrispondente quantità, una diminuzione pari al 50,46%.

Il notevole decremento registrato è riferito alle scorte presenti in magazzino a fine esercizio relativamente a prodotti e derrate alimentari in gestione al servizio di ristorazione collettiva, oltre a presidi ed ausili sanitari in disponibilità agli ospiti della struttura.

Dallo scorso mese di ottobre in considerazione della riapertura della via principale di accesso alla nostra struttura si sono potute destoccare le scorte presenti a magazzino e riorganizzare con cadenza settimanale bi-settimanale la politica acquisti programmati.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO	221.770,95
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 22,57%)	+ 40.842,84

Il valore dei crediti verso clienti e diversi ha registrato, rispetto all'esercizio precedente, un aumento pari al 22,57%. dovuto in larga parte all'aumento dei crediti vantati verso la sezione farmacia, verso crediti per imposte anticipate relative all'accantonamento al fondo spese future, oltre alla quota a parte di contributi dovuti dall'Azienda Sanitaria Locale e dal Comune di Induno Olona per la gestione del servizio di Rsa, di cui diamo evidenza nell'esposizione che segue :

CREDITI VERSO CLIENTI	30.664,76
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 29,89%)	+ 7.056,14

I crediti verso clienti sono riferiti a servizi e prestazioni rese il cui corrispettivo non è ancora stato introitato, ma che può essere comunque considerato ricorrente.

CREDITI VERSO COMUNE DI INDUNO OLONA	7.459,60
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 11,69%)	+ 780,76

L'importo del credito è riferito alla fatturazione relativa alla consumazione pasti presso il servizio di ristorazione aziendale a favore del personale comunale ed alla retta relativa al soggiorno presso la Casa Albergo di Ospite indigente assistito dai servizi sociali comunali.

CREDITI VERSO SEZIONE FARMACIA	141.426,31
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 29,17%)	+ 31.934,18

Il credito deriva dalla sommatoria di alcune spese anticipate dalla sezione sociosanitaria per conto della sezione farmacia che verranno liquidate nell'arco dell'anno 2014 quali : imposte e tasse, compensazioni per acquisti di materiale e spese di personale utilizzato in co-gestione da entrambe le aree di attività aziendale.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA, IRES, IRAP)	18.650,29
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 244,38%)	+ 13.234,66

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato per imposte I.R.E.S. € 6.693,95 e per imposta sostitutiva rivalutaz. TFR € 163,34 pagate come acconto nell'arco dell'anno ma risultate, in sede di liquidazione finale, inferiori al dovuto e dal credito per imposte anticipate relative all'accantonamento al fondo spese future per € 11.793,00. Il credito indicato verrà recuperato in sede di versamento delle imposte mediante compensazione delle stesse attraverso il modello unificato di pagamento.

CREDITI VERSO REGIONE SSN-ASL	15.945,99
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 12,02%)	- 2.178,66

La somma esposta è riferita ai crediti vantati verso l' Azienda Sanitaria Locale quale importo dalla stessa dovuto a rimborso dell'Azienda per i servizi di assistenza domiciliare integrata. Somma comunque prontamente introitata nei primi mesi dell'anno 2014.

CREDITI VERSO REGIONE F.S.R.	7.624,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 56,70%)	- 9.984,24

La somma esposta è riferita ai crediti vantati verso Regione Lombardia quale importo dalla stessa dovuto a rimborso dell'azienda per i servizi sanitari resi agli ospiti della R.S.A. per il 4° trimestre 2013 . L'importo di che trattasi è comunque prontamente introitato nei primi mesi dell'anno 2014.

BANCHE E DENARO E VALORI IN CASSA	91.355,34
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 353,18%)	+ 71.196,58

La posta di bilancio espone le giacenze esistenti presso la locale filiale del Credito Bergamasco e presso la filiale della Veneto Banca Holding S.c.p.A tesoriere dell'ente, nonché dal denaro presente in cassa al 31.12.2013 quale incasso corrispettivi del servizio di ristorazione collettivo esterno, prontamente versati all'inizio dell'anno 2014.

CONTI D'ORDINE	1.422.465,24
Variazioni sul consuntivo 2012 (+/- 100%)	+/- 0,00

Nei conti d'ordine è iscritto il valore risultante dall'inventario comunale degli immobili, arredi e attrezzature in locazione dall'Amministrazione Comunale per lo svolgimento dei compiti statuari aziendali.

Nella medesima posta di bilancio trova inoltre collocazione l'importo di € 3.610,95 relativo a beni concessi in comodato d'uso da fornitori diversi (Nestle', Gianni Pan, Buitoni, ecc. ecc) per l'utilizzo di attrezzature da cucina (macchina multifunzione caffè, frigocongelatori, ecc.)

Passività

PATRIMONIO NETTO	154.462,64
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 3,54%)	+ 5.284,22

Il patrimonio dell'area seconda sociosanitaria, è aumentato del 3,54% rispetto all'esercizio precedente a fronte della diminuzione della perdita che è passata da € - 1.725,67 per l'anno 2012 a € - 434,78 per l'anno 2013.

Il patrimonio risulta pertanto essere costituito dai fondi di riserva di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, nell'anno 2002 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€ 27.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€ 41.763,13

- Fondo rinnovo impianti e fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituiti negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative della struttura sociosanitaria

€ 85.699,51

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA SOCIO SANITARIA

CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2013	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	27.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	41.763	B	41.763
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	33.861	A - B	33.861
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	51.839	A - B	51.839
Utili portati a nuovo			
Totale			127.463
Quota non distribuibile (2)			- 41.763
Residua quota distribuibile			85.700

(1) **Legenda** =
 A = per aumento del capitale sociale
 B = per copertura delle perdite
 C = per distribuzione ai soci

(2) **L'importo di € 41,763,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale**

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2013 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:
 "Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 21.098"

PERDITA DELL'ESERCIZIO	-	434,78
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 74,81%)	+	1.290,89

Il risultato economico chiude con la perdita d'esercizio esposta che è contabilizzata al titolo del patrimonio netto.

In ordine all'importo della perdita accertata gli organi aziendali adotteranno gli opportuni provvedimenti di ripiano impiegando allo scopo parte dell'utile realizzato dall'area Farmacia.

FONDO PER RISCHI ED ONERI		40.939,38
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 250,68%)	+	29.265,10

La voce evidenziata a bilancio ha subito un aumento pari al 250,68% rispetto all'anno 2012.

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di accantonare prudenzialmente per il futuro (anno 2014), l'importo di € 9.557,10 quale opere per la realizzazione di impianto di irrigazione, impianto elettrico ed automazione ingressi della nuova area a verde , l'importo di € 8.000,00 per opere di consolidamento e rifacimento delle facciate sullo stabile di proprietà comunale. L'importo di € 14.000,00 a titolo di completamento ed acquisto arredi del nuovo parco pubblico CPA ed € 6.000,00 per la trasformazione di ulteriori nr. 2 posti letto per il progetto " Residenzaletà leggera" del modulo di Casa Albergo.

La restante quota dell'importo contabilizzato a bilancio è la prudenziale stima di accantonamento al fondo per sopperire all'eventualità di perdita di quote di rette che non fossero pagate dagli aventi causa e/o per le quali non sussistano concrete possibilità d'effettivo recupero verso le persone obbligate.

FONDO T. F. R. PERSONALE		315.812,28
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 17,94%)	+	48.048,20

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda nei confronti dei propri dipendenti di area per la quota di trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2013.

DEBITI		405.390,83
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 11,52%)	-	52.772,98

I debiti iscritti in bilancio riflettono la situazione alla chiusura dell'esercizio, il relativo importo è diminuito rispetto all'esercizio precedente.

Le poste iscritte trovano giustificazione nelle motivazioni di seguito esposte per singoli raggruppamenti di sotto-conti.

DEBITI V/TESORERIA		0,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 100%)	-	61.879,78

Al 31/12/2013 il saldo del conto di tesoreria risulta essere in positivo per € 48.441,65.

Nel corso dell'anno 2014 l'area gestionale sociosanitaria, in caso di necessità proseguirà comunque nell'utilizzo della linea di credito di cassa per fronteggiare eventuali esigenze di sofferenza in liquidità.

DEBITI VERSO FORNITORI	77.379,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 22,39%)	- 22.318,46

Alla chiusura dell'anno i debiti verso fornitori risultano diminuiti del 22,39% rispetto al precedente esercizio.

Tali debiti sono stati comunque saldati nei termini contrattuali pattuiti in fase di contrattazione con le rispettive aziende ed in ottemperanza alle disposizioni comunitarie sui pagamenti di acquisti di beni e servizi.

DEBITI VERSO OSPITI	3.178,75
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 81,68%)	- 14.168,43

Alla chiusura dell'anno i debiti verso gli ospiti risultano nettamente diminuiti rispetto al precedente esercizio. Gli stessi comunque sono stati saldati entro i primi due mesi dell'esercizio successivo; l'importo contabilizzato è riferito a quote di rette che a fine anno non si sono potute restituire ai relativi congiunti/eredi degli ospiti dimessi a causa della chiusura dei servizi di Tesoreria Aziendale.

DEBITI VERSO DIPENDENTI	128.320,90
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 7,35%)	+ 8.782,35

Il debito verso i dipendenti è costituito dalla quota a parte di retribuzioni spettanti ai collaboratori in servizio presso l'area gestionale nel mese di dicembre 2013 e che è stata erogata nel mese di gennaio 2014; dall'importo del rateo relativo alla 14^a mensilità dovuto per l'anno 2013 che verrà erogato con la mensilità del prossimo mese di giugno e dalla somma destinata dal Consiglio di Amministrazione dell'Azienda quale premio di produttività, importo pure questo, che verrà erogato nel prossimo mese di luglio secondo l'accordo di contrattazione decentrata aziendale.

DEBITI VERSO SEZIONE FARMACIA	131.779,67
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 21,87%)	+ 23.648,87

L'importo del debito è determinato da costi pertinenti alla Sezione Sociosanitaria, riferiti a spese generali (spese di personale ed acquisto materie prime e servizi) che in corso d'esercizio sono state anticipate dalla Sezione Farmacia e che sono rimaste ancora da liquidare alla chiusura dell'esercizio 2013.

ALTRI DEBITI	64.732,51
Variazioni sul consuntivo 2011 (+ 25,52%)	+ 13.162,47

Gli altri debiti derivano dalla complessità delle somme dovute all'erario per quote di I.R.A.P. dipendenti oltre che agli Istituti di Previdenza, quale calcolo delle quote a parte per contributi del mese di dicembre i cui pagamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio dell'anno 2014 e comunque alle scadenze prefissate di legge.



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Bilancio Consuntivo Economico esercizio 2013

PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE			
FARMACIA 2013	SOCIOSANITARI 2013	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2013
€URO	€URO		€uro
		A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
		1) RICAVI	
		a) dalle vendite e dalle prestazioni	
1.800.415,28	0,00	- per vendita contanti	1.800.415,28
1.465.392,06	0,00	- per vendita assistiti SSN	1.465.392,06
4.970,66	0,00	- per vendita al Comune	4.970,66
18.000,57	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	18.000,57
11.595,02	0,00	- per vendite ad altri	11.595,02
0,00	735.354,76	- per rette Casa Albergo	735.354,76
0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	514.105,10	- per rette reparto NAT	514.105,10
0,00	32.635,27	- integrazione rette da Comuni	32.635,27
0,00	-43.131,50	- rette rimborsate ad ospiti	-43.131,50
155.385,00	89.323,79	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	244.708,79
0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	98.389,23	- per proventi gestione mensa	98.389,23
3.455.758,59	1.426.676,65	TOTALE RICAVI	4.882.435,24
0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	
0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	a) diversi	0,00
2.317,00	34.911,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	37.228,00
0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
79.116,18	17.174,24	- da fornitori e altri	96.290,42
0,00	0,00	- da Ministero per Servizio O.D.C.	0,00
0,00	85.954,19	- da vari farmacia e servizi sociosan.	85.954,19
124.857,03	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	124.857,03
0,00	328.710,67	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	328.710,67
91.069,27	0,00	d) corrispettivi concess. Centro prelievi	91.069,27
297.359,48	466.750,10	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	764.109,58
3.753.118,07	1.893.426,75	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.646.544,82
		B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
		6) Materie prime consumo e merci	
2.503.137,59	21.109,98	- Medicinali e parafarmaci	2.524.247,57
13.875,65	8.339,61	- Materiali e prodotti diversi	22.215,26
0,00	181.631,32	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	181.631,32
0,00	17.037,22	- Servizio guardaroba e lavanderia	17.037,22
0,00	7.982,07	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	7.982,07
58.235,73	47.171,72	- Servizi d'assistenza sanitaria	105.407,45
2.575.248,97	283.271,92	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.858.520,89
		7) Per servizi:	
30.433,02	28.305,45	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	58.738,47
315,00	44.809,94	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	45.124,94
7.277,10	7.850,24	c) Assistenza Hardware e Software	15.127,34
8.440,48	8.271,38	d) Assistenza impianti tecnologici	16.711,86
12.012,00	3.150,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	15.162,00
37.924,08	80.698,69	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	118.622,77
8.035,32	6.016,47	g) Cancelleria e stampati	14.051,79
10.803,36	4.385,36	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	15.188,72
49.673,31	55.099,48	i) Vigilanza, pulizia e simili	104.772,79
23.782,81	21.518,10	l) Assicurazioni e bolli	45.300,91
2.454,94	0,00	m) Pubblicità e stampa	2.454,94
630,00	630,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	1.260,00
2.184,00	2.184,00	o) Indennità di carica ai revisori	4.368,00
3.148,00	470,00	p) Quote associative	3.618,00
464,94	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	464,94
11.392,55	8.374,97	r) Costi e oneri diversi	19.767,52
14.291,28	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	14.291,28
4.015,45	3.973,02	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	7.988,47
128.054,92	0,00	u) Spese gestione servizio O.D.C.	128.054,92
1.800,00	1.350,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	3.150,00
357.132,56	277.087,10	TOTALE COSTI PER SERVIZI	634.219,66
		8) Per godimento beni di terzi:	
4.200,00	600,00	Locazione immobili	4.800,00
38.216,36	0,00	Canoni leasing - noleggio attrezzatura	38.216,36
42.416,36	600,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	43.016,36
2.974.797,89	560.959,02	A riportare	3.535.756,91

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE

FARMACIA 2013	SOCIOSANITARI 2013	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2013
€URO	€URO		€uro
2.974.797,89	560.959,02	Riporto	3.535.756,91
		9) Per il personale	
265.454,28	744.970,63	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	1.010.424,91
75.605,91	0,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	75.605,91
98.426,72	219.608,27	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	318.034,99
1.611,56	1.271,04	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	2.882,60
5.543,36	3.193,76	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	8.737,12
27.000,00	39.000,00	f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	66.000,00
473.641,83	1.008.043,70	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.481.685,53
		10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	64.688,27	a) Ammortamento immob.immateriali	64.688,27
0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
74.049,28	1.071,71	- Terreni e Fabbricati	75.120,99
50.857,31	29.525,19	- Arredamento, attrezzature. Impianti	80.382,50
29.513,43	3.556,94	- Macchine elettriche, hardware, software	33.070,37
3.135,20	3.750,00	- Autoveicoli aziendali	6.885,20
0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
157.555,22	102.592,11	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	260.147,33
12.439,78	45.149,39	11) Variaz. Rimanenze materie prime	57.589,17
40.000,00	37.557,10	12) a - Accantonamento per rischi	77.557,10
0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
22.465,17	54.131,57	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	76.596,74
11.387,89	4.341,57	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	15.729,46
0,00	70.370,80	14) b - IVA indetraibile	70.370,80
3.692.287,78	1.883.145,26	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	5.575.433,04
60.830,29	10.281,49	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	71.111,78
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
0,00	0,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
0,00	269,31	a) Interessi conto di tesoreria e altri	269,31
0,00	0,00	b) Contributo tesoriere finalita' sociali	0,00
0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	0,00
0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-9.108,82	-962,42	b) Altri / Cassa DD.PP. / Istituti di Credito	-10.071,24
-25.898,80	-4.000,00	c) Interessi passivi Tesoriere	-29.898,80
0,00	0,00	17 - bis) Utili e perdite su cambi	0,00
-35.007,62	-4.693,11	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-39.700,73
		D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	19) Svalutazioni:	0,00
0,00	0,00	TOTALE DELLE RETTIFICHE	0,00
		E)PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
		20) Proventi Straordinari	
0,00	0,00	a) Plusvalenze da alienazioni	0,00
2,75	11,75	b) Sopraw. attive/insussist. passive	14,50
0,00	12.824,94	c) Altri (Lasciti, donazioni e rimborsi diversi)	12.824,94
0,00	0,00	21) Oneri straordinari	0,00
0,00	0,00	a) Minusvalenze da alienazioni	0,00
-1.026,47	-1,85	b) Sopraw. passive/insussist. Attive	-1.028,32
-350,00	-1.550,00	c) Altri (Contributi e spese liberali)	-1.900,00
-1.373,72	11.284,84	TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	9.911,12
24.448,95	16.873,22	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	41.322,17
-15.788,00	-23.890,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-39.678,00
-2.902,00	-2.931,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-5.833,00
1.560,00	1.465,00	Imposte anticipate - IRAP	3.025,00
11.000,00	8.048,00	Imposte anticipate - IRES	19.048,00
-6.130,00	-17.308,00	22) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio,	23.438,00
18.318,95	-434,78	UTILE D'ESERCIZIO	17.884,17

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2011 €URO	CONSUNTIVO 2012 €URO	PREVENTIVO ASSESTATO 2013 €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2013 €uro
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
1.570.903,25	1.682.055,08	1.790.000,00	a) dalle vendite e dalle prestazioni	1.800.415,28
1.454.037,67	1.401.447,99	1.460.000,00	- per vendita contanti	1.465.392,06
4.294,95	5.185,08	4.900,00	- per vendita assistiti SSN	4.970,66
19.783,57	16.480,38	18.000,00	- per vendita al Comune	18.000,57
16.315,27	2.902,77	11.500,00	- per trasferimenti Sezione Sociosanitaria e altri	11.595,02
0,00	0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette casa albergo	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAT	0,00
0,00	0,00	0,00	- integrazione rette da Comuni	0,00
0,00	0,00	0,00	- rette rimborsate ad ospiti	0,00
0,00	0,00	155.000,00	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	155.385,00
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	0,00	0,00	- per proventi gestione mensa	0,00
3.065.334,71	3.108.071,30	3.439.400,00	TOTALE RICAVI	3.455.758,59
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	0,00	a) diversi	0,00
20.901,00	8.362,00	2.200,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	2.317,00
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
37.362,02	74.631,89	73.000,00	- da fornitori e altri	79.116,18
0,00	0,00	0,00	- da Ministero per Servizio O.D.C.	0,00
0,00	0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
122.135,52	149.457,42	125.000,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	124.857,03
0,00	0,00	0,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	0,00
72.856,72	79.728,45	89.000,00	d) corrispettivi concessione centro prelievi	91.069,27
253.255,26	312.179,76	289.200,00	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	297.359,48
3.318.589,97	3.420.251,06	3.728.600,00	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.753.118,07
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
2.275.887,51	2.429.947,72	2.510.000,00	- Medicinali e parafarmaci	2.503.137,59
14.249,16	13.111,14	14.000,00	- Materiali e prodotti diversi	13.875,65
0,00	0,00	0,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	0,00
58.004,44	52.898,04	57.000,00	- Servizi d'assistenza sanitaria	58.235,73
2.348.141,11	2.495.956,90	2.581.000,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.575.248,97
			7) Per servizi:	
24.844,96	25.260,02	31.000,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	30.433,02
0,00	0,00	500,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	315,00
6.860,86	7.462,57	7.500,00	c) Assistenza Hardware e Software	7.277,10
11.587,54	8.021,02	8.500,00	d) Assistenza impianti tecnologici	8.440,48
11.816,00	11.760,81	12.000,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	12.012,00
34.784,38	41.661,84	39.500,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	37.924,08
8.605,93	8.042,14	8.100,00	g) Cancelleria e stampati	8.035,32
8.375,91	10.948,54	10.500,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	10.803,36
60.231,88	48.366,34	48.500,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	49.673,31
20.600,88	20.383,01	24.000,00	l) Assicurazioni e bolli	23.782,81
416,00	2.180,74	3.000,00	m) Pubblicità e stampa	2.454,94
5.062,75	5.016,30	630,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	630,00
2.172,00	1.993,00	2.200,00	o) Indennità di carica ai revisori	2.184,00
3.928,00	2.728,00	3.150,00	p) Quote associative	3.148,00
323,14	93,06	500,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	464,94
14.175,72	12.227,38	12.000,00	r) Costi e oneri diversi	11.392,55
14.510,38	13.830,69	14.500,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	14.291,28
6.045,76	3.334,89	4.000,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	4.015,45
0,00	0,00	128.000,00	u) Spese gestione ambulatorio intram.	128.054,92
2.000,00	1.910,00	2.000,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	1.800,00
236.342,09	225.220,35	360.080,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	357.132,56
4.200,00	4.200,00	4.200,00	8) Per godimento beni di terzi:	
57.773,58	49.936,42	40.000,00	Locazione immobili	4.200,00
			Canoni leasing	38.216,36
61.973,58	54.136,42	44.200,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	42.416,36
2.646.456,78	2.775.313,67	2.985.280,00	A riportare	2.974.797,89

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO ASSESTATO 2013	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2013
€URO	€URO	€URO		€uro
2.646.456,78	2.775.313,67	2.985.280,00	Riporto	2.974.797,89
264.400,82	262.892,71	264.450,00	9) Per il personale	265.454,28
66.024,91	70.581,63	77.000,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	75.605,91
92.992,12	95.824,50	98.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	98.426,72
3.720,26	1.051,71	1.800,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	1.611,56
3.947,72	6.580,19	5.600,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	5.543,36
27.000,00	27.000,00	27.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	27.000,00
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	
458.085,83	463.930,74	473.850,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	473.641,83
0,00	0,00	0,00	10) Ammortamenti e svalutazioni:	0,00
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	0,00
68.773,71	71.622,33	74.500,00	b) Ammortamento immob. Materiali	74.049,28
64.881,55	70.828,64	62.000,00	- Terreni e Fabbricati	50.857,31
23.890,93	24.485,75	22.000,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	29.513,43
1.038,33	2.076,66	3.200,00	- Macchine elettriche, hardware, software	3.135,20
0,00	0,00	0,00	- Autoveicoli aziendali	0,00
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
158.584,52	169.013,38	161.700,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	157.555,22
-71.489,20	-92.781,74	-18.000,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	12.439,78
0,00	0,00	0,00	12) a - Accantonamento per rischi	40.000,00
0,00	0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
23.457,40	24.951,97	28.000,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	22.465,17
8.473,82	10.564,65	14.000,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	11.387,89
0,00	448,39	500,00	14) b - IVA indetraibile	0,00
3.223.569,15	3.351.441,06	3.645.330,00	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	3.692.287,78
95.020,82	68.810,00	83.270,00	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	60.830,29
0,00	0,00	0,00	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,00
0,00	0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
0,00	0,00	0,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	b) Contributo tesoriere finalità sociali	0,00
0,00	0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	0,00
-16.099,54	-12.530,87	-9.000,00	a) Enti pubblici di riferimento	-9.108,82
-20.673,17	-19.306,48	-26.000,00	b) Altri / Cassa DD.PP. / Istituti di Credito	-25.898,80
0,00	0,00	0,00	c) Interessi passivi Tesoriere	0,00
-36.772,71	-31.837,35	-35.000,00	17 - bis) Utili e perdite su cambi	-35.007,62
0,00	0,00	0,00	D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
0,00	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	0,00	19) Svalutazioni:	0,00
0,00	0,00	0,00	TOTALE DELLE RETTIFICHE	0,00
0,00	0,00	0,00	E)PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00
0,00	0,00	0,00	20) Proventi Straordinari	0,00
9,78	3,29	0,00	a) Plusvalenze da alienazioni	2,75
0,00	0,00	20,00	b) Sopraw. attive/insussist. passive	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altri (Lasciti, donazioni e rimborsi diversi)	0,00
0,00	0,00	0,00	21) Oneri straordinari	0,00
0,00	-3.226,83	-1.050,00	a) Minusvalenze da alienazioni	-1.026,47
-192,00	-310,00	-350,00	b) Sopraw. passive/insussist. Attive	-350,00
			c) Altri (Contributi e spese liberali)	
-182,22	-3.533,54	-1.380,00	TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	-1.373,72
58.065,89	33.439,11	46.890,00	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	24.448,95
-20.226,00	-16.900,00	-21.000,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-15.788,00
2.213,20	-1.245,00	-22.000,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-2.902,00
0,00	0,00	0,00	Imposte anticipate - IRAP	1.560,00
0,00	0,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	11.000,00
-18.012,80	-18.145,00	-21.000,00	22) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-6.130,00
40.053,09	15.294,11	25.890,00	UTILE D'ESERCIZIO	18.318,95

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIO SANITARI				
CONSUNTIVO 2011 €URO	CONSUNTIVO 2012 €URO	PREVENTIVO ASSESTATO 2013 €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2013 €uro
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
0,00	0,00	0,00	- per vendita contanti	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita assistiti SSN	0,00
2.989,88	2.989,88	0,00	- per vendita al Comune	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
741.721,33	732.916,33	731.000,00	- per rette Casa Albergo	735.354,76
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
493.141,94	504.637,43	518.000,00	- per rette reparto NAT	514.105,10
32.815,38	45.706,69	33.700,00	- integrazione rette da Comuni	32.635,27
-28.949,86	-37.989,35	-43.200,00	- rette rimborsate ad ospiti	-43.131,50
55.955,16	70.607,42	88.500,00	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	89.323,79
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
119.205,60	101.957,16	98.000,00	- per proventi gestione mensa	98.389,23
1.416.879,43	1.420.825,56	1.426.000,00	TOTALE RICAVI	1.426.676,65
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	0,00	a) diversi	0,00
15.507,00	18.267,00	34.000,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	34.911,00
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
6.823,97	4.759,31	17.000,00	- da fornitori e altri	17.174,24
0,00	0,00	0,00	- da Ministero per Servizio O.D.C.	0,00
0,00	22.372,67	92.000,00	- da vari e Cure intermedie	85.954,19
0,00	0,00	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	0,00
329.410,45	345.426,96	330.500,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	328.710,67
0,00	0,00	0,00	d) corrispettivi centro prelievi	0,00
351.741,42	390.825,94	473.500,00	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	466.750,10
1.768.620,85	1.811.651,50	1.899.500,00	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.893.426,75
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
23.818,38	20.482,98	21.000,00	- Medicinali e parafarmaci	21.109,98
8.745,98	7.937,72	8.500,00	- Materiali e prodotti diversi	8.339,61
182.183,45	183.183,59	183.000,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	181.631,32
17.821,77	18.151,55	17.500,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	17.037,22
8.395,97	8.570,22	8.000,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	7.982,07
151.806,32	90.347,14	47.000,00	- Servizi d'assistenza esterni in outsourcing	47.171,72
392.771,87	328.673,20	285.000,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	283.271,92
			7) Per servizi:	
25.419,61	26.106,04	28.000,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	28.305,45
26.365,06	36.450,12	45.000,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	44.809,94
6.961,32	7.903,14	8.000,00	c) Assistenza Hardware e Software	7.850,24
8.453,25	8.618,94	8.500,00	d) Assistenza impianti tecnologici	8.271,38
4.237,81	4.356,00	4.500,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	3.150,00
72.546,95	77.164,46	76.000,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	80.698,69
4.940,17	6.220,56	6.000,00	g) Cancelleria e stampati	6.016,47
10.625,58	12.382,54	5.500,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	4.385,36
50.446,51	52.867,11	52.000,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	55.099,48
22.154,25	23.465,42	24.000,00	l) Assicurazioni e bolli	21.518,10
0,00	0,00	500,00	m) Pubblicità e stampa	0,00
5.062,75	5.016,30	630,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	630,00
2.172,00	1.993,00	2.200,00	o) Indennità di carica ai revisori	2.184,00
470,00	470,00	500,00	p) Quote associative	470,00
0,00	0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
9.514,52	8.946,74	8.500,00	r) Costi e oneri diversi	8.374,97
0,00	0,00	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	0,00
2.437,64	3.471,02	5.000,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	3.973,02
0,00	0,00	0,00	u) Spese gestione servizio O.D.C.	0,00
500,00	1.500,00	1.500,00	v) Progetti ed iniziative socio sanitarie	1.350,00
252.307,42	276.931,39	276.330,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	277.087,10
			8) Per godimento beni di terzi:	
5.169,88	4.659,88	600,00	Locazione immobili	600,00
5.003,78	0,00	0,00	Canoni leasing	0,00
10.173,66	4.659,88	600,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	600,00
655.252,95	610.264,47	561.930,00	A riportare	560.959,02

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIOSANITARI				
CONSUNTIVO 2011	CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO ASSESTATO 2013	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2013
€URO	€URO	€URO		€uro
655.252,95	610.264,47	561.930,00	Riporto	560.959,02
655.221,00	695.498,32	739.000,00	9) Per il personale	
0,00	0,00	0,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	744.970,63
190.483,84	209.194,19	219.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	0,00
4.095,62	2.686,98	2.500,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	219.608,27
4.977,28	3.260,04	3.500,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	1.271,04
39.000,00	39.000,00	39.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	3.193,76
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	39.000,00
893.777,74	949.639,53	1.003.000,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.008.043,70
53.210,82	59.154,71	65.000,00	10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	64.688,27
1.071,71	1.071,71	1.100,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
46.426,15	36.210,00	31.000,00	- Terreni e Fabbricati	1.071,71
3.822,55	3.787,55	3.600,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	29.525,19
2.470,74	4.345,74	3.750,00	- Macchine elettriche, hardware, software	3.556,94
0,00	0,00	0,00	- Autoveicoli aziendali	3.750,00
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
107.001,97	104.569,71	104.450,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	102.592,11
-25.987,20	-14.730,00	48.000,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	45.149,39
11.330,00	8.292,00	0,00	12) a - Accantonamento per rischi	37.557,10
0,00	0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
46.315,27	52.178,92	56.000,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	54.131,57
2.870,07	2.927,07	8.000,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	4.341,57
70.614,97	71.136,39	73.000,00	14) b - IVA indetraibile	70.370,80
1.761.175,77	1.784.278,09	1.854.380,00	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	1.883.145,26
7.445,08	27.373,41	45.120,00	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	10.281,49
			C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
			15) Proventi da partecipazioni	
190,15	35,69	210,00	16) Altri proventi finanziari:	
0,00	0,00	0,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	269,31
			b) Contributo tesoriere finalità sociali	0,00
0,00	0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	
-1.092,67	-952,44	-1.500,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-172,30	-333,44	-4.000,00	b) Altri / Cassa DD.PP. / Istituti di Credito	-962,42
0,00	0,00	0,00	c) Interessi passivi Tesoriere	-4.000,00
			17 - bis) Utili e perdite su cambi	0,00
-1.074,82	-1.250,19	-5.290,00	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-4.693,11
			D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
0,00	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	0,00	19) Svalutazioni:	
0,00	0,00	0,00	TOTALE DELLE RETTIFICHE	0,00
			E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
			20) Proventi Straordinari	
0,00	0,00	0,00	a) Plusvalenze da alienazioni	0,00
14,77	75,35	10,00	b) Sopraw. attive/insussist. passive	11,75
0,00	345,01	12.800,00	c) Altri (Lasciti, donazioni e rimborsi diversi)	12.824,94
			21) Oneri straordinari	
0,00	0,00	0,00	a) Minusvalenze da alienazioni	0,00
-7,51	-446,25	-50,00	b) Sopraw. passive/insussist. Attive	-1,85
-1.510,00	-1.510,00	-1.550,00	c) Altri (Contributi e spese liberali)	-1.550,00
-1.502,74	-1.535,89	11.210,00	TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	11.284,84
4.867,52	24.587,33	51.040,00	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	16.873,22
-32.566,00	-29.838,00	-33.500,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-23.890,00
-2.213,20	1.245,00	-18.000,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-2.931,00
0,00	0,00	0,00	Imposte anticipate - IRAP	1.465,00
0,00	2.280,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	8.048,00
0,00	-26.313,00	-51.500,00	22) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-17.308,00
4.867,52	-1.725,67	-460,00	UTILE D'ESERCIZIO/PERDITA DI ESERCIZIO	-434,78

31.12.2013- Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale a bilancio (in migliaia di euro)

	Aliquote	Importi in riconciliazione dettagli	Imponibile totali	Imposte teoriche	Imposte a bilancio
IRES					
Calcolo IRES teorica	27,50%		41.322	11.364	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi			77.557		
Accantonamento fondo rischi		77.557			
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi			0		
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti			(8.292)		
Utilizzo fondo rischi		(8.292)			
Differenze permanenti			(29.987)		
IMU		2.664			
Spese telefoniche		2.990			
Liberalità		1.200			
Sopraw.passive		1.028			
10% irap 2012 deducibile		(3.968)			
irap su costo del personale		(33.901)			
Totale elementi in riconciliazione			39.278	10.801	
Imponibile fiscale IRES effettivo			80.600	22.165	
Perdita fiscale a riporto			(58.494)	(16.086)	
agevolazione ACE			(894)	(246)	
altro					
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRES			21.212		5.833
IRAP					
Differenza tra valore e costi della produzione			71.112		
Costi non rilevanti ai fini IRAP (oneri del personale e altri)			873.187		
Calcolo IRAP teorica	3,90%		944.299	36.828	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi			77.557		
Accantonamento fondo rischi		77.557			
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti			(8.292)		
Utilizzo fondo rischi		(8.292)			
Differenze permanenti			3.821		
IMU		3.806			
Soprawenienza attiva		15			
Totale elementi in riconciliazione			73.086	2.850	
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRAP			1.017.385		39.678
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - Totale					45.511
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO A BILANCIO					45.511



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Nota Integrativa al Conto Economico

Relazione tecnica illustrativa delle voci di ricavo e di costo

Per avere una visione di sintesi della gestione aziendale nella presente nota sono esposti, con possibilità d'immediata comparazione, i principali aggregati economici del decorso biennio, corredati di tabelle, prospetti e istogrammi riferiti all'ultimo triennio, nei quali sono stati anche percentualizzati i costi e ricavi, allo scopo di evidenziare il peso di ciascuna voce rispettivamente sul totale dei costi e dei ricavi.

Sezione Farmacia

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI

3.455.758,59

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 11,19%)

+ 347.687,29

Il volume generale dei ricavi nell'esercizio 2013 ha registrato un decisivo e positivo incremento percentuale pari al 11,19% rispetto al precedente anno, risultato questo di tutto riguardo in considerazione del periodo di grave congiuntura economica registrato nell'anno e soprattutto nelle attività di vendita del farmaco etico, considerata la continua e costante diminuzione registrata anche quest'anno nel valore medio della ricetta spedita al SSN.

Considerevole la variazione registrata dal SSN rispetto all'anno 2012 pari al + 4,56% e quella sempre positiva con il segno + del 7,04% registrata dalle vendite per contanti.

L'ulteriore ristrutturazione dell'orario di apertura a favore della cittadinanza oggi a 55,5 ore settimanali (4 ore aggiuntive), la soppressione della giornata di chiusura e del periodo di ferie estive, per meglio rispondere alle esigenze della clientela, si sono rivelate ancora una volta scelte particolarmente favorevoli in questo momento di crisi, così come l'attività di servizio nella giornata del sabato pomeriggio, dove la farmacia aziendale è una delle poche aperte e disponibili in tutta la Valceresio e registra il particolare apprezzamento da parte della clientela, non solo locale.

L'appostamento di bilancio registra inoltre il dato positivo della nuova posta contabile "Per Intramoenia ospedaliera" dove sono indicati i proventi derivanti dalla convenzione sottoscritta con l'azienda ospedaliera di Varese per l'esercizio dell'attività di intramoenia professionale con i medici specialisti dell'Ospedale di Circolo di Varese, atto sottoscritto nei primi mesi dell'anno 2013 e tutt'ora in essere fino al prossimo giugno 2014.

Nella tabella che segue sono esposte le singole voci di ricavo con evidenza dell'incremento sull'anno 2013 :

N.	Declaratoria del ricavo	Importo	Variazione su 2011	Variazione % + -
1.	Ricavi da vendite per contanti	1.800.415,28	+ 118.360,20	+ 7,04
2.	Ricavi da somministrazioni S.S.N.	1.465.392,06	+ 63.944,07	+ 4,56
3.	Ricavi da vendite al Comune	4.970,66	- 214,42	- 4,14
4.	Ricavi da trasferimenti al C.P.A.	18.000,57	+ 1.520,19	+ 9,22
5.	Ricavi vendite a soggetti diversi	11.595,02	+ 8.692,25	+ 299,45

I risultati contabilizzati, sostanzialmente in linea con quelli già rilevati lo scorso anno, acquistano comunque particolare importanza se rapportati alle statistiche del settore, che registrano invece sensibili contrazioni di fatturato nelle farmacie limitrofe e nella stessa Provincia di Varese (si veda in proposito il prospetto di raffronto nella prima parte della relazione).

E' infatti doveroso ricordare che i risultati positivi realizzati da A.S.Far.M., risentono comunque in larga parte degli interventi di contenimento della spesa sanitaria e di conseguenza di quella farmaceutica applicati a livello centrale e dalla più che generalizzata diminuzione del valore medio delle specialità in vendita rimborsate dal SSN che hanno comportato nell'insieme la diminuzione della forbice di ricavo ottenuta dall'Azienda nel complesso delle attività di distribuzione.

Da sottolineare infine la variazione più che positiva registrata dalla voce per i ricavi dalle vendite per contanti quantificata nel 7,04%, valore questo che testimonia il ruolo fondamentale del farmacista nell'attività del consiglio al banco.

ALTRI RICAVI E PROVENTI**297.359,48**

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 4,75 %)

- 14.820,28

La variazione della posta in bilancio relativa ai corrispettivi per concessione ambulatoriale rappresenta la conferma della validità delle scelte aziendali che, nel corso dei precedenti esercizi hanno portato nel tempo alla progettazione, realizzazione ed implementazione dei servizi sanitari presenti presso la sede di Via Jamoretti, 51 e che hanno di fatto completato la gamma delle possibilità di scelta sanitarie presenti nella sede aziendale :

- Giugno 1997 : realizzazione nr. 8 ambulatori medici per MMG, Specialisti e servizi infermieristici per la cittadinanza;
- Giugno 2003 : realizzazione di punto prelievo accreditato al SSR;
- Maggio 2009 : realizzazione di nuova struttura ambulatoriale per medici specialisti
- Gennaio 2013 sottoscrizione della convenzione con l'Azienda Ospedaliera di Varese per l'esercizio della libera professione in regime di intramoenia .

La composizione della posta iscritta a bilancio risulta inoltre essere la componente di una serie di variabili che per sommi capi di seguito si vanno ad elencare :

- l'aumento della somma disponibile per rimborsi da fornitori è dovuta principalmente al nuovo sistema di gestione delle scorte presenti in magazzino, dove ogni mese un operatore a seguito di puntuale verifica dell'indice di rotazione, restituisce in accredito i prodotti che non sono stati ritirati dai clienti e/o risultano di scarsa vendibilità. La rigorosa gestione degli acquisti, effettuata dalla direzione con il supporto del sistema informativo aziendale, conferma invece come ogni anno sia attenta la gestione che viene riposta nella politica degli acquisti dei prodotti da commercializzare. Da rilevare anche la diminuzione percentuale di errore di invio di medicinali non ordinati, dovuta principalmente all'informatizzazione quasi totale da parte dei nostri fornitori;
- la diminuzione della posta di bilancio per i rimborsi da Enti assistenziali e previdenziali è da valutare con il reintegro in organico di una collaboratrice farmacista assente precedentemente per i periodi di maternità obbligatoria;
- la diminuzione delle somme disponibili dai proventi di concessione degli spazi per ambulatori medici, trova giustificazione se sommata alla nuova esposizione della voce di ricavo derivante dai servizi di intramoenia ospedaliera ;
- il corrispettivo di concessione dei locali dedicati a punto prelievo è invece determinato sostanzialmente dall'aumento del monte ore dei servizi sviluppati dal partner privato, che ora dedica due operatori alla fase di accettazione amministrativa dei pazienti, oltre che dall'indicizzazione del canone applicato.

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE**3.753.118,07**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 9,73 %)

+ 332.867,01

Il valore complessivo della produzione nell'anno 2013 ha registrato un incremento pari a €332.867,01, risultante complessiva di un case mix quasi perfetto tra la gestione del negozio di farmacia e gli altri servizi sanitari complementari sviluppati e realizzati nello stabile di Via Jamoretti, 51 : ambulatori medici, servizi infermieristici, attività di punto prelievo ed ambulatorio polispecialistico.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE	2.575.248,97
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 3,18%)	+ 79.292,07

La variazione percentuale sul consuntivo 2012 di questo capitolo di spesa è la totale risultante della politica di contenimento della spesa sanitaria attuata a livello centrale ed è pari al 3,18%

Pur in considerazione dei maggiori acquisti di merci effettuati nell'anno per sviluppare le nuove strategie di vendita commerciale ed i nuovi settori strategici dell'attività di vendita del prodotto da banco, i maggiori costi di acquisto sono oggi più che mai legati al sempre decrescente valore della forbice di ricavo del prodotto dispensato ed assistito dal SSN.

A maggiori volumi di ricavi registrati, corrisponde un sempre maggiore acquisto di prodotto per compensare la generalizzata diminuzione del prezzo di vendita al pubblico.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)	2.814,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 9,58 %)	+ 191,00

La posta iscritta a bilancio risulta essere la sommatoria degli importi spesi dall'area gestionale quale indennità di carica corrisposta agli amministratori ed ai componenti del collegio di revisione.

A far data dallo scorso 01/01/2013 gli amministratori di A.S.Far.M. ricevono a titolo di partecipazione alle sedute del Cda l'importo lordo onnicomprensivo di 30,00 €, così come previsto dalle vigenti normative di legge.

Sono rimaste invece invariate le indennità semestrali corrisposte ai membri del Collegio dei Revisori A.S.Far.M., così come dal deliberazione di nomina da parte del Consiglio Comunale nr. 54/2009 e che ammontano a €2.184,00, cifra complessiva sostanzialmente invariata rispetto al precedente esercizio.

COSTI PER SERVIZI	357.132,56
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 58,57%)	+ 131.912,21

I costi per servizi sostenuti nell'esercizio 2013 sono aumentati di circa 130.000,00 € rispetto lo scorso esercizio, di cui comunque € 128.054,92 assommano ai nuovi costi per il servizio di intramoenia ospedaliera rifatturatici dall'Azienda Ospedaliera di Varese.

Evidenziamo e ricordiamo che i ricavi registrati nell'anno per il nuovo servizio medico specialistico sono stati pari a € 155.385,00 determinando a favore della nostra azienda un utile finale pari a € 27.330,08.

La posta di bilancio evidenziata, se depurata dalla voce di costo di cui sopra, assomma pertanto a circa € 3.800,00 evidenziando una variazione percentuale prossima al + 1,71%, dato questo più che apprezzabile.

Nel dettaglio si evince come si alternino aumenti e diminuzioni nelle voci di costo che compongono l'importo finale senza particolari scostamenti significativi.

COSTI DI GODIMENTO BENI DI TERZI	+ 42.416,36
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 21,65%)	- 11.720,06

Questa posta di bilancio è legata principalmente a due voci contabili di recente accensione. La prima "locazione immobili" è la risultante dell'importo che l'azienda, sulla scorta delle obbligazioni previste dalla concessione amministrativa per la gestione del nuovo ambulatorio comunale in centro Paese, corrisponde all'Amministrazione comunale quale canone di affitto, posta invariata rispetto allo scorso anno.

La seconda "canoni leasing" è invece la risultante di più voci di spesa di cui rimandiamo alle specifiche del prospetto di legge redatto in altra parte della presente relazione.

COSTI DI PERSONALE	473.641,83
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 2,09%)	+ 9.711,09

La variazione registrata nelle spese di gestione del personale è da considerarsi minima e comunque da valutare positivamente anche in concomitanza della nuova organizzazione del monte ore di apertura settimanale del servizio di farmacia, che tra l'altro all'inizio dell'anno ha registrato l'applicazione della nuova piattaforma contrattuale. A ciò si aggiunge la contabilizzazione delle spese di personale registrate dal punto prelievo aziendale, spese all'azienda partner con cui ne viene effettuata la gestione.

AMMORTAMENTI	157.555,22
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 6,78%)	- 11.458,16

Le quote d'ammortamento riferite all'esercizio 2013, rispecchiano fedelmente l'incremento dei beni aziendali; gli importi indicati sono determinati dall'applicazione nel calcolo delle aliquote riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988. Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui insiste l'immobile della farmacia, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti.

Si segnala che per una più precisa applicazione dei principi contabili, a seguito dell'entrata in vigore del decreto Bersani, si è proceduto allo scorporo della voce fabbricati, dall'area occupata dall'immobile farmacia in base al costo di acquisto specifico dell'area.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	- 12.439,78
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 113,41%)	- 105.221,52

Si intendono qui riportate le considerazioni già espresse in precedenza alla voce di bilancio "Totale materie prime e sussidiarie".

La gestione del magazzino della farmacia aziendale rappresenta una parte rilevante nella strategia commerciale aziendale; questo in quanto si cerca sempre di far collimare i bisogni dell'utenza, e dunque la possibilità di pronta evasione delle richieste della clientela, con la necessaria immobilizzazione dei capitali sotto forma di acquisti di medicinali.

Alla fine dell'anno la valutazione delle scorte di magazzino è stata effettuata con il criterio di valorizzazione al costo medio ponderato.

ACCANTONAMENTO PER RISCHI		40.000,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 100,00%)	+	40.000,00

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di accantonare prudenzialmente per il futuro l'importo di € 40.000,00 per la realizzazione degli interventi di manutenzione necessari per l'aggiornamento dell'impianto di robotica e la realizzazione dello spogliatoio di servizio per il personale farmacista così come previsto dalle vigenti normative di legge.

ACCANTONAMENTI T. F. R.		22.465,17
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 9,97%)	-	2.486,80

La quota di accantonamento del T.F.R. iscritta a bilancio deriva dalla corretta applicazione delle norme di legge esistenti sull'istituto del fondo stesso calcolata sulle retribuzioni corrisposte ai collaboratori dipendenti dell'area nell'anno 2013.

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE		3.692.287,78
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 10,17)	+	340.846,72

Il costo totale della produzione nel suo insieme è esposto con una variazione generalizzata pari al 10,17%, assorbito per la quasi totalità della sua esposizione dall'importo totalizzato dal destoccaggio delle merci in magazzino, unitamente ai nuovi costi sostenuti per la gestione del servizio di intramoenia ospedaliera.

INTERESSI SUL CONTO E CONTRIBUTO TESORIERE		0,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 0,00%)	-	0,00

Come per l'anno precedente non risultano proventi derivati dagli interessi calcolati sulle giacenze del conto corrente aperto presso la filiale del Credito Bergamasco, né tanto meno sul conto di Tesoreria aziendale.

ONERI FINANZIARI VERSO CASSA DD.PP /ALTRI		35.007,62
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 9,96%)	+	3.170,27

L'onere degli interessi pagati dall'Azienda nel corso dell'esercizio 2013 rispecchia ancora una volta l'esposizione nei confronti della Cassa DD.PP. per il mutuo concesso nel 1994 per la costruzione della sede aziendale e come accennato precedentemente per € 2,04 alla quota di interessi sul mutuo chirografario decennale acceso nel 2003 con la banca Popolare di Lodi per la realizzazione del punto prelievo aziendale.

L'ultima rata del mutuo di che trattasi è stata spesa lo scorso 3 gennaio al termine della decima annualità, il finanziamento pertanto è stato definitivamente estinto.

La posta iscritta registra inoltre l'importo totale speso di € 25.898,80 quale sommatoria degli oneri finanziari per l'utilizzo degli affidamenti di cassa presso le sedi degli istituti di credito aziendali.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		1.373,72
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 61,12%)	-	2.159,82

I proventi e oneri straordinari in quanto tali non sono anticipatamente preventivabili nel bilancio di previsione aziendale.

Il valore della posta iscritta a bilancio è determinato dalla sommatoria dell'importo pari a € 1.012,63 quale Ires non detraibile riferita all'anno 2011, e 2012 calcolata in sede di liquidazione delle imposte dallo studio di commercialisti che svolge attività di consulenza fiscale a favore dell'azienda.

La posta di bilancio si completa poi con importi minimali per arrotondamenti avvenuti nel corso dell'esercizio e dall'erogazione di una quota pari a € 350,00, per la liquidazione della rata annuale quale contributo per l'adozione a distanza di due bambini seguiti dall'associazione "Farmacisti in aiuto onlus".

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.	24.448,95
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 26,89%)	- 8.990,16

Il risultato economico registrato prima dell'applicazione del calcolo delle imposte sul reddito di esercizio risulta essere diminuito rispetto a quello realizzato nell'anno 2012.

Tale risultato rappresenta comunque un buon traguardo raggiunto dalla corretta applicazione delle direttive aziendali impartite dall'attuale Consiglio di Amministrazione in carica, considerato l'attuale e persistente momento di congiuntura economica che attraversa il Paese.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.	15.788,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 6,58%)	- 1.112,00

Il minore importo totalizzato ai fini I.R.A.P. è la risultante della diminuzione del risultato economico registrato prima delle imposte rispetto all'anno 2012.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.E.S.	2.902,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (+133,09%)	+ 1.657,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge, dopo l'utilizzo della perdita fiscale a riporto.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP	1.560,00
Variazioni sul consuntivo 2012	+ 1.560,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate irap e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2012		Esercizio 2013	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2012	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2013
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future per robotica farmacia e nuovi ascensori	0	0	40.000	1.560
Totale imposte anticipate irap	0	0	40.000	1.560

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate irap
Saldo netto al 31.12.2012	0
Utilizzo imposte anticipate/differite competenza 2013 già rilevate in esercizi precedenti	0
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2013	1.560
Saldo netto al 31.12.2013	1.560

IMPOSTE ANTICIPATE IRES **11.000,00**

Variazioni sul consuntivo 2012 + 11.000,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate ires i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 27,5%.

In Euro	Esercizio 2012		Esercizio 2013	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2012	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2013
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future per robotica farmacia e nuovi ascensori	0	0	40.000	11.000
Totale imposte anticipate ires	0	0	40.000	11.000

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate ires
Saldo netto al 31.12.2012	0
Utilizzo imposte anticipate/differite competenza 2013 già rilevate in esercizi precedenti	0
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2013	11.000
Saldo netto al 31.12.2013	11.000

UTILE D'ESERCIZIO**18.318,95**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 19,78%)

+ 3.024,84

L'utile netto è allineato al risultato commerciale dell'area farmacia e rappresenta elemento comunque di soddisfazione nella gestione aziendale che ha visto, anche nell'anno 2013, premiare la gestione sociosanitaria integrale dell'azienda nel suo complesso generale.

Da valutare positivamente la percentuale di aumento pari a quasi il 20,00% rispetto al precedente esercizio.

Sezione Sociosanitaria

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	1.426.676,65
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 0,41%)	+ 5.851,09

Nell'anno 2013 il volume dei ricavi derivanti dalle rette di ricovero degli anziani in soggiorno e dalle attività sociosanitarie gestite dall'Azienda sia a favore degli ospiti interni, sia a favore della generalità della popolazione, ha mantenuto i risultati già totalizzati lo scorso anno, pur avendo registrato una flessione nella gestione del servizio di ristorazione aziendale per gli utenti esterni e che ha comunque registrato, pur in un mercato di estrema contrazione, il fatturato di 98.389,23€.

Un significativo incremento (pari al 26,51% sulla voce di ricavo contabilizzata) è poi derivato dai proventi del servizio di assistenza domiciliare integrata che ha interessato il bacino d'utenza del distretto di Arcisate e che nell'anno 2013 ha visto ben 2.734 accessi realizzati.

Conformemente alla classificazione regionale degli ospiti in soggiorno presso la struttura sono stati poi aggiornati i centri di ricavo relativi agli ospiti in soggiorno presso la R.S.A.

N.	Declaratorio del ricavo	Importo	Variazione + - sul 2012	Variazione %
1.	Ricavi da vendite al comune	2.989,88	- 100,00	- 2.989,88
2.	Ricavi da rette casa albergo	735.354,76	+ 2.438,43	+ 0,33
3.	Ricavi da rette reparto RSA/SOSIA	514.105,10	+ 9.467,67	+ 1,88
4.	Ricavi da integrazione Comuni	32.635,27	- 13.071,42	- 28,60
5.	Ricavi da proventi gestione mensa	98.389,23	- 3.567,93	- 3,50
6.	Ricavi da attività sociosanitarie	89.323,79	+ 18.716,37	+ 26,51
7.	Rette rimborsate ad ospiti	- 43.131,50	- 5.142,15	+ 13,54

Dalla tabella comparativa emergono i dati dei ricavi distinti per singola fonte; le variazioni nelle diverse tipologie di ricavo trovano giustificazione nella costante ricerca di totale utilizzo di tutti i posti disponibili e nella maggiore quantità di prestazioni rese agli utenti interni ed esterni dei servizi sviluppati dalla gestione sociosanitaria.

ALTRI RICAVI E PROVENTI	466.750,10
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 19,43%)	+ 75.924,16

Nella tabella che segue sono invece esposti, distintamente per categoria, i componenti d'attività iscritti tra le voci dei ricavi diversi, con evidenza delle variazioni intervenute rispetto all'esercizio 2012:

N.	Declaratoria del ricavo	Importo	Variazione + - sul 2012	Variazione %
1.	Da Enti assistenziali e previdenziali	34.911,00	+ 16.644,00	+ 91,12
2.	Da fornitori e altri	17.174,24	+ 12.414,93	+ 260,86
3.	Da ASL cure intermedie e Adi	85.954,19	+ 63.581,52	+ 284,19
4.	Da Regione contributi esercizio	328.710,67	- 16.716,29	- 4,84

Gli aumenti percentuali registrati nelle partite attive osservate, riguardano sostanzialmente la maggiore entità dei rimborsi ottenuti dagli enti previdenziali ed assistenziali per le assenze del personale assente per malattia e maternità oltre a quelli relativi agli introiti ricevuti da Regione Lombardia per i contributi in conto esercizio dedicati ai 4 posti accreditati al "Progetto sperimentale per cure intermedie".

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE	1.893.426,75
---------------------------------------	---------------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 4,51%)	+ 81.775,25
--	-------------

Il valore complessivo della produzione, nell'anno 2013, ha totalizzato un minimo incremento percentuale rispetto all'anno precedente da registrare in modo quasi esclusivo al maggior importo introitato dai proventi dei servizi di assistenza domiciliare integrata ed ai contributi al "Progetto sperimentale per cure intermedie", nonché ai rimborsi da enti previdenziali per assenze del personale per malattia e maternità.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE	283.271,92
--	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 13,81%)	- 45.401,28
---	-------------

I costi delle materie prime e sussidiarie sono diminuiti rispetto all'esercizio 2012 del 13,81%, indice questo generato per la sua quasi totalità dalla diminuzione delle spese sostenute per l'utilizzo delle prestazioni di lavoro in somministrazione da parte di agenzia per il lavoro interinale, considerato che l'Azienda ha assunto direttamente alle proprie dipendenze tutto il personale dedicato ai servizi di assistenza sociosanitaria degli ospiti in soggiorno e presso il servizio di ristorazione collettiva.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)	2.814,00
--	-----------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (- 68,84%)	- 4.825,30
---	------------

La posta iscritta a bilancio risulta essere la sommatoria degli importi spesi dall'area gestionale quale indennità di carica corrisposta agli amministratori ed ai componenti del collegio di revisione.

A far data dallo scorso 01/01/2013 gli amministratori di A.S.Far.M. ricevono a titolo di partecipazione alle sedute del Cda l'importo lordo onnicomprensivo di 30,00 €

Sono rimaste invece invariate le indennità semestrali corrisposte ai membri del Collegio dei Revisori A.S.Far.M., così come previsto dalla deliberazione di nomina da parte del Consiglio Comunale nr. 54/2009 e che ammontano a €2.184,00, cifra complessiva sostanzialmente invariata rispetto al precedente esercizio.

COSTI PER SERVIZI	277.087,10
--------------------------	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 0,06%)	+ 155,71
--	----------

I costi per servizi sostenuti nell'esercizio 2013 risultano essere pressochè invariati rispetto lo scorso anno. Lo scostamento maggiore è riferito per lo più alle spese sostenute per conto dell'Amministrazione Comunale e dal rincaro delle utenze energetiche. Nel settembre 2012 sono stati infatti appaltati i lavori per la realizzazione del nuovo parco del Centro Polivalente Anziani, che una volta ultimato sarà a disposizione degli ospiti della struttura e di tutta la collettività indunese.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	600,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 87,12%)	- 4.059,88

L'importo speso rappresenta la quota a parte di A.S.Far.M. inteso come canone di affitto per l'utilizzo dei locali della palestra comunale di Via Croci durante lo svolgimento dei corsi di ginnastica per persone adulte ed anziane.

COSTI DI PERSONALE	1.008.043,70
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 6,15%)	+ 58.404,17

Nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, con l'introduzione in corso d'anno di nuove unità di forza lavoro per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento.

L'Azienda si è infatti dovuta attivare durante lo scorso anno per la pronta sostituzione di personale assente in alcune figure operative di assistenza per malattia (un responsabile di nucleo Oss ed un operatore OSS) ed un'astensione anticipata dal lavoro per maternità (un'addetta ai servizi di cucina), operazioni queste che hanno generato, unitamente alle procedure di rinnovo del CCNL Uneba di settore, un maggior costo di personale pari a € 58.404,17, solo in parte compensato dai relativi rimborsi ricevuti dagli Enti Previdenziali ed Assistenziali pari invece a €34.911,00.

Il numero medio dei collaboratori impiegati nell'anno 2013 è stato comunque di 34 unità distinte nelle categorie riportate nel prospetto che segue :

CATEGORIA	N. DIPENDENTI	DI CUI	
		Tempo Pieno	Part time
Dirigenti	1	0	1
Quadri	0	0	0
Medico incaricato in regime libera professione	3	0	3
Impiegato amministrativo	1	0	1
Infermiere Professionale	3	2	1
Operatore O.S.S. /A.S.A.	17	17	0
Animatore	1	0	1
Fisioterapista	1	0	1
Addetto ai servizi generali	1	1	0
Addetti ai servizi di cucina	6	2	4
TOTALI	34	22	12

AMMORTAMENTI	102.592,11
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 1,89%)	- 1.977,60

Sono riferiti, per l'importo di € 64.688,27, ad immobilizzazioni immateriali relative ad interventi di manutenzione straordinaria effettuati sull'immobile di proprietà comunale, mentre l'eccedenza, di €37.903,84 costituisce la quota d'ammortamento dei beni acquistati direttamente dall'Azienda per la gestione dei servizi affidati.

Le quote d'ammortamento riferite all'esercizio 2013, sono state calcolate ed applicate al bilancio nelle percentuali fiscalmente riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988, in considerazione del futuribile periodo di utilizzo residuo del patrimonio in disponibilità all'Azienda da parte dell'Amministrazione comunale.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	+ 45.149,39
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 406,51%)	+ 59.879,39

Le scorte di magazzino, dallo scorso mese di ottobre vengono di nuovo gestite con acquisti diretti dalle diverse aziende, grazie alla riapertura della strada principale di accesso alla nostra struttura al termine dei lavori di realizzazione del nuovo cimitero comunale.

L'appostamento della posta di spesa risulta essere logica conseguenza del rinnovato metodo di gestione degli acquisti : approvvigionamenti settimanali e bisettimanali, senza dover più ricorrere allo stoccaggio in extra quantità, con conseguenti destoccaggio ed utilizzo dei prodotti precedentemente a magazzino.

La valutazione delle scorte di magazzino è stata effettuata con il criterio di costo medio di acquisto ponderato.

ACCANTONAMENTO PER RISCHI	37.557,10
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 352,93%)	+ 29.265,10

L'importo a bilancio viene accantonato dovendo provvedere nel corso del nuovo anno alle preventivate opere di manutenzione sull'immobile adibito a residenza e cura di persone anziane (€ 8.000,00 per opere di consolidamento e rifacimento delle facciate, € 6.000,00 per la trasformazione di ulteriori nr. 2 posti letto per il progetto "Residenzialità Leggera" del modulo di Casa Albergo, € 14.000,00 a titolo di completamento ed acquisto arredi del nuovo parco pubblico del Cpa ed € 9.557,10 quale opere per realizzazione di impianto di irrigazione, impianto elettrico ed automazione ingressi della nuova area a verde).

ACCANTONAMENTI T.F.R.	54.131,57
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 3,74%)	+ 1.952,65

L'accantonamento T.F.R. è stato iscritto a bilancio nella misura spettante per legge al personale assunto ed in servizio alle dipendenze dell'area gestionale sociosanitaria nell'anno 2013. Lo scostamento registrato è la risultante dell'assunzione del nuovo personale addetto ai servizi assistenziali e di cucina.

IVA INDETRAIBILE	70.370,80
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 1,08%)	- 765,59

L'importo dell'IVA indetraibile è pressochè stabile rispetto allo scorso esercizio in considerazione dell'oculatezza con cui sono state sostenute le spese necessarie per la realizzazione degli interventi di manutenzione straordinaria dell'immobile, impianti ed arredi di proprietà comunale.

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE	1.883.145,26
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 5,54%)	+ 98.867,17

Il costo complessivo della produzione è aumentato rispetto all'esercizio 2013 del 5,54%, percentuale che accerta e documenta il rigore e l'attenzione con cui sono state gestite tutte le spese riferite all'amministrazione complessiva della struttura socio sanitaria, dove i maggiori

incrementi percentuali si sono comunque registrati nelle spese per la gestione del personale adibito ai servizi di assistenza ospiti e di ristorazione collettiva, assunti alle dirette dipendenze dell'azienda.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	4.693,11
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 275,39%)	-	3.442,92

Gli oneri derivanti dagli interessi di tesoreria sono aumentati rispetto all'anno 2013 in considerazione dell'aumento degli interessi passivi rilevati sulle giacenze di cassa aziendali utilizzate per far fronte alle obbligazioni con i fornitori.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	+	11.284,84
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 834,74%)	+	12.820,73

Nella voce di bilancio sono presenti per lo più le erogazioni di contributi liberali alla Parrocchia di San Giovanni Battista di Induno Olona, che in più momenti dell'anno ha destinato personale religioso, allo svolgimento dei servizi di assistenza spirituale a favore degli ospiti in soggiorno presso la struttura e donazioni effettuate dalla collettività indunese e non per la realizzazione del nuovo parco pubblico.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.	+	16.873,22
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 31,37%)	-	7.714,11

Il bilancio consuntivo economico dell'area sociosanitaria presenta, anche per questo esercizio, sulla scorta delle linee guida formulate al Cda dal Consiglio Comunale, un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a € 16.873,22.

Appare per cui evidente come il Cda, la direzione e tutti gli addetti impiegati nei diversi settori di attività dell'azienda abbiano operato anche nell'anno 2013 con un costante livello d'attenzione nella gestione della struttura sociosanitaria a cui si è fornito un ulteriore miglioramento dei servizi sanitari ed assistenziali prestati alla persona ospite, a fronte di un notevole contenimento dei costi, con lo scopo precipuo di riequilibrare la gestione dell'area sociosanitaria alla più possibile indipendenza economica.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.	-	23.890,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 19,93%)	-	5.948,00

La posta iscritta a bilancio riflette l'obbligazione tributaria gravante sull'area sociosanitaria in relazione al volume delle attività realizzate nell'anno 2013, grazie anche all'applicazione dei benefici previsti dal cuneo fiscale sulle nuove assunzioni effettuate nell'anno presso il servizio di ristorazione aziendale e di assistenza sociosanitaria ospiti.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.E.S.	+	2.391,00
Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 167,83%)	+	5.916,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata è la risultante dell'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge, dopo l'utilizzo della perdita fiscale a riporto.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP		1.465,00
Variazioni sul consuntivo 2012	+	1.465,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate irap e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2012		Esercizio 2013	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2012	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2013
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese per rifacimento facciata immobile	0	0	8.000	312
Fondo spese 2 posti letto residenzialità leggera	0	0	6.000	234
Fondo spese per lavori di completamento parco pubblico e relativi arredi	0	0	14.000	546
Fondo spese per impianto di irrigazione, elettrico e automazione area verde	0	0	9.557	373
Totale imposte anticipate irap	0	0	37.557	1.465

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate irap
Saldo netto al 31.12.2012	0
Utilizzo imposte anticipate/differite competenza 2013 già rilevate in esercizi precedenti	0
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2013	1.465
Saldo netto al 31.12.2013	1.465

IMPOSTE ANTICIPATE IRES

8.048,00

Variazioni sul consuntivo 2012

+ 8.048,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate ires i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 27,5%.

In Euro	Esercizio 2012		Esercizio 2013	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2012	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2013
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese per pavimento sala mensa	8.292	2.280	-8.292	-2.280
Fondo spese per rifacimento facciata immobile	0	0	8.000	2.200
Fondo spese 2 posti letto residenzialità	0		6.000	

Pag.nr. 117

leggera		0		1.650
Fondo spese per lavori di completamento parco pubblico e relativi arredi	0	0	14.000	3.850
Fondo spese per impianto di irrigazione, elettrico e automazione area verde	0	0	9.557	2.628
Totale imposte anticipate ires	8.292	2.280	29.265	8.048

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate ires
Saldo netto al 31.12.2012	2.280
Utilizzo imposte anticipate/differite competenza 2013 già rilevate in esercizi precedenti	-2.280
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2013	10.328
Saldo netto al 31.12.2013	8.048

PERDITA D'ESERCIZIO	-	434,78
Variazioni sul consuntivo 2012 (- 74,81%)	+	1.290,89

Rispetto allo scorso esercizio l'importo della perdita diminuisce del 74,81% passando da €-1.725,67 per l'esercizio 2012 a €-434,78, logica conseguenza anche delle scelte di diversificazione delle attività sociosanitarie effettuate negli ultimi anni : l'avvio dei servizi di Assistenza Domiciliare e dei 4 posti letto per cure intermedie.

Il risultato negativo della gestione aziendale risulta, comunque, integralmente compensato dall'utile registrato dalla sezione farmacia, con la risultante che il bilancio complessivo aziendale chiude con un utile finale netto di € 17.884,17 che il C.d.A. si riserva di destinare alle riserve previste dal vigente statuto e ad incremento dei fondi per gli investimenti ed il rinnovo degli impianti delle strutture aziendali.

PROSPETTO OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Al 31.12.2013 l'Azienda ha in essere solo nr. 2 contratti di locazione finanziaria relativi alla sezione farmacia. Nel corso dell'esercizio non sono stati stipulati nuovi contratti di leasing e non ne sono stati estinti.

In conformità alle disposizioni normative per ogni contratto di leasing si riportano nel seguente prospetto i dati essenziali.

Contratto	Valore attuale rate non scadute + opzione di acquisto	Oneri finanziari impliciti 2013	Costo del bene nel caso di utilizzo del metodo finanziario	Ammortamenti 2013 (15%)	Fondo ammortamento al 31/12/2013	Valore netto al 31/12/2013
Credemleasing- Riunito di refrazione per ottici n. SI 139764 del 4/03/2010	€ 6.801,60	€ 194,86	€29.434,00	€4.415,00	€17.660,00	€ 11.744,00
Credemleasing- Magazzino robotizzato n. SI 139842 del 5/04/2010	€172.383,87	€3.750,21	€285.579,00	€42.837,00	€171.348,00	€ 114.231,00
TOTALE	€ 176.185,47	€ 3.945,07	€ 315.013,00	€ 47.252,00	€ 189.008,00	€ 126.005,00

Descrizione	ATTIVO	PASSIVO
Contratti in corso: Beni in leasing all'1.01.2013 + beni acquisiti nell'esercizio - beni riscattati durante l'esercizio - quote di ammortamento +/- rettifiche di valore TOTALE	€ 173.257 + € 0 - € 0 - € 47.252 € 126.005 (A)	
Beni riscattati: + maggiore valore dei beni riscattati rispetto al valore contabile alla fine dell'esercizio TOTALE	€ 0 (B)	
Debiti: Debiti impliciti per operazioni di leasing all'1.01.2012 + debiti impliciti su contratti stipulati durante l'esercizio - rimborsi delle quote capitali dei contratti - riscatti durante l'esercizio TOTALE	€ 209.042,23 + € 0 - € 29.856,76 - € 0	€ 179.185,44 (C)
EFFETTO COMPLESSIVO LORDO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		€ 53.180,44 (D) (A+B-C)
EFFETTO FISCALE		€ 3.589,48 (E)
EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO		- € 56.769,92 (D-E)

Descrizione	COSTI/RICAVI
- Canoni di leasing iscritti in bilancio TOTALE	- € 38.216,36 (A)
+ Oneri finanziari relativi ai contratti + Quote di ammortamento su beni in leasing +/- rettifiche di valore relative ai beni in leasing TOTALE	€ 3.945,07 + € 47.252,00 € 51.197,07 (B)
EFFETTO FISCALE	€ + 4.075,94 (C)
EFFETTO SUL RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ - 8.904,77 A + B - C



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it



Bilancio consuntivo economico 2013

PROSPETTI CONTABILI

BILANCIO DI CASSA



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

BILANCIO CONSUNTIVO FLUSSI DI CASSA

Commento al bilancio di cassa

Il bilancio consuntivo della gestione di cassa è stato redatto nella scrupolosa osservanza delle disposizioni contenute nel terzo comma dell'articolo 25 della legge 05 agosto 1978, n. 468, del D.M. 04 febbraio 1980 e successive modifiche e integrazioni.

Le iscrizioni delle diverse poste contabili riflettono le effettive risultanze d'entrata e di spesa che si sono verificate nel corso dell'anno 2013.

Dal prospetto delle riscossioni generali si rileva a fine anno uno sconfinamento nella gestione delle risorse di cassa pari a - € 947.740,58 avendo dovuto, soprattutto l'area gestionale farmacia dare attuazione nei termini contrattuali alle provviste passive di pagamento nei confronti dei fornitori, registrando contemporaneamente lo slittamento delle competenze economiche da introitare dal servizio SSN regionale, in ritardo in corso d'anno nell'erogazione dei normali pagamenti mensili.

Per far fronte a questo evento l'Azienda si era comunque già cautelata sottoscrivendo con il servizio di tesoreria Aziendale una linea di credito di cassa fino alla copertura massima di € 1.200.000,00 per l'intera gestione aziendale e per ovviare ad inconvenienti di ritardato pagamento da parte del SSN e del FSR Regione Lombardia.

L'Azienda ha altresì optato per la sottoscrizione dei contratti di apertura di linea di credito di cassa per entrambe le aree gestionali di attività non ritenendo invece di adottare eventuali misure di cautela per eventuale copertura da rischio di tasso, avendo ottenuto particolari condizioni favorevoli per l'utilizzo con sole operazioni di fido le disponibilità liquide necessarie.

La possibilità di poter usufruire di una linea di credito di cassa ha consentito, comunque, di migliorare ancora ulteriormente le condizioni economiche ed i rapporti con i fornitori e prestatori di servizi, i quali, a fronte di pagamenti effettuati tempestivamente, dedicano all'A.S.Far.M. maggiori attenzioni, che determinano un generale miglioramento dei servizi resi agli utenti finali.

BILANCIO CASSA CONSUNTIVO ESERCIZIO 2013

FARMACIA	SERVIZI Sanitari	RISCOSSIONI GENERALI		CONSUNTIVO GENERALE 2013
ESERCIZIO 2013	ESERCIZIO 2013	Codice	VOCE DEL PREVENTIVO	EURO
EURO	EURO			EURO
-866.131,69	-46.020,44		* Saldo Iniziale	-912.152,13
		10100	ENTRATE CORRENTI	
		10200	* Vendite beni prestaz. servizi	
1.381.958,92	31.890,48	10281-01	a) Allo Stato ed Enti Settore Pubblico	1.413.849,40
2.284.108,69	1.315.434,75	10299-01	b) Ad Altri	3.599.543,44
302.270,05	0,00	10299-02	c) Concessione ambulatori	302.270,05
68.718,00	0,00	10299-03	d) Gestione Centro Prelievi	68.718,00
4.037.055,66	1.347.325,23	10200	* Totale ricavi beni e servizi	5.384.380,89
		10300	* Redditi e Proventi Patrimoniali	
0,00	0,00	10300-01	a) Interessi sul Conto di Tesoreria e altri	0,00
0,00	0,00	10300	* Totale Redditi Proventi Patrimoniali	0,00
0,00	0,00	10401-01	* Trasferimenti correnti dallo Stato IVA	0,00
0,00	510.545,09	10403-01	* Trasferimenti correnti da Regione FSR	510.545,09
0,00	0,00	10403-03	* Trasferimenti correnti Altra sezione	0,00
		19900	Altre Entrate Correnti	
675,00	24.845,37	19900-01	a) Altri Proventi di Esercizio	25.520,37
0,00	0,00	19900-02	b) Rimborsi Enti Assistenziali ,Previdenz.	0,00
88.697,41	13.494,05	19900-03	c) Rimborsi Vari da Fornitori ed Altri	102.191,46
0,00	0,00	19900-04	d) Rimborsi da Comune e Servizi	0,00
0,00	0,00	19900-05	e) Rimborsi da altra sezione azienda	0,00
0,00	0,00	19900-06	f) Rimborso Mindifesa per obiettori	0,00
0,00	0,00	19900-07	g) Proventi lasciti, donazioni, risarcimenti	0,00
89.372,41	38.339,42	19900	* Totale altre entrate correnti	127.711,83
0,00	0,00	517000	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00
0,00	0,00	51700-01	* Accensione di Prestiti	0,00
0,00	0,00	52000	OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
		71900	PARTITE DI GIRO	
554.097,18	256.018,21	71900-01	a) Ritenute Previd., Assistenziali, Erariali	810.115,39
60.000,00	0,00	71900-02	b) Fondo Cassa aziendali	60.000,00
0,00	0,00	71900-03	c) Girofondi area aziendali	0,00
0,00	0,00			0,00
614.097,18	256.018,21	71900	* Totale partite di giro	870.115,39
4.740.525,25	2.152.227,95	***	TOTALE RISCOSSIONI	6.892.753,20

BILANCIO CASSA CONSUNTIVO ESERCIZIO 2013

FARMACIA	SERVIZI SOCIALI	PAGAMENTI GENERALI		CONSUNTIVO GENERALE
ESERCIZIO 2013	ESERCIZIO 2013	Codice	VOCE DEL PREVENTIVO	2013
EURO	EURO			EURO
		30100	USCITE CORRENTI	
		30200	* Spese Acquisto di Beni e Servizi	
95.687,25	0,00	30281-01	a) Dallo Stato ed Enti Settore Pubblico	95.687,25
3.464.857,79	677.049,82	30299-01	b) Da Altri	4.141.907,61
3.560.545,04	677.049,82	30200	* Totale spese acquisti	4.237.594,86
		30400	* Trasferimenti Correnti	
46.277,92	6.054,62	30401-01	a) Allo Stato - I.V.A.	52.332,54
2.128,96	27.463,95	30401-02	b) Allo Stato Imposte e Tasse	29.592,91
29.211,25	0,00	30401-03	c) Alla Regione I.R.A.P.	29.211,25
6.098,43	3.004,57	30404-01	d) Al Comune di Induno Olona	9.103,00
0,00	0,00	34404-02	e) Ad altra sezione azienda	0,00
3.000,00	0,00	34404-02	f) Trasferimento di utili al Comune	3.000,00
86.716,56	36.523,14	30400	* Totale trasferimenti	123.239,70
		30500	* Interessi Passivi	
6.812,34	0,00	30581-01	a) Allo Stato ed Enti Settore Pubblico	6.812,34
24.744,03	74,36	30599-01	b) Ad Altri: Tesoriere	24.818,39
31.556,37	74,36	30500	* Totale interessi passivi	31.630,73
493.206,47	1.010.030,62	31100-01	* Spese di Personale	1.503.237,09
3.219,23	69.117,91	39900-01	* Altre Spese Correnti	72.337,14
		40300	USCITE IN CONTO CAPITALE	
57.037,92	0,00	40300-01	a) Investimenti Realizzazione Sede	57.037,92
57.037,92	0,00	40300	TOTALE INVESTIMENTI	57.037,92
0,00	0,00	69900	OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
		81900	PARTITE DI GIRO	
529.652,55	223.643,81	81900-01	a) Ritenute Previd., Assistenziali, Erariali	753.296,36
200,00	0,00	81900-02	b) Fondo Cassa Farmacia/soc.	200,00
60.000,00	0,00	81900-03	c) Girofondi sezioni aziendali	60.000,00
589.852,55	223.643,81	81900	* Totale partite di giro	813.496,36
4.822.134,14	2.016.439,66		TOTALE PAGAMENTI	6.838.573,80
4.740.525,25	2.152.227,95		TOTALE RISCOSSIONI	6.892.753,20
-947.740,58	89.767,85		SALDO FINALE	-857.972,73

DECLARATORIA	FARMACIA	SOCIOSANITARI	
* Esistenza di cassa iniziale	-866.131,69	-46.020,44	
* Riscossioni dell'esercizio	4.740.525,25	2.152.227,95	
* TOTALE ATTIVITA'	3.874.393,56	2.106.207,51	
* Pagamenti dell'esercizio	4.822.134,14	2.016.439,66	
* Esistenza finale di cassa	-947.740,58	89.767,85	-857.972,73



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it



I Costi Sociali del bilancio

Esercizio 2013

Di fondamentale importanza, ai fini della rendicontazione sociale, è il processo di formazione del Valore Aggiunto che permette il soddisfacimento finale dei Costi Sociali sostenuti dal Bilancio , inteso sia come differenza tra il valore della produzione lorda ed i consumi di beni e servizi, sia come distribuzione di tale ricchezza verso gli stakeholder di riferimento.

Gli interlocutori che, nell'ultimo triennio, hanno partecipato alla distribuzione del Valore Aggiunto sono stati e sono all'oggi :

- il Personale, attraverso la corresponsione degli stipendi;
- la Pubblica amministrazione, con il regolare pagamento di imposte e tasse;
- l'Azienda, grazie agli utili (destinati a riserva ed in parte all'ente locale di riferimento) ;
- la Collettività, con le erogazioni liberali a favore di varie iniziative meritevoli.

Dal punto di vista metodologico, si sono adottati gli schemi indicati nei Principi di Redazione del Bilancio Sociale e la configurazione a Valore Aggiunto Globale Netto, ovvero al netto degli ammortamenti.

UN'INTEGRAZIONE AL VALORE AGGIUNTO: I COSTI SOCIALI

L'Azienda Speciale è una figura giuridica creata per gestire in maniera imprenditoriale i servizi pubblici locali, coniugando al meglio le esigenze sociali di soddisfazione dei bisogni della collettività con l'equilibrio economico e finanziario della gestione aziendale.

L'Azienda Speciale è quindi in parte "azienda no profit" e in parte "azienda for profit".

E' "azienda no profit" perché ha delle finalità istituzionali nell'ambito delle quali i risultati in termini di "utilità sociale" sono prioritari rispetto a quelli di carattere economico e finanziario.

E' "azienda for profit" perché sviluppa delle attività che producono flussi reddituali positivi allo scopo non di produrre utili, ma di compensare le perdite prodotte dalla gestione "non profit", al fine di raggiungere complessivamente il pareggio di bilancio necessario alla sopravvivenza dell'ente stesso.

Il bilancio di esercizio dell'azienda speciale, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, non rendiconta pienamente l'attività dell'azienda per quanto riguarda la produzione "istituzionale" di utilità sociale.

Si consideri inoltre che l'attività no profit non è misurata dal mercato: la domanda corrisponde ad esigenze sociali, i prezzi dell'offerta sono tariffati o addirittura gratuiti.

Conto economico e stato patrimoniale, quindi, non permettono di rilevare costi effettivi e benefici interni ed esterni (verso gli utenti e la collettività) realmente prodotti, così come il risultato di esercizio non può rappresentare il raggiungimento delle finalità istituzionali che non sono identificabili nel profitto come nel caso di una qualsiasi impresa commerciale.

I costi effettivi, infatti, comprendono i cosiddetti “costi sociali”, una conformazione di costi figurativi, che è tipica dell’attività caratteristica delle aziende speciali che svolgono istituzionalmente attività no profit reinvestiti a favore della comunità

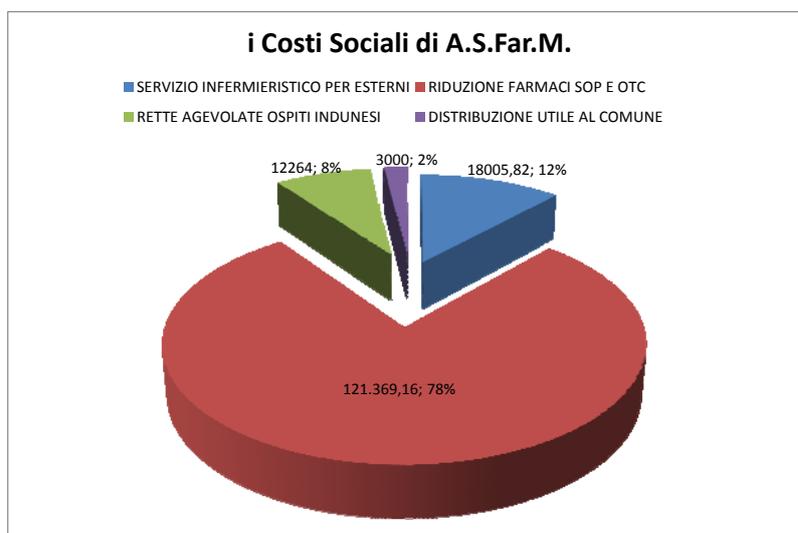
Tra i costi sociali, che hanno raggiunto l’importo di € 155.238,98 nel precedente esercizio, quelli di maggior entità rilevati sono stati :

- i “costi sociali” generati dalla contribuzione riconosciuta di 1,00 € giorno nel pagamento delle rette degli ospiti, cittadini indunesi, in soggiorno presso il Centro Polivalente per l’Assistenza alle persone anziane, quantificati in circa € 12.264,00 che non danno luogo a ricavi;
- l’extra budget non valorizzato da Regione Lombardia nella gestione dei posti letto della Rsa pari a € 12.709,00;
- i “costi sociali” della gestione dei corsi di ginnastica per adulti ed over 65enni pari a € 18.005,82;
- il servizio infermieristico svolto a favore della popolazione indunese presso le sedi ambulatoriali di Via porro, Via Jamoretti e presso la frazione di Olona che ha generato costi di personale e di materiale per medicazione pari a € 18.005,82;
- la riduzione complessiva di € 121.369,16 praticata nella vendita di medicinali SOP e OTC nel negozio di farmacia con le offerte e promozioni dedicate nella campagna di sconti “LI DIAMO PER SCONTATI”.

Oltre al valore dell’utilità sociale prodotta dall’Azienda, che sfugge alla rendicontazione contabile ma che è stata comunque ampiamente esaminata e raccontata nei capitoli precedenti, si vuole infine evidenziare il vantaggio prodotto da A.S.Far.M. a favore dell’Ente Locale di riferimento(e quindi in ultima analisi a favore della collettività) dato dall’accrescimento costante ed annuale del patrimonio immobiliare pubblico generato dalle attività dell’Azienda.

A.S.Far.M. infatti, per conto dell’Ente locale di riferimento si occupa inoltre dello studio, progettazione e realizzazione delle ordinarie e delle straordinarie opere di manutenzione da realizzare sull’immobile di Via Maciachini, 9 destinato a struttura di assistenza per le persone anziane, oltre alla continua opera di manutenzione ed aggiornamento dell’immobile aziendale di Via Jamoretti, 51.

Nell’ottica delle attività da rendere a favore della collettività l’anno 2014 vedrà presso la sede di Via Maciachini, 9 l’inaugurazione del nuovo parco pubblico comunale.





A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it



Il bilancio in sintesi

Esercizio 2013

**indici economici , grafici ed istogrammi a corredo dei dati di bilancio
per una lettura più rapida**

Sintesi di Bilancio al 31.12.2013

ASFARM

Bilancio Cee

(valori espressi in Euro)

Descrizione	Codice	2008 (Euro)	2009 (Euro)	2010 (Euro)	2011 (Euro)	2012 (Euro)	2013 (Euro)
STATO PATRIMONIALE ATTIVO							
B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse							
I. Immateriali	PA	2.807.955,24	3.056.365,98	3.362.584,44	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19
7) Altre	PA.B	2.255.483,68	2.546.132,33	2.647.043,70	2.709.114,43	2.642.810,32	2.567.221,56
Costo storico	PA.B1	450.960,57	462.885,78	456.335,59	478.913,52	473.237,69	452.817,90
II. Materiali	PA.B17	450.960,57	462.885,78	456.335,59	478.913,52	473.237,69	452.817,90
1) Terreni e fabbricati	PA.B17a	450.960,57	462.885,78	456.335,59	478.913,52	473.237,69	452.817,90
Costo storico	PA.B2	1.804.523,11	2.083.246,55	2.190.708,11	2.230.200,91	2.169.572,63	2.114.403,66
2) Impianti e macchinario	PA.B21	1.457.650,35	1.702.600,69	1.794.358,51	1.822.630,32	1.841.713,46	1.836.625,98
Costo storico	PA.B21a	1.457.650,35	1.702.600,69	1.794.358,51	1.822.630,32	1.841.713,46	1.836.625,98
3) Attrezzature industriali e commerciali	PA.B22	36.261,28	39.567,87	58.390,89	53.111,19	51.054,82	57.873,96
Costo storico	PA.B22a	36.261,28	39.567,87	58.390,89	53.111,19	51.054,82	57.873,96
4) Altri beni	PA.B23	263.523,63	271.654,42	270.516,31	263.931,05	201.091,51	166.706,69
Costo storico	PA.B23a	263.523,63	271.654,42	270.516,31	263.931,05	201.091,51	166.706,69
C) Attivo circolante	PA.B24	47.087,85	69.423,57	67.442,40	90.528,35	75.712,84	53.197,03
I. Rimanenze	PA.B24a	47.087,85	69.423,57	67.442,40	90.528,35	75.712,84	53.197,03
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	PA.C	545.580,29	507.974,87	684.355,52	804.654,84	1.063.598,13	1.190.063,31
Costo storico	PA.C1	235.277,00	237.183,00	286.612,52	384.088,92	491.600,66	434.011,49
2) Crediti	PA.C11	235.277,00	237.183,00	286.612,52	384.088,92	491.600,66	434.011,49
1) verso clienti	PA.C11	235.277,00	237.183,00	286.612,52	384.088,92	491.600,66	434.011,49
- entro 12 mesi	PA.C2	214.939,09	217.445,67	360.135,28	391.090,57	529.287,09	642.996,62
4) verso controllanti	PA.C21	50.792,79	70.994,43	94.036,73	124.415,11	98.051,68	139.390,07
- entro 12 mesi	PA.C21a	50.792,79	70.994,43	94.036,73	124.415,11	98.051,68	139.390,07
5) verso altri	PA.C24	4.087,90	3.337,30	957,60	10.217,26	7.212,12	8.581,99
- entro 12 mesi	PA.C24a	4.087,90	3.337,30	957,60	10.217,26	7.212,12	8.581,99
- oltre 12 mesi	PA.C25	160.058,40	143.113,94	265.140,95	256.458,20	424.023,29	495.024,56
IV. Disponibilità liquide	PA.C25a	157.237,17	141.368,71	264.001,92	256.458,20	424.023,29	495.024,56
1) Depositi bancari e postali	PA.C25b	2.821,23	1.745,23	1.139,03			
3) Denaro e valori in cassa	PA.C4	95.364,20	53.346,20	37.607,72	29.475,35	42.710,38	113.055,20
D) Ratei e risconti attivi	PA.C41	78.862,19	47.015,82	28.635,49	8.703,86	15.859,34	89.767,85
Vari	PA.C43	16.502,01	6.330,38	8.972,23	20.771,49	26.851,04	23.287,35
STATO PATRIMONIALE PASSIVO							
A) Patrimonio netto	PA.D	6.891,27	2.258,78	31.185,22	27.287,97	23.530,88	19.827,32
I. Capitale	PA.D2	6.891,27	2.258,78	31.185,22	27.287,97	23.530,88	19.827,32
IV. Riserva legale	PP	2.807.955,24	3.056.365,98	3.362.584,44	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19
V. Riserve statutarie	PP.A	759.334,69	774.316,07	783.448,18	790.589,59	801.158,03	816.042,20
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	PP.A1	53.000,00	53.000,00	53.000,00	53.000,00	53.000,00	53.000,00
XX. Utile (perdita) dell'esercizio	PP.A4	162.447,55	165.447,55	171.447,55	174.447,55	174.447,55	180.447,55
B) Fondi per rischi e oneri	PP.A6	530.108,26	537.887,14	546.868,52	553.000,63	557.142,04	564.710,48
3) Altri fondi	PP.A9	13.778,88	17.981,38	12.132,11	10.141,41	13.568,44	17.884,17
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	PP.B	10.382,28	15.503,28	11.332,28	14.712,28	11.674,28	80.939,38
D) Debiti	PP.B3	10.382,28	15.503,28	11.332,28	14.712,28	11.674,28	80.939,38
5) Debiti verso altri finanziatori	PP.C	390.568,42	353.985,65	348.379,15	401.427,87	414.603,89	472.710,13
- entro 12 mesi	PP.D	1.646.245,25	1.911.417,58	2.219.424,83	2.334.327,50	2.502.503,13	2.407.420,48
- oltre 12 mesi	PP.D4	583.298,80	640.529,90	1.041.056,72	1.073.665,25	1.038.447,01	1.001.138,20
7) Debiti verso fornitori	PP.D4a	253.671,11	360.317,64	820.446,99	902.795,62	928.011,47	947.740,58
- entro 12 mesi	PP.D4b	329.627,69	280.212,26	220.609,73	170.869,63	110.435,54	53.397,62
11) Debiti verso controllanti	PP.D6	973.873,40	1.187.319,24	1.096.738,45	1.171.909,36	1.363.062,50	1.287.452,73
- entro 12 mesi	PP.D6a	973.873,40	1.187.319,24	1.096.738,45	1.171.909,36	1.363.062,50	1.287.452,73
12) Debiti tributari	PP.DA	3.000,00					
- entro 12 mesi	PP.DAa	3.000,00					
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	PP.DB	31.546,33	29.019,06	25.383,06	24.348,00	38.908,47	43.589,19
- entro 12 mesi	PP.DBa	31.546,33	29.019,06	25.383,06	24.348,00	38.908,47	43.589,19
14) Altri debiti	PP.DC	37.198,54	31.108,16	40.433,57	38.822,78	47.760,76	53.327,91
- entro 12 mesi	PP.DCa	37.198,54	31.108,16	40.433,57	38.822,78	47.760,76	53.327,91
E) Ratei e risconti	PP.DD	17.328,18	23.441,22	15.813,03	25.582,11	14.324,39	21.912,45
- vari	PP.DDa	17.328,18	23.441,22	15.813,03	25.582,11	14.324,39	21.912,45
CONTI D'ORDINE							
G) Beni di terzi presso di noi	PP.E2	1.424,60	1.133,40				
CONTO ECONOMICO							
A) Valore della produzione	PO.G	1.493.146,06	1.469.105,08	1.751.497,81	1.694.860,33	1.650.683,37	1.615.994,97
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	E	4.519.906,16	4.864.258,70	4.908.411,47	5.087.210,82	5.231.902,56	5.646.544,82
5) Altri ricavi e proventi:	EA	4.009.549,40	4.316.751,28	4.323.435,42	4.482.214,14	4.528.896,86	4.882.435,24
- Vari	EA1	510.356,76	547.507,42	584.976,05	604.996,68	703.005,70	764.109,58
B) Costi della produzione	EA5	510.356,76	547.507,42	584.976,05	604.996,68	703.005,70	764.109,58
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merc	EA51	4.407.828,97	4.741.020,59	4.834.564,15	4.984.744,92	5.135.719,15	5.575.433,04
7) Spese per prestazioni di servizi	EB	2.563.349,18	2.788.736,77	2.774.924,80	2.740.912,98	2.824.630,10	2.858.520,89
8) Spese per godimento di beni di terzi	EB1	437.662,80	465.987,66	478.213,27	488.649,51	502.151,74	634.219,66
9) Costi del personale	EB2	42.527,29	44.266,39	70.558,18	72.147,24	58.796,30	43.016,36
a) Salari, stipendi	EB3	1.008.168,26	1.017.433,74	1.139.930,52	1.351.863,57	1.413.570,27	1.481.685,53
b) Oneri sociali	EB4	722.199,17	734.462,28	831.661,12	985.646,73	1.028.972,66	1.086.030,82
c) Trattamento Fine Rapporto	EB41	230.252,81	215.646,98	229.650,47	283.475,96	305.018,69	318.034,99
e) Altri costi	EB42	3.586,96	1.459,61	7.122,26	7.815,88	3.738,69	2.882,60
10) Ammortamenti e svalutazioni	EB43	52.129,32	65.864,87	71.496,67	74.925,00	75.840,23	74.737,12
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	EB45	237.064,85	236.516,53	257.963,80	265.586,49	273.583,09	260.147,33
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	EB5	37.580,04	42.080,52	45.633,55	53.210,82	59.154,71	64.688,27
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consum	EB51	199.484,81	194.436,01	212.330,25	212.375,67	214.428,38	195.459,06
12) Accantonamenti per rischi	EB52	-36.611,27	-1.906,00	-49.429,52	-97.476,40	-107.511,74	57.589,17
13) Altri accantonamenti	EB6	7.300,00	12.121,00	7.950,00	11.330,00	6.292,00	77.557,10
14) Oneri diversi di gestione	EB7	51.124,98	49.574,07	54.914,41	69.772,67	77.130,89	76.596,74
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	EB8	97.242,88	128.290,43	99.538,69	81.958,86	85.076,50	86.100,26
C) Proventi e oneri finanziari	EB9	112.077,19	123.238,11	73.847,32	102.465,90	96.183,41	71.111,78
16) Altri proventi finanziari	E=C	-26.820,55	-28.672,55	-30.843,24	-37.847,53	-33.087,54	-39.700,73
d) proventi finanziari diversi dai precedenti:	EC2	6.088,87	3.426,84	184,13	190,15	35,69	269,31
- altri proventi finanziari	EC24	6.088,87	3.426,84	184,13	190,15	35,69	269,31
17) Interessi e altri oneri finanziari:	EC244	6.088,87	3.426,84	184,13	190,15	35,69	269,31
- altri	EC3	32.909,42	32.099,39	31.027,37	38.037,68	33.123,23	39.970,04
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	EC35	32.909,42	32.099,39	31.027,37	38.037,68	33.123,23	39.970,04
E) Proventi e oneri straordinari	ED						
20) Proventi straordinari	EE	563,24	2.470,82	19.495,03	-1.684,96	-5.069,43	9.911,12
- Varie	EE1	2.413,60	4.311,42	21.510,33	24,55	423,65	12.839,44
21) Oneri straordinari	EE12	2.413,60	4.311,42	21.510,33	24,55	423,65	12.839,44
- Varie	EE2	1.850,36	1.840,60	2.015,30	1.709,51	5.493,08	2.928,32
Risultato prima delle imposte	EE23	1.850,36	1.840,60	2.015,30	1.709,51	5.493,08	2.928,32
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	E=E	85.819,88	97.036,38	62.499,11	62.933,41	58.026,44	41.322,17
a) Imposte correnti	E=F	72.041,00	79.055,00	50.367,00	52.792,00	44.458,00	23.438,00
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	E=F1	72.041,00	79.055,00	50.367,00	52.792,00	44.458,00	23.438,00
	E=F	13.778,88	17.981,38	12.132,11	10.141,41	13.568,44	17.884,17

Sintesi di Bilancio al 31.12.2013

Sintesi di Bilancio

(valori espressi in Euro)

Attivo	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Liquidità a Breve Termine	307.482,06	269.046,64	396.603,97	420.565,92	571.997,47	756.051,82
Liquidità Differite	9.712,50	4.004,01	32.324,25	27.287,97	23.530,88	19.827,32
Rimanenze	235.277,00	237.183,00	286.612,52	384.088,92	491.600,66	434.011,49
Immobilizzazioni	2.255.483,68	2.546.132,33	2.647.043,70	2.709.114,43	2.642.810,32	2.567.221,56
Attivo Totale	2.807.955,24	3.056.365,98	3.362.584,44	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19
Crediti Verso Clienti	50.792,79	70.994,43	94.036,73	124.415,11	98.051,68	139.390,07
Crediti Totali	214.939,09	217.445,67	360.135,28	391.090,57	529.287,09	642.996,62
Disponibilità Liquide	95.364,20	53.346,20	37.607,72	29.475,35	42.710,38	113.055,20
Ratei e Risconti Attivi	6.891,27	2.258,78	31.185,22	27.287,97	23.530,88	19.827,32
Passivo	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Debiti a Breve Termine	1.316.617,56	1.631.205,32	1.998.815,10	2.163.457,87	2.392.067,59	2.354.022,86
Debiti a Medio Lungo Term.	732.002,99	650.844,59	580.321,16	587.009,78	536.713,71	607.047,13
Capitale Proprio	759.334,69	774.316,07	783.448,18	790.589,59	801.158,03	816.042,20
Passivo Totale	2.807.955,24	3.056.365,98	3.362.584,44	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19
Patrimonio Netto	759.334,69	774.316,07	783.448,18	790.589,59	801.158,03	816.042,20
Fondi per Rischi ed Oneri	10.382,28	15.503,28	11.332,28	14.712,28	11.674,28	80.939,38
Trattamento Fine Rapporto	390.568,42	353.995,65	348.379,15	401.427,87	414.603,89	472.710,13
Debiti Verso altri Finanziatori	583.298,80	640.529,90	1.041.056,72	1.073.665,25	1.038.447,01	1.001.138,20
Debiti Verso Fornitori	973.873,40	1.187.319,24	1.096.738,45	1.171.909,36	1.363.062,50	1.287.452,73
Debiti Totali	1.646.245,25	1.911.417,58	2.219.424,83	2.334.327,50	2.502.503,13	2.407.420,48
Ratei e Risconti Passivi	1.424,60	1.133,40				
Ordine	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Impegni Firma Attivi, Passivi	1.493.146,06	1.469.105,08	1.751.497,81	1.694.860,33	1.650.683,37	1.615.994,97
Economici	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Ricavi Vendite e Prestazioni	4.009.549,40	4.316.751,28	4.323.435,42	4.482.214,14	4.528.896,86	4.882.435,24
Ricavi al Break Even Point	4.194.419,23	4.492.296,55	4.695.696,42	4.820.629,98	4.981.815,43	5.455.071,80
Costi x M.Prime, Sussid, ...	2.563.349,18	2.788.736,77	2.774.924,80	2.740.912,98	2.824.630,10	2.858.520,89
Var Rimanenze M.Prime, ...	-36.611,27	-1.906,00	-49.429,52	-97.476,40	-107.511,74	57.589,17
Costo del Venduto	2.526.737,91	2.786.830,77	2.725.495,28	2.643.436,58	2.717.118,36	2.916.110,06
Totale Costi del Personale	1.008.168,26	1.017.433,74	1.139.930,52	1.351.863,57	1.413.570,27	1.481.685,53
Valore - Costo Produzione	112.077,19	123.238,11	73.847,32	102.465,90	96.183,41	71.111,78
Proventi ed Oneri Finanziari	-26.820,55	-28.672,55	-30.843,24	-37.847,53	-33.087,54	-39.700,73
Risultato Prima Imposte	85.819,88	97.036,38	62.499,11	62.933,41	58.026,44	41.322,17
Utile (Perdita) dell'Esercizio	13.778,88	17.981,38	12.132,11	10.141,41	13.568,44	17.884,17

Indici di Bilancio

(valori espressi in Euro)

Patrimoniali	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Capitale Investito	2.807.955,24	3.056.365,98	3.362.584,44	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19
Avviamento	257.459,64	274.284,39	245.355,37	222.468,90	183.458,96	162.282,02
Valore Aziendale	1.016.794,33	1.048.600,46	1.028.803,55	1.013.058,49	984.616,99	978.324,22
Economici	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	63,02%	64,56%	63,04%	58,98%	60,00%	59,73%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	25,14%	23,57%	26,37%	30,16%	31,21%	30,35%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	2,80%	2,85%	1,71%	2,29%	2,12%	1,46%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,67%	-0,66%	-0,71%	-0,84%	-0,73%	-0,81%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	2,14%	2,25%	1,45%	1,40%	1,28%	0,85%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	0,34%	0,42%	0,28%	0,23%	0,30%	0,37%
Indice di Efficiente Produzione	1,08	1,08	1,05	1,06	1,05	1,04
Finanziari	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,28	0,26	0,24	0,23	0,22	0,22
Ritorno sul Capitale Investito ROI	4,21%	4,14%	2,20%	2,90%	2,58%	1,89%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	1,81%	2,32%	1,55%	1,28%	1,69%	2,19%
Rotazione Rimanenze	17,00	18,20	15,10	11,70	9,20	11,20



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Verbale nr. 2/2014

RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2013

Ai Sigg.ri Consiglieri componenti il Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. Azienda Speciale Farmacia Servizi Sociosanitari.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 il Collegio dei Revisori dei Conti ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'azienda, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci, nonché mediante l'ottenimento di informazioni dall'organo amministrativo.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio dei revisori dei conti ha acquisito dall'organo amministrativo, le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Il Bilancio Consuntivo dell'A.S.Far.M. al 31 dicembre 2013, approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. è stato da noi verificato nella sua impostazione e nei dettagli.

Il documento contabile si compone dello stato patrimoniale e del conto economico redatti in conformità dello schema approvato con decreto del Ministero Tesoro 26/04/1995 s.m.i., corredati delle rispettive note integrative e degli allegati necessari alla migliore comprensione dei dati in essi contenuti, così come previsto dall'articolo 28 del vigente Statuto Aziendale.

Possiamo quindi confermare che le partite dello stato patrimoniale e quelle del conto economico, redatti in forma analitica nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e sottoposte a questo Collegio dal Consiglio d'Amministrazione nei termini statutari, concordano con le risultanze della contabilità aziendale, che è regolarmente tenuta.

La situazione patrimoniale espone:

Sezione	Attività	Passività	Patrimonio Netto	Risultato Esercizio
Farmacia	2.860.941,84	2.198.927,50	643.695,39	18.318,95
Sociosanitaria	916.170,35	762.142,49	154.462,64	-434,78
Risultato complessivo	3.777.112,19	2.961.069,99	798.158,03	17.884,17

Il risultato trova conferma nel conto economico, in cui sono contrapposti i componenti positivi e quelli negativi del reddito, qui sotto in modo riassuntivo riportati:

Sezione	Valore Produzione	Costo Produzione	Proventi e oneri Finanziari / Straordinari		Imposte IRAP/IRPEG	Risultato esercizio
Farmacia	3.753.118,07	3.692.287,78	-35.007,62	-1.373,72	-6.130,00	18.318,95
Sociosanitaria	1.893.426,75	1.883.145,26	-4.693,11	11.284,84	-17.308,00	-434,78
Risultato	5.646.544,82	5.575.433,04	-39.700,73	9.911,12	-23.438,00	17.884,17

A.S.FAR.M. risultanze di Bilancio 2013		
Voci		Importi
Valore della produzione	€	5.646.544,82
Costo della Produzione	€	5.575.433,04
Differenza tra valore e costo della Produzione	€	71.111,78
Proventi ed oneri finanziari	€	-39.700,73
Proventi ed oneri straordinari	€	9.911,12
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€	41.322,17
Imposte sul reddito di esercizio IRAP - IRES	€	-23.438,00
UTILE DELL'ESERCIZIO	€	17.884,17

I conti d'ordine riportati in calce allo Stato Patrimoniale generale dell'Azienda totalizzano l'importo di € 1.615.994,97 e sono riferiti a :

- € 1.418.854,29 immobile comunale sito in Induno Olona Via Maciachini, 9 ed adibito a R.S.A.;
- € 3.610,95 per attrezzature di terzi in comodato d'uso gratuito presso i locali del servizio di cucina .
- € 186.616,19 riferiti al contratto di locazione operativa che regola l'utilizzo del magazzino robotizzato installato presso la farmacia nel giugno 2010.
- € 6.913,54 riferito al contratto di locazione che regola l'utilizzo del riunito per ottico installato presso gli studi medici specialistici, anch'esso stipulato nel corso dell'anno 2010.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio dell'Azienda. Inoltre, il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio presentato per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico-aziendali.

Il Collegio dei Revisori dei Conti conferma che l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Ciò premesso, dopo attento esame del documento consuntivo di bilancio, degli allegati e delle connesse note integrative, possiamo dare atto di quanto segue:

I documenti sottoposti dal Consiglio d'Amministrazione presentano i requisiti di chiarezza e analiticità richiesti dalle norme civilistiche.

La relazione accompagnatoria del Bilancio Consuntivo, nel rispetto dei punti dell'articolo 2429 bis Codice Civile che interessano, indica i criteri di valutazione seguiti, illustra le variazioni intervenute nell'assetto patrimoniale a seguito della gestione annuale dell'Azienda e fornisce altri utili elementi d'esame e valutazione.

I saldi esposti nel conto patrimoniale e nel conto economico trovano puntuale riscontro nella contabilità aziendale, tenuta a norma di legge, secondo i principi di buona amministrazione e come consigliato dalla tecnica contabile.

In ordine al contenuto del Bilancio possiamo dichiarare che:

La Relazione del Collegio di Revisione

Le valutazioni degli elementi dell'attivo e del passivo sono state eseguite nel rispetto dei criteri stabiliti dal Codice Civile, in aderenza alla disciplina dell'imposizione diretta.

In particolare attestiamo che:

- Le immobilizzazioni immateriali, consistenti in spese di manutenzione straordinaria su immobili di terzi, sono iscritte in bilancio al costo storico, dedotte le quote d'ammortamento imputate ai vari esercizi, con periodo d'ammortamento riferito alla durata di concessione dell'immobile.
- Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in Bilancio al costo storico, al netto del relativo fondo d'ammortamento, come risulta dal dettaglio contenuto nella nota integrativa.
- Sono ammortizzate sistematicamente tenendo conto delle percentuali fiscalmente riconosciute, anche in osservanza al dettato del D.M. 31/12/1988, n. 8;
- I debiti sono iscritti a bilancio per l'effettivo importo da corrispondere;
- Il fondo per il trattamento di fine rapporto è stato aggiornato con le quote di competenza dell'esercizio, ai sensi della Legge 297/1982, e copre il debito nei confronti dei dipendenti per lo specifico titolo;
- I ratei e risconti attivi sono stati iscritti a bilancio tenendo conto della competenza dei costi e dei ricavi comuni a più esercizi.
- Il prospetto dei flussi di cassa è stato redatto in osservanza al disposto dell'articolo 30 della legge 05.08.1978, n. 468;
- Lo stato patrimoniale e il conto economico, sono stati redatti in osservanza delle disposizioni contenute nel D.M. 26/04/1995 e s.m.i.;
- Abbiamo verificato e constatato che lo Statuto dell'Azienda Speciale, a seguito delle modifiche e integrazioni approvate con deliberazione del CDA A.S.Far.M. 57/2004 risulta conforme e adeguato alle norme imperative previste dal diritto societario a decorrere dal 01.01.2004.

Durante l'esercizio il Collegio dei Revisori dei Conti ha compiuto le periodiche verifiche di legge, riscontrando sempre la regolare tenuta dei libri aziendali e contabili,

il rispetto del vigente statuto aziendale e l'adempimento delle previste formalità civilistiche e fiscali.

Ritenendo pertanto che il bilancio d'esercizio, corredato della relazione sulla gestione, rappresenti la situazione patrimoniale-finanziaria e il risultato economico dell'Azienda Speciale al 31.12.2013, esprimiamo **parere favorevole** in merito all'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2013.

Induno Olona, 21/03/2014

I REVISORI DEI CONTI:

f.to Rag. Laura Antonini

f.to Rag. Andrea Colaluce

f.to Rag. Alfredo Ossuzio



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

CERTIFICATO DI DEPOSITO DEL CONTO

Sulla scorta degli atti di ufficio

Si attesta

Che a mezzo di apposito avviso, affisso per quindici giorni consecutivi all'albo pretorio del Comune di Induno Olona dal _____ al _____, venne informato il pubblico della avvenuta approvazione del bilancio consuntivo esercizio 2013 dell'A.S.Far.M. e del deposito del medesimo nell'ufficio Segreteria del Comune per 30 giorni consecutivi e che nel termine di otto giorni dall'ultimo deposito non vennero presentati reclami.

Induno Olona, _____

IL PRESIDENTE
f.to Francesco Fachini

IL SEGRETARIO
f.to Cesare Cappella

ESTREMI DI APPROVAZIONE

Il presente bilancio è stato approvato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 18 del 23 marzo 2014, trasmessa al Consiglio Comunale il 23/03/2014, prot. 6 e pubblicata all'albo pretorio del Comune di Induno Olona il ___/___/2014 per gg. 15 consecutivi.

Induno Olona, _23/03/2014_

IL SEGRETARIO
F.to Rag. Cesare Cappella

Il Consiglio Comunale ha approvato la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'A.S.Far.M. n. 18 del 23/03/2014 con allegato il bilancio consuntivo economico esercizio 2013 dell'Azienda, con propria deliberazione n. __ adottata nella seduta del _____.

Induno Olona, ___/___/2014

IL SEGRETARIO
F.to Rag. Cesare Cappella