



# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari  
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : [amministrazione@asfarm.it](mailto:amministrazione@asfarm.it) sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

---



## **il BILANCIO CONSUNTIVO dell'ESERCIZIO 2021**

***A.S.Far.M.***

***è una realtà diversa nella gestione dei servizi sociosanitari integrati***

---



# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : [amministrazione@asfarm.it](mailto:amministrazione@asfarm.it) sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

## Via Jamoretti

- \* Farmacia
- \* Alimenti per celiaci
- \* Studi Medici
- \* Servizi infermieristici
- \* Punto Prelievo



## Via Maciachini

- \* R.S.A. Residenza Sanitaria Assistenziale  
accreditata Regione Lombardia  
Centro Polivalente Assistenza  
persone anziane  
Auto e Non-autosufficienti totali
- \* Corsi di Ginnastica per Adulti e Over 60
- \* Provider corsi ECM



# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : [asfarm@tin.it](mailto:asfarm@tin.it) - sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

## *Relazione*

### del Consiglio d'Amministrazione

Presidente

*Claudio Casiraghi*

Vice Presidente

Mirko Barausse

Consiglieri

Barbara Zavaglia

## NOTA INTRODUTTIVA E METODOLOGICA

Il nostro Cda insediatosi a luglio 2019, presenta al Consiglio Comunale, ai Cittadini Indunesi e della Valceresio l'ultimo documento di Bilancio a chiusura dell'esercizio 2021.

Il Bilancio Consuntivo Sociale ed Economico dell'Azienda Speciale A.S.Far.M., da sempre sono stati elaborati con l'intento di offrire una chiave di lettura delle importanti e complesse attività attualmente gestite - un atto dovuto non solo, ma necessario nei confronti della nostra comunità, per rendere più espliciti e comprensibili i risultati, non solo economici, della nostra gestione.

Parlando di impresa, infatti, si trascura a volte il ruolo che essa ha all'interno del tessuto economico e sociale del territorio, e si tende a concepire l'azienda speciale stessa come un'entità dove il sociale e l'economico si pongono su due dimensioni inconciliabili.

La necessità di comunicare l'impegno socio/ambientale e le azioni svolte, e quindi di redigere un bilancio "sociale", nasce quindi da un lato dal bisogno di sapere degli interlocutori sociali, e dall'altro dall'assunto che le imprese pubbliche che meglio riescono a conciliare ed integrare le proprie competenze e capacità economiche con quelle di natura sociale saranno nel lungo termine le più competitive.

Questo è ancor più vero per un'Azienda come A.S.Far.M., che dal 1995 è stata chiamata dal Comune di Induno Olona, ente proprietario dell'Azienda Speciale, ad introdurre una nuova e sfidante mission: far convivere delle attività tipicamente commerciali – seppur dai forti connotati pubblici per il servizio che le farmacie rendono ai propri cittadini – con delle attività socioassistenziali che hanno logiche completamente differenti e non orientate al profitto (Rsa, Adi e Servizi Sociosanitari più in generale).

Si individuano così nuove funzioni e nuovi ruoli per le farmacie pubbliche, proprio attraverso la destinazione di carattere sociale dei risultati economici.

Ci auguriamo che sfogliando le pagine ci si renderà conto della rilevante dimensione dell'Azienda e della straordinaria esperienza messa in campo per offrire ricchezza al Comune di Induno Olona, attraverso un modello che ben pochi altri Comuni possono dichiarare di avere.

Oggi A.S.Far.M., grazie anche all'azione efficace e positiva, ci auguriamo anche del nostro operato, e di quella svolta dai precedenti Cda che si sono alternati nella gestione aziendale, a cui va il nostro plauso, deve a nostro giudizio, essere considerata un vanto non solo per il contributo che ha offerto in passato per il benessere e la crescita del Comune di Induno Olona ed

in senso lato anche della comunità della Valceresio, ma tutt'ora per la capacità di tradurre il proprio potenziale economico in favore delle fasce della cittadinanza più deboli e bisognose di aiuto.

La scelta di redigere ed approvare il Bilancio Consuntivo d'esercizio dell'Azienda è un modo di comunicare privilegiato, in quanto mezzo moderno, versatile e completo, specificamente studiato per porre in evidenza il "circolo virtuoso" costituito da: programmazione, gestione, stesura dei rendiconti e verifica dei risultati.

L'obiettivo di questo documento è di fornire informazioni sull'attività aziendale che siano utili, agli interlocutori dell'Azienda, per meglio comprendere e valutare le "performance" economiche sociali e ambientali di A.S.Far.M.

I principali "punti di forza" del Bilancio Consuntivo d'esercizio di A.S.Far.M. possono essere facilmente individuati nelle motivazioni che spingono alla redazione di tale strumento di comunicazione, che si preoccupa di far conoscere chi è A.S.Far.M., che cosa gestisce e di dare informazioni oggettive e verificabili sul come vengono svolte le molteplici attività aziendali attraverso indicatori quali-quantitativi.

E' infatti noto come, per le caratteristiche proprie dell'Azienda, inserita con i propri rami aziendali in servizi ad elevata valenza socio-assistenziale, il documento proposto renda da subito evidente e percepibile l'impegno nel coniugare gli interessi, legittimi e indiscutibili, dei soggetti rappresentati con quelli "speculari" dei committenti (il Sistema sanitario nella sua globalità) e dei fruitori (i cittadini e gli ospiti) delle prestazioni offerte.

Al lettore quindi la libertà di trarre le proprie conclusioni sui risultati ottenuti.

La qualità del processo di formazione e le informazioni in esso contenute rispettano pertanto i principi enunciati dallo Statuto Aziendale, dalle vigenti normative di legge in tema di redazione di Bilanci Societari di Aziende pubbliche, con particolare attenzione ai principi di:

- Responsabilità
- Trasparenza
- Neutralità
- Comparabilità
- Comprensibilità e chiarezza
- Significatività e rilevanza
- Verificabilità dell'informazione
- Attendibilità e fedele rappresentazione

Il documento di bilancio si pone inoltre come obiettivo quello di trasmettere un'immagine dell'Azienda Speciale fedele alla realtà, convogliando l'attenzione del lettore sulla capacità che essa ha di percepire e soddisfare i bisogni contigui e spesso coincidenti rilevati e sollevati dalla propria clientela oltre che dalla collettività in genere.

La stesura del documento parte poi dalla consapevolezza dell'Azienda Speciale che la propria legittimazione deriva anche dal generale consenso espresso dagli utilizzatori primari nei confronti dell'attività e dei servizi da essa svolta, avendo inoltre molto ben definito l'impegno che da sempre si pone nel supportare la professionalità dei propri collaboratori nell'interpretare le esigenze connesse alla dispensazione di farmaci, presidi igienico-sanitari e articoli salutistici in genere.

A.S.Far.M. vuole da sempre favorire un maggior coinvolgimento emotivo e una crescente assunzione di responsabilità da parte di coloro che possono essere definiti gli "interlocutori interni" dell'Azienda Speciale medesima primi tra tutti l'Amministrazione Comunale, e, più in generale, ogni singolo dipendente e i collaboratori di tutti i servizi sociosanitari svolti.

L'occasione della predisposizione del Bilancio d'Esercizio, coniugato con ampi richiami al ruolo "sociale" dell'Azienda, vuole dimostrare ulteriormente, da parte degli amministratori e dei responsabili operativi dell'Azienda Speciale, l'assunzione di responsabilità associativa e sociale nella ricerca e nell'utilizzo di strumenti informativi di massima trasparenza, idonei a favorire la più completa valutazione dell'attività svolta.

Il Bilancio redatto al termine dell'esercizio è pertanto un documento "pubblico", realizzato "in autonomia" per fornire annualmente informazioni quantitative e qualitative sull'attività aziendale - associativa e sui suoi effetti.

Il fine del Bilancio aziendale è quindi quello di favorire il dialogo con tutti gli interlocutori interni ed esterni, tutti insieme per contribuire a qualificare l'immagine dell'Azienda Speciale stessa.

In virtù di questa primaria funzione, quindi, non accoglie soltanto dati, valori e indicatori resi "bilanciati" in funzione dell'adozione di apposite tecniche contabili, ma offre una visione, globale e sintetica, di tutte le attività aventi valenza sociale svolte nel periodo esaminato.

Infatti, pur essendo un documento essenzialmente "d'esercizio o consuntivo", al suo interno trovano adeguato spazio anche le linee programmatiche per il futuro: obiettivi, progetti, strumenti e metodi.

Stesura, pubblicazione e divulgazione del Bilancio sono solitamente programmate a scadenze regolari, in concomitanza o successivamente alla definizione del Bilancio di esercizio.

Le informazioni contenute in questo documento fanno specifico riferimento a "fonti certe" e "verificabili" e sono redatte nel rispetto di precise procedure, definite con lo scopo di evitare la divulgazione di mere dichiarazioni di intento, che non consentano controlli e confronti sul conseguimento dei risultati annunciati.

# L'Identità Aziendale

Storia ed evoluzione di A.S.Far.M.

I valori di riferimento

Missione

Sistema di governo e assetto organizzativo

Le principali attività

La strategia aziendale

Progetti, obiettivi e la politica della qualità

# STORIA ED EVOLUZIONE

di A.S.Far.M.

In attuazione dello statuto approvato con le deliberazioni consiliari n. 60 del 27 giugno 1994 e n. 104 del 7 dicembre 1994, quindi adeguato al TUEL 18/08/2007, n. 267 con deliberazione consiliare n. 011 del 17/04/2008 e successivamente sempre con deliberazione consiliare nr. 44/2016 che ne ha previsto l'organo unico di revisione, tutte esecutive ad ogni effetto di legge, l'Azienda Speciale per la gestione della Farmacia e dei servizi Sociosanitari, che ha assunto operatività a far tempo dal 1° gennaio 1995; alla data del 31/12/2021 ha quindi concluso il ventiseiesimo esercizio finanziario nella sua natura giuridico economica di Ente Pubblico Economico.

I precedenti esercizi sono stati scanditi da alcune procedure ed atti fondamentali nella storia amministrativa dell'Azienda Speciale che corre l'obbligo di ricordare:

- al 31 dicembre 1998 scaduto il periodo di moratoria fiscale previsto dall'articolo 66 della legge 29/10/1993, n. 427, il C.d.A., con deliberazione n. 127 del 19/11/1999, ha provveduto a recepire la "*dichiarazione di conformità*", redatta, ex articolo 3, comma 72, della legge 549/1995, dichiarazione questa che ha certificato la regolarità della gestione aziendale nel corso dei primi quattro anni d'attività.
- in data 07 giugno 1999 è stato stipulato tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona, il primo contratto di servizio in osservanza del disposto dell'articolo 4, comma 5, della legge 29/03/1995, n. 95 e dell'articolo 23, comma 6, della legge 08/06/1990, n. 142, contratto registrato in Varese il 17/06/1999 al n. 4914, Mod. 71/M e con successiva deliberazione del C.d.A. 034 del 24/03/2000 è stata approvata la "*Carta dei Servizi dell'Azienda Speciale*".
- in data 28 novembre 2003 il Consiglio Comunale ha approvato il nuovo testo del contratto di servizio da stipularsi tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona in osservanza delle vigenti disposizioni di legge, oltre a stabilire la gestione dell'immobile sito in Via Maciachini, 9, di proprietà comunale, con contratto di comodato a favore dell'Azienda.
- in data 27 ottobre 2007 il Consiglio Comunale di Induno Olona ha approvato il testo statutario dell'Azienda, adeguandolo al dettato delle previsioni narrate dalla nuova disciplina del diritto societario e da quanto previsto dall'art.1, comma 729, legge 27 dicembre 2006, n. 296 (finanziaria 2007) che aveva ridotto a tre il numero dei componenti appartenenti al Consiglio di Amministrazione;
- in data 15/04/2009 con le deliberazioni del Consiglio Comunale nr. 21 e nr. 22 è stato ulteriormente integrato e modificato lo Statuto Aziendale e rinnovato il contratto di servizio e di comodato in essere tra l'Azienda e l'Amministrazione Comunale di riferimento;

- in data 22 ottobre 2013 il Consiglio Comunale ha approvato la relazione illustrativa prevista dall'art.34, commi 20-25, del D.L.179/2012, convertito dalla L. 221/2012, per evidenziare la coerenza dell'attuale modulo gestorio dell'Azienda Speciale nello svolgimento dei SPL di Farmacia Comunale e Socio-Assistenziali (Casa Albergo-Rsa-Adi) unitamente al nuovo testo del contratto di servizio tra l'Amministrazione Comunale ed A.S.Far.M., sottoscritto poi congiuntamente lo scorso 31.12.2013;

La relazione di cui sopra ha ampiamente illustrato ed attestato la sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e l'integrale osservanza nello svolgimento della nostra mission aziendale agli specifici obblighi di servizio pubblico e di servizio universale svolti dalla nostra Azienda Speciale, Ente Pubblico Economico, nei confronti degli stackholders di riferimento;

- in data 19 maggio 2014 l'Amministrazione Comunale di riferimento con proprio provvedimento della Giunta, ha definito gli indirizzi operativi per l'Azienda Speciale di cui alla legge di stabilità previsti dai commi 553, 1° e 2° per il triennio 2014-2016;
- il 28 luglio 2014 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato i nuovi componenti dell'attuale consiglio di amministrazione;
- in data 15 ottobre 2014 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato un ulteriore nuovo componente dell'attuale consiglio di amministrazione, in seguito alle dimissioni rassegnate da altro precedente componente;
- in data 29/09/2016 con deliberazione del Consiglio Comunale nr.44/2016 è stato approvato il nuovo testo statutario dell'azienda che prevede la nomina del revisore unico dei conti.
- in data 10/04/2018 con scrittura privata repertorio interno nr. 5 del 10/04/2018 è stato approvato l'addendum al contratto di comodato ad uso gratuito per la gestione degli spazi dedicati all'area seconda dell'azienda in Via Maciachini 9 stabilendone la scadenza alle ore 24.00 del 31/12/2038.
- Il 12 luglio 2019 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato i nuovi componenti dell'attuale consiglio di amministrazione
- Il 30 luglio 2019 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato un ulteriore nuovo componente dell'attuale consiglio di amministrazione, in seguito alle dimissioni rassegnate da altro precedente componente.
- in corso d'anno (2021) è stato riscritto ed aggiornato il modello organizzativo aziendale insieme alla revisione del Codice Etico.

## I VALORI DI RIFERIMENTO

I principi assunti dall'azienda per guidare le proprie scelte strategiche, le linee politiche ed i comportamenti operativi di coloro che contribuiscono alla gestione, sono dichiarati nei propri documenti fondamentali (Statuto Aziendale; Contratto di Servizio e Piano programma) e nel Manuale per la Qualità e possono essere così riassunti:

### **a) Eguaglianza e Imparzialità di trattamento.**

A.S.Far.M. s'impegna a garantire parità di trattamento a tutti i cittadini residenti nel territorio di competenza, con particolare attenzione, sia nel rapporto diretto agli sportelli che in quello indiretto, ai soggetti portatori di handicap, anziani e cittadini appartenenti a fasce sociali deboli.

L'eguaglianza viene intesa come divieto di ogni ingiustificata discriminazione.

A.S.Far.M. nei comportamenti verso gli utenti, si attiene ai principi di obiettività, neutralità ed imparzialità.

### **b) Continuità del servizio.**

A.S.Far.M. si impegna ad erogare agli utenti servizi regolari, continui e senza interruzioni.

### **c) Comunicazione e Partecipazione.**

A.S.Far.M. si pone con chiarezza, trasparenza e comprensibilità nei rapporti con l'utenza.

A.S.Far.M. garantisce la partecipazione di ogni cittadino alla prestazione dei servizi, sia per tutelare il diritto alla corretta erogazione del servizio stesso, sia per favorire la collaborazione tra utenti e azienda.

L'utente ha perciò diritto di accesso alle informazioni aziendali che lo riguardano, può produrre documenti, formulare reclami o avanzare suggerimenti per il miglioramento del servizio.

### **d) Efficacia, efficienza e qualità nello svolgimento**

del servizio e nei rapporti con gli utenti.

A.S.Far.M. si adopera nella sua missione per raggiungere obiettivi di efficienza ed efficacia nell'erogazione dei servizi. Al miglioramento continuo delle prestazioni è finalizzata infatti la politica aziendale della qualità in una logica di "Qualità Totale".

### **e) Cortesia e soddisfazione**

A.S.Far.M. impronta i rapporti con gli Utenti a criteri di disponibilità, cortesia e flessibilità.

A.S.Far.M. effettua delle rilevazioni per conoscere le opinioni dell'utenza in merito all'erogazione del servizio.

### **f) Tutela**

Qualsiasi violazione può essere segnalata all'azienda. L'Azienda si impegna a rispondere a tutte le segnalazioni che pervengono.

A.S.Far.M. ha attivato l'Ufficio Relazioni con il Pubblico equiparando lo stesso ai requisiti previsti dalle Pubbliche Amministrazioni:

- garantendo un'informazione trasparente ed esauriente dell'operato dello stesso;
- pubblicizzando e consentendo l'accesso ai servizi;
- promuovendo nuove relazioni con i cittadini;
- ottimizzando l'efficienza e l'efficacia dei prodotti-servizi attraverso un adeguato sistema di comunicazione interna ed esterna.

Il Piano programma aziendale elaborato dal nostro Cda prevede per il quinquennio in corso il consolidamento ed il rafforzamento valori guida aziendali già propri di A.S.Far.M., avendo la struttura già fatto propri negli anni precedenti, i concetti del rispetto dell'utenza, dell'attenzione e della correttezza formale e sostanziale, valori di riferimento che ci auspichiamo dovranno guidare anche nel prossimo futuro le azioni del CDA e di tutti i collaboratori di A.S.Far.M.

### **g) i commi 1 e 2 dell'art. 2428 del Codice Civile**

Come richiesto dai commi 1 e 2 dell'art. 2428 Codice Civile, così come innovati dal D. Lgs. 32/2007, di seguito si riportano le informazioni che aiutano ad avere una migliore comprensione della situazione dell'Azienda Speciale e dell'andamento del suo risultato economico, con particolare riguardo a costi, ricavi ed investimenti.

Come stabilito dal documento approvato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si forniscono le seguenti "informazioni finanziarie".

#### **g1) Informazioni finanziarie**

Analisi della situazione reddituale

Il conto economico viene opportunamente riclassificato secondo una struttura adatta all'analisi finanziaria.

Nelle tabelle allegate alla presente relazione sulla gestione, vengono riportati il fatturato, il valore della produzione e il risultato prima delle imposte relativi all'esercizio corrente ed agli anni precedenti.

Viene inoltre riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale che individua le seguenti aree della gestione:

- area operativa;
- area accessoria;
- area finanziaria;
- area straordinaria;
- area tributaria.

Nell'ultima parte del documento vengono esposti i margini intermedi di reddito: il margine operativo lordo (MOL), il risultato operativo e la valutazione economica finanziaria dell'azienda che indicano ampiamente la capacità dell'azienda di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio e lungo termine.

#### **g2) Informazioni sull'ambiente e sul personale**

In relazione al personale vengono fornite le seguenti informazioni:

Nell'anno non sono stati annotati infortuni gravi; addebiti in ordine a malattie professionali; cause di mobbing, per le quali l'Azienda Speciale è stata considerata definitivamente responsabile.

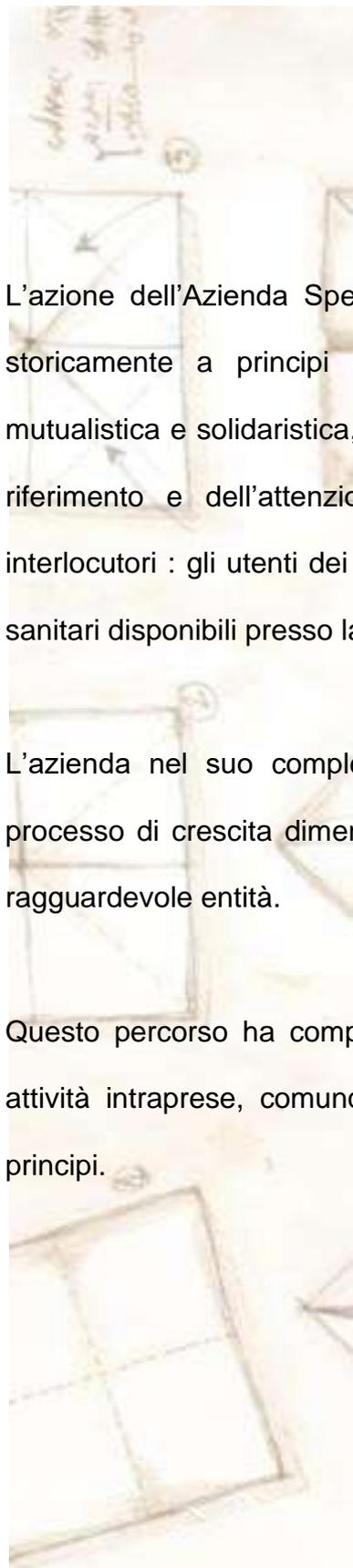
Le relazioni con i dipendenti sono gestite conformemente agli standard internazionali relativi al rispetto dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e la Dichiarazione dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL) sui principi e diritti fondamentali nel lavoro, nonché nel rispetto della normativa lavoristica e di sicurezza sul lavoro con costante attenzione alla formazione.

#### **In relazione all'ambiente vengono fornite le seguenti informazioni:**

non sono stati causati danni all'ambiente per i quali la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva; sanzioni o pene definitive inflitte all'impresa per reati o danni ambientali; emissioni di gas ad effetto serra ex legge 316/2004.

A.S.Far.M. è costantemente impegnata nel monitoraggio degli effetti sull'ambiente prodotti dalla propria attività con la finalità di ridurre l'impatto ambientale nel rispetto delle normative in materia.

## LA MISSIONE: PERCHE' A.S.Far.M. ESISTE?



L'azione dell'Azienda Speciale, ente strumentale dell'Amministrazione Locale, si ispira storicamente a principi di responsabilità sociale derivanti dalla sua connotazione mutualistica e solidaristica, dalla sensibilità nei confronti del tessuto socio – economico di riferimento e dell'attenzione sempre posta indistintamente nei confronti dei propri interlocutori : gli utenti dei servizi della R.S.A. con sede in Via Maciachini, 9 e dei servizi sanitari disponibili presso la sede di Via Jamoretti, 51.

L'azienda nel suo complesso è stata protagonista nel corso degli ultimi anni di un processo di crescita dimensionale che ha dato origine ad una struttura polifunzionale di ragguardevole entità.

Questo percorso ha comportato l'incontro delle culture e dei valori dei nuovi settori di attività intraprese, comunque sempre accomunati da una visione affine di intenti e di principi.

# SISTEMA DI GOVERNO E ASSETTO ORGANIZZATIVO

## IL SISTEMA DI GOVERNO:

### LE FONTI obbligatorie e volontarie dell'assetto organizzativo

Il sistema di governo aziendale deriva da un sistema coordinato di norme, atti fondamentali, regolamenti pubblici e aziendali, quest'ultimi sia obbligatori che facoltativi.

Brevemente le fonti da cui deriva l'insieme dei valori e comportamenti che informano la corporate governance aziendale sono:

- Legislazione Nazionale e Regionale, con particolare riferimento alle Aziende Speciali
- Statuto
- Contratto di servizio
- Regolamenti aziendali
- Sistema aziendale di gestione per la qualità

## I REGOLAMENTI AZIENDALI, obbligatori e volontari

I regolamenti sono una forma di codice di autodisciplina che l'Azienda redige sia su base obbligatoria perché espressamente previsto dallo statuto aziendale o dalla legge, oppure su base volontaria per disciplinare con maggiore trasparenza e chiarezza determinate funzioni.

All'oggi sono stati redatti ed approvati dal Consiglio Comunale tutti i regolamenti propri e necessari per il normale funzionamento a norma di legge dell'Ente Pubblico Economico e nel corso del 2021 sono stati anche rivisitati il Codice Etico ed il Modello Organizzativo aziendale.

Con l'approvazione nel 2016 da parte del Consiglio dei Ministri del D. Lgs recante il Testo Unico sui servizi pubblici locali di interesse economico generale sembrava essere finalmente pervenuti al termine della lunga fase di incertezza e di instabilità che ha caratterizzato l'assetto normativo del settore.

Questo Testo unico si configurava come una stabilizzazione in forma organica delle disposizioni in essere a seguito sia dell'emanazione delle direttive europee in materia di appalti e concessioni (le Direttive 23 e 24 del 2014), sia del varo del nuovo Codice dei Contratti pubblici (D. Lgs 50/2016 integrato e corretto con il D. Lgs 56/2017), sia di una serie di disposizioni sul tema tra cui quelle contenute nelle leggi di stabilità 2014 e 2015 (L. 147/2013 e L. 190/2014).

## I SERVIZI PUBBLICI LOCALI DOPO LA RIFORMA MADIA

La pronuncia di incostituzionalità da parte della Consulta (Sentenza n. 251/2016), che ha censurato parte delle disposizioni della c.d. "Delega Madia" (L. 124/2015), ha prodotto un'interruzione di questo processo. La Corte, infatti, in relazione al ricorso presentato dalla Regione Veneto, ha rilevato che le norme oggetto della delega, pur incidendo in ambiti

riconducibili alla competenza dello Stato, riguardano anche materie di competenza regionale residuale o concorrente e quindi presentano un vizio di legittimità costituzionale riconducibile alla lesione del “principio di leale collaborazione”. Ciò in quanto la procedura prevista nella delega per l’adozione dei relativi decreti attuativi richiedeva che fossero adottati previa acquisizione del parere reso in sede di Conferenza unificata, anziché previa intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni

Il Cda Aziendale di concerto con l’Amministrazione Comunale sta quindi monitorando con particolare scrupolo lo scenario legislativo inerente alla disciplina dei servizi pubblici locali, fermo restando che dopo venticinque anni di gestione per mezzo dell’azienda speciale forse oggi è utile verificare l’aderenza dell’originale modulo gestorio alle nuove realtà di appartenenza al mercato.

La nostra storia infatti dimostra che abbiamo sempre tenuto in grande considerazione l’efficienza economica della nostra azienda (tant’è che le “disponibilità economiche delle farmacie comunali” nell’ultimo decennio hanno spesso rappresentato un’ottima forma di investimento per i Comuni proprietari), ma ogni qualvolta la necessità sociale lo ha imposto, non abbiamo esitato a sacrificare prestazioni di bilancio a favore del servizio al cittadino o alla solidarietà sociale.

Nonostante le oramai consolidate nuove aperture e la riorganizzazione della pianta organica degli esercizi di farmacia in Valceresio, l’ultimo bilancio aziendale, che risente degli effetti della pandemia, ci racconta ancora una volta la storia di un’azienda finanziariamente sana, che dovrà comunque valutare con profonda attenzione il proprio cammino nel prossimo futuro.

## IL SISTEMA INTERNO DI GESTIONE PER LA QUALITA' un “codice volontario”

L'Azienda ha da tempo avviato la gestione del proprio sistema di attività gestionale secondo le norme UNI EN ISO di riferimento, il quale prevede l'implementazione di un sistema interno di procedure atte a garantire la qualità del servizio e la soddisfazione del cliente-utente, ed il loro continuo miglioramento.

E' un processo volontario che comporta la redazione ed il rispetto di quanto riportato nella seguente documentazione di sistema:

- Manuale della qualità
- Procedure gestionali per la qualità
- Istruzioni di Lavoro
- Modulistica interna.

### ed il Codice Etico

E' dallo scorso 2012 che A.S.Far.M. ha poi tradotto la consolidata conduzione delle proprie attività improntate al rispetto dei principi e delle norme di comportamento aziendali nella redazione del proprio Codice Etico aziendale, che è stato definitivamente riscritto in corso di anno grazie alla disponibilità dell'Odv, che ha prestato il proprio incarico in azienda nel 2021, il dott. Ciro D'Aries dello studio Daries & Partners.

A.S.Far.M. da sempre riconosce l'importanza della responsabilità etico-sociale e della salvaguardia ambientale nella conduzione degli affari e delle attività dell'Azienda Speciale e, a tal fine da sempre, promuove una gestione aziendale orientata al bilanciamento dei legittimi interessi dei propri stakeholder e della collettività in cui opera.

Il Codice Etico, adottato ed integrato anche dall'approvazione del nuovo Piano per la prevenzione della corruzione e del programma triennale per la trasparenza, è improntato da ad un ideale di rispetto di tutti gli interessi delle parti coinvolte.

Sono da considerarsi stakeholder di A.S.Far.M. le risorse umane (dipendenti e collaboratori), i clienti, i pazienti, gli ospiti i fornitori, la pubblica amministrazione, la collettività e, in senso allargato, tutti i soggetti coinvolti, direttamente e/o indirettamente nelle attività dell'azienda speciale.

Nell'ambito del sistema di controllo interno, il Codice Etico costituisce (ai sensi degli articoli 6 e 7 del D.lgs. n. 231 del 2001 e delle “Linee Guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.lgs 231/2001” emanate da UNEBA e Confindustria), tra l'altro, i presupposti ed i riferimenti per il Modello di organizzazione gestione e controllo aziendale (Mog), documento pure questo rivisto integralmente e che ha visto la sua nuova integrale riscrittura nel primo semestre dell'anno (2021).

## IL SISTEMA DI GOVERNO: L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

L'assetto organizzativo di A.S.Far.M. come disciplinato dallo Statuto, prevede i seguenti organi aziendali:

- a) il Consiglio di amministrazione;
- b) il Presidente del Consiglio di amministrazione;
- c) il Direttore generale.

### La struttura organizzativa interna

L'organizzazione dei servizi tecnici ed amministrativi dell'apparato aziendale verrà nel corso dell'anno implementata con l'inserimento di una nuova figura di vice-direttore con il fine di rendere ulteriormente funzionale il perseguimento degli obiettivi di efficienza, efficacia ed economicità della gestione, unitamente alla valorizzazione delle competenze professionali dei dipendenti.

L'organizzazione dei servizi è improntata al principio della massima flessibilità delle strutture operative nel rispetto dei C.C.N.L. applicati in Azienda.

## LE PRINCIPALI ATTIVITA': DESCRIZIONE DI SETTORI/SERVIZI

- \* **Nell'area prima:** La farmacia, gli ambulatori dei medici di famiglia, il servizio infermieristico continuativo a favore dei cittadini ed il punto prelievo.
- \* **Nell'area seconda:** il Centro Polivalente per l'Assistenza alle Persone Anziane (Casa Albergo) – la R.S.A. accreditata al F.S.R., il servizio di assistenza domiciliare sul territorio (A.D.I.) svolto in convenzione con l'ATS dell'Insubria nel distretto di Arcisate, il servizio di preparazione e trasporto pasti a domicilio, la gestione del poliambulatorio privato per lo svolgimento dei servizi di medicina polispecialistica

# LA STRATEGIA AZIENDALE

I cardini di questa strategia di sviluppo sono:

1. La cultura dell'organizzazione che significa agire sempre in modo pianificato in un ambiente privo di asimmetrie informative.
2. L'orientamento al cliente ovvero al miglioramento della soddisfazione dell'utente/ cliente attraverso servizi innovativi e l'attenzione alla persona.
3. L'efficacia e l'efficienza di gestione attraverso un miglioramento della produttività, della economicità e della redditività.

## PROGETTI ED OBIETTIVI:

### PIANO PROGRAMMA ED AGGIORNAMENTI

### POLITICA DELLA QUALITA'

Il Piano programma aziendale fissa una serie di obiettivi da conseguire nel medio termine, al fine di attuare la strategia di sviluppo nel lungo termine.

Oggi purtroppo in un clima di estrema incertezza, causa il conflitto bellico in corso e l'emergenza per Coronavirus ancora non definitivamente terminata, non ci è possibile fare previsioni a breve e neppure sul lungo periodo riguardo al risultato finale del bilancio 2022; mentre invece da subito il Cda ha iniziato a re-immaginare il futuro, anche con modalità finora sconosciute, mai sperimentate, considerato che negli ambienti sanitari propri di A.S.Far.M. e non solo, nulla delle attività finora svolte ritorneranno ad essere svolte come prima : gli spazi comuni del Centro Polivalente Anziani sono oggi resi disponibili per i soli ospiti in soggiorno, il servizio di ristorazione collettiva, almeno fino a nuove disposizioni regionali, non è più disponibile per il pubblico esterno, mentre i servizi di farmacia, punto prelievo ed ambulatori medici di famiglia e per medici specialisti dovranno continuare a prevedere nuove forme di distanziamento sociale e di organizzazione smart delle code di attesa.

### MIGLIORARE la SODDISFAZIONE dell'UTENTE

Attraverso l'attenzione alla persona e l'implementazione di un sistema organizzativo finalizzato al miglioramento del servizio all'utente e quindi sociale, confermato anche dall'istituzione di una direzione commerciale e dalla costante analisi dei processi di qualità.

### IMPLEMENTARE LA CULTURA DELL'ORGANIZZAZIONE

Attraverso un miglioramento della comunicazione interna ed esterna, la razionalizzazione dei flussi informativi, la valorizzazione delle risorse umane anche con un'adeguata formazione, la continua revisione organizzativa aziendale, il rafforzamento dell'identità aziendale, il coinvolgimento delle Organizzazioni Sindacali e di tutto il personale.

## MIGLIORARE PRODUTTIVITA', EFFICIENZA ED ECONOMICITA'

Attraverso la programmazione di investimenti ed interventi, la gestione innovativa dei processi, l'attenzione al risparmio energetico e all'utilizzo di energie alternative, l'impegno al miglioramento continuo. Gli obiettivi dichiarati dal Piano programma aziendale si concretizzano in una serie di azioni nei confronti degli Stakeholder i cui risultati sono rendicontati nel presente documento.

# I DATI SIGNIFICATIVI DELLA GESTIONE 2021

Signor Sindaco,  
Signori Consiglieri,  
Gentili cittadini,

l'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2021, grazie all'impegno degli Amministratori e di tutto il personale dell'Azienda nelle sue diverse competenze, consente la rilevazione di un più che soddisfacente risultato positivo di **390.909,42** al netto di ammortamenti per €. 145.548,86 e di imposte per €. 148.067,00.

Effettuiamo ora una breve analisi dei dati contabili riguardanti i due bilanci sezionali, precisando che tutte le cifre sono espresse in euro, in osservanza alle vigenti disposizioni di legge in materia di bilanci consuntivi redatti dalle Aziende Speciali degli Enti Locali.

**L'area Farmacia ed i Servizi Sociosanitari siti in Via Jamoretti, 51** : chiudono l'esercizio 2021 con un risultato positivo, che, prima delle imposte, determina un saldo attivo di €. 538.976,42 e ciò dopo avere comunque assolto ad oneri e ammortamenti di bilancio che nel complesso ammontano ad €. 173.546,88.

- a) di cui **€. 27.998,02** quale importo netto speso per oneri bancari (costi di gestione cc, sistemi di pagamento Pos e Carte di credito €. 21.414,88, oltre ad interessi passivi per finanziamento attivo sulla gestione sociosanitaria pari a €. 6.700,24);
- b) ed **€.145.548,86** contabilizzati alla Voce B10 b) del bilancio al titolo Ammortamenti aziendali.

Oggi la logistica dello stabile di Via Jamoretti, 51 è indicata nello schema che segue :

**Piano interrato :** Punto Prelievo e magazzino farmacia;

**Piano terreno :** Spazio commerciale farmacia, corner fitoterapico e vendita articoli sanitari; ambulatorio interdisciplinare.

**Piano primo :** Ambulatori medici di famiglia e pediatra di libera scelta, ambulatorio di tecnica infermieristica a disposizione per i cittadini (previsto anche dal DDL di riordino del SSN da parte del Ministro Della Salute ed inserito nella bozza di nuova convenzione SSN – Farmacie Private e Pubbliche – Farmacia dei Servizi);

**Piano secondo :** Ambulatori di medicina specialistica gestiti dall'area sociosanitaria dell'azienda per dare evidenza alla normativa fiscale e di legge in considerazione dell'assolvimento iva non imponibile per le prestazioni sanitarie erogate.

## **IL SERVIZIO DI FARMACIA COMUNALE**

### **L'ANDAMENTO DELLA SPESA A LIVELLO NAZIONALE, REGIONALE E PROVINCIALE ED I DATI DI A.S.FAR.M.**

#### **1.2 L'andamento della spesa farmaceutica** (dati disponibili al 31/12/2021 Fonte sito NEWLINE)

##### ***In SINTESI***

La Farmacia Italiana nell'anno post pandemico.

Investito dalla quarta ondata della pandemia, nell'ultima parte del 2021 il canale farmacia Italia come quello aziendale è stato protagonista di un vero e proprio boom di vendite.

Dal report di New Line RDM emerge che l'anno si è chiuso con una crescita rilevante del fatturato (+3%) mentre le confezioni risultano sostanzialmente stabili rispetto al 2020 (+0,4%). Anche nel confronto con il 2019 i trend a fatturato si mantengono positivi, seppure molto più contenuti (+0,7%), mentre quelli a confezioni cadono in zona negativa (-1%). Lo sprint è arrivato con l'ultimo trimestre dell'anno che ha fatto registrare incrementi sostanziali sia a fatturato (+9,4%) sia a confezioni (+7,2%).

La diffusione della variante Omicron ha aumentato in modo importante il traffico in farmacia spinto dall'acquisto di prodotti legati al mondo Covid e alla prestazione di tamponi, ma anche l'analisi delle due principali componenti del Canale, Etico e Commerciale, lancia segnali positivi in vista del ritorno alla normalità pre-pandemica.

Partendo dal Farmaco Etico, il cui peso sul fatturato complessivo del Canale è intorno al 55% vediamo che il trend a valori è leggermente positivo (+0,5%) mentre a volumi lo scostamento è negativo (-1,1%). Tuttavia, guardando l'evoluzione del giro d'affari lungo i trimestri del 2021 si può notare che a incidere negativamente su entrambe le dimensioni sia soprattutto il primo trimestre dell'anno, caratterizzato da forti limitazioni alla mobilità personale e all'assenza di patologia influenzale, che hanno portato a perdite a doppia cifra sia a volumi sia a valori. L'allentamento progressivo delle misure restrittive è stato accolto nel secondo trimestre da scostamenti decisamente positivi sia a fatturato (+7,8%) sia a confezioni (+6%) e la tendenza di crescita è proseguita, seppure con differenziali più contenuti, durante tutto il resto dell'anno.

Il confronto della chiusura dell'anno con il 2019 restituisce trend negativi sia a fatturato (-2,9%) sia a confezioni (-5,6%) che suggeriscono non solo una richiesta potenzialmente ancora più bassa rispetto a quella pre-pandemia, ma anche un cambiamento nella domanda e nell'offerta di farmaco su prescrizione, entrambi sempre più caratterizzati da confezioni con un maggior numero di unità dose.

L'ambito Commerciale, che pesa intorno al 45% del giro d'affari totale del canale, riporta alla chiusura dell'anno trend nettamente positivi a fatturato (+6,3%) e a confezioni (+2,4%) rispetto al 2020 e la stessa dinamica si mantiene anche nel confronto con il 2019.

Le lunghe code fuori dalle farmacie, che hanno caratterizzato le settimane tra la fine di novembre e il periodo delle festività natalizie e la diffusione di sindromi da raffreddamento superiori alla media stagionale anche del periodo pre-Covid (vedi rapporto Influnet), si sono riflesse in trend positivi in doppia cifra nel quarto trimestre dell'anno sia a fatturato (+17,7%) sia a confezioni (+15,2%); dati in cui risulta comunque decisivo l'apporto della componente dei sanitari. Quelle legate ai tamponi sono sicuramente dinamiche anomale e

legate a decisioni del legislatore, che si riflettono in modo indiretto sul canale, ma anche per questo comparto, come per l'etico, si osserva nel corso dell'anno una crescita graduale ma consistente del giro d'affari, coincidente con l'allentamento delle misure legate al terzo lockdown; non è quindi da escludere che il 2022 segni finalmente il ritorno alla normalità pre-pandemica.

## **ETICO**

Entrando nel dettaglio della dinamica del Farmaco Etico, la tendenza globale del comparto è frutto soprattutto del contributo positivo del farmaco Equivalente, che pesa per il 20% del totale e riporta trend positivi a valori (+3%) a fronte di un leggero calo dei volumi (-0,8%). Il farmaco Etico di Marca, che rappresenta l'80% del giro d'affari del segmento, ha invece trend sostanzialmente flat a valori (-0,1%) e negativi a volumi (-1,2%).

I diversi risultati a volumi e valori per il Farmaco GX possono essere anche ascrivibili alla sempre maggiore diffusione, soprattutto in segmenti di largo consumo come le aree gastro e cardio, di formati più grandi, con maggiore numero di unità dose e, quindi, dal costo per confezione maggiore.

## **COMMERCIALE**

All'interno del Commerciale, i buoni risultati osservati a totale comparto sono il riflesso di performance positive diffuse tra i comparti.

L'Automedicazione, che incide in termini di fatturato per il 55% del totale, registra a chiusura anno trend positivi a fatturato (+3,8%) e sostanzialmente flat a pezzi (+0,2%). A questi risultati ha contribuito significativamente la performance del quarto trimestre, che si chiude con performance positive a doppia cifra sia a valori (+11,7%) sia a volumi (+11,9%): questi risultati sono stati sicuramente influenzati dalla grande diffusione tra la fine di novembre e dicembre di varie sindromi parainfluenzali, ma un contributo significativo è stato dato anche da acquisti per far fronte agli effetti della vaccinazione e per trattare in autonomia le forme più lievi di Covid.

I Sanitari, che contengono al loro interno i prodotti legati al mondo Covid come le mascherine e i tamponi, sono ormai il secondo segmento per importanza del mondo commerciale, con un peso a fatturato di quasi il 21%, e riportano trend di crescita maggiori nell'ultimo trimestre dell'anno, con incrementi di +54% a fatturato e +30,8% a confezioni, che si traducono in differenziali a totale anno di +17,4% a valori e +8,2% a volumi. Su questi numeri così spettacolari e per certi versi anomali hanno sicuramente influito le diverse misure entrate in vigore durante l'anno per la gestione dell'emergenza sanitaria, ed è probabile che provvedimenti come l'introduzione di prezzi calmierati per le mascherine smorzino la portata di questi differenziali nell'immediato futuro, ma ci sono tutti i presupposti perché la categoria rimanga influente anche per gran parte del 2022.

La Dermocosmesi e Igiene, terza categoria del comparto per importanza con un peso di circa il 16%, conferma nel quarto trimestre trend in crescita sia a fatturato sia a pezzi, con valori rispettivamente di +3,6% e +3,7%. Numeri che confermano la tendenza positiva in atto fin dal secondo trimestre nel 2021 e aiutano, sul totale anno, a recuperare la forte contrazione del primo trimestre, portando ad un dato di chiusura di +4,4% a valori e +1,7% a volumi. La performance positiva del 2021 è tuttavia mitigata nel confronto con il 2019,

che riporta trend di -2,4% a fatturato e -5,5% a confezioni; non si può quindi ancora parlare di una completa ripresa del segmento ma i segnali rimangono incoraggianti.

La Veterinaria chiude l'ultimo trimestre dell'anno con trend negativi a volumi (-3,2%) e leggermente positivi a valori (+0,9%) ma i dati sul totale anno riportano differenziali rispetto al 2020 positivi sia a fatturato (+5,8%) sia a confezioni (+2,2%). I trend a consuntivo per gli Alimenti e Dietetici sono negativi a volumi (-5,4%) e flat a valori (-0,2%), mentre l'Omeopatia riporta rispetto al 2020 trend negativi sia a fatturato (-2,4%) sia a confezioni (-0,4%).

#### ....E l'analisi delle attività della farmacia A.S.Far.M.

Il volume delle somministrazioni della farmacia aziendale, al netto dell'IVA, nell'anno 2021, registra alla fine dell'anno un più che soddisfacente + 3,95 % nel macro dato finale rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente.

Mentre il raffronto dei macro dati inerenti l'attività aziendale si sostanziano nel prospetto che segue :

Anno	RICETTE SPEDITE (ssn+dpc)	VALORE RICETTA €	PEZZI DISPENSATI SSN	PEZZI DISPENSATI TOTALI	+ / -	Ricette +/-
1996	16989	34,78	32789	98366		16989
2010	63803	23,67	123778	327763	327763	46814
2014	72192	18,35	141496	383857	56094	8389
2015	68120	19,83	143052	384823	966	-4072
2016	71368	19,75	141256	386357	1534	3248
2017	68585	19,74	138412	367531	-18826	-2783
2018	67163	19,26	141299	367723	192	-1422
2019	66966	18,63	126649	332015	-35708	-197
2020	67196	16,59	132817	373195	41180	230
2021	67385	16,42	134621	356398	<b>-16797</b>	<b>189</b>

**Giorni lavorati anno 2021**

**n.306** Giorni lavorati anno 2020

n. 307

Nonostante le pesanti incertezze connesse al periodo post pandemia ed alla generale crisi dei consumi (-16.797 articoli non venduti), la farmacia aziendale analizzando i dati del settore a fine anno è riuscita comunque ancora una volta a mantenere le proprie posizioni e a realizzare anche un più che considerevole risultato positivo legato soprattutto alla vendita (7900 pz) ed alla somministrazione (5220) di Tamponi per Covid19 oltre alla vendita di DPI anche alle PMI del territorio, attività questa messa a sistema dal Cda dell'azienda già da subito nei primi mesi dell'emergenza pandemica dallo scorso marzo 2020.

Dai dati generali di chiusura dell'anno 2021 si evince quindi una performance positiva a livello globale del comparto farmacia (+2,4% a fatturato e +4,2% a volumi).

La crescita è guidata dal comparto Commerciale che a sua volta è fortemente trainato da tutto il comparto dei Sanitari che includono, oltre alle vendite dei prodotti di protezione individuale legati all'emergenza Covid, anche la vendita ed il servizio tamponi.

Questa forte attività, in particolare a fine anno, è peraltro confermata dall'incremento degli ingressi nel mese di novembre e soprattutto in quello di dicembre **(+3.488 +44,01% rispetto a dicembre 2020)**.

Più in dettaglio, le vendite del mondo legato alla prescrizione sono in leggero decremento (-1,5% a fatturato e -3% a volumi) e più negative rispetto al benchmark di riferimento del mercato italiano ma non provinciale, fermo restando che il decremento maggiore a volumi è determinato dalla vendita di confezioni a maggiore unità dose, o in altre parole da "pack" più grandi.

Riteniamo tuttavia che l'andamento generale delle vendite in questo ambito sia legato anche a due fattori principali:

- **la presenza del servizio di medicina di gruppo** che "drena" un traffico ingente in farmacia.

L'inizio dell'anno 2021 è stato sicuramente determinato da un'attività meno intensa, meno persone hanno visitato un medico e meno diagnosi e prescrizioni sono state effettuate, anche ed in considerazione del fatto che le stesse vengono poi trasmesse ai pazienti in formato elettronico dall'inizio del periodo di emergenza pandemica. L'area cardiovascolare, l'area di trattamento di patologia cronica per eccellenza, mostra poi segnali di decremento quando invece a livello di media Italia è stabile, a conferma che l'attività ad inizio anno sia stata inferiore rispetto allo standard. Tuttavia sull'ultimo bimestre dell'anno l'attività è ripartita, confermata dai risultati più positivi di questa ultima parte dell'anno (+5,7% a fatturato e +5,4% a confezioni)

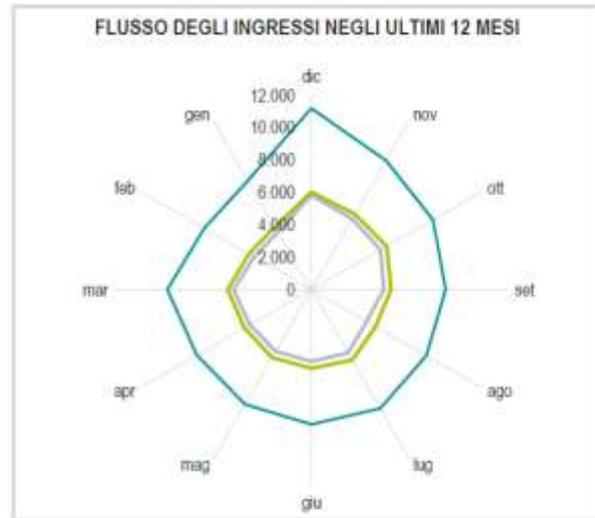
- **il servizio tamponi** che a fine anno ha "affollato" la farmacia e che ha avuto come controeffetto un impatto negativo, frenando la vendita di altri prodotti, in particolare quelli legati alla parte espositiva. Anche dalla nostra analisi rispetto alle farmacie italiane abbiamo visto come le farmacie che hanno effettuato il servizio tamponi siano state "travolte" a fine anno da questa attività e siano state frenate le vendite di altri prodotti perché le persone hanno preferito, visto l'affollamento in farmacia, rivolgersi ad altri punti vendita ove questa attività non veniva stata effettuata. L'attività ha ovviamente generato un effetto positivo nel suo complesso ma ha comportato una sorta di barriera e di freno alle vendite di prodotti di altre categorie.

La parte commerciale è invece in forte crescita ma è appunto guidata dal comparto Sanitari che ottiene un +68,8% a fatturato ed un +88,9% a volumi.

La due macrocategorie più importanti del commerciale, l'Automedicazione e la Dermocosmetica sono :

- **sostanzialmente "flat" per l'Automedicazione**, abbastanza in linea con il benchmark e la media Italia (a conferma però che la situazione non è ancora tornata a livello pre-Covid);  
- **mentre la Dermocosmesi** è in calo a volumi anche se "flat" a valori ma nell'ultimo bimestre dell'anno è in forte decremento.

Questa è un'ulteriore conferma del fatto di come questa categoria sia stata negativamente impattata da un traffico diverso e distratto da altre necessità a fine anno, generato dall'attività del servizio tamponi.



### SCONTRINO MEDIO DEGLI ULTIMI 3 MESI

Color	mm / gg	n°scr	pezzi / scr	€ / scr complessivo	incid % Etico	€ / scr Commerciale*
■	OTT 20	8.616 -4,9	3,01 -14,3	34,29 -6,4	55,3	23,18 -6,6
	NOV 25	9.187 +12,9	3,86 -10,9	34,26 -9,0	55,2	23,18 -10,8
	DIC 26	11.177 +43,9	3,31 -4,0	35,10 -9,2	42,3	26,18 +0,1
■	OTT 26	4.910 +0,7	2,83 -8,1	31,98 -5,4	59,2	29,46 -4,1
	NOV 26	5.836 +12,7	2,83 -10,4	31,88 -9,4	58,7	29,28 -8,0
	DIC 25	5.811 +36,9	2,91 -8,6	32,11 -9,6	52,2	21,77 -2,5
■	OTT 27	5.343 +2,9	2,59 -7,0	27,31 -4,1	55,1	19,62 -2,9
	NOV 26	5.374 +14,4	2,61 -8,0	27,48 -6,3	55,4	19,63 -6,7
	DIC 26	6.812 +27,2	2,67 -6,8	27,53 -7,4	51,8	26,18 -3,7

\* Scontrini codeventi all'interno un prodotto di libera vendita: i valori riportati in tabella si riferiscono alla sola componente di libera vendita negli scontrini selezionati

### LE 8 CATEGORIE BEST PERFORMER DEL 12 MESI\*\*

Color	Categoria	faturato	Δ %	Categoria	faturato	Δ %	Categoria	faturato	Δ %
■	ALTRI SANITARI	129.641	+155,0	VITAMINE, SALI, TONICI	46.981	+3,7	VITAMINE, SALI, TONICI	48.497	+4,5
■	DIAGNOSTICI	76.867	+740,0	DIAGNOSTICI	33.840	+328,4	DIAGNOSTICI	29.523	+714,0
■	DERMATOLOGICI	56.290	+8,3	OFTALMOLOGICI	28.888	+3,6	TRATTAMENTI VISO	28.114	+5,1
■	DERMATOLOGICI	51.389	+8,7	ANTITRAUMATICI	28.263	+4,3	ANTITRAUMATICI	17.483	+6,3
■	MEDICAZIONE	37.632	+7,6	VENOTONICI	12.871	+8,9	DERMATOLOGICI	12.086	+8,5
■	ALIMENTI FINI MEDICI SPEC.	23.918	+25,9	DERMATOLOGICI	11.755	+8,7	VENOTONICI	11.581	+10,3
■	SOLUZIONI SALINE	21.390	+17,3	ANTIACIDI E ANTIREFLUSSO	11.186	+7,5	ANTIACIDI E ANTIREFLUSSO	9.329	+10,4
■	PULIZIA VISO	9.217	+45,1	SOLARI	4.131	+15,9	SOLARI	6.356	+14,0

\*\* Le categorie sono state selezionate sulla base del miglior differenziale di fatturato dell'ultimo 12 mesi rispetto allo stesso 12 mesi dell'anno precedente, all'interno dell'area di libera vendita

L'analisi dei macro dati della gestione aziendale fin qui realizzata e commentata nella presente relazione ci racconta di un comparto aziendale che ha sicuramente sofferto, ma che nel contempo pur in presenza di una crisi senza paragoni, pur dopo un ventennio di crescita costante, ha raggiunto tutti quelli che erano i suoi obiettivi di sviluppo che andranno quindi consolidati nei prossimi anni con nuove strategie di attività, anche alla luce del protrarsi dell'emergenza sanitaria e delle nuove modalità di distribuzione del farmaco da parte dei MMG che oggi rendono disponibili le proprie prescrizioni direttamente sul FSE (Fascicolo sanitario elettronico) del paziente, che non si deve quindi più recare presso la sede aziendale per il ritiro.

Nel 2022 il CDA e la direzione dell'Azienda stanno prestando la massima attenzione nel capire i meccanismi che si innescheranno alla luce del termine del periodo di emergenza pandemica, oltre a verificare la possibilità di ristrutturare ulteriormente, dove ancora possibile il proprio mercato, misura tra altro questa già posta in essere con la realizzazione di numerosi prodotti farmaceutici a marchio A.S.FAR.M. (private label) a far data già dall'anno 2016.

La ricerca costante di un elevato livello di qualità da parte del CDA A.S.Far.M. e di tutti i collaboratori dell'Azienda, anche durante tutto il periodo di emergenza sanitaria, non ha fatto altro che legittimare ulteriormente anche nel 2021 il ruolo della farmacia aziendale sul territorio e confermare di conseguenza la sua credibilità e affidabilità non solo per il cittadino, ma anche per la pubblica amministrazione, le forze sociali e i partner commerciali.

Non era per nulla scontato raggiungere questi obiettivi vista la situazione del settore e gli impegni da sostenere nella gestione dell'attività assistenziale sociosanitaria che ha sicuramente maggiormente risentito di tutte le restrizioni imposte dal periodo di emergenza pandemica nel precedente anno.

Il settore farmaceutico italiano ed anche il nostro ramo di attività continuano a vivere ed hanno vissuto anche nel 2021 un momento contraddittorio, sia per il periodo di emergenza pandemia sia per la complicata e recrudescente situazione economica che attraversa il Paese (pur essendo il settore dichiaratamente anticiclico), ma anche per i continui interventi normativi che costringono gli operatori pubblici economici come A.S.Far.M. a modifiche non sempre razionali nei comportamenti gestionali.

Il motivo principale della crisi del settore è sempre dovuto agli interventi introdotti dallo Stato per il contenimento della spesa sanitaria che sono lasciati, nella loro applicazione, a soluzioni locali senza una visione strategica di sistema. Una tale situazione prova, per quanto ci riguarda, una perdita rilevante della funzione che dovrebbe svolgere la farmacia e spesso anche distorsione nella concorrenza delle attività svolte con implicazioni anche sull'efficacia e l'economicità dei servizi svolti per il cittadino.

Sul fronte normativo, il dibattito sulla fuoriuscita dal canale dei medicinali prescrivibili e non rimborsabili e l'ingresso dei capitali nella gestione delle farmacie alimenta la preoccupazione del settore che attende invano anche una riforma strutturale del meccanismo della remunerazione sulla vendita dei medicinali, ben convinti inoltre che la scelta di operare in un mercato estremamente competitivo per un soggetto pubblico non sia assolutamente semplice.

Il valore medio della ricetta contabilizzata dal negozio di farmacia a fine esercizio 2021 è pari ad €. 16,42 e totalizza un ulteriore leggera perdita di valore rispetto al precedente esercizio pari al -0,11%.

Oggi in considerazione dei risultati del primo trimestre di attività e comunque ad emergenza Covid sì terminata, ma con lo scenario di guerra tutt'ora in corso, in funzione delle prime elaborazioni di attività del comparto ci auguriamo a fine esercizio di realizzare perdite non superiori al -5,00 / 10,0% sul volume di fatturato solitamente realizzato dalle vendite del servizio di farmacia.

Quanto più la farmacia pubblica di A.S.Far.M. sarà in grado di auto-adattarsi alle nuove richieste del mercato legate ai temi post pandemici nei prossimi mesi, tanto minori saranno gli effetti sul bilancio finale dell'azienda.

### **Quindi da dove ripartire? Nuovi orizzonti anche per la farmacia.**

A seguito dell'emergenza pandemica da Covid-19 molte cose sono cambiate.

Per provare a disegnare uno scenario dal 2022 in poi per la farmacia aziendale tentiamo di fare un match tra parametri tipici della farmacia, quali accesso, impatto finanziario, risorse umane, cambio di modello – new positioning della farmacia e le nuove tendenze dal 2020 in poi.

La spesa sanitaria a causa del Covid-19 è cresciuta. Si stima che i costi del Coronavirus porteranno il consolidato della spesa sanitaria italiana anche nel 2021 oltre i 120 miliardi di euro, pari al 7,5% del Pil. Quindi, siamo in una fase di controtendenza rispetto a quanto applicato sino a oggi da parte delle politiche economiche italiane. La spesa sanitaria è stata invece sempre nettamente inferiore ai trend crescenti europei.

Possiamo dire che, quindi, si sia compreso come la spesa sulla salute non è un costo ma una risorsa? Rimane il dubbio che la situazione non resterà sempre così. Per chi analizza trend e costruisce scenari, inserire una voce che ipotizzi una possibile regressione di spesa futura con potenziale impatto nell'area Ssn per la farmacia dovrebbe essere considerata.

L'evoluzione della farmacia aziendale è ormai consolidata verso l'immagine di presidio sanitario sul territorio, generalmente definito come **“Farmacia dei Servizi”**; concetto questo che è stato già introdotto da tempo nella stesura del testo della nuova convenzione nazionale tra il SSN e le Farmacie : la farmacia non sarà infatti più remunerata solo per il volume delle ricette, ma anche per i “servizi svolti a favore del cittadino”.

La sanità territoriale diventa pertanto più forte grazie al contributo delle farmacie, punti strategici per rafforzare l'offerta di servizi sanitari su tutto il territorio italiano, con la caratteristica unica di essere in grado di rispondere alle esigenze di salute della popolazione in tempi rapidi e di accogliere i bisogni di salute provenienti dai diversi territori.

L'aver svolto a tamponi antigenici rapidi ed avere anche vaccinato in farmacia (oltre 300 le vaccinazioni praticate a fine 2021) è solo l'ultima conferma dell'evoluzione in corso della farmacia stessa, in attuazione di quel modello di presidio che da oltre un decennio garantisce alla popolazione una sempre crescente disponibilità di prestazioni,

contrastando peraltro il costante depauperamento di risorse e strutture sanitarie avvenuto in molte zone del nostro Paese.

Dall'inizio dell'emergenza sanitaria, la farmacia ha dato prova di essere un punto fermo e solido nell'assistenza sanitaria territoriale, a fronte di tutti i cambiamenti occorsi, anche dal punto di vista dello standard di cura: se prima della pandemia, infatti, la cura era verticalizzata sulle necessità del singolo, nell'ultimo anno c'è stato uno spostamento sempre più sostanziale verso l'attenzione alla comunità indunese.

La farmacia A.S.Far.M. è un presidio di prossimità da sempre impegnato a dare risposte efficaci ai bisogni della popolazione. La professionalità dei farmacisti in servizio e il loro rapporto di fiducia con il cittadino sono gli elementi centrali sui quali costruire un nuovo modello di farmacia che tenga conto anche dell'esperienza Covid-19. Gli obiettivi devono essere il superamento delle diseguaglianze nell'accesso ai farmaci e ai servizi sanitari e la garanzia di un servizio basato sull'etica e sulla professionalità e non su considerazione di tipo economicistico, durante la pandemia, la farmacia aziendale ha sempre dato risposte concrete.

Sotto questo profilo quindi, la strutturazione degli ambienti ed il contesto operativo di funzionamento del negozio della farmacia aziendale, anche nell'anno 2021, non ha previsto la sola dispensazione del farmaco di per se stesso, ma ha voluto anche essere il luogo dove è stato sempre possibile **contare sulla competenza professionale di farmacisti** molto preparati e che sono sempre stati in grado di fornire ogni tipo di informazione per la pronta risoluzione di un'ampia gamma di problemi salutistici legati all'emergenza sanitaria, oltre che come canale di collegamento con strutture sanitarie meno accessibili.



Nello scorso esercizio l'azienda si è da subito poi organizzata per la realizzazione del servizio di consegna farmaci a domicilio a favore delle persone anziane disabili, malate e non autosufficienti e covid positive ed ha totalizzato alla fine dell'anno **nr.563 consegne**, mentre nel corso del primo trimestre 2022 sono già 180 quelle registrate ad oggi.

Il Cda ritiene infatti che il contesto attuale non favorevole inoltre dal punto di vista economico e sociale suggerisce di tenere alta l'attenzione sulle fasce di cittadinanza più svantaggiate, quelle che incontrano maggiori ostacoli nell'accesso ai servizi socio-sanitari destinati alla tutela della salute. La povertà è una delle principali cause di malattia, una barriera di accesso all'assistenza sanitaria e al reperimento di farmaci. Il servizio di A.S.Far.M. per il 2022 sarà dunque ancora una volta rivolto agli individui più fragili, alle persone anziane, non autosufficienti (temporanee o permanenti), affette da disabilità, da patologie croniche generali o parzialmente invalidanti, o comunque rivolto a persone affette da situazioni che ostacolano la mobilità o la capacità di spostamento anche causa Covid 19.

Nell'anno 2021 sono state poi comunque ancora molteplici le iniziative sociosanitarie realizzate nel comparto farmaceutico tra cui ricordiamo con soddisfazione il servizio dedicato alla "farmacia delle Mamme e... dei Papà".



L'iniziativa, attiva anche oggi, coinvolge uno staff multidisciplinare di professionisti ed è dedicata alle Mamme e ai Papà, ed annovera inoltre la presenza dello psicologo (SLOP), del farmacista, dell'ostetrica e delle maestre dell'asilo nido "Lo scrigno" della nostra Amministrazione comunale.

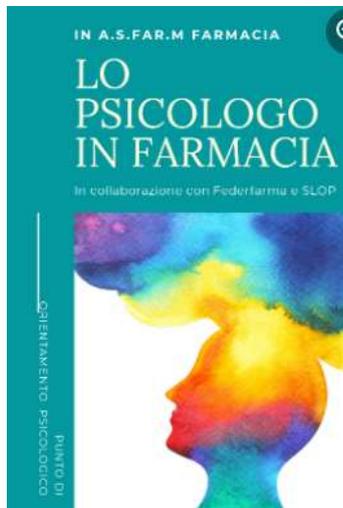


Sono stati **64** i nuovi lieti eventi registrati nel nostro Comune nel 2021 che hanno quindi ritirato presso la nostra sede aziendale il proprio pacco che ha contemplato una serie di prodotti per il baby care tra cui : un set Baby moments (1 bagnoschiuma, uno shampoo, una pasta lenitiva); un pacchetto di salviette umidificate; ed un sacchetto omaggio Mellin unitamente alla guida "Bambini sicuri in casa" , redatta dal Ministero della salute.

Al kit è stata inoltre allegata una nuova carta servizi Sicura con un coupon che dà diritto ai nuovi genitori di usufruire di uno sconto del 20% sull'acquisto di prodotti dell'area Paido Farmacia, quale segno di attenzione alle problematiche di contenimento delle spese per le nuove famiglie con un Bebè.

### Lo Psicologo in farmacia

La farmacia aziendale tutti i giorni è punto di riferimento per i cittadini. Quale altro professionista oltre al farmacista è così facilmente raggiungibile senza appuntamento? Molti sono stati i dubbi e le perplessità sorti durante il periodo di emergenza sanitaria e che hanno richiesto molteplici chiarimenti: dalla corretta assunzione dei medicinali alla manifestazione di un problema di salute nuovo e quindi mai affrontato.



*Istituti di Specializzazione in Psicoterapia*

In farmacia nello scorso anno sono stati dati centinaia di consigli ed è proprio questo contatto continuo con il pubblico che ci ha permesso di rilevare un dato in costante aumento con l'emergenza per Covid 19 e cioè la sofferenza psicologica che si è manifestata ad esempio come ansia o con i molto comuni attacchi di panico.

La Farmacia Aziendale dal 2010 insieme alla SLOP, la Scuola Lombarda di Psicoterapia, fornisce supporto psicologico totalmente gratuito ai cittadini che ne fanno richiesta grazie alla disponibilità dei medici specialisti della scuola. Alla data dello scorso 31 dicembre sono stati **44 i servizi di consulenza psicologica** resi in modalità remota on demand con esiti senza dubbio molto positivi: si sono rivolte allo specialista persone di diverse età (con lieve prevalenza da parte delle donne e di coppie), che hanno portato all'attenzione degli psicologi le più svariate problematiche legate all'insorgenza del Covid causa di numerosi disturbi di ansia e dell'umore.

In alcune situazioni, tali difficoltà hanno potuto trovare una risoluzione diretta, mentre in altri casi gli utenti sono stati informati sui percorsi di supporto psico-sociale o psicoterapico più idonei.

Gli psicologi coinvolti nel progetto - formati e coordinati dalla Scuola Lombarda di Psicoterapia – hanno offerto a tutti i cittadini maggiorenni la loro consulenza in forma gratuita e riservata.

Un'applicazione concreta di un modello di psicologia di prossimità accessibile a tutti, che intende avvicinare i cittadini ai servizi territoriali competenti e promuovere una cultura del benessere psicologico.

### I servizi di Prima emergenza

Nell'ottica di fornire poi sempre maggiori servizi disponibili sul territorio Indunese ai propri cittadini ed all'intera valle è stata poi prolungata anche nel 2021 la partnership con AREU Varese e Comune di Induno Olona per rendere disponibile, ora negli spazi dell'asilo nido comunale, la sosta di una croce rossa per le attività di primo intervento, dove l'azienda svolge il servizio di manutenzione periodica per pulizie, unitamente alla fornitura dei materiali di uso e consumo.



Da ricordare infine come anche nello scorso anno l'azienda abbia sostenuto le spese di manutenzione degli AED già donati alla comunità Indunese negli anni precedenti e collocati nelle sedi sensibili individuate dall'Amministrazione Comunale, con costi sociali pari a €.  
**1.890,00** per la sostituzione delle piastre di rianimazione e

delle batterie di servizio.

Dall'analisi dei dati che precedono emerge come l'attività principale dell'area prima dell'Azienda in un anno particolarmente "complicato" come quello appena trascorso si sia comunque attestata nel complesso su discreti livelli che possono essere considerati più che in linea le previsioni a suo tempo formulate dal CDA aziendale in epoca pre-Covid durante la stesura del Bilancio di Previsione 2021, se non addirittura migliorativi in alcuni dati di settore rispetto a quelli rilevati in ambito regionale e provinciale.

Ciononostante A.S.Far.M. non ha tralasciato la propria "mission" che pone **la farmacia quale presidio sanitario a tutela della salute pubblica**: sono dunque proseguite le iniziative sul fronte dell'informazione sanitaria rivolta ai cittadini.

La Farmacia A.S.Far.M., oltre ad erogare servizi aggiuntivi e gratuiti sia in farmacia che nel territorio, garantisce soprattutto un alto livello di professionalità dei propri farmacisti, costantemente formati ed aggiornati, per dare un servizio di qualità senza finalità di lucro.

Il cittadino-paziente che frequenta la Farmacia A.S.Far.M. non viene infatti nello spirito aziendale considerato come un mero consumatore, ma il titolare di un diritto fondamentale, il diritto alla Salute, di cui l'Azienda si è impegnata per obbligo di Statuto, per cultura e convinzione, a tutelare al meglio.

## ***Il lavoro di A.S.Far.M. anche nell'anno 2021 è andato ben oltre la dispensazione del Farmaco.***

Abbiamo programmato per ogni stagione dell'anno, nuove e particolari proposte ed iniziative sanitarie per la salute del cittadino (Farmacia Amica del Cuore ecc., Verifica del sonno, Campagna antifumo, Detox e salute del fegato, tanto per citarne alcune), fatte di operatori competenti e di luoghi che sono diventati momenti di incontro per la prevenzione, l'informazione e l'educazione alla salute e che hanno riscosso la partecipazione di 109 utenti.

Negli anni la crescita esponenziale dell'attività dell'area farmaceutica, progettata dimensionalmente per lo sviluppo di circa 2.500 ricette mese nell'anno 1995, ha raggiunto oggi la ragguardevole cifra di circa **5.615 ricette mese** pari a **67.385 (mix ssn+dpc)** "spedite" al SSR nell'anno appena concluso, dove poi il valore medico della ricetta si è assestato a €. 16,42 conto i 16,59 €. del 2020.

Degna di particolare nota deve poi essere l'iniziativa, già consolidata negli anni precedenti, che ha portato alla realizzazione di un **Paniere Solidale** di prodotti a prezzo agevolato, per l'alimentazione, l'igiene e la puericultura del **bambino**, fino ad un anno di età e quindi con particolare riguardo alla famiglia che cresce (latte, omogeneizzati e **prodotti per l'infanzia scontati anche del 35%-70%** rispetto ai prezzi di mercato), ma anche prodotti per la prevenzione, l'igiene e la cosmesi, per il benessere della persona.

Così come ha inoltre continuato a riscuotere l'apprezzamento dei nostri clienti la campagna "**Li diamo per scontati**", dove a cadenza mensile si sono identificati dei prodotti SOP/OTC equivalenti a prezzo agevolato; con sconti dal 10% al 60%, perché la prevenzione, è vero, si fa anche con gli sconti, che hanno registrato a fine d'anno l'importo di €. **205.731,19 ridistribuiti ai cittadini** per sostenere gli acquisti di prodotti sanitari in un momento di congiuntura economica per la spesa delle famiglie.

La stabilità del risultato conseguito nella gestione complessiva dei servizi farmaceutici e sanitari presenti nello stabile di Via Jamoretti, 51, in un momento di sofferenza economica e di incertezza per quanto riguarda i nuovi scenari creati nella gestione della vendita del prodotto farmaceutico in senso più generale ed a causa dell'emergenza per coronavirus anche nel 2021, dimostra ancora una volta le capacità di adattamento e di modifica delle strategie dell'azienda pubblica agli andamenti ed alle dinamiche generali di legge e di mercato registrate nel periodo oggetto di rilevazione, dove le previsioni, le capacità e l'intraprendenza gestionale degli amministratori e soprattutto del personale operativo nei vari livelli di responsabilità nell'Azienda ha permesso il continuo miglioramento dei servizi e delle attività proposte a favore della popolazione, confermando i dati positivi delle passate gestioni, in uno scenario di risorse economiche pubbliche fortemente limitate.

## **LE GIACENZE ED IL MAGAZZINO**

Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio ed è indicato al costo specifico di acquisto.

## **LE IMMOBILIZZAZIONI**

A fine anno gli investimenti sulle immobilizzazioni materiali dell'area aziendale farmacia hanno totalizzato i seguenti importi:

• Terreni e fabbricati	€.	0,00
• Attrezzature industriale	€.	0,00
• Arredamenti e attrezzature	€.	0,00
• Macchine elettr./ hard.	€.	40.507,70

La relativa specifica delle voci dianzi indicate è disponibile nel capitolo dedicato alla nota integrativa delle voci del conto economico dell'area gestionale farmacia.

Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui insiste l'immobile di Via Jamoretti, 51, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti; mentre per una più precisa applicazione dei principi contabili si informa che si è proceduto allo scorporo dalla voce fabbricati dell'area occupata dall'immobile aziendale sito in Via Jamoretti, 51, in base al costo di acquisto originario del terreno.

Nell'esercizio, è comunque utile segnalare, che l'area gestionale in questione ha effettuato dismissione di beni durevoli per un importo pari ad €. 5.670,33 (per impianti di climatizzazione non riparabili e non più a norma con i gas di raffreddamento utilizzati e previsti dalla vigente normativa).

## **LA GESTIONE ECONOMICA**

Il costo della produzione registra una variazione negativa pari al - 6,36% quantificata in €. - 215.983,41, così come il valore della produzione sempre alla fine dell'anno registra invece solo un ridotto €. - 10.449,08 pari al - 0,29%, dati questi che nel complesso evidenziano le tematiche di acquisto del paziente utilizzatore dei servizi di farmacia, dove ha acquistato sì meno prodotti, ma ad alto margine di realizzo per il risultato finale aziendale, pari a €. 269.849,82.

## Il Punto Prelievo

ha proseguito la propria attività sanitaria nel migliore dei modi anche nello scorso 2021.

Pur avendo usufruito ed esaurito completamente il budget, messo a disposizione da Regione Lombardia, alla fine dello scorso mese di ottobre, le attività sono comunque proseguite indistintamente anche per i pazienti esenti sino alla fine dell'anno, diversamente da altri punti prelievo accreditati e gestiti da privati in Provincia di Varese che hanno invece sospeso il servizio a favore delle fasce più deboli della popolazione nello stesso arco temporale.

Realizzato nell'anno 2003 da A.S.Far.M. e gestito in collaborazione con partner privato (Bianalisi srl – Lissone ), quale ulteriore servizio sanitario da offrire alla cittadinanza, fin da subito ha registrato il pieno apprezzamento degli utenti utilizzatori, in particolare cittadini indonesi, come dimostrano i risultati di seguito evidenziati.

In scadenza del periodo contrattuale di affidamento del servizio, alla fine dello scorso anno lo stesso è stato poi nuovamente affidato, al termine della sessione per procedura pubblica di ricerca posta in essere dall'azienda, al partner già attivo.

Il servizio nel 2021 è stato attivo per 49 settimane negli orari dal lunedì al sabato dalle ore 07.00 alle ore 11,15 e dalle ore 15,30 alle ore 17,30 nelle giornate di martedì e giovedì.

Nel 2022 potranno essere studiate nuove modalità di accesso al servizio considerate le criticità evidenziate con il nuovo metodo di accettazione pazienti presso il punto prelievo dell'ASST di Arcisate e la chiusura del Punto Prelievi di Viggiù, che di fatto hanno visto esplodere le richieste di accesso alla ns. sede, dove però l'attuale layout dei locali non è sufficientemente capiente per poterne aumentare i flussi di lavoro.

### **Punto Prelievo A.S.Far.M.**

ANNO	2020			2021			CITTADINI INDONESI 2020	CITTADINI INDONESI 2021
	MESE	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	
<b>GENNAIO</b>	992	855	1847	806	992	1798	1027	968
<b>FEBBRAIO</b>	897	854	1751	900	1172	2072	1015	1112
<b>MARZO</b>	445	421	866	871	1291	2162	1392	1268
<b>APRILE</b>	402	295	697	824	1096	1920	1010	969
<b>MAGGIO</b>	730	814	1544	808	1147	1955	1412	1412
<b>GIUGNO</b>	890	960	1850	837	1230	2067	1230	1121
<b>LUGLIO</b>	834	1022	1856	760	1141	1901	1102	968
<b>AGOSTO</b>	554	685	1239	580	827	1407	712	816
<b>SETTEMBRE</b>	927	1080	2007	915	1157	2072	1148	1023
<b>OTTOBRE</b>	884	1242	2126	855	1183	2038	1214	1098
<b>NOVEMBRE</b>	635	877	1512	896	1202	2098	1206	1136
<b>DICEMBRE</b>	577	728	1305	627	769	1396	957	1210
<b>+ - Totali</b>	<b>-2358</b>	<b>1595</b>	<b>-763</b>	<b>564</b>	<b>-6245</b>	<b>14119</b>	<b>13425</b>	<b>13101</b>
<b>%</b>	<b>-21,19551</b>	<b>19,361496</b>	<b>-3,940505</b>	<b>6,187603</b>	<b>-32,1047</b>	<b>161,0471</b>		<b>-2,41</b>

I ricavi derivanti dal corrispettivo di concessione dei locali e dei servizi forniti alla società partner con cui viene svolta l'attività pari a €. 95.366,58 hanno consentito la copertura integrale delle spese generali di gestione sostenute per €. 82.071,29, realizzando quindi un netto ricavo pari a €. 13.295,29.

**Gli spazi ambulatoriali dedicati ai MMG** : i sei ambulatori dedicati alle attività dei medici di famiglia (5 medici di medicina generale ed 1 medico pediatra di libera scelta al primo piano della sede aziendale) hanno operato anche nell'anno appena concluso a regime ottimale, assolvendo in pieno alle finalità sociali aziendali che prevedono l'erogazione dei servizi d'assistenza sanitaria di base e di tecnica infermieristica a favore della popolazione residente.

In considerazione del periodo di post emergenza pandemica, il servizio di ricevimento dei pazienti è stato, anche nel corso del 2021, opportunamente riorganizzato invitando gli utenti a richiedere telefonicamente la prenotazione del servizio di visita in ambulatorio, così da rendere gli spazi dedicati all'attesa conformi alle vigenti normative anti assembramento.

La generalità e la specificità delle attività sanitarie erogate nella struttura aziendale di Via Jamoretti, 51 sono state comunque nel complesso molto apprezzate dalla gran parte dell'utenza, che ricordiamo può usufruire del servizio di medicina di base dal lunedì al sabato mattina grazie alla disponibilità dei MMG che sostanzialmente coprono l'orario di servizio dalle ore 8,30 del mattino alle ore 19,00 della sera (lun-ven), oltre alla presenza fissa di un medico di base anche il sabato mattina per eventuali urgenze sanitarie.

### **I servizi Infermieristici**

L'infermiere di quartiere e/o comunità è il servizio dedicato prevalentemente allo svolgimento delle attività di tecnica infermieristica avanzata a favore della popolazione residente ed a supporto delle attività ambulatoriali dei MMG.

Il servizio nell'anno 2021 è risultato attivo nella sede di Via Jamoretti, 51 tutti i giorni dal lunedì al venerdì dalle 9,30 alle ore 11,00.

Di seguito i dati complessivi della gestione infermieristica delle sedi di attività aziendale:

<b>Anno</b>	<b>PARAMETRI</b>	<b>TERAPIA</b>	<b>MEDICAZIONI</b>	<b>Pazienti di Medici esterni</b>	<b>Giorni servizio attivo</b>	<b>Totale accessi</b>	<b>Accesso medio giornaliero</b>
Totale 2017	724	916	1113	287	282	2980	10,57
Totale 2018	777	897	1147	257	309	3420	11,07
Totale 2019	287	374	1053	221	310	2245	7,24
Totale 2020	122	189	661	122	307	1401	4,56
Totale 2021	296	566	634	39	291	1826	6,27

#### **Totale accessi al servizio**

**Infermieristico anno 2021 : nr. 1826**

**Anno :2020 nr.:1401**

costo medio cad. accesso € 7,51

(costo del personale infermieristico dedicato € 12.058,00; costo dei materiali di medicazione impegnati € 1.644,60).

Il bilancio di fine anno dell'area gestionale parte inevitabilmente dal periodo post pandemia che ha caratterizzato "una situazione senza precedenti" affrontata dalla farmacia aziendale nell'ultimo biennio con professionalità e che ha fatto emergere ancor di più il ruolo chiave svolto "dalla farmacia sociale" nella tutela della salute, ruolo pienamente riconosciuto dai cittadini, anche in un recente sondaggio svolto dall'azienda, oltre a trasformare "il valore della farmacia agli occhi delle Istituzioni e dei media". Un aspetto quest'ultimo che ha portato poi il decisore pubblico ad avvalersi delle farmacie per sviluppare quella sanità di prossimità che era indispensabile per contrastare la pandemia.

Anche nella nostra farmacia oggi, come in molte regioni, i nostri collaboratori stanno effettuando test sierologici, test antigenici rapidi e somministrazioni di vaccino.

### ***E per il futuro?***

Il Cda ritiene che il nuovo modello di Farmacia dovrà essere necessariamente improntato nel farla diventare una struttura sanitaria interconnessa con l'organizzazione del SSN, sfruttandone le potenzialità già espresse per rendere il livello territoriale più responsivo nei confronti dei bisogni del cittadino.

La formula non può che passare attraverso un rapporto con le costituite Case di Comunità e le attività saranno improntate innanzitutto all'assistenza farmaceutica, che deve restare prerogativa della farmacia convenzionata.

Anche il periodo di post pandemia ha dimostrato tutta la debolezza della Distribuzione diretta e non è certo obiettivo del legislatore utilizzare le risorse del PNRR in nuove strutture – che dovranno poi essere sostenute anche a risorse finite – per dare servizi che già le farmacie egregiamente svolgono.

Qui c'è poi tutta un'antologia del pro e del contro, ma è chiaro che una nuova remunerazione e un auspicato potenziamento della DPC metteranno ancora più in dubbio la distribuzione negli ospedali dei farmaci di fascia A.

Poi c'è l'ambito della Farmacia dei servizi, che dovrà essere tutt'altro che residuale, tanto da pensare a formule evolutive che, passando per interventi normativi, risolvano problemi di spazi e di bacini di utenza, anche tramite la cooperazione interna alla rete.

Si tratta di concetti forse scontati, ma che implicano una complessa evoluzione sul piano legislativo e contrattuale, a partire dalla Convenzione che ormai si muove nel perimetro di un atto di indirizzo che è sempre più stretto, man mano che passa il tempo e si susseguono gli eventi.

E qui torna, forse in modo più evidente, la necessità di rinforzare le farmacie, per far sì che siano pronte ai nuovi modelli. Infatti, un avanzamento rapido e profondamente strutturale implica il rischio di perdere parti della rete, qualora non si fornisca a ognuno lo strumento più adatto per correre tutti alla stessa velocità.

Il cda aziendale lavorerà nel biennio a termine del proprio mandato per rinforzare la farmacia comunale per renderla pronta all'applicazione di eventuali nuovi modelli di servizio proposti dal SSN.

Al termine del 2021 i risultati conseguiti dal servizio di farmacia dell'azienda derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui il Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M., ha sempre esercitato le proprie funzioni, nonché dall'impegno e dalla professionalità di tutto il personale dedicato ai diversi compiti istituzionali, elementi che fusi per un unico scopo, nel loro complesso, hanno consentito di acquisire e ad ampliare maggiormente la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

Come sempre il Cda e tutto il personale dell'azienda sono stati impegnati nello scorso esercizio nel approfondire ogni utile sforzo, sia per la migliore conduzione delle attività esistenti, sia nella progettazione dei piccoli accorgimenti tecnici precedentemente illustrati, a cui si aggiunge la costante e continua programmazione di nuovi servizi ed attività sanitarie a favore della cittadinanza, di concerto con le linee guida stabilite dal Ministero fino al termine del periodo di emergenza pandemica per Covid 19.

L'Azienda, in osservanza dei compiti statutariamente affidati, anche per l'anno 2022 si pone l'obiettivo di perseguire l'ulteriore miglioramento nel soddisfare le esigenze di salute della popolazione, con immediata e qualificata evasione di tutti i bisogni emergenti, fermo restando che è opinione della scrivente che l'impatto con il termine del periodo di emergenza pandemica, soppiantato dallo scenario di guerra in corso, potrà continuare ad influenzare gli ingressi, le vendite della farmacia e l'andamento dei diversi servizi sanitari presenti nella sede di via Jamoretti 51 fino alla fine dell'anno, con risultanze ad oggi difficilmente ipotizzabili per i risultati finali del bilancio di area.

Nella situazione di crisi attuale, sulla base dei dati consuntivati nei primi mesi del 2022 e della prospettata evoluzione per l'intero esercizio, valutando l'ampio spettro di fattori connessi alla situazione economica avversa, si possono prospettare minori ricavi di aria pari a circa il -5,00/-10,00% sul canale farmacia, dovuti sostanzialmente ai minori ingressi di pazienti.

## **I DATI ECONOMICI DELL'AREA SECONDA SERVIZI SOCIOSANITARI RILEVATI NELL'ANNO 2021**

L'area delle attività sociosanitarie, accorpata nell'A.S.Far.M. dal 1° gennaio 1995, negli anni successivi ed all'oggi è stata di anno in anno completamente riorganizzata, sia per quanto attiene alle risorse umane impiegate nello svolgimento delle attività assistenziali a favore degli ospiti ricoverati (oggi totalmente alle dipendenze dell'Azienda), sia nella strutturazione dei reparti.

Nella struttura residenziale di Via Maciachini, 9 sono infatti oggi operativi n. 21 posti letto per ospiti non autosufficienti e n. 34 posti per ospiti autosufficienti individuati nel modulo Casa Albergo; nella sede aziendale è poi attiva la centrale di coordinamento dei servizi di assistenza domiciliare sul territorio (Adi) e quella di gestione amministrativa del poliambulatorio medico specialistico, le cui attività sono passate in capo alla sezione sociosanitaria dal gennaio 2016, in considerazione delle norme di legge circa l'incompatibilità nello svolgimento delle attività sanitarie in ambito farmaceutico.

Nell'insieme il bilancio economico dell'area socio sanitaria registra nella sua gestione un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a €. 171.636,60 (rispetto a quello del precedente anno pari a €. 23.103,41) che, depurato delle imposte gravanti sul reddito (IRAP €. - 12.256,00 ed IRES pari a € - 38.321,00), determina un'utile di esercizio finale pari a 121.059,60, dato più che positivo ma che non deve confondere il lettore considerati gli oltre 257.525,00 €. rilevati grazie ad un lascito testamentario ricevuto in corso di anno dopo la morte di un ex ospite della struttura.

### **IL CONTESTO dei SERVIZI SOCIOSANITARI**

L'imminente fine dello stato di emergenza apre ad una nuova sfida per il nostro Paese in generale e per il comparto sociosanitario in particolare. Come evidenziato in diverse occasioni, sono ancora molti i punti che necessitano di un approfondimento normativo per l'individuazione delle strategie per la gestione di tale fase. Non va dimenticato infatti che il ritorno ad un'auspicabile "gestione ordinaria", susseguente alle profonde revisioni strutturali e organizzative poste in essere dalle strutture sociosanitarie per la gestione pandemica (riserve di posti di isolamento, compartimentazione di spazi comuni a più nuclei di degenza o a più unità d'offerta, individuazione di locali destinati alle visite, separazione di percorsi, revisione delle attività, delle abitudini di vita e di lavoro ecc.) richiede una fase di transizione per il riallineamento al nuovo contesto interno/esterno, supportata da nuove regole o deroghe temporanee a quelle previgenti in materia di requisiti di accreditamento e modalità di verifica degli stessi. Non è certamente praticabile un ripristino sic et simpliciter dello status quo ante correlato alla cessazione dell'emergenza. La ricerca di nuovi assetti ed equilibri aziendali necessita di una attività di costante confronto con Regione per l'individuazione di strategie e strumenti che tengano in debito conto i profondi cambiamenti avvenuti nel sistema sociosanitario, i vincoli e le criticità dei gestori, le possibili politiche di riassetto organizzativo, al di fuori di una logica di mero ripristino del quadro di regole vigente ante pandemia.

In primis non vanno dimenticate le pesanti conseguenze economiche dell'emergenza per tutte le strutture sociosanitarie come la nostra; conseguenze che derivano sia dalla contrazione delle attività che dai maggiori oneri sostenuti per l'acquisto di DPI, interventi di sanificazione, reperimento di personale sanitario e, da ultimo, per l'incremento dei costi dell'energia. Il costante confronto con Regione Lombardia ha portato all'individuazione di strumenti finalizzati a garantire agli Enti il pieno utilizzo del budget annuale durante le fasi più critiche: la vigente normativa tuttavia dispone che l'applicazione dei benefici della L.R. 24/2020 cessino con il termine del periodo emergenziale rischiando così di compromettere la possibilità di vedersi riconoscere l'intero ammontare dei budget assegnati. Non è ipotizzabile una ripresa delle attività che porti a saturazioni pre-covid in tempi brevi e molto dipenderà dalla necessità di mantenere in essere misure "anti contagio" quali la riserva di quota parte dei posti letto per eventuali isolamenti, implementazione delle misure igieniche, ecc. aspetti che all'oggi non sono ancora stati definiti con

chiarezza. E' quindi fondamentale che Regione individui forme di sostegno economico per gli Enti anche in questa fase, a garanzia della continuità di presa in carico di utenti fragili e della sostenibilità dell'intero comparto.

Il nuovo scenario di attuazione del piano sociosanitario lombardo alla luce del post epidemia mondiale per Coronavirus determinerà, nel corso dei prossimi mesi, il compito per la gestione della nostra R.S.A. di trasformarsi facendo uso delle prossime nuove indicazioni regionali, e comunque di riorganizzarsi in modo definitivo secondo una serie di istanze che dovranno essere rese tra loro conciliabili tra cui: distanziamento sociale, riorganizzazione degli spazi, implementazione e realizzazione di protocolli periodici di sanitizzazione degli ambienti, utilizzo continuo di DPI per la gestione delle attività sociosanitarie, mentre dall'altro lato il costo non dovrà diventare insostenibile per un'utenza sempre più vasta, differenziata, sensibile e consapevole che si aspetta di trovare qualità e sicurezza nei servizi offerti (si pensi infatti che nell'anno appena trascorso il costo dei materiali, parafarmaci e Dpi è stato pari ad €. 28.392,09 quasi il doppio rispetto alla somma a bilancio nel 2019 in epoca pre pandemica €. 16.175,44).

### **LA NOSTRA OFFERTA**

La struttura di residenzialità per ospiti anziani di Via Maciachini, 9 dall'esercizio 2002 sostiene infatti il processo di qualificazione dell'offerta in rapporto alle reali esigenze dell'ospite, con la conseguente risultante di aver provveduto all'implementazione ed alla riqualificazione della propria forza lavoro del personale sanitario impiegato, sviluppando nel contempo un'azione programmatica di lungo periodo ed a supporto di necessarie rimodulazioni del sistema tariffario al fine di incentivare il miglioramento della qualità delle proprie prestazioni erogate a favore degli utenti in soggiorno.

Vi è poi da sottolineare come nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, con l'introduzione in corso d'anno di nuove unità di forza lavoro per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento.

Il tasso di copertura dei posti letto nell'anno 2021 è stato pari al 97,90% dato questo più che positivo, considerate le normative regionali che ci hanno imposto in corso d'anno la messa a disposizione in struttura di almeno 4 posti letto liberi (per isolamento fiduciario di ospiti) così come anche indicato dal POG (piano organizzativo gestionale) per Covid 19 elaborato dalla sezione sociosanitaria dell'azienda che non ha comunque all'oggi registrato casi di ospiti positivi e/o deceduti per Covid 19, ma solo 14 operatori da inizio pandemia (2020) che hanno contratto il virus seppur tutti vaccinati con tre dosi di vaccino.

		<b>MASCHI</b>	<b>FEMMINE</b>	<b>ETA' MEDIA</b>
<b>TOTALI</b>	<b>2021</b>	<b>88,11</b>	<b>89,56</b>	<b>88,84</b> (7 DECESSI NELL'ANNO nessuno per COVID)
<b>TOTALI</b>	<b>2020</b>	<b>91,00</b>	<b>91,81</b>	<b>90,13</b> (7 DECESSI NELL'ANNO nessuno per COVID)
<b>TOTALI</b>	<b>2019</b>	<b>89,29</b>	<b>88,97</b>	<b>89,13</b> (6 DECESSI NELL'ANNO)
<b>TOTALI</b>	<b>2018</b>	<b>88,43</b>	<b>89,95</b>	<b>89,19</b> (11 DECESSI NELL'ANNO)

## **LE RISORSE UMANE ED IL LIVELLO DELLE PRESTAZIONI**

Per quanto attiene alla gestione del personale l'Azienda si è inoltre dovuta attivare durante lo scorso anno per la pronta sostituzione di alcuni collaboratori assenti in alcune aree operative di attività per malattia da Covid 19 (alla fine dell'anno sono stati 14 i collaboratori assenti per Covid a diverso titolo).

E' doveroso poi evidenziare l'immensa disponibilità dimostrata da tutto il personale aziendale che in corso d'anno ha deciso di consolidare la posta stanziata a titolo di premio di produttività (già ridotta del 60% nell'anno 2014) per permettere il soddisfacimento degli indici di bilancio previsti ai fini della verifica del rispetto dei limiti imposti dalla normativa sulle spese di personale a seguito della conversione del decreto legge 90/2014.

L'attività di gestione e sviluppo delle risorse umane del personale socio assistenziale in forza alla R.S.A. non ha comunque concluso la propria mission solo con la gestione del minutaggio del personale impiegato nei diversi servizi, bensì ha contemplato anche la programmazione e la realizzazione di una nutrita serie di corsi di aggiornamento professionale (corso medici ed infermieri Ecm - Corso per operatori OSS, Corso per addetto ai servizi di cucina) nei diversi ruoli di gestione dell'azienda.

Oggi la presenza in struttura di soli operatori professionali O.S.S. (standard regionale richiesto di operatore A.S.A.) ha di fatto aumentato lo standard quali-quantitativo delle prestazioni di assistenza offerte agli ospiti in soggiorno, dove anche dagli ultimi verbali certificati dall'equipe di vigilanza dell'ASL di riferimento, lo standard assistenziale complessivo è risultato essere di circa 1456 minuti settimanali contro i 901 minuti settimanali pro-capite richiesti dagli standards regionali ed i 1.189 minuti rilevati a fini statistici nelle restanti Rsa lombarde (dati rapporto Cisl Anziani nelle case di riposo al 12/2021), anche ed in considerazione del fatto che il servizio di animazione socioculturale della struttura dall'inizio del periodo di pandemia ha di fatto esteso ad almeno trenta ore settimanali il proprio periodo di presenza in servizio e ciò al fine di poter garantire un adeguato servizio di "incontro protetto" e per telepresenza a favore del mantenimento della relazione tra ospiti e famigliari.

A tal fine il Cda aziendale unitamente all'unità crisi anti-Covid ha da subito sposato anche la progettazione di un idoneo protocollo "uniti ma distanti" che ha integrato una serie di attività necessarie al mantenimento dei rapporti tra ospiti in soggiorno e famigliari e che ha visto tra l'altro la realizzazione da parte dell'azienda di uno dei primi robot per telepresenza impiegato negli ospedali italiani ed anche nella nostra Rsa grazie alla "sinergia" con l'IIT (Istituto Italiano di Tecnologia italiano), poi integrato da un ulteriore robot professionale oggi ancora in servizio in struttura.

## **L'ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA - ADI**

di cui ci auguriamo la prossima introduzione anche presso l'area farmacia, ha conosciuto anche nell'anno 2021 la sua totale integrazione con i servizi sanitari già propri e svolti dall'area sociosanitaria dell'azienda, fermo restando una diminuzione rilevata del 48,35 % degli accessi realizzati rispetto al precedente anno, causa il periodo di emergenza pandemica ed il maggior numero di società pattanti presenti sul territorio della Valceresio.

L'ADI di A.S.Far.M. interviene dove e quando la famiglia e/o gli altri servizi del territorio non sono più in grado di rispondere ai bisogni delle persone anziane offrendo servizi residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari di carattere sanitario – assistenziale e di carattere riabilitativo, nonché interventi assistenziali di tipo innovativo rivolti ad utenti con esigenze specifiche dettate da situazioni patologiche particolari.

Il Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata è accreditato presso l'Ats dell'Insubria con la quale A.S.Far.M. ha stipulato un Patto di Accreditamento, che garantisce il possesso di tutti i requisiti di qualità previsti dalla normativa regionale e il loro mantenimento nel tempo.

Vengono garantite tutte le prestazioni che coinvolgono le figure professionali di:

- **Medico** (includere le specializzazioni in geriatria e fisiatria e medico chirurgo plastico – ricostruttivo per la valutazione di eventuali ulcere vulnologiche)
- **Psicologo**
- **Infermiere Professionale**
- **Terapista della Riabilitazione**
- **Operatore Socio – Sanitario, Ausiliario Socio Assistenziale**

e sono tutte erogate senza costi a carico dell'utente.

Tutte le prestazioni domiciliari erogate, attivate su indicazione del medico di base e validate dai funzionari del Distretto Sanitario di Arcisate, vengono registrate su apposita modulistica che insieme al Programma di Assistenza Individuale (PAI) ed a tutta la documentazione sanitaria, costituiscono il fascicolo personale dell'utente.

E' quindi possibile usufruire per tutti i cittadini residenti nel nostro Comune, e più in generale nel Distretto di Arcisate, dei servizi di assistenza medica, paramedica ed assistenziale direttamente al proprio domicilio, grazie agli operatori appartenenti al ruolo medico e paramedico qualificati ed in parte già in servizio presso la RSA di Via Maciachini, 9.

Il budget corrisposto dall'ATS per lo svolgimento del servizio di ADI nell'anno 2021 è stato pari ad €. **126.488,60** ed ha assicurato l'intera copertura dei costi sostenuti dall'Azienda pari a €. **113.496,00** (progettazione, gestione e realizzazione delle attività sociosanitarie in collaborazione anche con personale libero professionista) con un risultato finale pari a + €. **12.992,60**.

Al 31/12/2021 sono stati 3.645 gli interventi infermieristici (-3,39 % rispetto al 2020) e 60 gli interventi fisioterapici (- 45,00 % rispetto al 2020) di assistenza domiciliare erogati nel distretto della Valceresio, di cui 909 a favore di cittadini residenti nel nostro Comune, mentre i restanti 2.796 risultano essere stati distribuiti uniformemente nei restanti comuni della Valceresio. Nel prospetto che segue il dettaglio delle attività assistenziali svolte.

SERVIZI DI ADI	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2021/2020	%
<b>ACCESSI IP</b>	<b>3645</b>	<b>3773</b>	<b>2757</b>	<b>3220</b>	<b>3634</b>	<b>3558</b>	<b>2752</b>	<b>-128</b>	<b>-3,39</b>
CITTADINI INDUNO	897	1349	584	724	538	501	758	-452	-33,51
CITTADINI VALCERESIO	2748	2424	2173	2496	3096	3057	1994	324	13,37
<b>ACCESSI FKT</b>	<b>60</b>	<b>109</b>	<b>223</b>	<b>311</b>	<b>368</b>	<b>348</b>	<b>392</b>	<b>-49</b>	<b>-44,95</b>
CITTADINI INDUNO	12	18	72	131	94	86	91	-6	-33,33
CITTADINI VALCERESIO	48	91	151	180	274	262	301	-43	-47,25
<b>ACCESSO OSS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CITTADINI INDUNO			0	0	0	0	0	0	0
CITTADINI VALCERESIO			0	0	0	0	1	0	0
<b>ACCESSI MEDICI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CITTADINI INDUNO			0	0	0	0	3	0	0
CITTADINI VALCERESIO			0	0	5	3	7	0	0
<b>TOTALE PAZIENTI ADI</b>	<b>3705</b>	<b>3882</b>	<b>2980</b>	<b>3531</b>	<b>4002</b>	<b>3906</b>	<b>3144</b>	<b>-177</b>	<b>-4,56</b>

Purtroppo, anche nell'anno 2021, la presenza sul territorio di parecchi pattanti aderenti al servizio di cure domiciliari ed il nuovo modello di gestione del paziente cronico da parte di Regione Lombardia, fanno registrare un considerevole rallentamento delle attività assistenziali, così come peraltro si sta registrando anche nei primi mesi del nuovo anno.

La mancanza di richiesta di prestazione per attività di tecnica infermieristica, ma di sola attività di prelievo (il 92,7% delle attività svolte per Adi sono solo prelievi domiciliari), trova inoltre poca adesione da parte del personale infermieristico libero professionista impiegato nel servizio, che pur ricevendo da parte dell'azienda il compenso riconosciuto dall'Ats trova diseconomico impegnarsi in un servizio oggi valorizzato a €. 12,40 cad. accesso.

Alle dinamiche sopra evidenziate si deve poi aggiungere la cronica carenza sul mercato del lavoro della figura dell'infermiere professionale che non è disponibile ad impegnarsi nei servizi di Adi e nel mondo di lavoro pubblico nelle ricerche di selezione attivate nell'anno dall'azienda.

## **LA GESTIONE DEGLI AMBULATORI DI MEDICINA SPECIALISTICA**

La gestione degli spazi ambulatoriali dedicati ai medici specialisti della sede di Via Jamoretti, 51 è stata affidata alla gestione sociosanitaria dallo scorso gennaio 2016, considerate le norme di legge che non prevedono la commistione di attività medico-specialistiche ospedaliere con le attività svolte dai servizi farmaceutici.

Gli spazi dedicati al poliambulatorio specialistico hanno raggiunto nell'anno 2021 la quasi totalità degli spazi e la loro possibile saturazione nei giorni di apertura (5.955 visite nell'anno 2021 + 1.311 in più rispetto le 4.644 visite del precedente 2020).

Oggi i quattro studi medici destinati alle attività di medicina specialistica contano la presenza di quattordici professionisti ricorrenti e disponibili nelle diverse branche accreditate di specialità.

A far data dalla metà del mese di Gennaio 2021 si è inoltre riattivata anche la specialità di dermatologia con un nuovo medico.

La gestione tipica del servizio di medicina specialistica ha comportato nell'anno 2021 ricavi complessivi pari a €. 724.579,05 (+350.197,55 rispetto all'anno 2020, avendo gli specialisti optato per la totale gestione aziendale della fatturazione) e costi per €. 670.706,36 (costi di prestazioni medica, personale amministrativo e di gestione generale) generando quindi un ricavo di attività pari a €. 53.872,69.

**Il trasporto pasti a domicilio** per persone anziane indigenti al proprio domicilio viene effettuato da A.S.Far.M. su attivazione da parte dei servizi sociali del Comune di Induno Olona. Nell'anno appena trascorso sono stati mediamente 6 gli utenti che hanno usufruito del servizio che ha visto la distribuzione di 1690 (2.726 nel 2020) pasti caldi, con un costo sociale a carico dell'azienda pari a €. **1.036,80**.

**Il trasporto farmaci a domicilio** durante il periodo pandemico ha visto una crescita esponenziale delle richieste di attività. Svolto a favore delle persone anziane disabili, malate, non auto-sufficienti e covid positive ha totalizzato alla fine dell'anno nr.563 consegne, mentre nel corso del primo trimestre dell'anno, sono già 187 quelle registrate ad oggi.



**Il Servizio di mobilità accompagnata di disabili, anziani e malati** è invece il servizio svolto sempre da A.S.FAR.M. per le persone anziane ed indigenti attivato su richiesta dell' Assessore ai servizi sociali del Comune di Induno Olona dal mese di giugno 2018.

E' stato pensato per chi non può recarsi nelle sedi ambulatoriali dei diversi medici di famiglia del nostro Comune.

Il servizio viene attivato telefonando tutti i giorni dal lunedì al venerdì in A.S.Far.M. al Centro Polivalente Anziani dove vengono concordati modi e termini per il trasporto presso la sede del proprio medico di famiglia ed alla fine dell'anno ha totalizzato **39 servizi** a favore dell'utenza anziana cittadina. L'attività ha risentito nell'anno delle nuove modalità di ricevimento dei pazienti da parte dei medici di base per limitare la diffusione del Coronavirus.

SERVIZIO DI MOBILITÀ  
ACCOMPAGNATA  
DI ANZIANI,  
DISABILI E MALATI



### **LA GESTIONE ECONOMICA**

In osservanza agli indirizzi istituzionali, finalizzati ad impiegare nel "ramo sociale e sociosanitario" dell'azienda tutte le risorse prodotte dalla gestione complessiva, il bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 presenta, prima delle imposte, un risultato positivo di €. 171.636,60 che, ulteriormente gravato degli oneri delle imposte pertinenti all'area sociosanitaria, (IRAP €. – 12.256,00 ed IRES € - 38.321,00) determina nella gestione dell'area sociosanitaria un risultato positivo per l'azienda pari a €. 121.059,60.

Il totale del valore della produzione è aumentato passando da €. 2.195.993,19 per l'anno 2020 a €. 2.796.024,03 per l'anno 2021 con un incremento totale di €. + 600.030,84 pari al + 27,32% (risultante dall'importo del lascito testamentario e dalla maggiore attività svolta dai servizi di medicina specialistica).

Il totale del costo della produzione ammonta invece a €. 2.611.509,40 e presenta un incremento di €. 450.727,71 pari al + 20,86 % rispetto al precedente anno in linea con l'aumento dei ricavi prima evidenziati.

### **LE IMMOBILIZZAZIONI**

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali effettuati direttamente dall'Azienda nell'esercizio 2021, per continuare a contemplare gli items del processo di accreditamento della struttura sociosanitaria ai dettami della normativa regionale di riferimento sono riportati di seguito e risultano essere così distinti:

- |  |    |           |
|--|----|-----------|
| • Arredamenti ed attrezzature              | €. | 1.962,42  |
| • Macchine elettr ed elettroniche/software | €. | 10.676,28 |

Le poste afferenti gli ammortamenti e le svalutazioni, registrate a bilancio secondo le percentuali fiscalmente ammesse, passano da €. 116.427,35 a €. 37.199,04, avendo sostanzialmente terminato nell'anno buona parte delle annualità di ammortamento di legge degli investimenti effettuati dall'azienda negli anni di sua gestione per l'adeguamento della struttura sociosanitaria di Via Maciachini, 9 agli standards di legge e di accreditamento regionale.

## **CONSIDERAZIONI FINALI**

L'Azienda nella molteplicità delle diverse attività sanitarie e socio-sanitarie svolte nell'ultimo decennio ha oramai acquisito il definitivo ruolo sanitario che le compete; fermo restando che rimane di ben difficile interpretazione lo scenario di attività previsto nei prossimi mesi al termine del periodo di emergenza sanitaria e dal protrarsi della crisi esplosa con il conflitto Ucraina-Unione Sovietica, unitamente poi all'impatto che sortiranno i diversi provvedimenti emanati ed in corso di emanazione da parte del Governo e di Regione Lombardia sulla nuova organizzazione dei servizi sanitari.

Solo al termine del periodo emergenziale molto complesso sarà quindi necessario affrontare il proprio futuro, in attesa del possibile sviluppo concreto della "nuova" normativa di settore sulla Farmacia dei servizi (nuovi servizi sanitari in farmacia) ponendo particolare attenzione a tutte le innovazioni che potranno ancora emergere nel settore dei servizi aggiuntivi da poter eventualmente proporre:

- Vaccinazioni anti-covid;
- Mix tra farmacia online e offline;
- Eventuali nuovi spazi da dedicare alla medicina specialistica;
- Distribuzione dei farmaci innovativi;
- Gestione del servizio Cup;
- Nuova convenzione con il SSN e nuovo ruolo all'interno della gestione del paziente cronico, ecc.

e suoi nuovi sviluppi e modelli da applicare nello svolgimento dei servizi sociosanitari residenziali (Rsa e Casa Albergo) e domiciliari (ADI), unitamente alle istituende case ed ospedali di comunità.

Nell'anno in corso si tenterà di puntare sul far rientrare i pazienti che si sono allontanati dai servizi sanitari per la paura del Covid-19. In questo modo la farmacia dovrebbe intercettare, oltre la normale attività, l'ampia fetta di pazienti non diagnosticati per neoplasie, adenomi, malattie cardiovascolari lievi, in modo da permetterne l'inclusione nel circuito della presa in carico del Ssn.

La Farmacia dei servizi è la concreta strategia da perseguire nelle forme e nelle modalità differenti da farmacia a farmacia e la farmacia aziendale tenterà di differenziarsi sul territorio di competenza perché già specializzata, in modo particolare, in alcune aree della salute e con competenze terapeutiche differenti, affiancandosi alle altre, che manterranno presumibilmente un modello più generalista.

L'obiettivo della gestione complessiva dei diversi servizi sanitari svolti dell'azienda per l'anno in corso ed i prossimi a venire ci auguriamo, terminando con la presentazione di questo documento, dovrà essere quello di individuare sempre nuove iniziative condivise che li rendano estremamente sicuri tanto per i pazienti quanto per gli operatori di A.S.Far.M. che vi prestano la propria collaborazione.

Il concetto di salute si è evoluto, non è più rivolto solo ed esclusivamente alla sola cura, ma anche alla prevenzione ed alla sicurezza di attività.

Il paziente dei diversi servizi sanitari svolti da A.S.Far.M. vuole migliorare la qualità della sua vita ed essere sicuro dell'ambiente sanitario che frequenta: anche il farmacista ed i diversi operatori dei servizi sanitari di A.S.Far.M. si dovranno adeguare a questa nuova tendenza acquisendo competenze trasversali che permetteranno loro di destreggiarsi tra professionalità e nuovi bisogni.

I risultati a chiusura del bilancio di esercizio conseguiti derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui il Consiglio d'Amministrazione ha esercitato le proprie funzioni di gestione, nonché dall'impegno, dedizione e professionalità con le quali tutto il personale si è dedicato ai compiti istituzionali assegnati, elementi che nel loro complesso hanno consentito di acquisire e ampliare la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

L'Azienda, in osservanza dei compiti statutariamente affidati, si pone l'obiettivo di perseguire ulteriore miglioramento nel soddisfare le esigenze di salute della popolazione, con immediata e qualificata evasione di tutti i bisogni emergenti.

Parimenti il direttore e tutto il personale dell'Azienda sono impegnati nel approfondire ogni utile sforzo per contenere ad oggi, sia gli effetti devastanti causati da due anni di crisi pandemica ed oggi dal conflitto bellico in corso dallo scorso mese di febbraio, sia per la migliore conduzione delle attività oggi esistenti.

Di contro i ricavi dell'area sociosanitaria, in osservanza della norma statutaria che esclude lo scopo di lucro, e che si ricorda, anche quest'anno verranno finanziati da Regione Lombardia con il criterio del budget di attività, molto probabilmente anche nell'esercizio 2022 potranno non essere in grado di soddisfare tutte le spese derivanti dai servizi di ricovero ed ospitalità erogati a favore degli ospiti in soggiorno, causa i maggiori costi da sostenere con i rincari generalizzati previsti per le risorse energetiche, nonché per materie prime e derrate alimentari, a cui aggiungere gli acquisti dei Dpi per il normale svolgimento delle attività sociosanitarie in piena sicurezza.

In base al dettato della Legge 90/2014 ed ai fini dell'applicazione del relativo comma 557, a decorrere dall'anno 2014, si informano altresì i consiglieri che A.S.Far.M. ha assicurato anche per l'anno 2021, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale il contenimento delle spese dedicate al personale (con riferimento alla delibera di indirizzo della giunta comunale nr. 105/2014), il soddisfacimento degli indici di riferimento indicati per l'esclusione dall'applicazione della normativa :

- costo del lavoro (B9) pesato sul valore della produzione sia pari o inferiore al 28,0%; risultato A.S.Far.M. = 21,58 %
- costo del lavoro (B9) e servizi (B7) pesato sul valore della produzione (A) sia pari o inferiore al 45 % risultato A.S.Far.M. = 42,86 %
- l' autofinanziamento netto (ammortamenti [B10] e risultato di esercizio) pesato sul valore della produzione (A) non sia inferiore al 3,5%. risultato A.S.Far.M. = 8,43%

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi mesi del 2022 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire ancora significative riduzioni rispetto il periodo precedente, logica conseguenza della sofferenza economica derivante dagli effetti congiunti del post pandemia mondiale per Covid-19 e del conflitto bellico in corso che si spera di poter contenere nel limite del - 5,00 / 10,00 % sul fronte del fatturato generale aziendale alla fine dell'anno in corso.

Da quanto sopra esposto nella presente relazione sono evidenti l'impegno e la volontà di A.S.Far.M. in tutte le sue componenti nell'operare al meglio per fornire, sempre a tutti gli utenti della farmacia e dei servizi ambulatoriali, nonché agli ospiti della struttura sociosanitaria, servizi ed assistenza improntati alla migliore qualificazione professionale ed in totale sicurezza operativa, con costante aggiornamento alle innovazioni e metodologie emergenti nei settori d'attività interessati.

A conclusione della presente relazione ringraziamo tutti i componenti della Giunta e del Consiglio Comunale per il proficuo lavoro svolto insieme al nostro Cda in questa prima parte del nostro mandato amministrativo ed invitiamo il Consiglio Comunale ad approvare il Bilancio economico consuntivo chiuso al 31/12/2021, informando che l'utile d'esercizio di **€ 390.909,42** sarà principalmente destinato, come da norma statutaria, a :

- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di €. 36.000,00 all'Ente locale di riferimento.

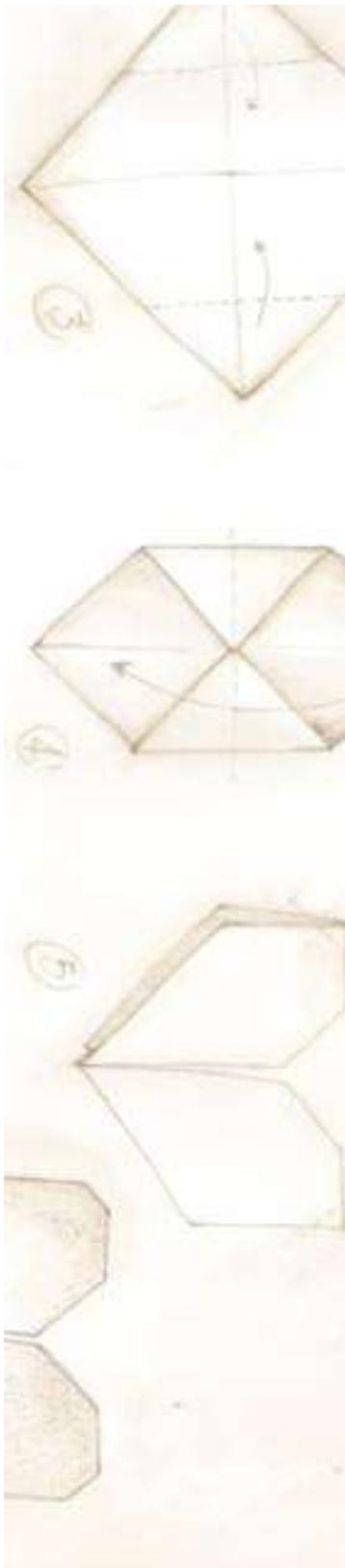
Induno Olona, 20/04/2022

**II PRESIDENTE CDA A.S.Far.M.**

*Claudio Casiraghi*

I consiglieri            Mirko Barausse  
                                 Barbara Zavaglia

# il valore aggiunto



# IL VALORE AGGIUNTO

## Gli schemi di bilancio

Riclassificazione di Stato Patrimoniale  
e Conto Economico

Note integrative dei Prospetti di Bilancio

Il Bilancio di Cassa

I Costi Sociali

Analisi di bilancio

# Gli schemi di Bilancio

## Nota Metodologica e Principi di redazione del Bilancio ed Informazioni aggiuntive

Il bilancio dell'esercizio 2021 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica, integrata ed interpretata dai "Principi contabili" adottati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, tenuto conto delle novità normative ex D.Lgs. 139/2015 entrate in vigore dal 1 gennaio 2016.

In ossequio alla nuova disposizione introdotta al c.4 dell'art.2423 si precisa che A.S.Far.M. ha valutato come irrilevanti gli effetti della transizione verso il nuovo criterio del costo ammortizzato per crediti e debiti in quanto gli stessi risultano pressoché esclusivamente a breve termine e non presentano costi di transazione iniziali che giustificano una differenza tra valore iniziale e valore a scadenza.

Altresì ai sensi del disposto di cui al c.5 art.2423 ter del Codice Civile per garantire la comparabilità delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico con l'esercizio precedente, si precisa che nell'ambito del solo Conto Economico, allo scopo di allinearsi alle nuove direttive del D.Lgs. 139/2015 e ai nuovi O.I.C., le voci relative ai "Proventi ed Oneri Straordinari" precedentemente indicate ai numeri E20 ed E21 del Conto Economico sono state riclassificate nelle relative voci di costo o di ricavo per natura onde garantire l'omogeneità di confronto.

A.S.FAR.M. in quanto Azienda speciale, è tenuta a redigere ogni anno un bilancio preventivo e un bilancio consuntivo, come peraltro previsto dal vigente Statuto Aziendale.

I due bilanci economici preventivi che l'Azienda annualmente redige, sono:

- ⇒ il preventivo economico annuale che prevede ricavi, costi e investimenti per l'esercizio successivo a quello di redazione
- ⇒ il preventivo economico triennale, che prevede costi, ricavi e investimenti per il triennio successivo.

A differenza dei bilanci preventivi che sono solo "economici", il bilancio consuntivo aziendale - al pari dei bilanci civilistici delle società di capitali - prevede la redazione di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

Dall'analisi delle informazioni contenute in tali documenti, eventualmente integrate da altri dati contabili e gestionali, si riporta un quadro di sintesi degli indici più significativi di gestione dell'ultimo periodo.

I dati utilizzati per l'analisi di bilancio possono essere riscontrati nelle tabelle di dettaglio degli stati patrimoniali e conti economici riclassificati che precedono l'analisi di bilancio.

### **Informazioni ex art. 2427 bis c.c.**

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427 bis del codice civile si precisa che l'Azienda Speciale A.S.Far.M. :

- non possiede strumenti finanziari "derivati" dei quali fornire informazioni relative al "fair value";
- non ha immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio ad un valore superiore al loro fair value.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi mesi del 2022 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire significative riduzioni rispetto al periodo precedente, logica conseguenza degli effetti congiunti del periodo di post Pandemia mondiale per Covid 19 e dal conflitto bellico in corso, unitamente allo scenario di sofferenza economica che attanaglierà il mercato dei consumi anche ed in considerazione dei maggiori rincari per le risorse energetiche e gli approvvigionamenti di derrate alimentari e materie prime che si spera di poter contenere alla fine dell'anno nell'ambito del -5,00/10,00% sul totale del fatturato lordo aziendale.

Da quanto sopra esposto nella presente relazione sono evidenti l'impegno e la volontà di A.S.Far.M. in tutte le sue componenti nell'operare al meglio per fornire, sempre a tutti gli utenti della farmacia e dei servizi ambulatoriali, nonché agli ospiti della struttura sociosanitaria, servizi ed assistenza improntati alla migliore qualificazione professionale, con costante aggiornamento alle innovazioni e metodologie emergenti nei settori d'attività interessati.

### **Proposta Destinazione Utile D'esercizio**

Si informa che l'utile d'esercizio di €. **390.909,42** sarà principalmente destinato, come da norme statutaria, a:

- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di €. 36.000,00 all'Ente locale di riferimento, come da richiesta dell'Amministrazione Comunale di Induno Olona.

	DESCRIZIONE	FARMACIA	SERVIZI SOCIOSANITARI
1	All'incremento del fondo di riserva	39.090,94	39.090,94
2	All'incremento del fondo rinnovo impianti	200.000,00	50.000,00
3	All'incremento fondo sviluppo investimenti	13.363,77	13.363,77
4	Trasferimento eccedenza all'Amministrazione Comunale	18.000,00	18.000,00
	<b>Totali</b>	<b>270.454,71</b>	<b>120.454,71</b>



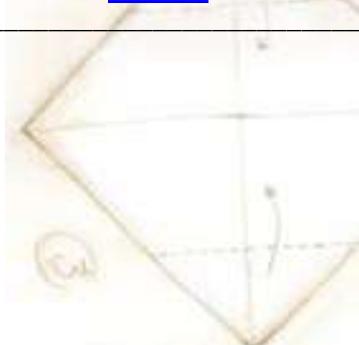
# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

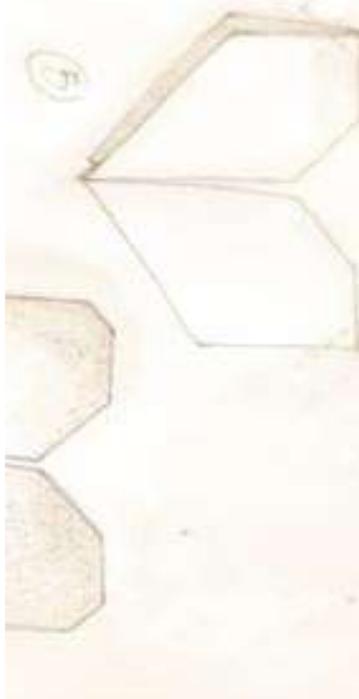
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:) : - sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)



## PROSPETTI CONTABILI

## STATO PATRIMONIALE



STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2021	2021	2021
EURO			
<b>(A) CREDITI VERSO ENTI PUBBLICI DI RIFERIMENTO</b>			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	
<b>(B) IMMOBILIZZAZIONI</b> , con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni, licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	162.620,74	162.620,74
<b>** Totale immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>0,00</b>	<b>162.620,74</b>	<b>162.620,74</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			
1 Terreni e fabbricati	1.438.663,65	12.497,86	1.451.161,51
2 Impianti e macchinario	28.293,47	0,00	28.293,47
3 Attrezzature industriali e commerciali	17.800,87	30.847,72	48.648,59
4 Macchine Hardware/Software	41.706,23	27.355,17	69.061,40
5 Attrezzature sanitarie	0	0,00	0,00
6 Automezzi	0,00	0,00	0,00
7 Altri beni patrimoniali : immobili destinati alla rive	0,00	70.054,00	70.054,00
<b>** Totale immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>1.526.464,22</b>	<b>140.754,75</b>	<b>1.667.218,97</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>			
<b>1 Partecipazioni in :</b>			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
<b>2 Crediti</b>			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
<b>3 Altri titoli</b>	0,00	0,00	0,00
<b>4 Azioni proprie immobilizzate</b>	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>*** Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.526.464,22</b>	<b>303.375,49</b>	<b>1.829.839,71</b>
<b>(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI</b>			
<b>I Rimanenze</b>			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	263.853,36	10.409,03	274.262,39
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale rimanenze (I)</b>	<b>263.853,36</b>	<b>10.409,03</b>	<b>274.262,39</b>
<b>Riporti attivo circolante</b>	<b>263.853,36</b>	<b>10.409,03</b>	<b>274.262,39</b>



## STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA

### PASSIVITA'

DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2021	2021	2021
€URO			
<b>(A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I Capitale di dotazione</b>	26.000,00	27.000,00	53.000,00
<b>II Riserva da sovrapprezzo azioni</b>	0,00	0,00	0,00
<b>III Riserve di rivalutazione</b>	0,00	0,00	0,00
<b>IV Riserva legale</b>	216.210,64	119.289,37	335.500,01
<b>V Riserve statutarie</b>	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	427.429,23	76.160,86	503.590,09
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	140.019,80	97.976,73	237.996,53
c) altre	0,00	0,00	0,00
<b>VI Riserva per azioni proprie in portafoglio</b>			
<b>VII altre riserve</b>			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
<b>VIII Utili (perdite) portati a nuovo</b>			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
<b>IX Utile (perdita) dell'esercizio</b>	269.849,82	121.059,60	390.909,42
<b>*** Patrimonio netto complessivo (A)</b>	<b>1.079.509,49</b>	<b>441.486,56</b>	<b>1.520.996,05</b>
<b>(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	19.800,00	76.227,59	96.027,59
<b>*** Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>19.800,00</b>	<b>76.227,59</b>	<b>96.027,59</b>
<b>(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>102.449,16</b>	<b>452.292,13</b>	<b>554.741,29</b>
<b>(D) DEBITI</b>			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:	0,00	0,00	0,00
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	729.328,06	464.451,84	1.193.779,90
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui		207.550,13	207.550,13
di cui    a) Mutui oltre i dodici mesi	0,00	177.482,04	177.482,04
di cui    b) Oltre i cinque anni	0,00	47.219,06	47.219,06
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	501.097,10	194.088,59	695.185,69
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	29.576,05	29.576,05
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	49.334,82	109.038,22	158.373,04
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	77.316,07	109.262,61	186.578,68
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	15.754,52	45.868,15	61.622,67
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	5.922,39	89.946,35	95.868,74
<b>*** Totale complessivo debiti(D)</b>	<b>1.378.752,96</b>	<b>1.249.781,94</b>	<b>2.628.534,90</b>
<b>(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	0,00	968,99	968,99
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>2.580.511,61</b>	<b>2.220.757,21</b>	<b>4.801.268,82</b>

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
<b>(A) CREDITI VENTI PUBBLICI RIFERIMENTO</b>			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
<b>(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>			
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			
1 Terreni e fabbricati	1.605.105,53	1.521.884,59	1.438.663,65
2 Impianti e macchinari	45.502,03	39.350,28	28.293,47
3 Arredamento e attrezzature	25.918,32	26.529,96	17.800,87
4 Macchine elettriche Hardware/Software	2.450,38	7.093,20	41.706,23
5 Automezzi	6.323,53	2.106,51	0,00
<b>** Totale immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>1.685.299,79</b>	<b>1.596.964,54</b>	<b>1.526.464,22</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>			
<b>1 Partecipazioni in :</b>			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
<b>2 Crediti</b>			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>*** Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.685.299,79</b>	<b>1.596.964,54</b>	<b>1.526.464,22</b>
<b>(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI</b>			
<b>I Rimanenze</b>			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	243.547,06	250.162,44	263.853,36
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale rimanenze (I)</b>	<b>243.547,06</b>	<b>250.162,44</b>	<b>263.853,36</b>
<b>Riporti attivo circolante</b>	<b>243.547,06</b>	<b>250.162,44</b>	<b>263.853,36</b>

## STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA

### ATTIVITA'

DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
<b>Riporti attivo circolante</b>	<b>243.547,06</b>	<b>250.162,44</b>	<b>263.853,36</b>
<b>I Crediti entro esercizio successivo</b>			
1 Verso clienti	183.020,67	63.086,55	73.029,43
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	106,50	45,00
5 Crediti verso: a) Altra area aziendale	571.640,54	0,00	0,00
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	42.424,91	15.621,46	6.642,68
c) Regione SSN - ASL	43.371,90	48.241,30	51.713,36
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubbl. All. (Stato Min. Dif)	389,80	389,80	389,80
f) Regione F.S.R. - Innova retail	0,00	0,00	0,00
<b>Totale crediti entro esercizio successivo</b>	<b>840.847,82</b>	<b>127.445,61</b>	<b>131.820,27</b>
<b>II Crediti oltre esercizio successivo</b>			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
<b>Totale crediti oltre esercizio successivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV Disponibilità liquide</b>			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	38.523,88	209.753,59	612.312,08
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	17.592,95	29.604,52	42.873,86
<b>** Totale disponibilita' liquide (IV)</b>	<b>56.116,83</b>	<b>239.358,11</b>	<b>655.185,94</b>
<b>*** Totale attivo circolante (C)</b>	<b>1.140.511,71</b>	<b>616.966,16</b>	<b>1.050.859,57</b>
<b>D RATEI E RISCONTI</b>	<b>1.168,91</b>	<b>300,00</b>	<b>3.187,82</b>
<b>*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)</b>	<b>2.826.980,41</b>	<b>2.214.230,70</b>	<b>2.580.511,61</b>

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2019	2020	2021
	€URO		
<b>(A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I Capitale di dotazione</b>	26.000,00	26.000,00	26.000,00
<b>II Riserva da sovrapprezzo azioni</b>			
<b>III Riserve di rivalutazione</b>			
<b>IV Riserva legale</b>	168.108,00	181.208,00	216.210,64
<b>V Riserve statutarie</b>	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	410.929,23	419.429,23	427.429,23
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	123.448,80	132.019,80	140.019,80
c) altre	0,00	0,00	0,00
<b>VI Riserva per azioni proprie in portafoglio</b>			
<b>VII altre riserve</b>			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
<b>VIII Utili (perdite) portati a nuovo</b>	0,00	0,00	0,00
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
<b>IX Utile (perdita) dell'esercizio</b>	89.422,52	117.781,87	269.849,82
<b>*** Patrimonio netto complessivo (A)</b>	<b>817.908,55</b>	<b>876.438,90</b>	<b>1.079.509,49</b>
<b>(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	25.809,84	25.809,84	19.800,00
<b>*** Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>25.809,84</b>	<b>25.809,84</b>	<b>19.800,00</b>
<b>(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>149.686,04</b>	<b>87.587,12</b>	<b>102.449,16</b>
<b>(D) DEBITI</b>			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Banche	784.806,54	590.640,05	729.328,06
b) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	0,00	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	533.846,08	541.465,56	501.097,10
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	49.817,29	44.069,37	49.334,82
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	425.345,59	0,00	0,00
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	16.865,50	29.020,47	77.316,07
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	13.852,23	15.304,44	15.754,52
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	9.042,75	3.894,95	5.922,39
<b>*** Totale complessivo debiti(D)</b>	<b>1.833.575,98</b>	<b>1.224.394,84</b>	<b>1.378.752,96</b>
<b>(E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>2.826.980,41</b>	<b>2.214.230,70</b>	<b>2.580.511,61</b>

**STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA**

**ATTIVITA'**

DESCRIZIONE	€uro		
	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
<b>(A) CREDITI VENTI PUBBLICI RIFERIMENTO</b>			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
<b>(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>			
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	260.671,30	173.715,77	162.620,74
<b>** Totale immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>260.671,30</b>	<b>173.715,77</b>	<b>162.620,74</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			
1 Terreni e fabbricati	14.641,28	13.569,57	12.497,86
2 Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00
3 Arredamento e attrezzature	49.237,87	41.994,37	30.847,72
4 Macchine elettriche Hardware/Software	36.952,91	29.219,66	27.355,17
5 Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
6 Automezzi	6.307,89	2.102,62	0,00
7 Altri beni patrimoniali : immobili destinati alla rivend	0,00	0,00	70.054,00
<b>** Totale immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>107.139,95</b>	<b>86.886,22</b>	<b>140.754,75</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>			
<b>1 Partecipazioni in :</b>			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
<b>2 Crediti</b>			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>*** Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>367.811,25</b>	<b>260.601,99</b>	<b>303.375,49</b>
<b>(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI</b>			
<b>I Rimanenze</b>			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	12.534,78	12.883,84	10.409,03
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale rimanenze (I)</b>	<b>12.534,78</b>	<b>12.883,84</b>	<b>10.409,03</b>
<b>Riporti attivo circolante</b>	<b>12.534,78</b>	<b>12.883,84</b>	<b>10.409,03</b>

## STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA

### ATTIVITA'

DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020
<b>(A) CREDITI VENTI PUBBLICI RIFERIMENTO</b>			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
<b>(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria</b>			
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni, licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	347.629,32	260.671,30	173.715,77
<b>** Totale immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>347.629,32</b>	<b>260.671,30</b>	<b>173.715,77</b>
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>			
1 Terreni e fabbricati	15.712,99	14.641,28	13.569,57
2 Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00
3 Arredamento e attrezzature	41.282,59	49.237,87	41.994,37
4 Macchine elettriche Hardware/Software	47.159,12	36.952,91	29.219,66
5 Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
6 Automezzi	10.513,16	6.307,89	2.102,62
7 Altri beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>114.667,86</b>	<b>107.139,95</b>	<b>86.886,22</b>
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>			
<b>1 Partecipazioni in :</b>			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
<b>2 Crediti</b>			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>*** Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>462.297,18</b>	<b>367.811,25</b>	<b>260.601,99</b>
<b>(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI</b>			
<b>I Rimanenze</b>			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	16.053,73	12.534,78	12.883,84
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
<b>** Totale rimanenze (I)</b>	<b>16.053,73</b>	<b>12.534,78</b>	<b>12.883,84</b>
<b>Riporti attivo circolante</b>	<b>16.053,73</b>	<b>12.534,78</b>	<b>12.883,84</b>

## STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA ATTIVITA'

DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
<b>Riporti attivo circolante</b>	<b>12.534,78</b>	<b>12.883,84</b>	<b>10.409,03</b>
<b>I Crediti entro esercizio successivo</b>			
1 Verso clienti	16.087,74	11.182,60	14.080,69
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti (Comune Induno Olona)	309,42	166,17	97,41
5 Crediti verso: a) Verso altra area aziendale	425.345,59	0,00	0,00
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	9.588,17	20.630,08	21.268,00
c) Regione SSN - ASL	0,00	0,00	1.018,00
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubbl. All. (Stato Min. Dif)	0,00	0,00	0,00
f) Regione F.S.R.	16.581,00	0,00	13.489,10
<b>Totale crediti entro esercizio successivo</b>	<b>467.911,92</b>	<b>31.978,85</b>	<b>49.953,20</b>
<b>II Crediti oltre esercizio successivo</b>			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
<b>Totale crediti oltre esercizio successivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	267.471,00
<b>** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>267.471,00</b>
<b>IV Disponibilità liquide</b>			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	1.114.732,83	1.091.794,19	1.588.782,72
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	315,30	1.173,16	765,77
<b>** Totale disponibilita' liquide (IV)</b>	<b>1.115.048,13</b>	<b>1.092.967,35</b>	<b>1.589.548,49</b>
<b>*** Totale attivo circolante (C)</b>	<b>1.595.494,83</b>	<b>1.137.830,04</b>	<b>1.917.381,72</b>
<b>D RATEI E RISCONTI</b>	<b>60,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)</b>	<b>1.963.366,42</b>	<b>1.398.432,03</b>	<b>2.220.757,21</b>

**STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA**  
**PASSIVITA'**

DESCRIZIONE	€uro		
	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
<b>(A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I Capitale di dotazione</b>	27.000,00	27.000,00	27.000,00
<b>II Riserva da sovrapprezzo azioni</b>	0,00	0,00	0,00
<b>III Riserve di rivalutazione</b>	0,00	0,00	0,00
<b>IV Riserva legale</b>	71.186,73	84.286,73	119.289,37
<b>V Riserve statutarie</b>	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	59.660,86	68.160,86	76.160,86
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	81.405,73	89.976,73	97.976,73
c) altre	0,00	0,00	0,00
<b>VI Riserva per azioni proprie in portafoglio</b>			
<b>VII altre riserve</b>			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
<b>VIII Utili (perdite) portati a nuovo</b>			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
<b>IX Utile (perdita) dell'esercizio</b>	6.919,88	20.523,41	121.059,60
<b>*** Patrimonio netto complessivo (A)</b>	<b>246.173,20</b>	<b>289.947,73</b>	<b>441.486,56</b>
<b>(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	30.538,20	22.423,16	76.227,59
<b>*** Totale fondi rischi e oneri</b>	<b>30.538,20</b>	<b>22.423,16</b>	<b>76.227,59</b>
<b>(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>509.937,91</b>	<b>503.353,86</b>	<b>452.292,13</b>
<b>(D) DEBITI</b>			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	0,00	0,00	464.451,84
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	264.903,58	236.680,88	207.550,13
di cui a) Mutui oltre i dodici mesi	0,00	207.550,10	177.482,04
di cui b) Oltre i cinque anni	0,00	81.347,67	47.219,06
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	102.514,53	102.851,87	194.088,59
8-1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	31.350,42	24.046,40	29.576,05
8-2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	121.302,12	114.954,60	109.038,22
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	571.640,54	0,00	0,00
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili/ Tributi	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	14.454,53	31.420,50	109.262,61
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	40.118,15	54.088,71	45.868,15
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	30.433,24	17.153,56	89.946,35
<b>*** Totale complessivo debiti(D)</b>	<b>1.176.717,11</b>	<b>581.196,52</b>	<b>1.249.781,94</b>
<b>(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	0,00	1.510,76	968,99
<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>1.963.366,42</b>	<b>1.398.432,03</b>	<b>2.220.757,21</b>

## PROSPETTI INTEGRATIVI

<b>AREA FARMACIA</b>			
<b>CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO</b>			
Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2021	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
<b>Capitale di dotazione</b>	26.000		
<b>Riserve di capitale:</b>			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da sopraprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
<b>Riserve di utili:</b>			
Riserva di rivalutazione L.34/2020	26.190		26.190
Riserva legale	216.211	B	216.211
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	427.429	A - B	427.429
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	140.000	A - B	140.000
Utili portati a nuovo			
<b>Totale</b>			<b>809.830</b>
<b>Quota non distribuibile (2)</b>			<b>- 216.211</b>
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>593.619</b>
<p>(1) <b>Legenda</b> =</p> <p style="margin-left: 40px;">A = per aumento del capitale sociale B = per copertura delle perdite C = per distribuzione ai soci</p> <p>(2) <b>L'importo di € 216.211,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale</b></p> <p><b><u>RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA</u></b></p> <p>Al 31.12.2021 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società: "Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597,00. " Riserva di rivalutazione ex L.34/2020 : € 26.190</p>			



## PROSPETTO DI UTILIZZAZIONE DELLE RISERVE

<b>UTILIZZAZIONI DELLE RISERVE EFFETTUATE NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI</b>										
Voce di Patrimonio Netto	Copertura perdite			Operazioni sul capitale			Distribuzione ai soci			Saldo al 31.12.2021
	2019	2020	2021	2019	2020	2021	2019	2020	2021	
<b>Capitale Sociale</b>										
<b>Riserve di capitale</b>										
<b>Riserve di utili</b>										
Riserva legale Fondo rinnovo impianti Fondo finanziamento e sviluppo investimenti										
<b>Utile a nuovo</b>							<b>36.000</b>	<b>36.300</b>	<b>36.000</b>	<b>108.300</b>



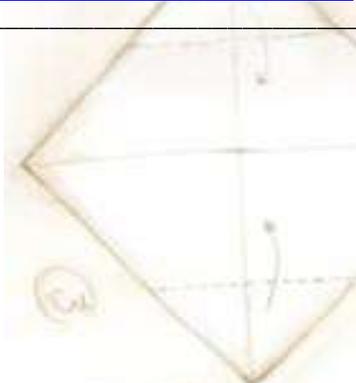
## **A.S.Far.M.**

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari  
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : [amministrazione@asfarm.it](mailto:amministrazione@asfarm.it) - sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

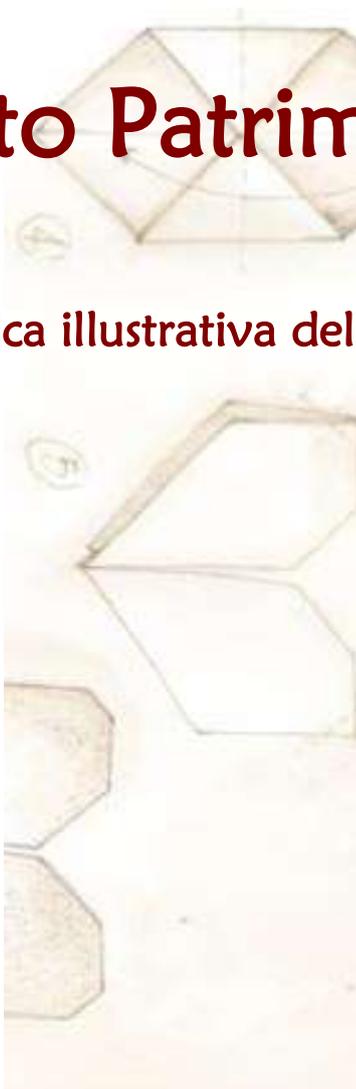
---



## **NOTA INTEGRATIVA**

# **Stato Patrimoniale**

**Relazione tecnica illustrativa delle attività e passività**



In sede di presentazione del Bilancio Consuntivo relativo all'esercizio 2021 il Consiglio d'Amministrazione e la Direzione dell'A.S.Far.M. ritengono doveroso fornire la più ampia e completa informazione sulla situazione della gestione amministrativa e contabile dell'Azienda, affinché gli organi preposti, gli amministratori comunali ed ogni cittadino interessato possa prenderne totale esatta cognizione.

Per una migliore lettura da parte dei destinatari, la nota integrativa è esplicitiva delle voci dell'attivo e del passivo, distintamente per le due aree in cui è articolata l'Azienda, così da consentire chiara visione complessiva della situazione patrimoniale dei distinti settori operativi.

I prospetti relativi alla Situazione Patrimoniale rappresentano la struttura del capitale aziendale nei suoi componenti attivi e passivi al 31 dicembre 2021.

Essi sono articolati in forma tale da prevedere anche l'esposizione dei valori dei due esercizi precedenti e così pure, nelle tabelle comparative e negli istogrammi che seguono, la comparazione tiene conto dei risultati degli esercizi 2019 - 2020 - 2021, sia per quanto riguarda l'Area Farmacia, sia per quanto riguarda l'Area Sociosanitaria. I dati degli anni precedenti sono stati riclassificati per tener conto del D.Lgs 139/2015.

Il bilancio dell'esercizio 2021 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica ex D.M.T. 26/04/1995 che, in seguito all'entrata in vigore del D.Lgs. n. 6/2003 e del D.Lgs. n. 310/2004 e del D.Lgs. 139/2015, ha subito alcune modifiche.

Le norme hanno ridefinito la struttura dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa e hanno introdotto nuovi criteri di valutazione per alcune poste contabili. Hanno previsto il rendiconto finanziario quale documento a sé stante.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale conforme al nuovo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis Codice Civile, dal conto economico conforme al nuovo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis Codice Civile, nonché dalla presente nota integrativa redatta ai sensi del nuovo articolo 2427 del Codice Civile, nonché dal rendiconto finanziario redatto ai sensi del nuovo articolo 2425 TER c.c.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle nuove disposizioni di cui all'art. 2426 Codice Civile.

Non si è proceduto al raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale e/o del Conto Economico.

Non sussistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadono sotto più voci del bilancio.

Non si sono verificati casi che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 2423, 4° comma, e 2423 bis, 2° comma, Codice Civile.

L'esposizione dei dati contabili secondo la nuova normativa civilistica e dello schema tipo del bilancio approvato con Decreto Ministero del Tesoro 26/04/1995, nella forma e con le modalità dinanzi descritte in osservanza alle vigenti disposizioni di legge (disposto dell'ex articolo 42 del DPR 04/10/1986, n. 902) e dell'articolo 28 dello statuto aziendale, consente un raffronto della situazione e dei risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi finanziari, con possibilità d'immediata verifica dell'evolversi della situazione patrimoniale dell'Azienda.

Nelle tabelle che seguono, allo scopo di dare una visione globale dell'evolversi della composizione del patrimonio aziendale, sono sintetizzati i dati relativi ai componenti attivi e passivi dello stato patrimoniale.

Le valutazioni delle voci iscritte a bilancio sono state fatte secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

## **Immobilizzazioni**

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'Azienda Speciale e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, nè quelle previste da leggi speciali, nè altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente tali da riflettere la durata tecnico economica e la residua possibilità di utilizzazione delle singole categorie.

### *Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputate direttamente alle singole voci. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto, in ogni caso non inferiore al quinquennio.

### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, che risultano comunque nei limiti e non eccedenti quelle già previste ai fini fiscali e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Arredamento e Attrezzature	7,50 % / 15,00 %
Automezzi	12,50 % / 25,00 %
Immobili	1,50 % / 3,00 %
Impianti	7,50 % / 15,00 %

## **Operazioni di locazione finanziaria (leasing)**

Non vi sono nell'anno operazioni di locazione finanziaria leasing.

## **Crediti**

Sono rilevati al loro valore di realizzo, valutata l'irrilevanza dell'applicazione del nuovo criterio di valutazione al costo ammortizzato

## **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione, valutata l'irrilevanza dell'applicazione del nuovo criterio di valutazione al costo ammortizzato.

## **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

## **Rimanenze magazzino**

Il criterio di valutazione delle rimanenze di merci adottato è quello del costo specifico di acquisto.

Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio.

Ai sensi dell'OIC n. 13, punto 57 e OIC 29, punto 25 si precisa che il metodo adottato permette la valutazione delle rimanenze di magazzino al valore più recente maggiormente rappresentativo delle dinamiche economiche di variazione dei prezzi di acquisto.

## **Patrimonio Netto**

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende il capitale di dotazione versato dall'Amministrazione Comunale di Induno Olona all'atto della costituzione dell'Azienda Speciale, le riserve di qualsiasi natura e gli utili eventualmente non prelevati.

## **Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte correnti sono accantonate tra i "debiti tributari" e determinate secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

## **Riconoscimento ricavi**

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

## **Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi**

Le garanzie potenziali, gli impegni e le passività, qua non espressi nello Stato Patrimoniale sono descritti in nota integrativa e la loro quantificazione al valore nominale.

## SEZIONE PRIMA FARMACIA

### Attività

#### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** **1.526.464,22**

Variazioni sul consuntivo 2020 (- 4,41%) - 70.500,32

Nel prospetto di movimentazione dei cespiti di area di attività sono riportati per categoria di beni i valori iniziali, le acquisizioni ed i valori finali registrati nell'anno.

La variazione registrata dalla posta scaturisce dalla differenza tra le acquisizioni effettuate in corso d'anno pari a €. 40.507,70 (costi capitalizzati per l'acquisto di beni strumentali) e la quota di ammortamento spesata per l'anno pari a €. 108.349,82 oltre alla dismissione di beni non più in uso nella sede aziendale (valore residuo dell'ecografo riscattato dalla società di Leasing a fine contratto e dalla sostituzione, con relativa dismissione, dei sistemi di trattamento dell'aria degli ambulatori medici).

Le acquisizioni effettuate nel corso dell'anno 2021 sono così riassunte:

- Distributore automatico esterno con locker per la farmacia,
- Autoclave per la disinfezione degli strumenti medicali in uso in ambulatorio,
- Bacheca per la visualizzazione dei turni di servizio delle farmacie,
- Nuovo Ecg e nuova sonda ecografica,
- Nuovo impianto di condizionamento e trattamento aria ambulatori medici.

Gli investimenti effettuati nell'esercizio 2021 ammontano a complessivi :

• terreni e fabbricati per	€.	0,00
• attrezzature industriali	€.	0,00
• arredamento	€.	0,00
• macchine elettriche ed elett.	€.	<u>40.507,70</u>
Totale	€.	40.507,70

Si attesta che nell' anno 2021 è stata effettuata operazione di disinvestimento per €. 5.670,33.

Nel rispetto della nuova normativa fiscale vigente, nell'esercizio in esame sono stati iscritti a bilancio ammortamenti tecnico-produttivi per l'importo di € 108.349,82 mentre è utile evidenziare che nel documento contabile non risultano spesate quote di ammortamento anticipate rilevate negli esercizi precedenti.

Il valore del terreno sul quale è stata costruita la farmacia è pari a €. 59.844,3 e nel corso degli anni precedenti è stato ammortizzato per €. 13.900,26.

#### **RIMANENZE FINALI** **263.853,36**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 5,47%) + 13.690,92

Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio, dove le stesse ai sensi dell'OIC n. 13, punto 57 e OIC 29, punto 25 sono state valutate all'ultimo costo specifico di acquisto, maggiormente rappresentativo delle dinamiche economiche di variazione dei prezzi di acquisto del mercato del farmaco e del parafarmaco.

<b>CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO</b>	<b>131.820,27</b>
---	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 3,43%)	+ 4.374,66
--	------------

Le poste di bilancio indicate nel capo-conto, rispetto al precedente esercizio, vengono analiticamente analizzate nella breve sintesi di dettaglio dei singoli sotto-conti di seguito indicati:

<b>CREDITI VERSO CLIENTI</b>	<b>73.029,43</b>
------------------------------	------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 15,76%)	+ 9.942,88
---	------------

I crediti sono riferiti a forniture effettuate a clienti abituali e che peraltro sono prontamente fatturate con riscossione del dovuto nei termini pattuiti. L'aumento è da collegarsi in particolare alla riscossione delle fatture, soprattutto per quelle emesse a fine anno, nelle prime settimane del mese di gennaio.

<b>CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA-I.R.E.S.-IRAP)</b>	<b>6.642,68</b>
---	-----------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (- 57,48%)	- 8.978,78
---	------------

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato: €. 5.524,00 per imposte IRES, IRAP e anticipate e per la quota di €. 1.022,65 per credito IVA residuo anno 2020.

Nel corso dell'esercizio si riporta la variazione per imposte IRES e IRAP anticipate in quanto è stato utilizzato il relativo fondo.

I diversi importi valorizzati sono recuperati come da disposizioni di legge.

<b>CREDITI VERSO ALTRI – Regione SSN</b>	<b>51.713,36</b>
--	------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 7,20%)	+ 3.472,06
--	------------

Rappresenta il valore totale dell'ammontare del credito vantato dall'Azienda nei confronti del SSN Regionale. L'importo contabilizzato a chiusura dell'anno corrisponde al solo saldo delle competenze totalizzate per il mese di Dicembre.

L'importo di che trattasi è stato comunque prontamente riscosso nel corso del primo bimestre del nuovo anno.

<b>CREDITI ESIGIBILI OLTRE ESERCIZIO SUCCESSIVO</b>	<b>0,00</b>
---	-------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (-/+ 0,00%)	- 0,00
--	--------

La presente voce è esposta in bilancio senza la valorizzazione di alcun importo, come nell'esercizio precedente, considerato che la gestione farmaceutica non ha crediti esigibili oltre l'anno.

Negli scorsi esercizi l'unico credito qui indicato era stato determinato dall'imposta versata a titolo di acconto sul maturato rivalutato del fondo T.F.R dei dipendenti.

Quest'ultimo credito, è stato utilizzato dall'azienda nel corso degli anni e prontamente compensato con l'imposta dovuta fino al suo completo esaurimento.

**TESORERIA** **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2020 ( +/- 0,00%) - 0,00

L'ammontare delle disponibilità economiche sul conto di tesoreria viene esposta da alcuni anni a questa parte, nelle poste passive dei conti della sezione farmacia, essendo il saldo sezionale di fine anno di importo negativo.

L'azienda si è infatti da anni uniformata alle disposizioni del Decreto Legislativo 9.10.2002 nr.231 emanato in attuazione della Direttiva comunitaria 2000/35/CE, nonché all'applicazione del regime di scissione dei pagamenti Iva previsto dall'art.17 ter Dpr 633/72 che comporta il pagamento immediato delle poste relative all'iva a credito.

**BANCHE** **612.312,08**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 191,92%) + 402.558,49

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso la locale filiale del Credito Bergamasco. Come per lo scorso esercizio le disponibilità di cassa dell'area aziendale presso questo istituto hanno riportato in attivo alla chiusura dell'anno il saldo del conto.

**DENARO E VALORI IN CASSA** **42.873,86**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 44,82%) + 13.269,34

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso il negozio di farmacia relativa agli incassi registrati negli ultimi giorni dell'anno, non versati per la chiusura festiva degli istituti di credito unitamente alla valorizzazione del fondo cassa esistente.

**RATEI E RISCONTI ATTIVI** **3.187,82**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 962,61%) + 2.887,82

A differenza degli scorsi esercizi l'importo registrato da questa voce di bilancio è la risultante della somma di più operazioni non di competenza dell'anno 2021 prontamente valorizzata per l'anno 2022. A seguire si elencano e descrive il tutto:

- contributo devoluto al "Banco Farmaceutico" quale quota di adesione all'organizzazione della giornata di solidarietà a favore delle popolazioni bisognose (€300,00), giornata che si svolgerà nel prossimo mese di febbraio 2022;
- quota canone di assistenza e manutenzione per il programma di gestione informatica della farmacia per l'anno 2022 da parte delle società CSF;
- quota rinnovo spazio su portale Aruba per la gestione dei servizi di posta certificata sempre da imputare nell'anno 2022.

## **Passività**

### **PATRIMONIO NETTO**

**809.659,67**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 6,72%)

+ 51.002,64

Il patrimonio dell'area gestionale farmacia, al netto dell'utile d'esercizio è aumentato di €.51.002,64.

Questo importo è determinato dalla destinazione della quota di utile realizzato nell'esercizio al fondo di riserva legale e al fondo finanziamento per nuovi investimenti.

La delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda per la destinazione dell'utile dell'anno precedente è la nr. 034 ed è stata approvata nella seduta del 29 Aprile 2021, dove oltre agli accantonamenti statuari (pari ad 102.005,28) sono stati destinati dal C.D.A. all'Ente locale di riferimento Comune di Induno Olona €. 36.300,00, quale compartecipazione agli utili realizzati.

Il patrimonio risulta pertanto costituito dai fondi di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, negli anni 1977-1978 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

**€. 26.000,00**

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

**€. 216.210,64**

- Fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituito negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, da prima in previsione della costruzione della nuova sede aziendale e per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative e poi in seguito al continuo investimento in attività, attrezzature e nuove strutture.

**€. 567.449,03**

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

**AREA FARMACIA****CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO**

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2021	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
<b>Capitale di dotazione</b>	26.000		
<b>Riserve di capitale:</b>			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
<b>Riserve di utili:</b>			
Riserva di rivalutazione L.34/2020	26.190		26.190
Riserva legale	216.211	B	216.211
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	427.429	A - B	427.429
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	140.000	A - B	140.000
Utili portati a nuovo			
<b>Totale</b>			<b>809.830</b>
<b>Quota non distribuibile (2)</b>			<b>- 216.211</b>
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>593.619</b>

(1) **Legenda** =  
 A = per aumento del capitale sociale  
 B = per copertura delle perdite  
 C = per distribuzione ai soci

(2) **L'importo di € 216.211,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale**

**RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA**

Al 31.12.2021 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:

"Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597,00. "

Riserva di rivalutazione ex L.34/2020 : € 26.190

**UTILE DELL'ESERCIZIO** **269.849,82**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 129,10%) + 152.067,95

L'utile dell'esercizio dell'area gestionale passa da € 117.781,87 dell'anno 2020 a € 269.849,82 del 2021. Il risultato è da valutare molto positivamente considerata la contrazione generale del comparto a livello nazionale, così come peraltro già ampiamente commentato nelle prime pagine della presente relazione dove è stata data evidenza a tutti gli indicatori del mercato del farmaco e del settore sanitario in epoca di emergenza sanitaria.

**FONDO RISCHI E ONERI** **19.800,00**

Variazioni sul consuntivo 2020 (-/+23,29%) - 6,009,84

L'appostamento è il risultato dell'utilizzo delle quote accantonate nel corso degli esercizi precedenti per adesione alle politiche di miglioramento generali dell'azienda tra cui la realizzazione delle opere di manutenzione necessarie, tra cui rimangono da ultimare gli interventi di messa in sicurezza delle insegne, unitamente al posizionamento di barriere esterne per il controllo degli accessi alle aree di posteggio della sede aziendale.

Nel corso dell'anno 2021 si è deciso poi di utilizzare parte di questa cifra per la sostituzione del pavimento del negozio di farmacia.

**FONDO T.F.R. PERSONALE** **102.449,16**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 16,97%) + 14.862,04

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda, nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2021. La variazione intercorsa rispetto al valore indicato in bilancio l'anno precedente è stato determinato del solo accantonamento delle quote dovute in quanto nel corso del periodo non ci sono stati dipendenti che hanno lasciato la nostra azienda dimettendosi o che hanno richiesto, come da disposizioni in materia, l'anticipo del trattamento stesso.

**DEBITI** **1.378.752,96**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 12,61%) + 154.358,12

I debiti iscritti a bilancio riflettono la situazione in essere alla chiusura dell'esercizio, puntualmente rilevati e trovano giustificazione nelle poste di seguito elencate riferite ad ogni singola voce del documento contabile.

**DEBITI V/ISTITUTI DI CREDITO** **858.491,41**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 45,35%) + 267.851,36

L'importo rispecchia l'esposizione di cassa dell'azienda nei confronti dell'istituto di credito Intesa San Paolo, anche se il saldo generale aziendale permette il non utilizzo della linea di credito di cassa per far fronte alle esigenze di liquidità nello svolgimento delle proprie attività dell'area farmacia.

<b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>501.097,10</b>
-------------------------------	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (- 7,46%)	- 40.368,46
--	-------------

I debiti verso i fornitori dell'area gestionale farmaceutica risultano diminuiti rispetto all'esercizio precedente del - 7,46% in considerazione dell'ulteriore miglioramento della gestione degli acquisti dilazionati in base alle corrette procedure di vendita e di gestione del magazzino.

Ponendo particolare attenzione alla puntuale applicazione delle condizioni di fornitura stipulate con le aziende fornitrici, parte degli stessi sono già stati liquidati nei primi giorni dell'esercizio 2022, la restante parte verrà pagata nel corso dell'anno, come da contratti sottoscritti.

<b>DEBITI VERSO DIPENDENTI</b>	<b>49.334,82</b>
--------------------------------	------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 11,95%)	+ 5.265,45
---	------------

Il debito verso dipendenti registrato a bilancio è la risultante dell'importo delle somme stanziato a favore dei collaboratori dell'azienda nel mese di Dicembre 2021 ma liquidate a Gennaio 2022, dal rateo di 14^ mensilità dovuto per l'anno 2021 in pagamento nel prossimo mese di giugno 2022 ed infine dall'impegno del Consiglio di Amministrazione nel corrispondere al personale dipendente il premio di produttività contrattualmente previsto entro la prossima scadenza di luglio.

La variazione percentuale rispetto al precedente esercizio, è da imputarsi alla nuova organizzazione del personale effettuata all'interno del negozio di farmacia.

<b>DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>77.316,07</b>
-------------------------	------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 166,42%)	+ 48.295,60
--	-------------

I debiti tributari sono la risultante di una serie di voci tra cui :

- € 5.623,08 debito IRPEF maturato sulle retribuzioni dei dipendenti e le competenze dei professionisti erogate a Dicembre 2021 da versare all'erario con modello F24 a gennaio;
- € 46.796,00 saldo imposte I.R.E.S. calcolate sul risultato dell'esercizio 2021;
- € 6.463,40 saldo imposte I.R.A.P. anche questo importo determinato sul risultato dell'esercizio 2021 da versare come il precedente come da disposizioni di legge;
- € 4.453,84 quota I.V.A. calcolata sull'importo dei crediti per il saldo Distinta del mese di Dicembre 2021;
- € 1.565,00 relativo al saldo imposta TA.RI. anno 2021 da versare all'Amministrazione Comunale nel mese di Febbraio 2022;
- € 12.010,10 quale debito I.V.A. maturato nel mese di Dicembre 2021 nei confronti dell'erario al netto dell'acconto versato;
- € 404,65 per l'imposta sulle rivalutazioni maturate sul TFR dei dipendenti da versare sempre nel corso dell'anno 2022 ma di competenza dell'esercizio 2021.

<b>DEBITI V/STIT. ESIGIB. ENTRO 12 mesi</b>	<b>15.754,52</b>
---	------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+2,94%)	+ 450,08
---	----------

La posta registra i debiti derivanti dalle somme dovute agli Istituti Previdenziali per i contributi ed oneri previdenziali registrati nel mese di dicembre il cui versamento è stato effettuato nel successivo mese di gennaio 2022.

**ALTRI DEBITI****5.922,39**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 52,05%)

+ 2.027,44

La posta di bilancio contabilizza una serie di debiti non riconducibili alle dirette forniture di medicinali e/o servizi, ma riferita principalmente a poste diverse quali :

- SSN trattenute sulle competenze del mese di Dicembre 2021,
- spese per la gestione delle commissioni per transazioni Pos e Carte di Credito ancora da liquidare;
- istituti previdenziali per le quote di contributi sulle retribuzioni di competenza dell'anno 2021,
- quota annuale da corrispondere al fondo per le adozioni a distanza di competenza dell'anno, quale residuo importo da liquidare,
- quota spese per la gestione dei social media aziendali,
- quota imposta di bollo per le fatture elettroniche da versare a gennaio.

La sommatoria di questi micro-importi è stata puntualmente liquidata nel corso dei primi mesi del nuovo anno.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI****0,00**

Variazioni sul consuntivo 2017 (-/+ 0,00 %)

L'importo indicato dedicato alla voce di bilancio è pari a zero, non avendo avuto l'azienda nessun importo da riscontare.

**NOTIZIE SULLA COMPOSIZIONE E NATURA DEGLI IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI****Impegni, Garanzie e Passività Potenziali****0,00**

Variazioni sul consuntivo 2020 ( 0,00%)

- 0,00

In applicazione delle normative fiscali (D.lgs 139/2015 e dei nuovi Oic) i conti d'ordine non vengono più indicati in bilancio nello stato patrimoniale ma solamente descritti nella nota integrativa.

Non ci sono garanzie, né passività potenziali non già espresse nel Bilancio così impegni.

	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
<b>Impegni, garanzie e passività potenziali</b>			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	0,00	0,00
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	29.014,80	0,00	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>29.014,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## SEZIONE SECONDA SOCIOSANITARIA

### Attività

#### **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** **162.620,74**

Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 6,39%) - 11.095,03

L'importo si riferisce al totale degli investimenti effettuati dall'Azienda negli anni precedenti per interventi di straordinaria manutenzione eseguiti sull'immobile di proprietà comunale concessoci in comodato d'uso per lo svolgimento delle attività istituzionali

L'ammontare complessivo delle immobilizzazioni esposto è da considerarsi già al netto delle imputazioni per le quote di ammortamento effettuate pari a €. 10.326,19.

#### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** **140.754,75**

Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 62,00%) + 53.868,53

Sono riportati, per categoria di beni, i valori riferiti alla situazione finale dell'anno.

Gli importi oggi iscritti a bilancio nell'esercizio 2021 sono riepilogati nelle singole voci che seguono, al netto delle poste di ammortamento:

• terreni e fabbricati per	€.	12.497,86
• arredamento e attrezzature	€.	30.847,72
• macchine elettriche/hardware-software	€.	27.355,17
• Immobili destinati alla rivendita (lascito)	€.	<u>70.054,00</u>
Totale	€.	140.754,75

mentre si informa che nell'esercizio ultimato sono stati dismessi beni strumentali piccoli beni strumentali quali Robot Tagliaerba Robomow RS622 danneggiato da eventi meteorici non più riparabile e Porta Rei non più conforme allo standard dell'attuale normativa antincendio.

#### **RIMANENZE** **10.409,03**

Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 19,21%) - 2.474,81

Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio, le stesse sono valutate all'ultimo costo specifico di acquisto.

#### **CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO** **49.953,20**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 56,21%) + 17.974,35

Le poste di bilancio indicate nel capo-conto, rispetto al precedente esercizio, vengono analiticamente analizzate nella breve sintesi di dettaglio dei singoli sotto-conti di seguito indicati:

#### **CREDITI VERSO CLIENTI** **14.080,69**

Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 25,92%) + 2.898,09

I crediti verso clienti sono riferiti a servizi e prestazioni rese il cui corrispettivo non è ancora stato introitato, ma che può essere comunque considerato ricorrente, in quanto prontamente incassato nei primi giorni dell'anno 2022.

<b>CREDITI VERSO COMUNE DI INDUNO OLONA</b>	<b>97,41</b>
---	--------------

Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 41,38%)	-	68,76
--	---	-------

L'importo del credito è riferito alla fatturazione relativa alla consumazione pasti presso il servizio di ristorazione aziendale a favore del personale comunale non ancora introitato alla fine dell'esercizio.

<b>CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA,IRES,IRAP)</b>	<b>22.286,00</b>
---	------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 8,03%)	+	1.655,92
--	---	----------

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato per imposte anticipate IRES ed IRAP per rigiro acconto fondi al 24% ed al 3,19% e per i crediti nei confronti dello stato per la gestione dell'emergenza Covid 19 con la valorizzazione del credito d'imposta. Il credito indicato verrà recuperato in sede di versamento delle imposte mediante compensazione delle stesse attraverso il modello unificato di pagamento.

<b>CREDITI VERSO REGIONE F.S.R.</b>	<b>13.489,10</b>
-------------------------------------	------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 100,00%)	+	13.489,10
--	---	-----------

La somma esposta è riferita ai crediti vantati verso Regione Lombardia quale importo dalla stessa dovuto a rimborso dell'azienda per i servizi sanitari resi agli ospiti della RSA e per gli utenti del servizio ADI Assistenza Domiciliare Integrata a saldo anno 2021

<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMIBILIZZAZIONI ALTRI TITOLI</b>	<b>267.471,00</b>
--	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 100,00%)	+	267.471,00
--	---	------------

La somma esposta è riferita all'importo di €. 267.471,00 quale lascito testamentario da benefattore al netto dei legati disposti dal defunto.

<b>BANCHE E DENARO E VALORI IN CASSA</b>	<b>1.588.782,72</b>
--	---------------------

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 45,52%)	+	496.988,53
---	---	------------

La posta espone le giacenze esistenti presso la Banca Intesa Sanpaolo, nonché del denaro presente in cassa al 31.12.2021 quale incasso corrispettivi del servizio di ristorazione collettiva esterno e dei proventi dell'ambulatorio di medicina specialistica, prontamente versati all'inizio dell'anno 2022. Come tutti gli anni, l'importo registrato è inoltre la risultante dello slittamento dei termini di pagamento dei fornitori a gennaio 2022.

## **Passività**

<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>441.486,56</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 52,26%)	+ 151.538,83

Il patrimonio dell'area seconda sociosanitaria, rispetto all'esercizio precedente rileva un aumento pari al 52,26%, grazie principalmente all'utile di esercizio rilevato.

Il patrimonio risulta pertanto essere costituito dai fondi di riserva di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, nell'anno 2002 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€. 27.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€.119.289,37

- Fondo rinnovo impianti e fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituiti negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative della struttura sociosanitaria

€ 174.137,59

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

**AREA SOCIO SANITARIA**

**CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO**

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2021	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
<b>Capitale di dotazione</b>	27.000		
<b>Riserve di capitale:</b>			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
<b>Riserve di utili:</b>			
Riserva legale	119.289	B	119.289
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	76.161	A - B	76.161
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti e utili portati a nuovo	97.977	A - B	97.977
<b>Totale</b>			<b>293.427</b>
<b>Quota non distribuibile (2)</b>			<b>- 119.289</b>
<b>Residua quota distribuibile</b>			<b>174.138</b>

(1) **Legenda** =  
 A = per aumento del capitale sociale  
 B = per copertura delle perdite  
 C = per distribuzione ai soci

(2) **L'importo di € 119.289,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale**

**RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA**

Al 31.12.2021 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:

"Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 21.098"

<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>+ 121.059,60</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 489,86%)	+ 100.536,19

Il risultato economico chiude con l'utile d'esercizio esposto pari ad €. 121.059,60 che è contabilizzato al titolo del patrimonio netto.

<b>FONDO ONERI FUTURI</b>	<b>76.227,59</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 239,95%)	+ 53.804,43

Per l'anno 2021, il Consiglio di Amministrazione, ha deciso di inserire a riserva l'importo totale di €. 54.823,56 per la fornitura e posa di vetrate con profili in alluminio scorrevoli per la copertura del portico esterno della struttura così da rendere disponibili ulteriori spazi dedicati al contatto ospiti/famigliari . La variazione sulla quota di €. 1.019,13 è relativa all'utilizzo nell'anno 2021 dell'importo accantonato nell'anno precedente quale costo per la messa in sicurezza di ringhiere e maniglioni nel parco delle rose. L'importo restante da utilizzare ammonta ad €. 21.404,03 ed è relativo ad opere previste ma non ancora effettuate e la cui realizzazione è rimandata agli esercizi futuri . La restante quota dell'importo contabilizzato €. 3.082,28 è la prudenziale stima di accantonamento al fondo per sopperire all'eventualità di perdita di quote di rette che non fossero pagate dagli aventi causa e/o per le quali non sussistano concrete possibilità d'effettivo recupero verso le persone obbligate.

<b>FONDO T. F. R. PERSONALE</b>	<b>452.292,13</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 10,14% )	- 51.061,73

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda nei confronti dei propri dipendenti di area per la quota di trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2021.

<b>DEBITI</b>	<b>1.249.781,94</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 115,04%)	+ 668.585,42

I debiti iscritti a bilancio riflettono la situazione in essere alla chiusura dell'esercizio, puntualmente rilevati e trovano giustificazione nelle poste di seguito elencate riferite ad ogni singola voce del documento contabile.

<b>DEBITI V/ISTITUTI DI CREDITO</b>	<b>464.451,84</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 100,00%)	+ 464.451,84

L'importo rispecchia l'esposizione di cassa dell'azienda nei confronti del locale istituto di credito Banco BPM. La variazione registrata è da valutare positivamente e da considerare in base alle movimentazioni finanziarie.

<b>Mutui</b>	<b>207.550,13</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 12,30%)	- 29.130,75

Per far fronte alle necessità di liquidità per cassa essendo l'azienda assoggettata al regime dello split payment (pagamento anticipato iva fatture art 17 ter dpr 633/72) e con i lavori di realizzazione della sala polivalente, si è ritenuto utile stipulare un Mutuo con la locale Filiale della Banca Intesa Sanpaolo dell'importo complessivo di €. 306.900,00 da estinguersi in 10 anni e ciò al fine di non compromettere anche l'indice di tempestività dei pagamenti previsto per legge. L'importo del debito riferito oltre ai dodici mesi è pari a €. 177.482,04, oltre ai cinque anni è pari a €. 30.068,09.

<b>DEBITI VERSO FORNITORI</b>	<b>194.088,59</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 88,71% )	+ 91.236,72

L'importo evidenziato a bilancio è stato saldato nei termini contrattuali pattuiti in fase di contrattazione con le rispettive aziende in ottemperanza alle disposizioni comunitarie sui pagamenti di acquisti di beni e servizi nei primi mesi dell'anno 2022.

<b>DEBITI VERSO OSPITI</b>	<b>29.576,05</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 23,00% )	+ 5.529,65

Alla chiusura dell'anno i debiti verso gli ospiti risultano diminuiti rispetto al precedente esercizio. L'importo evidenziato è riferito a quote di rette che a fine anno dovevano essere restituite ai relativi congiunti/eredi degli ospiti deceduti e che sono state prontamente liquidate nei primi mesi del 2022.

<b>DEBITI VERSO DIPENDENTI</b>	<b>109.038,22</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 5,15% )	- 5.916,38

Il debito verso i dipendenti è costituito dalla quota a parte di retribuzioni spettanti ai collaboratori in servizio presso l'area gestionale nel mese di dicembre 2021 e che è stata erogata nel mese di gennaio 2022 e dall'importo del rateo relativo alla 14<sup>a</sup> mensilità dovuto per l'anno 2021 che verrà erogato con la mensilità del prossimo mese di giugno.

<b>ALTRI DEBITI</b>	<b>245.077,11</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 138,72% )	+ 142.414,34

La posta iscritta a bilancio deriva dalla sommatoria degli importi dovuti all'erario per quote di I.R.E.S. ed IRPEF quale calcolo delle quote a parte per contributi del mese di dicembre i cui pagamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio dell'anno 2022. Si rilevano poi gli importi di €. 1.565,00 verso l'ente pubblico di riferimento per tributi comunali, €. 1.300,00 verso la Parrocchia San Giovanni di Induno Olona per le attività di assistenza spirituali prestate, nonché l'importo di €. 80.000,00 a titolo di legato verso altri eredi liquidati nel 2022 come da disposizioni del lascito ereditario.

<b>RISCONTI PASSIVI</b>	<b>968,99</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 35,86% )	- 541,77

L'importo esposto a bilancio è la sommatoria di una serie di voci: per €. 260,00 è relativo alla quota per credito d'imposta 4.0 di competenza 2021, per €. 218,77 alla quota non spettante su IVA prorata investimenti 4.0 per l'anno 2020 e per €. 63,00 alla quota credito d'imposta 6% investimenti beni strumentali nuovi.

## NOTIZIE SULLA COMPOSIZIONE E NATURA DEGLI IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI

### **Impegni, Garanzie e Passività Potenziali**

**1.881.151,47**

Variazioni sul consuntivo 2020

+/- 0,00

In applicazione delle nuove normative fiscali (D.lgs 139/2015 e dei nuovi Oic) i conti d'ordine non vengono più indicati in bilancio nello stato patrimoniale ma solamente descritti nella nota integrativa.

Non ci sono garanzie, né passività potenziali non già espresse nel Bilancio.

Con la sottoscrizione del contratto di comodato per la gestione e l'utilizzo dell'immobile destinato allo svolgimento dei servizi sociosanitari e di cura delle persone anziane auto e non autosufficienti è stato anche aggiornato il valore dell'immobile aziendale di via Maciachini 9 considerate le opere per la realizzazione della nuova sala polivalente.

	ESERCIZIO 2019	ESERCIZIO 2020	ESERCIZIO 2021
<b>Impegni, garanzie e passività potenziali</b>			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	1.881.151,47	1.881.151,47	1.881.151,47
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	0,00	0,00	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>1.881.151,47</b>	<b>1.881.151,47</b>	<b>1.881.151,47</b>





# **A.S.Far.M.**

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari*

*P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@sfarm) : [amministrazione@sfarm](mailto:amministrazione@sfarm) - sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

---

## **Bilancio Consuntivo Economico esercizio 2021**

### **PROSPETTI CONTABILI**

### **CONTO ECONOMICO**

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE			
FARMACIA 2021	SOCIOSANITARI 2021	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2021
€URO	€URO		€uro
		<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
		<b>1) RICAVI</b>	
		a) dalle vendite e dalle prestazioni	
2.067.010,22	0,00	- per vendita contanti	2.067.010,22
1.260.793,02	0,00	- per vendita assistiti SSN	1.260.793,02
45,00	0,00	- per vendita al Comune	45,00
0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
0,00	825.233,72	- per rette Casa Albergo	825.233,72
0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	498.307,60	- per rette reparto NAT	498.307,60
0,00	6.000,00	- integrazione rette da Comuni	6.000,00
0,00	-17.351,34	- rette rimborsate ad ospiti	-17.351,34
0,00	128.970,60	- per Adi e Servizi Sociosanitari sul territorio	128.970,60
0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	20.096,32	- per proventi gestione mensa	20.096,32
<b>3.327.848,24</b>	<b>1.461.256,90</b>	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>4.789.105,14</b>
0,00	0,00	<b>2) Variazioni rimanenze prodotti</b>	0,00
0,00	0,00	<b>3) Variazioni lavori in corso su ordin.</b>	0,00
0,00	0,00	<b>4) Incrementi immobil. lavori interni</b>	
0,00	0,00	<b>5) Altri ricavi e proventi</b>	0,00
0,00	0,00	<b>a) diversi</b>	0,00
4.631,04	20.630,21	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	25.261,25
0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
31.521,83	6.606,80	- da fornitori e altri	38.128,63
7.131,07	259.911,57	- da sopravvenienza attiva ordinaria	267.042,64
0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
0,00	0,00	<b>b) corrispettivi concess.ambulatori</b>	
95.212,48	0,00	- da medicina di base	95.212,48
0,00	724.730,05	- da medicina specialistica libera professione	724.730,05
0,00	322.888,50	<b>c) contributi in conto esercizio F.S.R.</b>	322.888,50
95.366,58	0,00	<b>d) corrispettivi concess. Centro prelievi</b>	95.366,58
<b>233.863,00</b>	<b>1.334.767,13</b>	<b>TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>1.568.630,13</b>
<b>3.561.711,24</b>	<b>2.796.024,03</b>	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.357.735,27</b>
		<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	
		<b>6) Materie prime consumo e merci</b>	
2.258.354,77	28.392,09	- Medicinali e parafarmaci	2.286.746,86
13.251,22	14.630,64	- Materiali e prodotti diversi	27.881,86
0,00	154.173,99	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	154.173,99
0,00	25.422,20	- Servizio guardaroba e lavanderia	25.422,20
0,00	9.904,95	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	9.904,95
71.673,46	150.717,12	- Servizi d'assistenza sanitaria	222.390,58
<b>2.343.279,45</b>	<b>383.240,99</b>	<b>TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE</b>	<b>2.726.520,44</b>
		<b>7) Per servizi:</b>	
51.593,48	39.523,95	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	91.117,43
0,00	121.410,36	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	121.410,36
17.111,46	10.709,46	c) Assistenza Hardware e Software	27.820,92
18.280,76	26.698,19	d) Assistenza impianti tecnologici	44.978,95
27.923,40	30.989,37	e) Prestazioni professionali e consulenze	58.912,77
40.205,04	120.725,05	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	160.930,09
9.396,98	7.000,43	g) Cancelleria e stampati	16.397,41
11.253,96	4.009,24	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	15.263,20
70.322,94	64.096,23	i) Vigilanza, pulizia e simili	134.419,17
31.890,45	26.403,10	l) Assicurazioni e bolli	58.293,55
2.321,22	416,60	m) Pubblicità e stampa	2.737,82
0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	o) Indennità di carica ai revisori	1.872,00
3.445,00	500,00	p) Quote associative	3.945,00
0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
11.340,22	10.961,38	r) Costi e oneri diversi	22.301,60
12.449,33	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	12.449,33
3.288,84	2.949,78	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	6.238,62
16.386,80	551.074,25	u) Spese gestione servizio intramoenia ospedaliera	567.461,05
2.490,00	3.882,88	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	6.372,88
<b>330.635,88</b>	<b>1.022.286,27</b>	<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>1.352.922,15</b>
		<b>8) Per godimento beni di terzi:</b>	
0,00	14.000,00	Locazione immobili	14.000,00
0,00	0,00	Canoni leasing - noleggio attrezzatura	0,00
<b>0,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>14.000,00</b>
<b>2.673.915,33</b>	<b>1.419.527,26</b>	<b>A riportare</b>	<b>4.093.442,59</b>

## A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE

FARMACIA 2021	SOCIOSANITARI 2021	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2021
€URO	€URO		€uro
<b>2.673.915,33</b>	<b>1.419.527,26</b>	<b>Riporto</b>	<b>4.093.442,59</b>
		<b>9) Per il personale</b>	
207.965,14	737.499,70	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	945.464,84
70.375,67	0,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	70.375,67
79.759,33	212.503,45	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	292.262,78
0,00	3.847,31	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	3.847,31
4.982,55	5.293,11	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	10.275,66
15.000,00	35.000,00	f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	50.000,00
<b>378.082,69</b>	<b>994.143,57</b>	<b>TOTALE COSTI DI PERSONALE</b>	<b>1.372.226,26</b>
		<b>10) Ammortamenti e svalutazioni:</b>	
0,00	10.326,19	a) Ammortamento immob.immateriali	10.326,19
0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
83.220,94	1.071,71	- Terreni e Fabbricati	84.292,65
17.247,70	11.157,75	- Arredamento, attrezzature. Impianti	28.405,45
5.774,67	12.540,77	- Macchine elettriche, hardware, software	18.315,44
2.106,51	2.102,62	- Autoveicoli aziendali	4.209,13
0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
<b>108.349,82</b>	<b>37.199,04</b>	<b>TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI</b>	<b>145.548,86</b>
-13.690,92	2.474,81	<b>11) Variaz. Rimanenze materie prime</b>	-11.216,11
0,00	54.823,56	<b>12) a- Accantonamento per rischi</b>	54.823,56
0,00	0,00	<b>12) b - Accantonamento L.5179/2004</b>	0,00
19.298,16	63.930,73	<b>13) Altri accantonamenti (T.F.R)</b>	83.228,89
13.296,35	38.442,70	<b>14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)</b>	51.739,05
0,00	967,73	<b>14) b - IVA indetraibile</b>	967,73
<b>3.179.251,43</b>	<b>2.611.509,40</b>	<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.790.760,83</b>
<b>382.459,81</b>	<b>184.514,63</b>	<b>DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE</b>	<b>566.974,44</b>
		<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
0,00	0,00	<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	0,00
0,00	0,00	<b>16) Altri proventi finanziari:</b>	0,00
64,75	52,35	a) Interessi conto di tesoreria e altri	117,10
0,00	0,00	b) Contributo conto interessi	0,00
0,00	0,00	<b>17) Interessi altri oneri verso:</b>	0,00
0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-15.184,74	-6.230,14	b) Altri / Spese Pos- Istituti di Credito	-21.414,88
0,00	-6.700,24	c) Interessi passivi Istituti di credito	-6.700,24
<b>-15.119,99</b>	<b>-12.878,03</b>	<b>TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI</b>	<b>-27.998,02</b>
		<b>D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
0,00	0,00	<b>18) Rivalutazioni:</b>	0,00
0,00	0,00	<b>19) Svalutazioni:</b>	0,00
<b>367.339,82</b>	<b>171.636,60</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>538.976,42</b>
		<b>20) IMPOSTE E TASSE</b>	
-14.825,00	-14.354,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-29.179,00
-80.989,00	-51.234,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-132.223,00
-234,00	2.098,00	Imposte anticipate - IRAP	1.864,00
-1.442,00	12.913,00	Imposte anticipate - IRES	11.471,00
<b>-97.490,00</b>	<b>-50.577,00</b>	<b>21) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio,</b>	<b>148.067,00</b>
<b>269.849,82</b>	<b>121.059,60</b>	<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>390.909,42</b>

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 assestato	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2021
€URO	€URO	€URO		€URO
			<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
			<b>1) RICAVI</b>	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
1.904.283,10	2.004.518,08	2.066.500,00	- per vendita contanti	2.067.010,22
1.274.909,92	1.269.979,85	1.260.000,00	- per vendita assistiti SSN	1.260.793,02
46,40	3.498,18	45,00	- per vendita al Comune	45,00
0,00	0,00	0,00	- per trasferimenti Sezione Sociosanitaria e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette casa albergo	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAT	0,00
0,00	0,00	0,00	- integrazione rette da Comuni	0,00
0,00	0,00	0,00	- rette rimborsate ad ospiti	0,00
0,00	0,00	0,00	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	0,00
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	0,00	0,00	- per proventi gestione mensa	0,00
<b>3.179.239,42</b>	<b>3.277.996,11</b>	<b>3.326.545,00</b>	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>3.327.848,24</b>
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
			5) Altri ricavi e proventi	0,00
			a) diversi	
14.548,44	22.040,12	4.600,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	4.631,04
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
48.860,07	48.717,66	31.000,00	- da fornitori e altri	31.521,83
1.877,55	15.391,56	2.865,00	- da sopravvenienza attiva ordinaria	7.131,07
0,00	0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
			b) corrispettivi concess.ambulatori	
129.573,01	114.471,12	95.000,00	- medici di base	95.212,48
0,00	0,00	0,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	0,00
173.361,21	93.593,75	95.000,00	d) corrispettivi concessione centro prelievi	95.366,58
<b>368.220,28</b>	<b>294.214,21</b>	<b>228.465,00</b>	<b>TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>233.863,00</b>
<b>3.547.459,70</b>	<b>3.572.210,32</b>	<b>3.555.010,00</b>	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.561.711,24</b>
			<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	
			<b>6) Materie prime consumo e merci</b>	
2.324.970,81	2.470.585,67	2.260.000,00	- Medicinali e parafarmaci	2.258.354,77
14.959,58	14.607,19	14.000,00	- Materiali e prodotti diversi	13.251,22
0,00	0,00	0,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	0,00
75.647,41	86.281,32	71.000,00	- Servizi d'assistenza esterni in outsourcing	71.673,46
<b>2.415.577,80</b>	<b>2.571.474,18</b>	<b>2.345.000,00</b>	<b>TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE</b>	<b>2.343.279,45</b>
			<b>7) Per servizi:</b>	
30.078,53	41.132,30	52.000,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	51.593,48
0,00	0,00	0,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	0,00
17.101,25	16.942,55	18.000,00	c) Assistenza Hardware e Software	17.111,46
9.495,15	9.951,88	18.500,00	d) Assistenza impianti tecnologici	18.280,76
18.837,03	20.218,28	28.000,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	27.923,40
38.977,96	31.154,82	40.000,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	40.205,04
7.730,52	7.918,16	9.500,00	g) Cancelleria e stampati	9.396,98
12.233,96	8.914,19	10.500,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	11.253,96
74.416,24	76.347,96	71.000,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	70.322,94
28.498,78	28.798,35	32.500,00	l) Assicurazioni e bolli	31.890,45
3.791,77	4.117,45	2.500,00	m) Pubblicità e stampa	2.321,22
0,00	0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	950,00	o) Indennità di carica ai revisori	936,00
3.730,00	3.445,00	3.500,00	p) Quote associative	3.445,00
0,00	0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
11.456,19	11.867,18	11.500,00	r) Costi e oneri diversi	11.340,22
12.680,54	12.844,47	13.000,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	12.449,33
2.097,93	2.268,36	3.500,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	3.288,84
96.750,25	15.780,60	16.500,00	u) Spese gest. punto prelievo e servizio intramoeni	16.386,80
4.349,00	3.500,00	3.000,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	2.490,00
<b>373.161,10</b>	<b>296.137,55</b>	<b>334.450,00</b>	<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>330.635,88</b>
			<b>8) Per godimento beni di terzi:</b>	
0,00	0,00	0,00	Locazione immobili	0,00
32.574,70	10.871,08	0,00	Canoni leasing	0,00
<b>32.574,70</b>	<b>10.871,08</b>	<b>0,00</b>	<b>TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>0,00</b>
<b>2.821.313,60</b>	<b>2.878.482,81</b>	<b>2.679.450,00</b>	<b>A riportare</b>	<b>2.673.915,33</b>

<b>CONTO ECONOMICO FARMACIA</b>				
CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 assestato	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2021
€URO	€URO	€URO		€URO
<b>2.821.313,60</b>	<b>2.878.482,81</b>	<b>2.679.450,00</b>	<b>Riporto</b>	<b>2.673.915,33</b>
222.192,37	217.306,54	209.000,00	<b>9) Per il personale</b>	
80.642,80	73.461,12	71.000,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	207.965,14
88.602,63	75.367,30	81.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	70.375,67
2.166,71	1.984,97	0,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	79.759,33
3.990,00	4.680,00	5.000,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	0,00
18.000,00	15.000,00	15.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	4.982,55
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	15.000,00
<b>415.594,51</b>	<b>387.799,93</b>	<b>381.000,00</b>	<b>TOTALE COSTI DI PERSONALE</b>	<b>378.082,69</b>
			<b>10) Ammortamenti e svalutazioni:</b>	
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	0,00
0,00	0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
83.220,94	83.220,94	84.000,00	- Terreni e Fabbricati	83.220,94
16.580,07	16.430,90	17.500,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	17.247,70
3.844,45	2.856,18	6.000,00	- Macchine elettriche, hardware, software	5.774,67
4.217,02	4.217,02	2.200,00	- Autoveicoli aziendali	2.106,51
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
<b>107.862,48</b>	<b>106.725,04</b>	<b>109.700,00</b>	<b>TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI</b>	<b>108.349,82</b>
23.451,46	-6.615,38	-29.479,79	<b>11) Variaz. Rimanenze materie prime</b>	-13.690,92
0,00	0,00	0,00	<b>12) a - Accantonamento per rischi</b>	0,00
0,00	0,00	0,00	<b>12) b - Accantonamento L.5179/2004</b>	0,00
19.638,66	17.289,46	19.500,00	<b>13) Altri accantonamenti (T.F.R)</b>	19.298,16
12.100,46	11.552,98	11.000,00	<b>14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)</b>	13.296,35
0,00	0,00	0,00	<b>14) b - IVA indetraibile</b>	0,00
<b>3.399.961,17</b>	<b>3.395.234,84</b>	<b>3.171.170,21</b>	<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.179.251,43</b>
<b>147.498,53</b>	<b>176.975,48</b>	<b>383.839,79</b>	<b>DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE</b>	<b>382.459,81</b>
			<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
0,00	0,00	0,00	<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	0,00
0,00	0,00	0,00	<b>16) Altri proventi finanziari:</b>	0,00
94,58	109,11	117,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	64,75
0,00	0,00	0,00	b) Contributo c/interessi Sabatini bis	0,00
			<b>17) Interessi altri oneri verso:</b>	
0,00	0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-19.130,59	-15.563,72	-16.500,00	b) Altri / Spese Pos- Istituti di Credito	-15.184,74
0,00	0,00	0,00	c) Interessi passivi Istituti di credito	0,00
<b>-19.036,01</b>	<b>-15.454,61</b>	<b>-16.383,00</b>	<b>TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI</b>	<b>-15.119,99</b>
			<b>D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
0,00	0,00	0,00	<b>18) Rivalutazioni:</b>	0,00
0,00	0,00	0,00	<b>19) Svalutazioni:</b>	0,00
<b>128.462,52</b>	<b>161.520,87</b>	<b>367.456,79</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>367.339,82</b>
			<b>20) IMPOSTE E TASSE</b>	
-8.797,00	-8.362,00	-15.000,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-14.825,00
-18.806,00	-35.377,00	-120.000,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-80.989,00
-1.599,00	0,00	0,00	Imposte anticipate - IRAP	-234,00
-9.838,00	0,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	-1.442,00
<b>-39.040,00</b>	<b>-43.739,00</b>	<b>-135.000,00</b>	<b>TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>-97.490,00</b>
<b>89.422,52</b>	<b>117.781,87</b>	<b>232.456,79</b>	<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>269.849,82</b>

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIOSANITARI				
CONSUNTIVO 2019	CONSUNTIVO 2020	PREVENTIVO 2021 assestato	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2021
€URO	€URO	€URO		€URO
			<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	
			<b>1) RICAVI</b>	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
0,00	0,00	0,00	- per vendita contanti	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita assistiti SSN	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita al Comune	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
861.178,77	818.812,94	825.000,00	- per rette Casa Albergo	825.233,72
544.905,00	498.819,43	498.000,00	- per rette reparto NAT	498.307,60
3.000,00	6.000,00	6.000,00	- integrazione rette da Comuni	6.000,00
-25.216,52	-21.807,86	-17.350,00	- rette rimborsate ad ospiti	-17.351,34
94.286,00	109.272,49	128.700,00	- per Adi e Servizi Sociosanitari sul territorio	128.970,60
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
71.361,88	30.081,71	20.000,00	- per proventi gestione mensa	20.096,32
<b>1.549.515,13</b>	<b>1.441.178,71</b>	<b>1.460.350,00</b>	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>1.461.256,90</b>
0,00	0,00	0,00	<b>2) Variazioni rimanenze prodotti</b>	0,00
0,00	0,00	0,00	<b>3) Variazioni lavori in corso su ordin.</b>	0,00
0,00	0,00	0,00	<b>4) Incrementi immobil. lavori interni</b>	0,00
0,00	0,00	0,00	<b>5) Altri ricavi e proventi</b>	0,00
0,00	0,00	0,00	a) diversi	0,00
40.527,88	31.157,70	20.500,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	20.630,21
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
6.825,91	20.137,21	6.500,00	- da fornitori e altri	6.606,80
38,27	36.373,07	259.000,00	- sopravvenienza attiva	259.911,57
0,00	0,00	0,00	- Proventi da IVA PRO-RATA	0,00
0,00	0,00	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	0,00
292.973,00	374.381,50	724.500,00	- gestione attività medicina specialistica	724.730,05
317.933,00	292.765,00	322.000,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	322.888,50
0,00	0,00	0,00	d) corrispettivi centro prelievi	0,00
<b>658.298,06</b>	<b>754.814,48</b>	<b>1.332.500,00</b>	<b>TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>1.334.767,13</b>
<b>2.207.813,19</b>	<b>2.195.993,19</b>	<b>2.792.850,00</b>	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.796.024,03</b>
			<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	
			<b>6) Materie prime consumo e merci</b>	
16.175,44	49.560,50	28.500,00	- Medicinali e parafarmaci e dpi	28.392,09
11.740,70	11.252,69	15.000,00	- Materiali e prodotti diversi	14.630,64
213.872,18	143.096,45	155.000,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	154.173,99
22.114,04	26.012,05	26.000,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	25.422,20
10.230,44	8.525,96	10.000,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	9.904,95
109.607,14	135.384,59	151.000,00	- Servizi d'assistenza esterni in outsourcing	150.717,12
<b>383.739,94</b>	<b>373.832,24</b>	<b>385.500,00</b>	<b>TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE</b>	<b>383.240,99</b>
			<b>7) Per servizi:</b>	
32.468,46	33.140,78	40.000,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	39.523,95
79.642,83	51.045,87	112.000,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	121.410,36
7.927,08	6.334,67	11.000,00	c) Assistenza Hardware e Software	10.709,46
11.677,69	12.234,23	21.500,00	d) Assistenza impianti tecnologici	26.698,19
8.065,29	15.342,94	31.000,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	30.989,37
85.681,99	83.407,14	120.000,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	120.725,05
4.019,00	4.222,99	7.100,00	g) Cancelleria e stampati	7.000,43
3.958,67	4.550,46	4.100,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	4.009,24
67.957,72	64.003,04	65.000,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	64.096,23
25.158,78	23.504,35	26.500,00	l) Assicurazioni e bolli	26.403,10
0,00	0,00	500,00	m) Pubblicità e stampa	416,60
0,00	0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	936,00	o) Indennità di carica ai revisori	936,00
470,00	500,00	500,00	p) Quote associative	500,00
0,00	0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
12.734,29	10.221,54	11.000,00	r) Costi e oneri diversi	10.961,38
0,00	0,00	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	0,00
1.450,21	2.271,02	3.000,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	2.949,78
212.112,00	273.479,00	552.000,00	u) Spese gestione servizio intramoenia osped.	551.074,25
3.834,06	3.573,04	4.000,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	3.882,88
<b>558.094,07</b>	<b>588.767,07</b>	<b>1.010.136,00</b>	<b>TOTALE COSTI PER SERVIZI</b>	<b>1.022.286,27</b>
14.000,00	14.000,00	14.000,00	<b>8) Per godimento beni di terzi:</b>	
0,00	0,00	0,00	Locazione immobili	14.000,00
			Canoni leasing	0,00
<b>14.000,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>14.000,00</b>	<b>TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>14.000,00</b>
<b>955.834,01</b>	<b>976.599,31</b>	<b>1.409.636,00</b>	<b>A riportare</b>	<b>1.419.527,26</b>

<b>CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIO SANITARI</b>				
<b>CONSUNTIVO 2019</b>	<b>CONSUNTIVO 2020</b>	<b>PREVENTIVO assestato 2021</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>CONSUNTIVO 2021</b>
€URO	€URO	€URO		€URO
<b>1.201.834,72</b>	<b>1.201.834,72</b>	<b>1.409.636,00</b>	<b>Riporto</b>	<b>1.419.527,26</b>
772.549,34	749.572,30	738.000,00	<b>9) Per il personale</b>	
0,00	0,00	0,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	737.499,70
216.852,45	216.056,17	213.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	0,00
1.569,68	4.986,49	4.000,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	212.503,45
3.082,72	2.608,16	5.500,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	3.847,31
35.000,00	35.000,00	35.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	5.293,11
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	35.000,00
<b>1.029.054,19</b>	<b>1.008.223,12</b>	<b>995.500,00</b>	<b>TOTALE COSTI DI PERSONALE</b>	<b>994.143,57</b>
86.958,02	86.955,53	37.500,00	<b>10) Ammortamenti e svalutazioni:</b>	
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	10.326,19
1.071,71	1.071,71	1.100,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
13.700,54	12.461,12	11.500,00	- Terreni e Fabbricati	1.071,71
11.292,33	11.733,72	13.000,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	11.157,75
4.205,27	4.205,27	2.200,00	- Macchine elettriche, hardware, software	12.540,77
0,00	0,00	0,00	- Autoveicoli aziendali	2.102,62
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
<b>117.227,87</b>	<b>116.427,35</b>	<b>65.300,00</b>	<b>TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI</b>	<b>37.199,04</b>
3.518,95	-349,06	0,00	<b>11) Variaz. Rimanenze materie prime</b>	2.474,81
8.115,04	0,00	55.000,00	<b>12) a - Accantonamento per rischi</b>	54.823,56
0,00	0,00	0,00	<b>12) b - Accantonamento L.5179/2004</b>	0,00
60.692,79	53.868,75	64.000,00	<b>13) Altri accantonamenti (T.F.R)</b>	63.930,73
6.702,11	5.272,79	35.000,00	<b>14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)</b>	38.442,70
2.074,63	739,43	1.000,00	<b>15) A - IVA indetraibile</b>	967,73
<b>2.183.219,59</b>	<b>2.160.781,69</b>	<b>2.625.436,00</b>	<b>TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.611.509,40</b>
<b>24.593,60</b>	<b>35.211,50</b>	<b>167.414,00</b>	<b>DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE</b>	<b>184.514,63</b>
			<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	
			<b>15) Proventi da partecipazioni</b>	
170,47	127,35	100,00	<b>16) Altri proventi finanziari:</b>	
0,00	0,00	0,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	52,35
			b) Contributo conto interessi	0,00
0,00	0,00	0,00	<b>17) Interessi altri oneri verso:</b>	
-4.161,91	-4.303,93	-6.200,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-8.967,28	-7.931,51	-7.000,00	b) Altri / Spese gestione bancarie / Pos	-6.230,14
0,00	0,00	0,00	c) Interessi passivi Istituti di credito	-6.700,24
<b>-12.958,72</b>	<b>-12.108,09</b>	<b>-13.100,00</b>	<b>17 - bis ) Utili e perdite su cambi</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI</b>	<b>-12.878,03</b>
0,00	0,00		<b>D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>
0,00	0,00	0,00	<b>18) Rivalutazioni:</b>	<b>0,00</b>
		0,00	<b>19) Svalutazioni:</b>	
<b>11.634,88</b>	<b>23.103,41</b>	<b>154.314,00</b>	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>171.636,60</b>
			<b>20) IMPOSTE E TASSE</b>	
-1.220,00	-3.392,00	10.000,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-14.354,00
16.939,00	3.076,00	61.000,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-51.234,00
-2.857,00	-316,00	0,00	Imposte anticipate - IRAP	2.098,00
-17.577,00	-1.948,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	12.913,00
<b>-4.715,00</b>	<b>-2.580,00</b>	<b>71.000,00</b>	<b>TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>-50.577,00</b>
<b>6.919,88</b>	<b>20.523,41</b>	<b>225.314,00</b>	<b>UTILE D'ESERCIZIO/PERDITA DI ESERCIZIO</b>	<b>121.059,60</b>

## **RENDICONTO FINANZIARIO**

Il Rendiconto Finanziario redatto con il metodo indiretto ai sensi dell'art. 2423 comma 1 e 2425-ter C.C. quale documento a sé stante analizza i flussi di liquidità generati nell'esercizio.

### **Valori espressi in EURO (unità) - Calcolo con Metodo Indiretto**

#### **Rendiconto Finanziario, metodo Indiretto**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>390909</b>	<b>138305</b>
Imposte sul reddito	148067	46319
Interessi passivi/(attivi)	27998	27563
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
<b>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>566974</b>	<b>212187</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	141900	78129
Ammortamenti delle immobilizzazioni	145549	223153
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circ. netto</b>	<b>287449</b>	<b>301282</b>
<b>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>854423</b>	<b>513469</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-11216	-6964
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	-12841	124839
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	55747	-1008429
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-2888	929
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-542	1511
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	57543	236684
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>85803</b>	<b>-651430</b>
<b>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>940226</b>	<b>-137961</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-27998	-27563
(Imposte sul reddito pagate)	-21929	-17198
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	-130305	-154927
Altri incassi/(pagamenti)		
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>-180232</b>	<b>-199688</b>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>759994</b>	<b>-337649</b>

**B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento**

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<b>-118592</b>	<b>-27607</b>
(Investimenti)	-118592	-27607
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<b>769</b>	<b>-1</b>
(Investimenti)	0	-1
Disinvestimenti	769	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>	<b>-296602</b>	<b>-28223</b>
(Investimenti)	-296602	-28223
Disinvestimenti	0	0
<i>(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)</i>		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>-414425</b>	<b>-55831</b>

**C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento**

<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	1193780	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)		
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-36300	-35999
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>1157480</b>	<b>-35999</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>1503049</b>	<b>-429479</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	710908	1153257
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	30778	17908
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>741686</b>	<b>1171165</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	2201095	710908
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	43640	30778
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>2244735</b>	<b>741686</b>

## PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE TEORICO E ONERE FISCALE A BILANCIO

31.12.2021- Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale a bilancio						
	Aliquote	Importi in riconciliazione dettagli	totali	Imponibile	Imposte teoriche	Imposte a bilancio
<b>IRES</b>						
<b>Calcolo IRES teorica</b>	<b>24,00%</b>			<b>538.977</b>	<b>129.354</b>	
<u>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</u>			54.824			
Accantonamento a fondi oneri futuri		54.824				
<u>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</u>			7.029			
Utilizzo fondo oneri futuri		7.029				
Rilascio fondo oneri futuri		0				
<u>Differenze permanenti</u>			35.838			
Agevolazione ACE		2.969				
Agevolazione Super ACE		12.267				
IMU		2.098				
Spese telefoniche		2.876				
Liberalità		1.300				
10% irap 2021 deducibile		1.175				
irap su costo del personale		5.095				
Sopravv.att. non tassata		4.449				
Superammortamento		12.027				
Sopravvenienza passiva		802				
Altro		4.932				
<b>Totale elementi in riconciliazione</b>				<b>11.957</b>	<b>2.869</b>	
<b>Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRES</b>				<b>550.934</b>		<b>132.223</b>
<b>IRAP</b>						
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>566.974</b>			
<b>Costi non rilevanti ai fini IRAP (oneri del personale e altri)</b>			<b>130.653</b>			
<b>Calcolo IRAP teorica</b>	<b>3,90%</b>			<b>697.627</b>	<b>27.207</b>	
<u>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</u>			54.854			
Accantonamento a fondi oneri futuri		54.854				
<u>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</u>			7.029			
Utilizzo fondo oneri futuri		7.029				
Rilascio fondo oneri futuri		0				
<u>Differenze permanenti</u>			2.772			
IMU		5.246				
Sopravvenienza passiva		802				
Liberalità		1.300				
Altro		4.576				
<b>Totale elementi in riconciliazione</b>				<b>50.567</b>	<b>1.972</b>	
<b>Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRAP</b>				<b>748.194</b>		<b>29.179</b>
<b>Imposte correnti sul reddito d'esercizio - Totale</b>						<b>161.402</b>
<b>Imposte anticipate IRES</b>						<b>11.471</b>
<b>Imposte anticipate IRAP</b>						<b>1.864</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO A BILANCIO</b>						<b>148.067</b>



# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari  
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

---

## Nota Integrativa

## al Conto Economico

### *Relazione tecnica illustrativa delle voci di ricavo e di costo*

Per avere una visione di sintesi della gestione aziendale nella presente nota sono esposti, con possibilità d'immediata comparazione, i principali aggregati economici del decorso biennio, corredati di tabelle, prospetti e istogrammi riferiti all'ultimo triennio, nei quali sono stati anche percentualizzati i costi e ricavi, allo scopo di evidenziare il peso di ciascuna voce rispettivamente sul totale dei costi e dei ricavi.

## **Sezione Farmacia**

<b>RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI</b>	<b>3.327.848,24</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 1,52%)	+ 49.852,13

Il contro registra una totalizzazione positiva rispetto al precedente esercizio meglio dettagliata nella tabella che segue :

<b>N.</b>	<b>Declaratoria del ricavo</b>	<b>Importo</b>	<b>Variazione su 2019</b>	<b>Variazione % + -</b>
1.	Ricavi da vendite per contanti	2.067.010,22	+ 62.492,14	+ 3,12
2.	Ricavi da somministrazioni S.S.N.	1.260.793,02	- 9.186,83	- 0,72
3.	Ricavi da vendite al Comune	45,00	- 3.453,18	- 98,71
4.	Ricavi da trasferimenti al C.P.A.	0,00	0,00	0,00

In linea con il mercato nazionale la variazione della voce relativa ai ricavi per vendite contanti, che registra un incremento del 3,12%. Il risultato è frutto della somministrazione e vendita di tamponi, nonché della vendita di Dpi a favore anche delle attività produttive e commerciali (Pmi e non solo). Dall'inizio del periodo pandemico infatti il negozio aziendale si è posto come punto di riferimento per l'approvvigionamento di prodotti Anti-Covid 19. Questo risultato ha permesso di calmierare la recessione delle vendite dirette dei prodotti dispensati dal SSN e dai prodotti di fascia C e di dermocosmesi registrate nell'anno.

<b>ALTRI RICAVI E PROVENTI</b>	<b>233.863,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (- 20,51 %)	- 60.351,21

La composizione della variazione riflette principalmente i seguenti valori mutati nel corso dell'esercizio tra cui la diminuzione dei rimborsi c/o enti previdenziali considerato il rientro in servizio di una collaboratrice del servizio di farmacia assente per maternità, una minore quota di rimborso per resi, premi e condizioni commerciali ottenute da grossisti e fornitori in considerazioni degli acquisti sviluppati, nonché dalla diversa gestione dei medici specialisti ora in carico nella totalità alla sezione sociosanitaria.

<b>VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.561.711,24</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 - 0,29%)	- 10.499,08

La variazione negativa della posta di bilancio, di estrema pochezza numerica e percentuale, tiene conto delle considerazioni fin qui esposte nei paragrafi precedenti.

<b>COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE</b>	<b>2.343.279,45</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (- 8,87%)	- 228.194,73

La posta totalizza i minori costi sostenuti per l'acquisto di medicinali, parafarmaco e DPI rispetto allo scorso esercizio in virtù dello stabilizzarsi della crisi pandemica, nonché dalle minori spese impegnate nel ricorso a prestazioni professionali esterne e di fornitura di lavoro interinale.

<b>INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)</b>	<b>936,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( 0,00%)	0,00

La posta iscritta a bilancio è l'importo speso a carico dell'area gestionale quale compenso per le attività del revisore unico, gli amministratori A.S.Far.M. svolgono il loro incarico a titolo gratuito.

<b>COSTI PER SERVIZI</b>	<b>329.604,88</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 11,30%)	+ 33.467,33

La posta registra una serie di aumenti e diminuzioni nelle singole voci di bilancio che determinano l'importo finale senza particolari scostamenti significativi.

<b>COSTI DI GODIMENTO BENI DI TERZI</b>	<b>0,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (- 100,00%)	- 10.871,08

La posta non registra alcun importo in quanto nel corso del 2021 non si registrano contratti attivi.

<b>COSTI DI PERSONALE</b>	<b>378.082,69</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (- 2,51%)	- 9.717,24

La variazione è la risultante delle dinamiche intervenute nel corso dell'anno. Non si evidenziano pertanto sostanziali variazioni se non una diversa imputazione di costi del personale ambulatorio che dal presente esercizio è conteggiata nella sezione sociosanitaria dove confluiscono anche i relativi incassi gestionali.

<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>108.349,82</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (+1,52%)	+ 1.624,78

L'importo speso a bilancio risulta essere determinato dall'applicazione del calcolo delle aliquote riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988. Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui esiste l'immobile della farmacia, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti.

Si segnala che per una più precisa applicazione dei principi contabili, a seguito dell'entrata in vigore del decreto Bersani, si è proceduto allo scorporo della voce fabbricati, dall'area occupata dall'immobile farmacia in base al costo di acquisto specifico dell'area.

<b>VARIAZIONI DELLE RIMANENZE</b>	<b>- 13.690,92</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( +107,00%)	+ 7.075,54

Ai sensi dell'art. 242, nr. 10, Codice Civile si segnala che il valore attribuito alle rimanenze è in linea al costo corrente delle stesse alla chiusura dell'esercizio, le stesse sono valorizzate al costo specifico di acquisto, valore maggiormente rappresentativo delle dinamiche economiche di variazione dei prezzi di acquisto.

<b>ACCANTONAMENTO PER ONERI FUTURI</b>	<b>0,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( -/+ 0,00%)	- 0,00

Non è stato effettuato nessun appostamento di spesa.

Rimangono disponibili nel fondo le quote da utilizzare per l'aggiornamento delle insegne esterne, unitamente al miglioramento dell'illuminazione perimetrale notturna e delle aree esterne destinate a posto auto.

<b>ACCANTONAMENTI T. F. R.</b>	<b>19.298,16</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 11,62%)	+ 2.008,70

La quota di accantonamento al T.F.R. deriva dall'applicazione della normativa di legge considerate le competenze corrisposte ai collaboratori nell'anno 2021.

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE (Tributi locali e altri)</b>	<b>11.296,35</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 15,09%)	+ 1.743,37

Nella posta sono registrati i tributi locali pagati dall'azienda per quanto riguarda le imposte comunali e regionali.

<b>COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.178.356,12</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (- 6,39%)	- 216.878,72

Il costo totale della produzione nel suo insieme registra una variazione negativa minima rispetto al precedente esercizio.

<b>INTERESSI SUL CONTO CORRENTE</b>	<b>64,75</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (- 40,66%)	- 44,36

Come già per lo scorso anno la posta espone il valore dagli interessi attivi calcolati sulle giacenze del rapporto di conto corrente attivo presso la filiale del Credito Bergamasco di Induno Olona. La variazione è da associare all'andamento dei tassi applicati dagli istituti di credito oramai pari o vicino allo zero.

<b>CONTRIBUTO C/INTERESSI</b>	<b>0,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (-100,00%)	- /+ 0,00

Nel corso dell'esercizio 2021 non sono state inserite quote di competenza e pertanto la stessa risulta azzerata.

<b>ONERI FINANZIARI VERSO ISTITUTI DI CREDITO</b>	<b>15.184,74</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (- 2,44% )	- 378,98

L'importo esposto a bilancio rappresenta il valore delle spese bancarie corrisposte dall'area gestionale nel corso dell'esercizio 2021.

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.</b>	<b>367.339,82</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 127,43%)	+ 205.818,95

Il risultato economico registrato prima dell'applicazione del calcolo delle imposte sul reddito di esercizio evidenzia l'ottima performance registrata nell'anno. Tale risultato rappresenta un ottimo traguardo raggiunto, grazie anche alla programmazione ed alle linee guida e di indirizzo aziendali formalizzate dall'attuale Consiglio di Amministrazione in carica.

<b>IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.</b>	<b>14.825,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 77,29%)	+ 6.463,00

Il maggior importo totalizzato ai fini IRAP è la risultante del calcolo dell'imposta ai sensi delle vigenti normative di legge.

<b>IMPOSTE SUL REDDITO IRES</b>	<b>80.989,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (+128,93%)	+ 45.612,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta all'erario in considerazione del risultato economico realizzato.

<b>IMPOSTE ANTICIPATE IRAP</b>	-	<b>234,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 (-100,00%)	*	- 234,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate irap e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2020		Esercizio 2021	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2020	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2021
<b>Imposte Anticipate derivanti da:</b>				
Fondo spese future manutenzione facciata farmacia	6.000	234	6.000	234
Fondo spese future per rifacimento pavimento farmacia	6.010	234		
Fondo spese future per manutenzione insegne esterne e illuminazione	13.800	538	13.800	538
<b>Totale imposte anticipate irap</b>	<b>25.810</b>	<b>1.006</b>	<b>19.800</b>	<b>772</b>

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE IRAP
<b>Saldo netto al 31.12.2020</b>	<b>1.006</b>
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2021 già rilevate in esercizi precedenti	<b>234</b>
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2021	<b>0</b>
<b>Saldo netto al 31.12.2021</b>	<b>772</b>

**IMPOSTE ANTICIPATE IRES** - **1.442,00**

Variazioni sul consuntivo 2020 (- 100,00%) - 1.442,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate ires e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 24%.

In Euro	Esercizio 2020		Esercizio 2021	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2020	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2021
<b>Imposte Anticipate derivanti da:</b>				
Fondo spese future manutenzione facciata farmacia	6.000	1.440	6.000	1.440
Fondo spese future per rifacimento pavimento farmacia	6.010	1.442		
Fondo spese future per manutenzione insegne esterne e illuminazione	13.800	3.312	13.800	3.312
Manutenzione marciapiedi e cancellate perimetrali				
<b>Totale imposte anticipate ires</b>	<b>25.810</b>	<b>6.194</b>	<b>19.800</b>	<b>4.752</b>

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE IRES
<b>Saldo netto al 31.12.2020</b>	<b>6.194</b>
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2021 già rilevate in esercizi precedenti	- 1.442
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2021	0
<b>Saldo netto al 31.12.2021</b>	<b>4.752</b>

**UTILE D'ESERCIZIO** **259.849,82**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 129,11%) + 152.067,95

L'utile netto registrato dall'area aziendale rappresenta elemento di grande soddisfazione finale nel complesso della gestione multidimensionale aziendale. Frutto dell'impegno e della disponibilità dei tutti i collaboratori aziendali nel dare attuazione alle linee guida programmatiche declinate dal piano programma approvato dal Consiglio di Amministrazione durante il periodo di post emergenza pandemica mondiale.

## Sezione Sociosanitaria

### **RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI**

**1.461.256,90**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 1,39%)

+ 20.078,19

Nell'anno 2021 il volume dei ricavi derivanti dalle rette di ricovero degli anziani in soggiorno e dalle attività sociosanitarie gestite dall'Azienda sia a favore degli ospiti interni, sia a favore della generalità della popolazione è lievemente aumentato del 1,39% rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito il dettaglio delle voci di ricavo.

<b>N.</b>	<b>Declaratorio del ricavo</b>	<b>Importo</b>	<b>Variazione + - sul 2020</b>	<b>Variazione %</b>
1.	Ricavi da rette casa albergo	825.233,72	+ 6.420,78	+ 0,78
2.	Ricavi da rette reparto RSA/SOSIA	498.307,60	- 511,83	- 0,10
3.	Ricavi per integrazione rette da Comuni	6.000,00	+/- 0,00	+/- 0,00
4.	Ricavi da proventi gestione mensa	20.096,32	- 9.985,39	- 33,19
5.	Ricavi da attività sociosanitarie	128.970,60	+ 19.698,11	+ 18,03
6.	Rette rimborsate ad ospiti	-17.351,34	+ 4.456,52	- 20,44

Dalla tabella comparativa emergono i dati dei ricavi distinti per singola fonte; le variazioni nelle diverse tipologie di ricavo trovano giustificazione nella costante ricerca del totale utilizzo della quantità di prestazioni rese agli utenti esterni dei servizi sviluppati dalla gestione sociosanitaria per Adi (voce 5).

### **ALTRI RICAVI E PROVENTI**

**1.334.767,13**

Variazioni sul consuntivo 2020 (+ 76,83%)

+ 579.952,65

Nella tabella che segue sono invece esposti, distintamente per categoria, i componenti d'attività iscritti tra le voci dei ricavi diversi, con evidenza delle variazioni intervenute rispetto all'esercizio 2020: Significativo l'importo dedicato alla voce per sopravvenienze attive rilevate nell'anno per un evento ad incidenza eccezionale dovuto a lascito di benefattore per lo sviluppo di attività sociosanitarie a favore degli ospiti in soggiorno presso la struttura e del roseto aziendale.

Si è registrato inoltre un maggiore incremento pari al 93,58% nella gestione dell'attività di medicina specialistica in quanto tutti i medici che ricevono presso il nostro poliambulatorio hanno richiesto di poter usufruire del ciclo integrale di gestione dell'agenda degli appuntamenti e del servizio di fatturazione.

<b>N.</b>	<b>Declaratoria del ricavo</b>	<b>Importo</b>	<b>Variazione + - sul 2019</b>	<b>Variazione %</b>
1	Da Enti assistenziali e previdenziali	20.630,21	- 10.527,49	- 33,79
2	Da fornitori e altri	6.606,80	- 13.530,41	- 67,19
3	Da Sopravv. Attiva	259.911,57	+ 223.538,50	+ 614,57
4	Da Gestione attività medicina spec.	724.730,05	+ 350.348,55	+ 93,58
5	Da Regione contributi esercizio	322.888,50	+ 30.123,50	+ 10,29

<b>VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>2.796.024,03</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 27,32%)	+	600.030,84

Il valore complessivo della produzione, nell'anno 2021, ha totalizzato un notevole incremento rispetto all'anno precedente pari al 27,32%, da registrare in modo quasi esclusivo grazie ai maggiori ricavi realizzati con i proventi della gestione del servizio di attività di medicina specialistica svolta dai professionisti nella sede di Via Jamoretti, 51 e dall'importo della sopravvenienza attiva relativa al lascito ricevuto nell'anno da benefattore a favore della gestione del Centro Polivalente Anziani.

<b>COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE</b>		<b>383.240,99</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 2,52%)	+	9.408,75

I costi delle materie prime e sussidiarie sono lievemente aumentati rispetto all'esercizio 2020 di una percentuale pari al 2,52%, indice questo generato per la sua quasi totalità dai costi sostenuti per i servizi di assistenza sanitaria di personale interinale utilizzato per sostituire personale assente per malattia (Covid 19) e dall'oculatezza con cui la direzione sceglie ed acquista derrate alimentari per il servizio di ristorazione per gli ospiti della struttura.

<b>INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)</b>		<b>936,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 0,00%)	+/-	0,00

La posta iscritta a bilancio è l'importo speso a carico dell'area gestionale quale compenso per le attività del revisore unico, gli amministratori A.S.Far.M. svolgono il loro incarico a titolo gratuito.

<b>COSTI PER SERVIZI</b>		<b>1.022.286,27</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 73,63%)	+	433.519,20

I costi sostenuti nell'esercizio 2021 registrano un aumento pari al 73,63% rispetto al precedente esercizio. Nel dettaglio si evince come si alternino aumenti e diminuzioni nelle voci che compongono la totalizzazione finale, che risulta comunque determinata per la sua quasi totalità dai maggiori costi sostenuti per la gestione dei servizi di medicina specialistica, nonchè dall'aumento dei costi per energia elettrica e spese riscaldamento rilevati alla fine dell'anno causa aumento delle tariffe.

<b>COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI</b>		<b>14.000,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 0,00%)	-/+	0,00

L'importo è relativo all'affitto dovuto alla sezione farmacia per l'utilizzo dei locali ubicati in Via Jamoretti, 51 ed utilizzati per l'attività ambulatoriale di medicina specialistica.

<b>COSTI DI PERSONALE</b>		<b>994.143,57</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 1,40%)	-	14.079,55

Nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento, ma all'oggi risultano ancora vacanti alcuni posizioni lavorative.

<b>AMMORTAMENTI</b>	<b>37.199,04</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 68,05%)	- 79.228,31

Sono riferiti, per l'importo di €. 10.326,19, ad immobilizzazioni immateriali relative ad interventi di manutenzione straordinaria effettuati sull'immobile di proprietà comunale, mentre l'eccedenza, di €. 26.872,85 costituisce la quota d'ammortamento dei beni acquistati direttamente dall'Azienda per la gestione dei servizi affidati.

Le quote d'ammortamento riferite all'esercizio 2021, sono state calcolate ed applicate al bilancio nelle percentuali fiscalmente riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988, in considerazione del futuribile periodo di utilizzo residuo del patrimonio in disponibilità all'Azienda da parte dell'Amministrazione comunale.

Nell'anno sono stati dismessi beni strumentali non più utilizzabili quali, Robot tagliaerba Robomow RS622 ed una porta Rei non più conforme alle specifiche di legge.

<b>VARIAZIONI DELLE RIMANENZE</b>	<b>+ 2.474,81</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 808,99%)	+ 2.823,87

L'importo a bilancio risulta essere la logica conseguenza del rinnovato metodo di gestione degli acquisti: approvvigionamenti settimanali e bisettimanali, senza dover più ricorrere allo stoccaggio in extra quantità di derrate alimentari, con conseguenze de-stoccaggio ed utilizzo in chiusura dell'anno dei prodotti precedentemente acquistati ed a magazzino.

<b>ACCANTONAMENTO PER ONERI FUTURI</b>	<b>+ 54.823,56</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( +/- 100,00%)	+ 54.823,56

Per l'anno 2021 a bilancio viene accantonato l'importo totale di €. 54.823,56 relativo alla realizzazione della chiusura con vetrate mobili in alluminio del portico esterno della struttura così da rendere disponibili ulteriori spazi dedicati al contatto ospiti e famigliari.

<b>ACCANTONAMENTI T.F.R.</b>	<b>63.930,73</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 18,68%)	+ 10.061,98

L'accantonamento T.F.R. è stato iscritto a bilancio nella misura spettante per legge al personale assunto ed in servizio alle dipendenze dell'area gestionale sociosanitaria nell'anno 2021.

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE (Tributi locali e altri)</b>	<b>38.442,70</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 629,08%)	+ 33.169,91

L'importo a bilancio risulta essere la sommatoria dei tributi pagati dall'azienda per imposte comunali e regionali. Inoltre sono presenti oneri quali l'imposta di successione versata a seguito del lascito da benefattore, le minusvalenze da alienazioni di cespiti dismessi unitamente all'erogazione liberale a favore della Parrocchia di San Giovanni di Induno Olona che per tutto l'anno come consuetudine hanno destinato personale religioso allo svolgimento dei servizi di assistenza spirituale a favore degli ospiti in soggiorno presso la struttura.

<b>IVA INDETRAIBILE</b>		<b>967,73</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 30,88%)	+	228,30

L'importo sopra specificato corrisponde all'ammontare della differenza Iva Pro-rata relativa all'anno 2020 rispetto al 2021 dove la percentuale di detrazione è passata dal 3 al 2%.

<b>COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>2.611.509,40</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 20,86%)	+	450.727,71

Il costo complessivo della produzione è aumentato rispetto all'esercizio 2020 del 20,86%, dove la quasi totalità dei rincari è dovuta alle maggiori spese di gestione sostenute per l'aumento dei volumi di prestazioni e di ricavi finali del servizio di medicina specialistica, unitamente al considerevole rincaro delle utenze energetiche registrate alle fine dell'anno.

<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>- 12.878,03</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 6,36%)	-	769,94

La posta esposta è comprensiva degli interessi attivi ed oneri registrati sui conti correnti di credito attivi presso le sedi degli istituti di credito Intesa Sanpaolo e Credito Bergamasco, oltre alla quota degli interessi passivi che gravano sul mutuo stipulato per la gestione delle liquidità aziendali e la realizzazione della Sala Polivalente che sono corrisposti al creditore (Banca Intesa) attraverso il pagamento di rate con cadenza mensile.

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.</b>		<b>+ 171.636,60</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 642,91%)	+	148.533,19

Il bilancio consuntivo economico dell'area sociosanitaria presenta, anche per questo esercizio, sulla scorta delle linee guida formulate dal Consiglio Comunale ed attuate dal CDA, un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a €. 171.636,60 con una percentuale del 642,91% in più rispetto all'esercizio 2020. Appare per cui evidente come il C.D.A., la direzione e tutti gli addetti impiegati nei diversi settori di attività dell'azienda abbiano operato anche per l'anno 2021 con un alto livello di attenzione nella gestione della struttura sociosanitaria, fermo restando che ha inciso positivamente sul risultato finale la sopravvenienza attiva di €. 259.911,57 rilevata da evento eccezionale quale lascito testamentario da benefattore a favore dell'area sociosanitaria dell'azienda.

<b>IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.</b>		<b>- 14.354,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 323,17% )	-	10.962,00

La posta iscritta a bilancio riflette l'obbligazione tributaria gravante sull'area sociosanitaria in relazione al volume delle attività realizzate nell'anno 2021.

<b>IMPOSTE SUL REDDITO I.R.E.S.</b>		<b>- 51.234,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 1.765,60%)	-	54.310,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge.

<b>IMPOSTE ANTICIPATE IRAP</b>	<b>+ 2.098,00</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 763,92%)	+ 2.414,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate IRAP e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2020		Esercizio 2021	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2020	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2021
<b>Imposte Anticipate derivanti da:</b>				
Fondo spese future per manutenzione impianto di condizionamento, antincendio, pavimenti e consolidamento frana	13.969	545	13.969	545
Fondo rischi futuri per mancato incasso rette	3.083	120	3.083	120
Fondo spese future per manutenzioni portico esterno sala degli abbracci			54.824	2.138
Fondo spese future per manutenzione immobile	1.000	39	1.000	39
Fondo spese future per messa in sicurezza ringhiere e maniglioni	4.371	171	3.352	131
<b>Totale imposte anticipate irap</b>	<b>22.423</b>	<b>875</b>	<b>76.228</b>	<b>2.973</b>

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate irap
<b>Saldo netto al 31.12.2020</b>	<b>875</b>
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2021 già rilevate in esercizi precedenti	- 40
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2021	2.138
<b>Saldo netto al 31.12.2021</b>	<b>2.973</b>

**IMPOSTE ANTICIPATE IRES****12.913,00**

Variazioni sul consuntivo 2020 ( - 762,89% )

+ 14.861,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate IRES i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 24%.

In Euro	Esercizio 2020		Esercizio 2021	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2020	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2021
<b>Imposte Anticipate derivanti da:</b>				
Fondo spese per manutenzione impianto di condizionamento, antincendio, pavimenti e consolidamento frana	13.969	3.353	13.969	3.353
Fondo rischi futuri per mancato incasso rette	3.083	740	3.083	740
Fondo spese future per manutenzioni portico esterno sala degli abbracci			54.824	13.158
Fondo spese manutenzione straordinaria immobile	1.000	240	1.000	240
Fondo spese future per messa in sicurezze ringhiere e maniglioni	4.371	1.049	3.352	804
<b>Totale imposte anticipate ires</b>	<b>22.423</b>	<b>5.382</b>	<b>76.228</b>	<b>18.295</b>

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate ires
<b>Saldo netto al 31.12.2020</b>	<b>5.382</b>
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2021 già rilevate in esercizi precedenti/variazione aliquota ires	- 245
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2021	13.158
<b>Saldo netto al 31.12.2021</b>	<b>18.295</b>

<b>UTILE D'ESERCIZIO</b>	<b>+</b>	<b>121.059,60</b>
Variazioni sul consuntivo 2020 ( + 489,86%)	+	100.536,19

L'area sociosanitaria aziendale ha raggiunto anche quest'anno un risultato utile più che positivo, frutto delle attività di revisione della spesa attuate e della diversificazione dei servizi sociosanitari svolti a favore dei diversi soggetti che ne compongono l'utenza finale ma anche grazie e soprattutto al lascito da benefattore rilevato nell'anno.

#### **PROSPETTO OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA**

Al 31.12.2021 non vi sono quindi contratti di locazione finanziaria in essere.

## **Informazioni ai sensi della Legge 124/2017**

La Legge 4 agosto 2017, n. 124 ha introdotto, a partire dai bilanci dell'esercizio 2018, alcuni obblighi di trasparenza in capo ai soggetti che ricevono "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere" dalle pubbliche amministrazioni e da una serie di soggetti a queste assimilati con cui intrattengono rapporti economici. In considerazione del fatto che questa disposizione ha sollevato questioni interpretative e applicative tuttora irrisolte, A.S.Far.M. ha svolto i necessari approfondimenti e, anche alla luce dei più recenti orientamenti, ritiene che non rientrino nell'ambito dell'obbligo di pubblicazione:

- le somme ricevute come corrispettivo di lavori pubblici, servizi e forniture;
- gli incarichi retribuiti rientranti nell'esercizio tipico dell'attività dell'impresa;
- le misure generali fruibili da tutte le imprese rientranti nella struttura generale del sistema di riferimento definito dallo Stato (ad esempio: ACE);
- vantaggi economici selettivi, ricevuti in applicazione di un regime di aiuti, accessibili a tutte le imprese che soddisfano determinate condizioni, sulla base di criteri generali predeterminati (ad esempio: contributi su progetti di ricerca e sviluppo ed agevolazioni fiscali);
- risorse pubbliche riconducibili a soggetti pubblici di altri Stati (europei o extra europei) e alle istituzioni europee;
- contributi per la formazione ricevuti da fondi interprofessionali (ad esempio: Fondimpresa e Fondirigenti); in quanto fondi aventi forma associativa e natura giuridica di enti di diritto privato, che sono finanziati con i contributi versati dalle stesse imprese.

Si riportano qui di seguito le sole informazioni relative alle erogazioni che rientrano nel novero delle liberalità e agli aiuti pubblici ad hoc, ossia non concesse in base ad un regime generale:

Si precisa che A.S.Far.M. non ha ricevuto nell'esercizio erogazioni che rientrano nel novero delle liberalità e degli aiuti pubblici ad hoc, ossia non concessi in base ad un regime generale.

A titolo meramente prudenziale, si segnala che l'azienda, nell'esercizio ha beneficiato di quanto segue:

€3.575,00 relativo al credito d'imposta per investimenti 4.0 di cui € 3.315,00 per la sezione farmacia per distributore automatico ed € 260,00 per la sezione sociosanitaria Robot Ohmni L. 160/2019;  
€ 897,00 relativo al credito d'imposta per la parte di competenza del presente esercizio della sostituzione caldaia;  
€ 811,00 quota di credito calcolata quale ex-superamm.to investimenti dell'anno 2020 e 2021 riportati come da disposizione di legge;  
€ 63,00 relativo al credito annuale d'imposta 6% investimenti beni strumentali nuovi sezione sociosanitaria



# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari  
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

---



**Bilancio consuntivo economico 2021**

**PROSPETTI CONTABILI**

**BILANCIO DI CASSA**



# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)

Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it

---

## BILANCIO CONSUNTIVO FLUSSI DI CASSA

### Commento al bilancio di cassa

Il bilancio consuntivo della gestione di cassa è stato redatto nella scrupolosa osservanza delle disposizioni contenute nel terzo comma dell'articolo 25 della legge 05 agosto 1978, n. 468, del D.M. 04 febbraio 1980 e successive modifiche e integrazioni.

Le iscrizioni delle diverse poste contabili riflettono le effettive risultanze d'entrata e di spesa che si sono verificate nel corso dell'anno 2021.

Dal prospetto delle riscossioni generali si rileva a fine anno un saldo positivo nella gestione delle risorse di cassa pari a €. 1.007.314,90 avendo dovuto, soprattutto l'area gestionale farmacia, dare attuazione nei termini contrattuali alle provviste passive di pagamento nei confronti dei fornitori ed avendo registrato contemporaneamente lo slittamento delle competenze economiche da introitare dal servizio SSN regionale, in ritardo in corso d'anno nell'erogazione dei normali pagamenti mensili. A ciò si deve poi aggiungere l'applicazione della normativa circa l'applicazione dello split payment (scissione dei pagamenti iva) che penalizza di molto le disponibilità di liquidità dell'area gestionale, considerato che le forniture di automedicazione hanno per lo più fatturazioni con cadenza immediata e pagamento ad annualità, di cui comunque si deve assolvere l'iva nel mese di imposizione.

Nel corso degli ultimi anni l'azienda ha poi mutato il proprio atteggiamento da e verso il sistema Creditizio imponendosi una serie di obiettivi irrinunciabili che di seguito andiamo ad indicare:

- migliorare lo standing creditizio;
- effettuare pianificazione finanziaria;
- prevedere ed ottimizzare l'andamento dell'esposizione bancaria;
- controllare e monitorare le condizioni bancarie applicate;
- ottimizzare per quanto possibile i fattori economici e l'analisi del flusso finanziario;
- razionalizzazione dell'uso delle risorse finanziarie;
- migliore gestione globale degli affidamenti tra i diversi istituti di credito attivi con l'azienda.
- progressiva estinzione dei vari finanziamenti accesi a diverso titolo: sede aziendale, punto prelievo, leasing diversi accesi per il poliambulatorio medico specialistico.

Il case mix di tutti gli obiettivi prefissati nella gestione delle liquidità aziendali ci ha permesso di ridurre costantemente nel tempo il ricorso alle fonti di finanziamento esterne così come meglio indicato dai dati di bilancio a fine esercizio.

<b>AREA FARMACIA</b>		
INTESA SANPAOLO		
01/01/2021	Saldo inizio anno	€ - 590.640,05
31/12/2021	Saldo finale	€ - 729.328,06
CREDITO BERGAMASCO		
01/01/2021	Saldo inizio anno	€ 209.753,59
31/12/2021	Saldo finale	€ 612.312,08
<b>Totale al 31/12/2021 FARMACIA</b>		<b>€ - 117.015,98</b>
<b>AREA SOCIO SANITARIA</b>		
INTESA SANPAOLO		
01/01/2021	Saldo inizio anno	€ 1.202.956,49
31/12/2021	Saldo finale	€ 1.588.782,72
CREDITO BERGAMASCO		
01/01/2021	Saldo inizio anno	€ - 111.162,30
31/12/2021	Saldo finale	€ - 464.451,84
<b>Totale al 31/12/2021 Area Sociosanitaria</b>		<b>€ 1.124.330,88</b>
<b>Totale generale azienda al 31/12/2021</b>		<b>€. 1.007.314,90</b>





# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari

21056 - Induno Olona (Va)

Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

---

## I Costi Sociali del bilancio

### Esercizio 2021

Di fondamentale importanza, ai fini della rendicontazione sociale, è il processo di formazione del Valore Aggiunto che permette il soddisfacimento finale dei Costi Sociali sostenuti dal Bilancio, inteso sia come differenza tra il valore della produzione lorda ed i consumi di beni e servizi, sia come distribuzione di tale ricchezza verso gli stakeholder di riferimento.

Gli interlocutori che, nell'ultimo triennio, hanno partecipato alla distribuzione del Valore Aggiunto sono stati e sono all'oggi:

- il Personale, attraverso la corresponsione degli stipendi;
- la Pubblica amministrazione, con il regolare pagamento di imposte e tasse;
- l'Azienda, grazie agli utili (destinati a riserva ed in parte all'ente locale di riferimento) ;
- la Collettività, con le erogazioni liberali a favore di varie iniziative meritevoli.

Dal punto di vista metodologico, si sono adottati gli schemi indicati nei Principi di Redazione del Bilancio Sociale e la configurazione a Valore Aggiunto Globale Netto, ovvero al netto degli ammortamenti.

## UN'INTEGRAZIONE AL VALORE AGGIUNTO: I COSTI SOCIALI

L'Azienda Speciale è una figura giuridica creata per gestire in maniera imprenditoriale i servizi pubblici locali, coniugando al meglio le esigenze sociali di soddisfazione dei bisogni della collettività con l'equilibrio economico e finanziario della gestione aziendale.

L'Azienda Speciale è quindi in parte "azienda no profit" e in parte "azienda for profit".

E' "azienda no profit" perché ha delle finalità istituzionali nell'ambito delle quali i risultati in termini di "utilità sociale" sono prioritari rispetto a quelli di carattere economico e finanziario.

E' "azienda for profit" perché sviluppa delle attività che producono flussi reddituali positivi allo scopo non di produrre utili, ma di compensare le perdite prodotte dalla gestione "non profit", al fine di raggiungere complessivamente il pareggio di bilancio necessario alla sopravvivenza dell'ente stesso.

Il bilancio di esercizio dell'azienda speciale, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, non rendiconta pienamente l'attività dell'azienda per quanto riguarda la produzione "istituzionale" di utilità sociale.

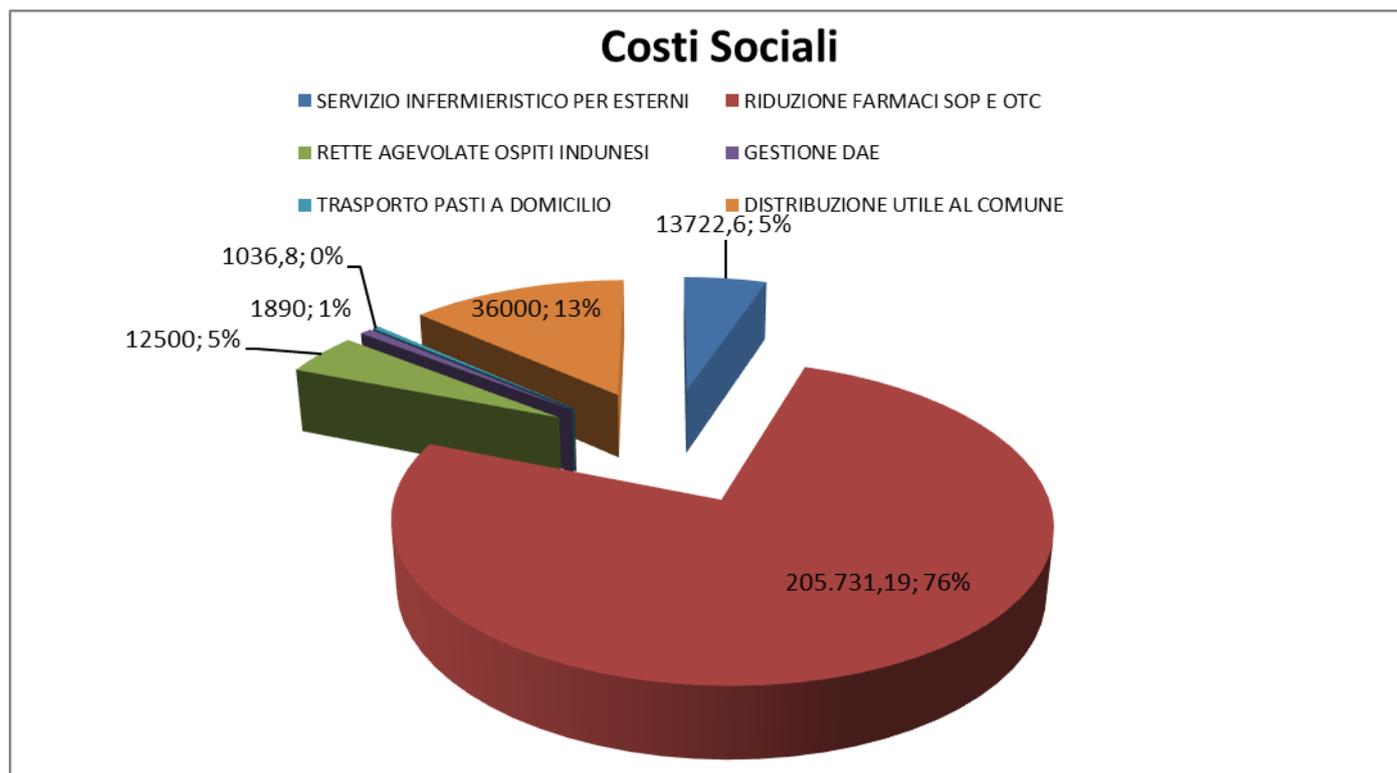
Si consideri inoltre che l'attività no profit non è misurata dal mercato: la domanda corrisponde ad esigenze sociali, i prezzi dell'offerta sono tariffati o addirittura gratuiti.

Conto economico e stato patrimoniale, quindi, non permettono di rilevare costi effettivi e benefici interni ed esterni (verso gli utenti e la collettività) realmente prodotti, così come il risultato di esercizio non può rappresentare il raggiungimento delle finalità istituzionali che non sono identificabili nel profitto come nel caso di una qualsiasi impresa commerciale.

I costi effettivi, infatti, comprendono i cosiddetti “costi sociali”, una conformazione di costi figurativi, che è tipica dell’attività caratteristica delle aziende speciali che svolgono istituzionalmente attività no profit reinvestiti a favore della comunità.

**Nell’anno 2021 i costi sociali hanno raggiunto l’importo di € 270.880,59 e vengono meglio evidenziati nella tabella che segue :**

- i “costi sociali” generati dalla contribuzione riconosciuta di 1,00 €. giorno nel pagamento delle rette degli ospiti, cittadini indunesi, in soggiorno presso il Centro Polivalente per l’Assistenza alle persone anziane, quantificati in circa €. 12.500,00 che non danno luogo a ricavi;
- il servizio infermieristico svolto a favore della popolazione indunese presso la sede ambulatoriale di Via Jamoretti ha generato costi di personale e di materiale per medicazione pari a €. 13.722,60;
- la riduzione complessiva di €. 205.731,19 praticata nella vendita di medicinali, SOP e OTC nel negozio di farmacia anche con le offerte e promozioni dedicate nella campagna di sconti “LI DIAMO PER SCONTATI”;
- Gestione e manutenzione defibrillatori installati sul territorio comunale €. 1.890,00;
- I costi sostenuti per il servizio di trasporto pasti a domicilio pari a €. 1.036,80;
- Distribuzione al Comune di Induno Olona dell’utile di €. 36.000,00



Oltre al valore dell’utilità sociale prodotta dall’Azienda, che sfugge alla rendicontazione contabile ma che è stata comunque ampiamente esaminata nei capitoli precedenti, si vuole infine evidenziare il vantaggio prodotto da A.S.Far.M. a favore dell’Ente Locale di riferimento (e quindi in ultima analisi a favore della collettività) dato dall’accrescimento costante ed annuale del patrimonio immobiliare pubblico generato dalle diverse attività dell’Azienda.

A.S.Far.M. infatti, per conto dell’Ente locale di riferimento si occupa da sempre dello studio, progettazione e realizzazione delle ordinarie e delle straordinarie opere di manutenzione e di adeguamento di legge da realizzare sull’immobile di Via Maciachini, 9 destinato a struttura di assistenza per le persone anziane, oltre alla continua opera di manutenzione ed aggiornamento anche dell’immobile aziendale di Via Jamoretti, 51.





## **A.S.Far.M.**

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari  
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : [amministrazione@asfarm.it](mailto:amministrazione@asfarm.it) sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

---

# **Il bilancio in sintesi**

## **Esercizio 2021**

**indici economici , grafici ed istogrammi a corredo dei dati di bilancio  
per una lettura più rapida**



# Sintesi di Bilancio al 31.12.2021

## Stato Patrimoniale

<b>Sintesi di Bilancio</b>						
(valori espressi in Euro)						
Descrizione	Codice	2017 (Euro)	2018 (Euro)	2019 (Euro)	2020 (Euro)	2021 (Euro)
<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	PA	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68	3.607.488,92
B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle conces	PA.B	2.147.182,05	2.243.713,62	2.053.111,04	1.857.566,53	1.829.839,71
I. Immateriali	PA.B1	230.350,08	347.629,32	260.671,30	173.715,77	162.620,74
7) Altre	PA.B17	230.350,08	347.629,32	260.671,30	173.715,77	162.620,74
Costo storico	PA.B17a	230.350,08	347.629,32	260.671,30	173.715,77	162.620,74
II. Materiali	PA.B2	1.916.831,97	1.896.084,30	1.792.439,74	1.683.850,76	1.667.218,97
1) Terreni e fabbricati	PA.B21	1.730.256,62	1.693.518,63	1.619.746,81	1.535.454,16	1.451.161,51
Costo storico	PA.B21a	1.730.256,62	1.693.518,63	1.619.746,81	1.535.454,16	1.451.161,51
2) Impianti e macchinario	PA.B22	15.962,42	96.820,83	45.502,03	39.350,28	28.293,47
Costo storico	PA.B22a	15.962,42	96.820,83	45.502,03	39.350,28	28.293,47
3) Attrezzature industriali e commerciali	PA.B23	65.843,16	78.396,30	75.156,19	68.524,33	48.648,59
Costo storico	PA.B23a	65.843,16	78.396,30	75.156,19	68.524,33	48.648,59
4) Altri beni	PA.B24	104.769,77	27.348,54	52.034,71	40.521,99	139.115,40
Costo storico	PA.B24a	104.769,77	27.348,54	52.034,71	40.521,99	139.115,40
C) Attivo circolante	PA.C	1.868.101,16	2.690.700,38	2.736.006,54	1.164.156,15	1.774.461,39
I. Rimanenze	PA.C1	309.623,03	283.052,25	256.081,84	263.046,28	274.262,39
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	PA.C11	309.623,03	283.052,25	256.081,84	263.046,28	274.262,39
II. Crediti	PA.C2	863.890,30	1.198.806,02	1.308.759,74	159.424,46	181.773,47
1) verso clienti	PA.C21	91.524,14	57.424,93	199.108,41	74.269,15	87.110,12
- entro esercizio successivo	PA.C21a	91.524,14	57.424,93	199.108,41	74.269,15	87.110,12
4) verso controllanti	PA.C24	2.432,13	3.171,12	309,42	272,67	142,41
- entro esercizio successivo	PA.C24a	2.432,13	3.171,12	309,42	272,67	142,41
5-quater) verso altri	PA.C25	769.934,03	1.138.209,97	1.109.341,91	84.882,64	94.520,94
- entro esercizio successivo	PA.C25a	769.934,03	1.138.209,97	1.109.341,91	84.882,64	94.520,94
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	PA.C3					267.471,00
6) Altri titoli	PA.C36					267.471,00
IV. Disponibilità liquide	PA.C4	694.587,83	1.208.842,11	1.171.164,96	741.685,41	1.050.954,53
1) Depositi bancari e postali	PA.C41	662.135,32	1.190.233,16	1.153.256,71	710.907,73	1.007.314,90
3) Denaro e valori in cassa	PA.C43	32.452,51	18.608,95	17.908,25	30.777,68	43.639,63
D) Ratei e risconti	PA.D	9.827,99	4.058,35	1.229,25	300,00	3.187,82
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	PP	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68	3.607.488,92
A) Patrimonio netto	PP.A	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63	1.520.996,05
I. Capitale	PP.A1	53.000,00	53.000,00	53.000,00	53.000,00	53.000,00
IV. Riserva legale	PP.A4	202.894,73	219.294,73	239.294,73	265.494,73	335.500,01
V. Riserve statutarie	PP.A6	611.910,08	640.700,91	675.444,62	709.586,62	741.586,62
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	PP=A9	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28	390.909,42
B) Fondi per rischi e oneri	PP.B	190.674,12	170.579,44	56.348,04	48.233,00	96.027,59
4) Altri fondi	PP.B3	190.674,12	170.579,44	56.348,04	48.233,00	96.027,59
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	PP.C	613.699,82	622.787,75	659.623,95	590.940,98	554.741,29
D) Debiti	PP.D	2.271.741,62	3.141.365,81	3.010.293,09	1.214.951,31	1.434.755,00
5) Debiti verso altri finanziatori	PP.D4	572.108,30	1.122.876,03	1.049.710,12	236.680,88	207.550,13
- entro l'esercizio successivo	PP.D4a	572.108,30	830.629,49	784.806,54		
- oltre l'esercizio successivo	PP.D4b		292.246,54	264.903,58	236.680,88	207.550,13
7) Debiti verso fornitori	PP.D6	1.531.616,92	1.852.152,19	1.835.816,57	827.387,80	883.134,78
- entro l'esercizio successivo	PP.D6a	1.531.616,92	1.852.152,19	1.835.816,57	827.387,80	883.134,78
12) Debiti tributari	PP.DB	64.624,57	73.935,56	31.320,03	60.440,97	186.578,68
- entro l'esercizio successivo	PP.DBa	64.624,57	73.935,56	31.320,03	60.440,97	186.578,68
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	PP.DC	54.307,07	57.807,12	53.970,38	69.393,15	61.622,67
- entro l'esercizio successivo	PP.DCa	54.307,07	57.807,12	53.970,38	69.393,15	61.622,67
14) Altri debiti	PP.DD	49.084,76	34.594,91	39.475,99	21.048,51	95.868,74
- entro l'esercizio successivo	PP.DDa	49.084,76	34.594,91	39.475,99	21.048,51	95.868,74
E) Ratei e risconti	PP.E				1.510,76	968,99

## Conto Economico

CONTO ECONOMICO	E					
A) Valore della produzione	EA	5.953.382,68	6.266.115,96	5.755.272,89	5.768.203,51	6.357.735,27
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	EA1	5.167.867,83	5.197.623,58	4.728.754,55	4.719.174,82	4.789.105,14
5) Altri ricavi e proventi:	EA5	785.514,85	1.068.492,38	1.026.518,34	1.049.028,69	1.568.630,13
- Altri	EA51	785.514,85	1.068.492,38	1.026.518,34	1.049.028,69	1.568.630,13
- Altri	EA511	785.514,85	1.068.492,38	1.026.518,34	1.049.028,69	1.568.630,13
B) Costi della produzione	EB	5.814.846,21	6.103.721,14	5.583.180,76	5.556.016,53	5.790.760,83
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	EB1	2.963.276,58	2.975.008,39	2.799.317,74	2.945.306,42	2.726.520,44
7) per servizi	EB2	754.060,74	1.086.099,68	931.255,17	884.904,62	1.352.922,15
8) per godimento di beni di terzi	EB3	64.882,24	58.259,31	46.574,70	24.871,08	14.000,00
9) per il personale	EB4	1.454.528,37	1.521.593,83	1.444.648,70	1.396.023,05	1.372.226,26
a) Salari e stipendi	EB41	1.067.514,31	1.126.539,75	1.075.384,51	1.040.339,96	1.015.840,51
b) Oneri sociali	EB42	317.607,84	327.127,32	305.455,08	291.423,47	292.262,78
c) Trattamento di fine rapporto	EB43	7.637,29	6.324,50	3.736,39	6.971,46	3.847,31
e) Altri costi	EB45	61.768,93	61.602,26	60.072,72	57.288,16	60.275,66
10) Ammortamenti e svalutazioni	EB5	211.872,17	221.511,57	225.090,35	223.152,39	145.548,86
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	EB51	76.783,43	86.958,02	86.958,02	86.955,53	10.326,19
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	EB52	135.088,74	134.553,55	138.132,33	136.196,86	135.222,67
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie,	EB6	34.442,27	26.570,78	26.970,41	-6.964,44	-11.216,11
12) Accantonamenti per rischi	EB7	150.000,00	103.174,00	8.115,04		54.823,56
13) Altri accantonamenti	EB8	74.433,38	79.655,96	80.331,45	71.158,21	83.228,89
14) Oneri diversi di gestione	EB9	107.350,46	31.847,62	20.877,20	17.565,20	52.706,78
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	E=B	138.536,47	162.394,82	172.092,13	212.186,98	566.974,44
C) Proventi e oneri finanziari	EC	-18.442,64	-29.017,11	-31.994,73	-27.562,70	-27.998,02
16) Altri proventi finanziari	EC2	1.691,18	1.091,87	265,05	236,46	117,10
d) proventi diversi dai precedenti	EC24	1.691,18	1.091,87	265,05	236,46	117,10
- altri	EC244	1.691,18	1.091,87	265,05	236,46	117,10
17) Interessi e altri oneri finanziari	EC3	20.133,82	30.108,98	32.259,78	27.799,16	28.115,12
- altri	EC35	20.133,82	30.108,98	32.259,78	27.799,16	28.115,12
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	ED					
Risultato prima delle imposte	E=E	120.093,83	133.377,71	140.097,40	184.624,28	538.976,42
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	EF	38.903,00	42.634,00	43.755,00	46.319,00	148.067,00
Imposte correnti	EF1	38.903,00	42.634,00	43.755,00	46.319,00	148.067,00
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	E=F	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28	390.909,42
Risultato di pertinenza di terzi	EG					
Risultato di pertinenza del gruppo	E=H	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28	390.909,42

## Sintesi di Bilancio al 31.12.2021

<b>Sintesi di Bilancio</b>					
(valori espressi in Euro)					
Attivo	2017	2018	2019	2020	2021
Liquidità a Breve Termine	1.568.306,12	2.411.706,48	2.481.153,95	901.409,87	1.503.386,82
Liquidità Differite					
Rimanenze	309.623,03	283.052,25	256.081,84	263.046,28	274.262,39
Immobilizzazioni	2.147.182,05	2.243.713,62	2.053.111,04	1.857.566,53	1.829.839,71
<b>Attivo Totale</b>	<b>4.025.111,20</b>	<b>4.938.472,35</b>	<b>4.790.346,83</b>	<b>3.022.022,68</b>	<b>3.607.488,92</b>
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	91.524,14	57.424,93	199.108,41	74.269,15	87.110,12
Crediti Totali	863.890,30	1.198.806,02	1.308.759,74	159.424,46	181.773,47
Attività Finanziarie					267.471,00
Disponibilità Liquide	694.587,83	1.208.842,11	1.171.164,96	741.685,41	1.050.954,53
Ratei e Risconti Attivi	9.827,99	4.058,35	1.229,25	300,00	3.187,82
Passivo	2017	2018	2019	2020	2021
Debiti a Breve Termine	2.271.741,62	2.849.119,27	2.745.389,51	979.781,19	1.228.173,86
Debiti a Medio Lungo Term.	804.373,94	1.085.613,73	980.875,57	875.854,86	858.319,01
Capitale Proprio	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63	1.520.996,05
<b>Passivo Totale</b>	<b>4.025.111,20</b>	<b>4.938.472,35</b>	<b>4.790.346,83</b>	<b>3.022.022,68</b>	<b>3.607.488,92</b>
Patrimonio Netto	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63	1.520.996,05
Fondi per Rischi ed Oneri	190.674,12	170.579,44	56.348,04	48.233,00	96.027,59
Trattamento Fine Rapporto	613.699,82	622.787,75	659.623,95	590.940,98	554.741,29
Debiti Verso Banche					
Debiti Verso altri Finanziatori	572.108,30	1.122.876,03	1.049.710,12	236.680,88	207.550,13
Debiti Verso Fornitori	1.531.616,92	1.852.152,19	1.835.816,57	827.387,80	883.134,78
Debiti Totali	2.271.741,62	3.141.365,81	3.010.293,09	1.214.951,31	1.434.755,00
Ratei e Risconti Passivi				1.510,76	968,99
Ordine	2017	2018	2019	2020	2021
Impegni Firma Attivi, Passivi					
Economici	2017	2018	2019	2020	2021
Ricavi Vendite e Prestazioni	5.167.867,83	5.197.623,58	4.728.754,55	4.719.174,82	4.789.105,14
Ricavi al Break Even Point	5.578.507,01	5.798.737,70	5.259.319,10	5.138.711,37	4.783.129,15
Var Rimanenze Semil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	2.963.276,58	2.975.008,39	2.799.317,74	2.945.306,42	2.726.520,44
Var Rimanenze M.Prime, ...	34.442,27	26.570,78	26.970,41	-6.964,44	-11.216,11
Costo del Venduto	2.997.718,85	3.001.579,17	2.826.288,15	2.938.341,98	2.715.304,33
Totale Costi del Personale	1.454.528,37	1.521.593,83	1.444.648,70	1.396.023,05	1.372.226,26
Valore - Costo Produzione	138.536,47	162.394,82	172.092,13	212.186,98	566.974,44
Proventi ed Oneri Finanziari	-18.442,64	-29.017,11	-31.994,73	-27.562,70	-27.998,02
Risultato Prima delle Imposte	120.093,83	133.377,71	140.097,40	184.624,28	538.976,42
Utile (Perdita) dell'Esercizio	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28	390.909,42

# Indici di Bilancio al 31.12.2021

Valori espressi in EURO (unità)

(valori espressi in Euro)					
	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Patrimoniali</b>					
Capitale Investito	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68	3.607.488,92
Posizione Finanziaria Netta	122.479,53	378.212,62	386.358,42	741.685,41	1.318.425,53
Flusso di Cassa	0,00	255.733,09	8.145,80	355.326,99	576.740,12
Avviamento	360.281,49	380.207,31	393.568,94	458.099,39	863.698,10
Valore Aziendale	1.309.277,13	1.383.946,66	1.457.650,69	1.624.486,02	2.384.694,15
<b>Economici</b>					
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	58,01%	57,75%	59,77%	62,26%	56,70%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	28,15%	29,27%	30,55%	29,58%	28,65%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	2,68%	3,12%	3,64%	4,50%	11,84%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,36%	-0,56%	-0,68%	-0,58%	-0,58%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	2,32%	2,57%	2,96%	3,91%	11,25%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	1,57%	1,75%	2,04%	2,93%	8,16%
Indice di Efficiente Produzione	1,07	1,08	1,09	1,12	1,33
<b>Finanziari</b>					
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,28	0,27	0,29	0,51	0,59
Ritorno sul Capitale Investito ROI	3,48%	3,31%	3,60%	7,03%	15,72%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	8,56%	9,04%	9,05%	11,86%	25,70%
Rotazione Rimanenze	16,70	18,40	18,50	17,90	17,50
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	0,00	0,05	0,00	0,08	0,12
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato	0,39%	0,58%	0,68%	0,59%	0,59%
Tempi di incasso medi (giorni)	6,40	4,00	15,20	5,70	6,50
Tempi di pagamento medi (giorni)	144,50	160,80	173,70	77,40	77,90
Giacenza media del magazzino (giorni)	37,20	33,90	32,60	32,20	36,40
Patrimonio Netto	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63	1.520.996,05
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indice di Sostenibilità degli Oneri Finanziari	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01
Indice di Adeguatezza Patrimoniale	0,42	0,32	0,35	0,96	1,06
Indice di Liquidità	0,83	0,95	1,00	1,19	1,45
Indice di Ritorno Liquido dell'Attivo	0,11	0,08	0,07	0,12	0,16
Indice di indebitamento Previdenziale e Tributario	0,03	0,03	0,02	0,04	0,07





# **A.S.Far.M.**

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari  
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : [amministrazione@asfarm.it](mailto:amministrazione@asfarm.it) sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

---

## **Verbale nr. 3/2021**

### ***RELAZIONE DEL REVISORE UNICO DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2021***

Ai Sigg.ri Consiglieri componenti il Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. Azienda Speciale Farmacia Servizi Sociosanitari.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 il Revisore Unico dei Conti ha svolto, per quanto di competenza, l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto, avendo comunque avuto inizio il proprio mandato il 30 novembre 2016, giusta deliberazione del Consiglio Comunale di Induno Olona nr. 51/2016. Incarico quest'ultimo rinnovato in data 29/11/2019 per il triennio a venire con giusta Deliberazione del Consiglio Comunale nr. 51.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'azienda, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessami, nonché mediante l'ottenimento di informazioni dall'organo amministrativo.

Nel corso dell'esercizio, ho acquisito dall'organo amministrativo, le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, e, in base alle informazioni acquisite, non ho particolari osservazioni da riferire.

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione, tanto che è stata sempre garantita la continuità gestionale e finanziaria dell'Azienda Speciale pubblica A.S.Far.M. con piena regolarità e senza incertezze di alcun tipo sulla continuità aziendale tali da doverne dare informativa in bilancio.

Il Bilancio Consuntivo dell'A.S.Far.M. al 31 dicembre 2021, approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. in data 20 aprile u.s. è stato da me verificato nella sua impostazione e nei dettagli.

Il documento contabile si compone dello stato patrimoniale e del conto economico redatti in conformità dello schema approvato con decreto del Ministero Tesoro 26/04/1995 s.m.i. e delle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e dai nuovi OIC, corredati delle note integrative e del rendiconto finanziario, documenti questi necessari alla migliore comprensione dei dati in essa contenuti, così come anche previsto dall'articolo 28 del vigente Statuto Aziendale.

Posso quindi confermare che le partite dello stato patrimoniale e quelle del conto economico, redatti in forma analitica nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e sottopostemi dal Consiglio d'Amministrazione nei termini statutari, concordano con le risultanze della contabilità aziendale, che è regolarmente tenuta.

La situazione patrimoniale espone:

<b>Sezione</b>	<b>Attività</b>	<b>Passività</b>	<b>Patrimonio Netto</b>	<b>Risultato Esercizio</b>
<b>Farmacia</b>	2.580.511,61	1.501.002,12	809.659,67	269.849,82
<b>Sociosanitaria</b>	2.220.757,21	1.779.270,65	320.426,96	121.059,60
<b>Risultato</b>	<b>4.801.268,82</b>	<b>3.280.272,77</b>	<b>1.130.086,63</b>	<b>390.909,42</b>

<b>Sezione</b>	<b>Valore Produzione</b>	<b>Costo Produzione</b>	<b>Proventi e oneri Finanziari / Straordinari</b>		<b>Imposte IRAP/IRPEG</b>	<b>Risultato esercizio</b>
<b>Farmacia</b>	3.561.711,24	3.179.251,43	-15.119,99		-97.490,00	<b>269.849,82</b>
<b>Sociosanitaria</b>	2.796.024,03	2.611.509,40	-12.878,03	0,00	-50.577,00	<b>121.059,60</b>
<b>Risultato</b>	<b>6.357.735,27</b>	<b>5.790.760,83</b>	<b>-27.998,02</b>	<b>0,00</b>	<b>-148.067,00</b>	<b>390.909,42</b>

Il risultato trova conferma nel conto economico, in cui sono contrapposti i componenti positivi e quelli negativi del reddito, qui sotto in modo riassuntivo riportati:

<b>A.S.FAR.M. risultanze di Bilancio 2021</b>		
<b>Voci</b>		<b>Importi</b>
Valore della produzione	€	6.357.735,27
Costo della Produzione	€	5.790.760,83
Differenza tra valore e costo della Produzione	€	566.974,44
Proventi ed oneri finanziari	€	-27.998,02
Proventi ed oneri straordinari	€	0,00
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	€	<b>538.976,42</b>
Imposte sul reddito di esercizio IRAP - IRES	€	148.067,00
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	€	<b>390.909,42</b>

L'azienda ha inoltre recepito il consiglio del Sindaco Revisore ed ha provveduto a riclassificare lo Stato Patrimoniale secondo la Riclassificazione finanziaria:

### Sintesi di Stato Patrimoniale

Attivo	31.12.2019	31.12.2020	+/- (%)	31.12.2021	+/- (%)
<b>ATTIVO FISSO (Immobilizzazioni)</b>	2.053.111	1.857.567	-9,5%	1.829.840	-1,5%
<b>Immobilizzazioni Immateriali</b>	260.671	173.716	-33,4%	162.621	-6,4%
<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	1.792.440	1.683.851	-6,1%	1.667.219	-1,0%
Terreni e Fabbricati	1.619.747	1.535.454	-5,2%	1.451.162	-5,5%
Altre Immobilizzazioni materiali	172.693	148.397	-14,1%	216.057	45,6%
<b>Immobilizzazioni Finanziarie</b>	--	--	n.c.	--	n.c.
Partecipazioni	--	--	n.c.	--	n.c.
Crediti v/controlanti, collegate, e altre	--	--	n.c.	--	n.c.
Altre immobilizzazioni finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
<b>ATTIVO CORRENTE</b>	2.737.236	1.164.456	-57,5%	2.971.429	155,2%
<b>Magazzino/Rimanenze finali</b>	256.082	263.046	2,7%	274.262	4,3%
Materie prime	256.082	263.046	2,7%	274.262	4,3%
Semilavorati e prodotti finiti	--	--	n.c.	--	n.c.
Lavori in corso su ordinazione	--	--	n.c.	--	n.c.
Anticipi a fornitori	--	--	n.c.	--	n.c.
<b>Crediti</b>	1.308.760	159.424	-87,8%	181.773	14,0%
<b>Disponibilità liquide</b>	1.171.165	741.685	-36,7%	2.244.734	202,7%
<b>Altro Attivo Circolante</b>	1.229	300	-75,6%	270.659	90119,6%
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	4.790.347	3.022.023	-36,9%	4.801.269	58,9%
<b>Passivo</b>	31.12.2019	31.12.2020	+/- (%)	31.12.2021	+/- (%)
<b>MEZZI PROPRI</b> (Patrimonio Netto)	1.064.082	1.166.387	9,6%	1.520.996	30,4%
<i>di cui Capitale Sociale</i>	53.000	53.000	0,0%	53.000	0,0%
<i>di cui Altre Riserve</i>	1.011.082	1.113.387	10,1%	1.467.996	31,8%
<b>PASSIVITA' A M/L TERMINE</b>	980.876	875.855	-10,7%	858.319	-2,0%
Fondi per rischi e oneri	56.348	48.233	-14,4%	96.028	99,1%
Fondo TFR	659.624	590.941	-10,4%	554.741	-6,1%
Debiti verso banche	--	--	n.c.	--	n.c.
Altri debiti a M/L termine	264.904	236.681	-10,7%	207.550	-12,3%
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	2.745.390	979.781	-64,3%	2.421.954	147,2%
Debiti verso banche	--	--	n.c.	1.193.780	+inf.
Debiti verso fornitori	1.835.817	827.388	-54,9%	883.135	6,7%
Acconti da clienti	--	--	n.c.	--	n.c.
Altri debiti a breve	909.573	152.393	-83,2%	345.039	126,4%
<b>CAPITALE ACQUISITO</b>	4.790.347	3.022.023	-36,9%	4.801.269	58,9%

Ed il Conto economico secondo la riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale) nel prospetto che segue:

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto					
	31.12.2019	31.12.2020	+/- (%)	31.12.2021	+/- (%)
<b>RICAVI</b>	<b>4.728.755</b>	<b>4.719.175</b>	<b>-0,2%</b>	<b>4.789.105</b>	<b>1,5%</b>
+ Variazione rimanenze finali e semil.	--	--	n.c.	--	n.c.
+ Variazione lavori in corso.	--	--	n.c.	--	n.c.
+ Incrementi di immobil.per lav.int.	--	--	n.c.	--	n.c.
+ Altri ricavi	1.026.518	1.049.029	2,2%	1.568.630	49,5%
<b>= VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>5.755.273</b>	<b>5.768.204</b>	<b>0,2%</b>	<b>6.357.735</b>	<b>10,2%</b>
- Acquisti	2.799.318	2.945.306	5,2%	2.726.520	-7,4%
- Variazione materie prime	26.970	-6.964	-125,8%	-11.216	-61,0%
- Spese generali	998.707	927.341	-7,1%	1.419.629	53,1%
<b>= VALORE AGGIUNTO</b>	<b>1.930.278</b>	<b>1.902.521</b>	<b>-1,4%</b>	<b>2.222.802</b>	<b>16,8%</b>
- Costo del lavoro (escluso accantonamento TFR)	1.440.912	1.389.052	-3,6%	1.368.379	-1,5%
<b>= MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)</b>	<b>489.365</b>	<b>513.469</b>	<b>4,9%</b>	<b>854.423</b>	<b>66,4%</b>
- Accantonamenti	92.183	78.130	-15,2%	141.900	81,6%
- Ammortamenti e svalutazioni	225.090	223.152	-0,9%	145.549	-34,8%
<b>= MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)</b>	<b>172.092</b>	<b>212.187</b>	<b>23,3%</b>	<b>566.974</b>	<b>167,2%</b>
+ Proventi (oneri) gestione accessoria	265	236	-10,8%	117	-50,5%
<b>= RISULTATO ANTE ONERI FINANZIARI (EBIT)</b>	<b>172.357</b>	<b>212.423</b>	<b>23,2%</b>	<b>567.092</b>	<b>167,0%</b>
- Oneri (Proventi) Finanziari	32.260	27.799	-13,8%	28.115	1,1%
- Rettifiche di valore di attività finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
<b>= RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>140.097</b>	<b>184.624</b>	<b>31,8%</b>	<b>538.976</b>	<b>191,9%</b>
- Imposte	43.755	46.319	5,9%	148.067	219,7%
<b>= REDDITO NETTO (Utile/Perdita d'Esercizio)</b>	<b>96.342</b>	<b>138.305</b>	<b>43,6%</b>	<b>390.909</b>	<b>182,6%</b>

### Analisi per indici

INDICI DI STRUTTURA FINANZIARIA	31.12.2019	Giudizio	31.12.2020	Giudizio	31.12.2021	Giudizio
Elasticità degli impieghi	0,57	Sufficiente	0,39	Insufficiente	0,62	Sufficiente
Liquidità capitale investito	0,52	Sufficiente	0,30	Insufficiente	0,56	Sufficiente
Rigidità dei finanziamenti	1,74	Sufficiente	3,08	Discreto	1,98	Sufficiente
Indebitamento	4,50	Equilibrio	2,59	Equilibrio	3,16	Equilibrio
Solidità patrimoniale	20,08	In Aumento	22,01	In Aumento	28,70	In Aumento
INDICE DI CICLO FINANZIARIO	31.12.2019	Giudizio	31.12.2020	Giudizio	31.12.2021	Giudizio
Rotazione del Capitale Investito	1,20	Ottimo	1,91	Ottimo	1,32	Ottimo
INDICI DI SITUAZIONE ECONOMICA	31.12.2019	Giudizio	31.12.2020	Giudizio	31.12.2021	Giudizio
ROS (Return On Sales = MON / [Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni])	3,6%	Sufficiente	4,5%	Sufficiente	11,8%	Buono
ROI (Return on Investments = EBIT / CI)	3,6%	Sufficiente	7,0%	Sufficiente	11,8%	Discreto
ROE (Return on Equity = UTILE NETTO / CP )	9,1%	Discreto	11,9%	Discreto	25,7%	Ottimo
Tasso costo di indebitamento ("I")	0,9%	Ottimo	1,5%	Ottimo	0,9%	Ottimo
EFFETTO LEVERAGE	31.12.2019	Giudizio	31.12.2020	Giudizio	31.12.2021	Giudizio
Leverage = ROI - I (se ROI > I, dove I = Tasso di indebitamento)	2,7%	Sufficiente	5,5%	Discreto	11,0%	Ottimo

Gli impegni dell'Azienda Speciale A.S.Far.M. al 31.12.2021 non espressi nello Stato Patrimoniale ammontano a €. 1.881.151,47 e sono riferiti a :

- €. 1.881.151,47 immobile comunale sito in Induno Olona Via Maciachini, 9 ed adibito a R.S.A..

Il sottoscritto ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio dell'Azienda. Inoltre, come Revisore Unico ho esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio presentato per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico-aziendali.

Il sottoscritto conferma che l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Ciò premesso, dopo attento esame del documento consuntivo di bilancio, degli allegati e delle connesse note integrative, posso dare atto di quanto segue:

I documenti sottoposti dal Consiglio d'Amministrazione presentano i requisiti di chiarezza e analiticità richiesti dalle norme civilistiche.

La relazione accompagnatoria del Bilancio Consuntivo, nel rispetto dei punti dell'articolo 2429 bis Codice Civile che interessano, indica i criteri di valutazione seguiti, illustra le variazioni intervenute nell'assetto patrimoniale a seguito della gestione annuale dell'Azienda e fornisce altri utili elementi d'esame e valutazione.

I saldi esposti nel conto patrimoniale e nel conto economico trovano puntuale riscontro nella contabilità aziendale, tenuta a norma di legge, secondo i principi di buona amministrazione e come consigliato dalla tecnica contabile.

In ordine al contenuto del Bilancio posso dichiarare che le valutazioni degli elementi dell'attivo e del passivo sono state eseguite nel rispetto dei criteri stabiliti dal Codice Civile, in aderenza alla disciplina dell'imposizione diretta.

In particolare attesto inoltre che:

- Le immobilizzazioni immateriali, consistenti in spese di manutenzione straordinaria su immobili di terzi, sono iscritte in bilancio al costo storico, dedotte le quote d'ammortamento imputate ai vari esercizi, con periodo d'ammortamento riferito alla durata di concessione in comodato dell'immobile.

- Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in Bilancio al costo storico, al netto del relativo fondo d'ammortamento, come risulta dal dettaglio contenuto nella nota integrativa e sono ammortizzate sistematicamente tenendo conto delle percentuali fiscalmente riconosciute, anche in osservanza al dettato del D.M. 31/12/1988, n. 8 che coincide con la vita utile residuale di ogni singolo cespite, valutandone l'irrilevanza del criterio del costo ammortizzato;
- I crediti sono iscritti al loro valore di realizzo;
- I debiti sono iscritti a bilancio per l'effettivo importo da corrispondere;
- Il fondo per il trattamento di fine rapporto è stato aggiornato con le quote di competenza dell'esercizio, ai sensi della Legge 297/1982 e come anche da quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile e copre il debito nei confronti dei dipendenti per lo specifico titolo;
- I ratei e risconti attivi sono stati iscritti a bilancio tenendo conto della competenza dei costi e dei ricavi comuni a più esercizi.
- Il prospetto dei flussi di cassa è stato redatto in osservanza al disposto dell'articolo 30 della legge 05.08.1978, n. 468;
- Lo stato patrimoniale e il conto economico, sono stati redatti in osservanza delle disposizioni contenute nel D.M. 26/04/1995 e s.m.i.;
- Il Rendiconto Finanziario è stato redatto dall'Azienda Speciale A.S.Far.M. con il metodo indiretto ai sensi dell'art. 2423 comma 1 e 2425-ter C.C. quale documento a sé stante ed analizza correttamente i flussi di liquidità generati nell'esercizio.

Durante l'esercizio il sottoscritto Revisore Unico per quanto di competenza ha compiuto le periodiche verifiche di legge in base ai nuovi principi di revisione, riscontrando sempre la regolare tenuta dei libri aziendali e contabili, il rispetto del vigente statuto aziendale e l'adempimento delle previste formalità civilistiche e fiscali.

Ritenendo pertanto che il bilancio d'esercizio, corredato della relazione sulla gestione, rappresenti la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa dell'Azienda Speciale al 31.12.2021, esprimo **parere favorevole, per quanto di competenza** in merito all'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2021 e alla proposta del Cda di destinazione dell'utile di esercizio, come anche da nota ricevuta dall'Amministrazione Comunale.

Induno Olona, 26/04/2022

**Il Revisore Unico:**

Dott. Indelicato Damiano



# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari  
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : [amministrazione@asfarm.it](mailto:amministrazione@asfarm.it) sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

---

## **RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016 Predisposta secondo le raccomandazioni del CNDCEC**

A.S.Far.M. in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co.3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

### **PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016.**

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

“Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4”.

Ai sensi del successivo art. 14:

“Qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].

Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile [co.3].

Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi

altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].

Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte di conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell'amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]”.

In conformità alle richiamate disposizioni normative, il CDA di A.S.Far.M. l'organo amministrativo dell'Azienda Speciale ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, approvato con deliberazione nr. 34 del 29/04/2022 che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'azienda speciale.

## **1. DEFINIZIONI.**

### **1.1. Continuità aziendale**

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: “la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività”.

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'Azienda Speciale A.S.Far.M. operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'Azienda Speciale dell'Amministrazione Comunale di Induno Olona A.S.Far.M., nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce - come indicato nell'OIC 11 (§ 22), - un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

## 1.2. Crisi

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come "probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che "si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni" (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155", il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la "crisi" come "lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate".

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), "la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento";
- crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

## 2. STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a "indicatori" e non a "indici" e, dunque a un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, A.S.Far.M. ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio:

- analisi di indici e margini di bilancio;
- analisi prospettica attraverso indicatori;

## 2.1. Analisi di indici e margini di bilancio.

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- solidità: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- redditività: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

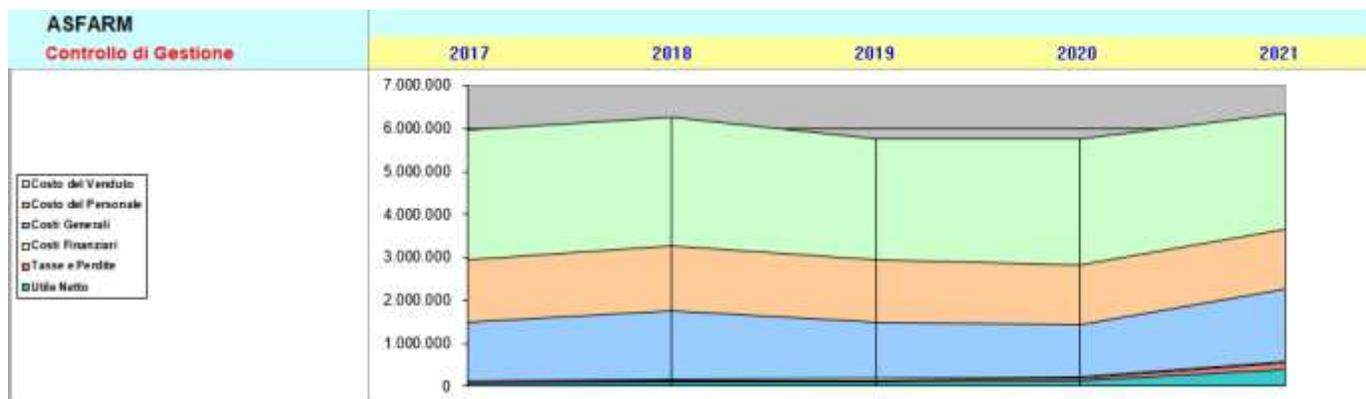
Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quadriennale (e quindi l'esercizio corrente e i tre precedenti), sulla base degli indici e margini di bilancio di seguito indicati.

<b>Indici Patrimoniali</b>
Capitale Circolante Netto
Capitale Investito
Posizione Finanziaria Netta
Flusso di Cassa
Avviamento
Valore Aziendale
<b>Indici Economici</b>
Costo del Venduto / Ricavi Vendite
Costo del Personale / Ricavi Vendite
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite
Indice di Efficiente Produzione
<b>Indici Finanziari</b>
Grado di Indipendenza Finanziaria
Ritorno sul Capitale Investito ROI
Ritorno sul Capitale Netto ROE
Rotazione Rimanenze
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato
Tempi di incasso medi (giorni)
Tempi di pagamento medi (giorni)
Giacenza media del magazzino (giorni)

## 2.2. Indicatori prospettici

A.S.Far.M. ha individuato il seguente indicatore per l'analisi prospettica:

<b>Fatturato netto</b>
<b>Costo del venduto</b>
<b>Costi del Personale</b>
<b>Costi Generali</b>
di cui "B) Costi della Produzione / 7) Per Servizi"
pari a %
<b>Utile Operativo</b>
<b>Oneri Finanziari</b>
<b>Utile Lordo</b>
<b>Imposte e Tasse</b>
<b>Utile Netto</b>
<b>Analisi Economica</b>
Costo del Venduto / Ricavi Vendite
Costo del Personale / Ricavi Vendite
Risultato Operativo / Ricavi Vendite
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite
Risultato Prima delle Imposte / Ricavi vendite
Utile (perdita) d'esercizio / Ricavi Vendite
Indice di Efficiente Produzione
Ricavi al Break Even Point



ASFARM Controllo di Gestione	2017	2018	2019	2020	2021	
Costo del venduto	2.997.719	3.001.579	2.826.288	2.938.342	2.715.304	42,7%
Costi del Personale	1.454.528	1.521.593	1.444.649	1.396.022	1.372.227	21,6%
Costi Generali	1.362.598	1.580.549	1.312.243	1.221.652	1.703.231	26,8%
di cui "B) Costi della Produzione / 7) Per Servizi"	754.061	1.086.100	931.255	884.905	1.352.922	21,3%
di cui per "Costo del venduto" pari a %	0	0	0	0	0	0,0%
Utile Operativo	138.537	162.395	172.092	212.187	566.974	8,9%
Oneri Finanziari	18.443	29.017	31.995	27.563	27.998	0,4%
Utile Lordo	120.094	133.378	140.097	184.624	538.976	8,5%
Imposte e Tasse	38.903	42.634	43.755	46.319	148.067	2,3%
Utile Netto	81.191	90.744	96.342	138.305	390.909	6,1%

ASFARM Controllo di Gestione	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Analisi Economica</b>					
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	58,0%	57,7%	59,8%	62,3%	56,7%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	28,1%	29,3%	30,6%	29,6%	28,7%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite	2,7%	3,1%	3,6%	4,5%	11,8%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,4%	-0,6%	-0,7%	-0,6%	-0,6%
Risultato Prima delle Imposte / Ricavi vendite	2,3%	2,6%	3,0%	3,9%	11,3%
Utile (perdita) d'esercizio / Ricavi Vendite	1,6%	1,7%	2,0%	2,9%	8,2%
Indice di Efficiente Produzione	1,07	1,08	1,09	1,12	1,33
Ricavi al Break Even Point	5.578.506	5.798.738	5.259.318	5.138.711	4.783.130

### 3. **MONITORAGGIO PERIODICO.**

Il consiglio di Amministrazione provvederà a redigere con cadenza semestrale un'apposita relazione avente a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma.

Detta attività di monitoraggio è realizzata anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 1, cc.553 e 557 L.147/2013, a mente del quale, tra l'altro si ricordano gli indirizzi previsti dall'applicazione della Giunta Comunale del Comune di Induno Olona con proprio atto nr. 105/2014 e di cui si è già dato atto nella relazione di accompagnamento del Cda Aziendale.

I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. [co.4].

Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Copia delle relazioni aventi a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, sarà trasmessa dal Cda alla Giunta Comunale e all'organo di revisione, che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, il Cda di A.S.Far.M. è tenuto a convocare senza indugio una propria seduta di assemblea per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Azienda Speciale.

L'organo amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016.

Il Cda di A.S.Far.M. sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della società, da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei soci.

## **B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2021.**

In adempimento al Programma di valutazione del rischio approvato dall'organo amministrativo con deliberazione nr. 34 del 29/02/2021, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31/12/2021 sono di seguito evidenziate.

### **1. L'AZIENDA.**

A.S.Far.M rientra nell' alveo degli enti pubblici economici, ai sensi dell' art. 114 (Aziende speciali ed istituzioni), d.lgs. 267/2000 in quanto la propria attività persegue l'equilibrio economico-finanziario.

Detto art. 114 recita : « 1. L'azienda speciale è ente strumentale dell'ente locale dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e di proprio statuto, approvato dal consiglio comunale o provinciale. L'azienda speciale conforma la propria gestione ai principi contabili generali contenuti nell'allegato n. 1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, ed ai principi del codice civile.

Ciò premesso A.S.Far.M è, a tutti gli effetti, qualificabile come ente pubblico economico, retta sotto forma di azienda speciale mono comunale multiservizi (farmaceutico al dettaglio e socio-sanitario), dotata di personalità giuridica pubblica in via strumentale al Comune di Induno Olona (Varese), che persegue l' equilibrio economico-finanziario.

Titolare del servizio farmaceutico (e attività connesse e complementari) è la Regione Lombardia, titolare del connesso esercizio è il Comune di Induno Olona mentre A.S.Far.M ricopre il ruolo di soggetto gestore quale presidio del Servizio Sanitario Nazionale (SSN). Titolare del servizio socio – sanitario (gestione di residenza sanitaria anziani, RSA accreditata dalla Regione Lombardia e attività connesse e complementari) è A.S.Far.M che ricopre il ruolo di soggetto gestore

### **2. LA COMPAGINE SOCIALE.**

L'assetto proprietario dell'Azienda Speciale A.S.Far.M. al 31/12/2021 è il seguente: 100% di proprietà del Comune di Induno Olona (Va).

### **3. ORGANO AMMINISTRATIVO**

L'organo amministrativo è costituito da C.d.A. aziendale, composto da un Presidente e due consiglieri, nominati rispettivamente con i provvedimenti sindacali in data 11/07/2019 e 30/07/2019 e rimarranno in carica fino alla nomina dei nuovi componenti intervenute le elezioni amministrative nel maggio 2024. Non è previsto nessun compenso economico per i componenti del C.d.A.

### **4. ORGANI DI CONTROLLO : REVISORE UNICO e ODV**

L'organo di controllo è costituito da un sindaco unico revisore il dott. Damiano Indelicato nominato con delibera nr. 51 del 29 novembre 2019 del Consiglio Comunale di Induno Olona, il professionista rimane in carica per il triennio 2020-2022.

L'Odv, costituito in forma monocratica, è stato nominato con deliberazione del Cda A.S.Far.M. nr.16 del 24 gennaio 2022 nella figura dell'Avv.to Calzoni Roberto, il professionista rimane in carica per il biennio 2022-2023.

## 5. IL PERSONALE.

La situazione del personale occupato alla data del 31/12/2021 e prevista per l'anno 2022 è la seguente:

<b>TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE ANNO 2022</b>							
Livello	Declaratoria qualifiche	stato al 31/12/2021		Variazione +/-		stato al 31/12/2022	
		TP	PT	TP	PT	TP	PT
	TIPO D'ASSUNZIONE						
DA	Direttore azienda speciale	1				1	
Q	Quadro amministrativo – Vicedirettore Azienda			+ 1		1	
	<b>AREA FARMACIA</b>						
Q/1	Farmacista direttore	1				1	
A/1	Farmacista collaboratore	3	1	+1		4	1
B/1	Impiegato Amministrativo (part time)		1				1
**	Farmacista Collaboratore Libero Professionista per sostituzioni		3				3
3 super	Infermiere professionale Farmacia dei Servizi (part time)				+1		1
3 super	Fisioterapista Farmacia dei Servizi (part time)				+1		1
4 super	Operatore assistenza qualificato O.S.S Farmacia dei Servizi (part time)				+1		1
Livello	<b>AMBULATORIO MMG E POLIAMBULATORIO SPECIALISTICO</b>						
3 super	Impiegato ordine – infermiere Professionale (part time)		1				1
5 super	Impiegato ordine (part time)		3		+1		4
**	Libero Professionista Infermiere Professionale		1				1
	<b>PUNTO PRELIEVO</b>						
3	Infermiere professionale libero professionista (part-time)		4		-2+2		4
5	Impiegato amministrativo (part-time)		2		+1		3
	<b>TOTALE AREA FARMACIA</b>	<b>5</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>21</b>
	<b>AREA SOCIO SANITARIA</b>						
	<b>Servizi Generali</b>						
3	Impiegato amministrativo (part time)		1				1
5 super	Operaio Addetto ai servizi generali	1				1	
	<b>Casa Albergo – NAP</b>						
4 super	Operatore di assistenza qualificato O.S.S.	6				6	0
4 super	Operatore di assistenza qualificato Referente nucleo	1				1	0
	<b>R.S.A.</b>						
3 super	Infermiere professionale	2				2	
3 super	Infermiere professionale (part time)		1				1
3 super	Fisioterapista (part time)		1				1
3 super	Animatore / Educatore socio culturale (part time)		1				1
4 super	Operatore assistenza qualificato O.S.S.	9				9	
**	Libero Professionista Direttore Medico di Struttura		1				1
**	Libero Professionista Medico Chirurgo Plastico		1				1
**	Libero Professionista Medico Geriatra		1				1
**	Libero Professionista Medico Fisiatra		1				1
**	Libero Professionista Medico Dietista		1				1
**	Libero Professionista Fisioterapista		1				1
**	Liberi Professionisti OSS – Assistenza domiciliare		0		+1		+1
	<b>Gestione Servizio di Ristorazione</b>						
4	Cuoco Qualificato	1				1	
5	Addetto ai servizi di sala e aiuto di cucina	1	3		-1	1	1
5	Addetto ai servizi di cucina – Operatore disabile		1				1
	<b>TOTALE AREA SOCIO SANITARIA</b>						
	<b>TOTALE GENERALE AZIENDA</b>	<b>26</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>27</b>	<b>34</b>

Dal 15 settembre 2017 e fino ad oggi ogni anno l'azienda ha dato corso alla verifica straordinaria delle partecipazioni pubbliche, anche se non ne ha in disponibilità, come alla data attuale. Altresì si è dato corso alla rilevazione organica del personale (eventualmente) in esubero, ai sensi dell' art. 114, d.lgs. 267/2000 (tu 2000) e degli artt. 2, c. 1, lett. «a» e 24, c. 1, d.lgs. 175/2016 (tu 2016), rilevandone l'insufficienza delle unità lavorative presenti in servizio, così come oggi.

## **VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2021.**

L'Azienda ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al § 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

Lo stato di emergenza epidemiologica, che ci auguriamo si concluda nell'anno, ed il conflitto bellico in corso che rientrano tra i fatti successivi alla chiusura dell'esercizio, non devono essere recepiti nei valori (delle attività e passività) di bilancio, in quanto sorti dopo la data di chiusura del bilancio 2021 ma, in considerazione della loro rilevanza (incremento tariffe energetiche, costi materie prime e derrate alimentari), il Cda aziendale è conscio che i fattori su esposti possano produrre sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda speciale A.S.Far.M. nel corso del 2022 una perdita di fatturato generale più prossima al valore del - 5%/-10%, considerato che all'oggi gli effetti futuribili nei mercati di attività dell'azienda sono sicuramente non decifrabili.

Al momento appare quindi particolarmente complesso prevedere gli effetti dell'attuale situazione di emergenza sulle attività economiche in generale e sull'operato dell'azienda speciale in particolare.

Nel merito, particolare rilevanza assumono le misure adottate o che saranno adottate dal Governo con riferimento, ad esempio, all'introduzione di ammortizzatori sociali e agli interventi a favore delle imprese per mitigare gli effetti dei rincari energetici, anche se in considerazione della natura giuridica dell'Ente risulterà poi particolarmente difficile, se non impossibile, l'accesso.

Nella situazione di crisi attuale, pertanto, agli amministratori di A.S.Far.M. si impegnano ad aggiornare le situazioni economiche e finanziarie prospettiche predisposte prima dell'emersione dell'emergenza, sulla base dei dati consuntivati nei primi mesi del 2022 e della prospettata evoluzione per l'intero esercizio, valutando l'ampio spettro di fattori connessi alla situazione economica avversa, con cadenza quadrimestrale dopo l'approvazione del presente documento.

Indicatori Allerta Crisi d'Impresa				
Indicatori allerta		Soglia	2021	Allerta
Patrimonio Netto	>	0	1.520.996,05	<b>NO</b>
DSCR (calcolato da Bilancio previsionale 2022)	>	1	n.c.	<b>Non Calcolato</b>
Indice di Sostenibilità degli Oneri Finanziari	<	1,5%	0,6%	<b>NO</b>
Indice di Adeguatezza Patrimoniale	>	4,2%	57,8%	<b>NO</b>
Indice di Liquidità	>	89,8%	122,7%	<b>NO</b>
Indice di Ritorno Liquido dell'Attivo	>	1%	12,3%	<b>NO</b>
Indice di indebitamento Previdenziale e Tributario	<	7,8%	5,2%	<b>NO</b>
<b>ASSENZA DI RAGIONEVOLE PRESUNZIONE DELLO STATO DI CRISI</b>				
<p>Il valore PATRIMONIO NETTO (decurtato dei "CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI" e "VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi") è positivo e pertanto di per sé non genera allerta.</p> <p>L'Indice DSCR non è calcolabile.</p> <p>Gli Indici CNDCEC relativi al "Settore (G47) COMM DETTAGLIO + (I56) BAR e RISTORANTI" (inerenti Codice ATECO 47.73.30) fuori soglia settoriale sono 0 su 5 e pertanto di per sé non generano allerta.</p>				

## ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

### Esame degli indici e dei margini significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e quattro precedenti).

## Sintesi di Bilancio

(valori espressi in Euro)

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Attivo</b>					
Liquidità a Breve Termine	1.568.306,12	2.411.706,48	2.481.153,95	901.409,87	1.503.386,82
Liquidità Differite					
Rimanenze	309.623,03	283.052,25	256.081,84	263.046,28	274.262,39
Immobilizzazioni	2.147.182,05	2.243.713,62	2.053.111,04	1.857.566,53	1.829.839,71
<b>Attivo Totale</b>	<b>4.025.111,20</b>	<b>4.938.472,35</b>	<b>4.790.346,83</b>	<b>3.022.022,68</b>	<b>3.607.488,92</b>
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	91.524,14	57.424,93	199.108,41	74.269,15	87.110,12
<b>Crediti Totali</b>	<b>863.890,30</b>	<b>1.198.806,02</b>	<b>1.308.759,74</b>	<b>159.424,46</b>	<b>181.773,47</b>
Attività Finanziarie					267.471,00
Disponibilità Liquide	694.587,83	1.208.842,11	1.171.164,96	741.685,41	1.050.954,53
Ratei e Risconti Attivi	9.827,99	4.058,35	1.229,25	300,00	3.187,82
<b>Passivo</b>					
<b>Debiti a Breve Termine</b>	<b>2.271.741,62</b>	<b>2.849.119,27</b>	<b>2.745.389,51</b>	<b>979.781,19</b>	<b>1.228.173,86</b>
Debiti a Medio Lungo Term.	804.373,94	1.085.613,73	980.875,57	875.854,86	858.319,01
Capitale Proprio	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63	1.520.996,05
<b>Passivo Totale</b>	<b>4.025.111,20</b>	<b>4.938.472,35</b>	<b>4.790.346,83</b>	<b>3.022.022,68</b>	<b>3.607.488,92</b>
Patrimonio Netto	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63	1.520.996,05
Fondi per Rischi ed Oneri	190.674,12	170.579,44	56.348,04	48.233,00	96.027,59
Trattamento Fine Rapporto	613.699,82	622.787,75	659.623,95	590.940,98	554.741,29
Debiti Verso Banche					
Debiti Verso altri Finanziatori	572.108,30	1.122.876,03	1.049.710,12	236.680,88	207.550,13
Debiti Verso Fornitori	1.531.616,92	1.852.152,19	1.835.816,57	827.387,80	883.134,78
<b>Debiti Totali</b>	<b>2.271.741,62</b>	<b>3.141.365,81</b>	<b>3.010.293,09</b>	<b>1.214.951,31</b>	<b>1.434.755,00</b>
Ratei e Risconti Passivi				1.510,76	968,99
<b>Ordine</b>					
	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>Impegni Firma Attivi, Passivi</b>					
<b>Economici</b>					
Ricavi Vendite e Prestazioni	5.167.867,83	5.197.623,58	4.728.754,55	4.719.174,82	4.789.105,14
Ricavi al Break Even Point	5.578.507,01	5.798.737,70	5.259.319,10	5.138.711,37	4.783.129,15
Var Rimanenze Semil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	2.963.276,58	2.975.008,39	2.799.317,74	2.945.306,42	2.726.520,44
Var Rimanenze M.Prime, ...	34.442,27	26.570,78	26.970,41	-6.964,44	-11.216,11
Costo del Venduto	2.997.718,85	3.001.579,17	2.826.288,15	2.938.341,98	2.715.304,33
Totale Costi del Personale	1.454.528,37	1.521.593,83	1.444.648,70	1.396.023,05	1.372.226,26
Valore - Costo Produzione	138.536,47	162.394,82	172.092,13	212.186,98	566.974,44
Proventi ed Oneri Finanziari	-18.442,64	-29.017,11	-31.994,73	-27.562,70	-27.998,02
Risultato Prima delle Imposte	120.093,83	133.377,71	140.097,40	184.624,28	538.976,42
Utile (Perdita) dell'Esercizio	81.190,83	90.743,71	96.342,40	138.305,28	390.909,42
(valori espressi in Euro)					
<b>Patrimoniali</b>					
Capitale Investito	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83	3.022.022,68	3.607.488,92
Posizione Finanziaria Netta	122.479,53	378.212,62	386.358,42	741.685,41	1.318.425,53
Flusso di Cassa	0,00	255.733,09	8.145,80	355.326,99	576.740,12
Avviamento	360.281,49	380.207,31	393.568,94	458.099,39	863.698,10
Valore Aziendale	1.309.277,13	1.383.946,66	1.457.650,69	1.624.486,02	2.384.694,15
<b>Economici</b>					
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	58,01%	57,75%	59,77%	62,26%	56,70%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	28,15%	29,27%	30,55%	29,58%	28,65%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	2,68%	3,12%	3,64%	4,50%	11,84%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,36%	-0,56%	-0,68%	-0,58%	-0,58%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	2,32%	2,57%	2,96%	3,91%	11,25%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	1,57%	1,75%	2,04%	2,93%	8,16%
Indice di Efficiente Produzione	1,07	1,08	1,09	1,12	1,33
<b>Finanziari</b>					
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,28	0,27	0,29	0,51	0,59
Ritorno sul Capitale Investito ROI	3,48%	3,31%	3,60%	7,03%	15,72%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	8,56%	9,04%	9,05%	11,86%	25,70%
Rotazione Rimanenze	16,70	18,40	18,50	17,90	17,50
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	0,00	0,05	0,00	0,08	0,12
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato	0,39%	0,58%	0,68%	0,59%	0,59%
Tempi di incasso medi (giorni)	6,40	4,00	15,20	5,70	6,50
Tempi di pagamento medi (giorni)	144,50	160,80	173,70	77,40	77,90
Giacenza media del magazzino (giorni)	37,20	33,90	32,60	32,20	36,40
Patrimonio Netto	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75	1.166.386,63	1.520.996,05
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Indice di Sostenibilità degli Oneri Finanziari	0,00	0,01	0,01	0,01	0,01
Indice di Adeguatezza Patrimoniale	0,42	0,32	0,35	0,96	1,06
Indice di Liquidità	0,83	0,95	1,00	1,19	1,45
Indice di Ritorno Liquido dell'Attivo	0,11	0,08	0,07	0,12	0,16
Indice di indebitamento Previdenziale e Tributario	0,03	0,03	0,02	0,04	0,07

La seguente tabella evidenzia l'indicatore per l'analisi prospettica:

<b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO</b>			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>€ 1.829.840</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 1.520.995</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 162.621	Capitale sociale	€ 53.000
Immobilizzazioni materiali	€ 1.667.219	Riserve	€ 1.467.995
Immobilizzazioni finanziarie	€ 0		
		<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>€ 859.288</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>€ 2.971.429</b>		
Magazzino	€ 274.262		
Liquidità differite	€ 452.432	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>€ 2.420.986</b>
Liquidità immediate	€ 2.244.735		
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 4.801.269</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 4.801.269</b>

<b>STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE</b>			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO</b>	<b>€ 4.533.798</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 1.520.995</b>
		<b>PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 1.401.330</b>
<b>IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI</b>	<b>€ 267.471</b>		
		<b>PASSIVITA' OPERATIVE</b>	<b>€ 1.878.944</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 4.801.269</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 4.801.269</b>

<b>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO</b>	
	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi delle vendite	€ 4.789.105
Produzione interna	€ 0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>€ 4.789.105</b>
Costi esterni operativi	€ 4.082.226
Valore aggiunto	€ 706.879
Costi del personale	€ 1.372.227
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-€ 665.348</b>
Ammortamenti e accantonamenti	€ 283.602
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>-€ 948.950</b>
Risultato dell'area accessoria	€ 1.515.924
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 117
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>€ 567.091</b>
Risultato dell'area straordinaria	€ 0
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>€ 567.091</b>
Oneri finanziari	€ 28.115
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>€ 538.976</b>
Imposte sul reddito	€ 148.067
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>€ 390.909</b>

### 5.1.1. Valutazione dei risultati.

INDICI DI REDDITIVITA'		
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	25,70%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	35,44%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	€ 550.443
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,23
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	€ 276.181
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	1,11
Costo medio del capitale di terzi	<i>Oneri finanziari/(Passività correnti+consolidate)</i>	0,86%
Indice di indebitamento	<i>CI/Mezzi propri</i>	3,16

I risultati previsti anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 1, cc.553 e 557 L.147/2013, a mente del quale, tra l'altro si ricordano gli indirizzi previsti dall'applicazione della Giunta Comunale del Comune di Induno Olona con proprio atto nr. 105/2014 e di cui si è già dato atto nella relazione di accompagnamento del Cda Aziendale, risultano essere ampiamente soddisfatti dall'esemplificazione dei dati dianzi evidenziati nella presente relazione.

### Indicatori Allerta Crisi d'Impresa

Indicatori allerta	Soglia	2020	2021	Allerta
Patrimonio Netto	> 0	1.166.386,63	1.520.996,05	NO
Indice di Sostenibilità degli Oneri Finanziari	< 1,5%	0,6%	0,6%	NO
Indice di Adeguatezza Patrimoniale	> 4,2%	95,9%	105,9%	NO
Indice di Liquidità	> 89,8%	118,8%	144,7%	NO
Indice di Ritorno Liquido dell'Attivo	> 1%	12,0%	16,4%	NO
Indice di indebitamento Previdenziale e Tributario	< 7,8%	4,3%	6,9%	NO

**ASSENZA DI RAGIONEVOLE PRESUNZIONE DELLO STATO DI CRISI**

## 6. CONCLUSIONI.

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono il CDA Aziendale a ritenere che **il rischio di crisi aziendale relativo ad A.S.Far.M. sia da escludere, fermo restando che all'oggi non vi è certezza sulle conseguenze reali della crisi energetica connessa al conflitto bellico in corso, unitamente ai rincari che potranno subire materie prime e dettate alimentari, che potranno ingenerare cali nei consumi anche del farmaco, del parafarmaco e nell'utilizzo dei diversi servizi sanitari proposti dall'azienda.**

## C. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO.

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

"Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti

di governo societario con i seguenti:

- a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
- b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
- c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
- d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea".

In base al co. 4:

"Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio".

In base al co. 5:

"Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4".

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art.6 comma3 lett.a)	Regolamenti interni	A.S.Far.M. ha adottato - regolamento per l'acquisto di beni, servizi e lavori - regolamento acquisti in economia - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, il reclutamento e le progressioni del personale	Nell'anno 2022 si aggiorneranno i documenti di riferimento
Art.6 comma3 lett.b)	Ufficio di controllo	A.S.Far.M. ha implementato : - una propria struttura di <i>internal audit ed un proprio manuale della qualità aziendale</i>	Aggiornamento nell'anno 2022
Art.6 comma3 lett.c) e d)	Codice di condotta e Programmi di responsabilità sociale	A.S.Far.M. ha adottato : - Modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001; - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L. 190/2012;	Aggiornamento nell'anno 2022



# A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari  
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : [amministrazione@asfarm.it](mailto:amministrazione@asfarm.it) sito internet : [www.asfarm.it](http://www.asfarm.it)

---

## CERTIFICATO DI DEPOSITO DEL CONTO

Sulla scorta degli atti di ufficio

Che a mezzo di apposito avviso, affisso per quindici giorni consecutivi all'albo pretorio del Comune di Induno Olona dal \_\_\_\_/2022 al \_\_\_\_\_2022 venne informato il pubblico della avvenuta approvazione del bilancio consuntivo esercizio 2021 dell'A.S.Far.M. e del deposito del medesimo nell'ufficio Segreteria del Comune per 30 giorni consecutivi e che nel termine di otto giorni dall'ultimo deposito non vennero presentati reclami.

Induno Olona, \_\_\_\_\_

**IL PRESIDENTE**  
f.to Claudio Casiraghi

**IL SEGRETARIO**  
f.to Cesare Cappella

## ESTREMI DI APPROVAZIONE

*Il presente bilancio è stato approvato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. 30 del 20/04/2022, trasmessa al Consiglio Comunale il 26/04/2022, prot.3 e pubblicata all'albo pretorio del Comune di Induno Olona il \_\_\_\_\_ per gg. 15 consecutivi.*

Induno Olona, 26/04/2022

**IL SEGRETARIO**

Rag. Cesare Cappella



*Il Consiglio Comunale ha approvato la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'A.S.Far.M. n.30 del 20/04/2022 con allegato il bilancio consuntivo economico esercizio 2021 dell'Azienda, con propria deliberazione n. \_\_\_\_\_ adottata nella seduta del \_\_\_\_\_.*

Induno Olona, \_\_\_\_\_ 2022

**IL SEGRETARIO**

