



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo e@mail : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it



*Una realtà diversa nella gestione dei servizi
sociosanitari integrati*

21056 - Induno Olona

P.IVA 02020550121 – CCIAA 0243334 – Reg. Imprese VA 133-21888

Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65



A.S.Far.M.

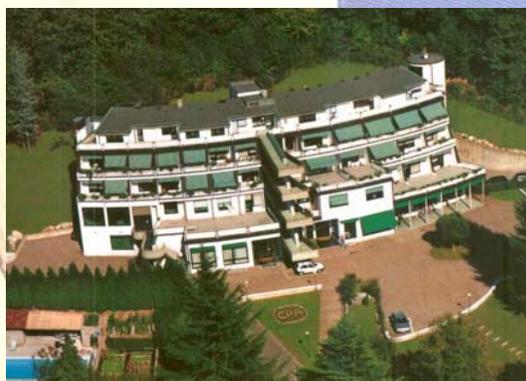
Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

Via Jamoretti

- * Farmacia
- * Alimenti per celiaci
- * Studi Medici
- * Servizi infermieristici
- * Punto Prelievo



Via Maciachini

- * R.S.A. Residenza Sanitaria Assistenziale
accreditata Regione Lombardia
Centro Polivalente Assistenza
persone anziane
Auto e Non-autosufficienti totali
- * Corsi di Ginnastica per Adulti e Over 60
- * Provider corsi ECM



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Relazione

del Consiglio d'Amministrazione

Presidente

Claudio Casiraghi

Vice Presidente

Mirko Barausse

Consiglieri

Barbara Zavaglia

NOTA INTRODUTTIVA

Ci siamo insediati come CDA nel mese di luglio 2019 e siamo lieti di essere stati chiamati a rivestire un ruolo così importante sia all'interno dell'azienda che nel tessuto sociale di Induno Olona.

Asfarm, infatti, è una realtà prestigiosa che svolge attività a favore degli indunesi e della intera Valceresio, erogando congiuntamente servizi socioassistenziali (RSA e ADI) e commerciali.

E' una macchina complessa che ci accingiamo a condurre, con professionalità ed entusiasmo, fino alla fine del nostro mandato.

Attraverso la nostra relazione e la condivisione del Bilancio Consuntivo Sociale ed Economico dell'Azienda ci poniamo l'obiettivo di offrire una chiave di lettura delle complesse attività attualmente gestite oltre che di fornire indicazioni sull'andamento dell'azienda evidenziandone i dati più significativi e lo stato dell'arte della realizzazione dei programmi aziendali decisi dal precedente CDA.

Il Presidente Avv. Claudio Casiraghi

I Consiglieri Dott. Mirko Barausse

Avv. Barbara Zavaglia

L'AZIENDA E I PRINCIPI SU CUI SI FONDA.

Asfarm è, dunque, un'azienda poliedrica che svolge plurime attività tra loro accomunate dalla socialità.

In tale ottica non possiamo che interiorizzare e sostenere i valori che hanno permesso all'azienda speciale del Comune di crescere nel tempo.

I principi a cui l'attività di Asfarm e conseguentemente il nostro mandato si ispira sono:

- Eguaglianza e Imparzialità di trattamento nei confronti dell'utenza e di chi fruisce dei servizi erogati
- Continuità del servizio erogato
- Comunicazione e Partecipazione da parte dei cittadini (chiarezza, trasparenza e comprensibilità nei rapporti con l'utenza)
- Efficacia, efficienza e qualità nello svolgimento del servizio e nei rapporti con gli utenti.
- Cortesie e soddisfazione
- Tutela dell'utenza (da intendersi come disponibilità dell'azienda a considerare le segnalazioni pervenute)
- chiarezza nelle informazioni finanziarie, applicazione dei commi 1 e 2 dell'art. 2428 del Codice Civile che permettono una maggiore comprensione della situazione dell'Azienda Speciale e dell'andamento del suo risultato economico, con particolare riguardo a costi, ricavi ed investimenti
- condivisione delle Informazioni finanziarie secondo quanto previsto dalla normativa di riferimento e nello specifico:

Analisi della situazione reddituale

Il conto economico viene opportunamente riclassificato secondo una struttura adatta all'analisi finanziaria.

Nelle tabelle allegate alla presente relazione sulla gestione, vengono riportati il fatturato, il valore della produzione e il risultato prima delle imposte relativi all'esercizio corrente ed agli anni precedenti.

Viene inoltre riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale che individua le seguenti aree della gestione:

area operativa;
area accessoria;
area finanziaria;
area straordinaria;
area tributaria.

Nell'ultima parte del documento vengono esposti i margini intermedi di reddito: il margine operativo lordo (MOL), il risultato operativo e la valutazione economica finanziaria dell'azienda che indicano la capacità dell'azienda di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio e lungo termine.

Condivisione delle Informazioni sull'ambiente e sul personale

Si rileva che nell'anno non sono stati annotati infortuni gravi, nè addebiti in ordine a malattie professionali nè, infine, cause di mobbing per le quali l'Azienda Speciale è stata considerata definitivamente responsabile.

Le relazioni con i dipendenti sono gestite conformemente agli standard internazionali relativi al rispetto dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e la Dichiarazione dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL) sui principi e diritti fondamentali nel lavoro, nonché nel rispetto della normativa lavoristica e di sicurezza sul lavoro con costante attenzione alla formazione.

tutela dell'ambiente: A.S.Far.M. è costantemente impegnata nel monitoraggio degli effetti sull'ambiente prodotti dalla propria attività con la finalità di ridurre l'impatto ambientale nel rispetto delle normative in materia. Nell'anno 2019 l'azienda ha riciclato kg. 821,00 di frazione umida, Kg. 2.510 di plastica, Kg. 820,00 in Vetri e Lattine, Kg. 6.020,00 di Carta e Cartone da imballo.

CENNI AL SISTEMA DI GOVERNO

L'insieme dei valori e comportamenti che informano la governance aziendale è da individuarsi nelle seguenti fonti:

- Legislazione Nazionale e Regionale, sezione relativa alle Aziende Speciali
- Statuto
- Contratto di servizio
- Regolamenti aziendali
- Sistema aziendale di gestione per la qualità

Sebbene la normativa di settore sia stata riordinata nel 2016 con l'approvazione del Testo Unico sui servizi pubblici locali con l'obiettivo di porre fine ad una serie di problematiche di natura gestoria delle aziende speciali, Asfarm attualmente soffre una serie di imposizioni determinate dalla sua natura in parte pubblicitica.

Sul punto, ancorché il momento storico attuale sia connotato da gravi difficoltà dovute all'emergenza pandemica, si valuterà unitamente all'Amministrazione di svolgere una riflessione volta a verificare se l'originale modulo gestorio sia ancora il più performante.

L'obiettivo, ad ogni modo, che ci prefiggiamo è di continuare a tenere in considerazione l'efficienza economica della nostra azienda cercando di calibrarla con la necessità sociale che consegue alla natura dell'azienda stessa.

Asfarm è un'azienda che è stata capace di affrontare le nuove aperture e la riorganizzazione della pianta organica degli esercizi di farmacia in Valceresio, mantenendo un bilancio che racconta una situazione finanziaria sana.

Ci auspichiamo, che l'azienda potrà essere in grado di affrontare anche il futuro prossimo che non può certo immaginarsi come sereno, in ragione dell'attuale pandemia mondiale che comporterà ripercussioni anche dal punto di vista economico che ad oggi non è possibile prevedere.

CENNI ALLA NORMATIVA

Per quanto concerne invece la normativa L'Azienda si è concentrata nell'implementazione di un sistema interno di procedure atte a garantire la qualità del servizio e la soddisfazione del cliente-utente, ed il loro continuo miglioramento confluente nei seguenti atti:

- Manuale della qualità
- Procedure gestionali per la qualità
- Istruzioni di Lavoro
- Modulistica interna.

L'azienda si è poi munita a far tempo dal 2012 di un Codice Etico da noi integrato con l'approvazione del Piano per la prevenzione della corruzione e del programma triennale per la trasparenza

Nell'ambito del sistema di controllo interno, il Codice Etico costituisce (ai sensi degli articoli 6 e 7 del D.lgs. n. 231 del 2001 e delle "Linee Guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.lgs 231/2001" emanate da UNEBA e Confindustria), tra l'altro, presupposti e riferimenti del Modello di organizzazione gestione e controllo aziendale e del sistema sanzionatorio ivi previsto.

A tal fine Sarà compito del nostro Consiglio di Amministrazione promuovere l'aggiornamento del Codice Etico al fine di adeguarlo alla eventuale nuova normativa. Per quanto riguarda, in particolare, i reati previsti dal D.lgs. 231/01, nell'anno 2020 l'Azienda dovrà introdurre le procedure per la nomina dell'Organismo di Vigilanza che, una volta nominato, verificherà il corretto funzionamento e l'osservanza del Modello medesimo per la prevenzione dei suddetti reati.

LE PRINCIPALI ATTIVITA':

* Nell'area prima: La farmacia, gli ambulatori dei medici di famiglia, il servizio infermieristico continuativo a favore dei cittadini ed il punto prelievo.

* Nell'area seconda: il Centro Polivalente Assistenza alle Persone Anziane - R.S.A. accreditata al F.S.R., provider accreditato dal Ministero della Salute per corsi Ecm, il servizio di ginnastica di mantenimento e curativa, il servizio di ristorazione collettiva aperto al servizio pubblico con particolare riferimento agli over 65enni indunesi, il servizio di assistenza domiciliare sul territorio (A.D.I.) svolto in convenzione con l'Azienda Sanitaria Locale nel distretto di Arcisate, il servizio di fisiokinesiterapia aperto al pubblico presso la sede della RSA ed il servizio di preparazione e trasporto pasti a domicilio .
E dallo scorso 2016 l'area sociosanitaria in considerazione delle normative fiscali e di legge si occupa anche della gestione dei servizi di assistenza di medicina polispecialistica prima in capo all'area farmacia.

LA STRATEGIA AZIENDALE:

I cardini della strategia di sviluppo sono:

1. La cultura dell'organizzazione che significa agire sempre in modo pianificato in un ambiente privo di asimmetrie informative.
2. L'orientamento al cliente ovvero al miglioramento della soddisfazione dell'utente/ cliente attraverso servizi innovativi e l'attenzione alla persona.
3. L'efficacia e l'efficienza di gestione attraverso un miglioramento della produttività, della economicità e della redditività.

PROGETTI ED OBIETTIVI: PIANO PROGRAMMA ED AGGIORNAMENTI

A fronte dell'attuale emergenza sanitaria non è possibile, come già accennato in precedenza, prevedere con certezza gli scenari che potranno svilupparsi nel prossimo futuro.

Ci troveremo sicuramente di fronte a nuove sfide ed a gestire le attività aziendali in modalità differenti rispetto a come sono state svolte fino ad oggi.

Occorrerà particolare attenzione alla sicurezza dei luoghi di lavoro per la miglior tutela dei dipendenti e dei collaboratori oltre a tutela dell'utenza.

Verosimilmente alcuni spazi comuni dovranno essere ripensati per garantire il distanziamento sociale oggi richiesto, il servizio di ristorazione collettiva dovrà rimanere chiuso almeno fino a nuove disposizioni regionali per il pubblico esterno; mentre i servizi di farmacia, punto prelievo ed ambulatori medici di famiglia e per medici specialisti dovranno prevedere nuove forme di distanziamento sociale e di organizzazione "smart" delle code di attesa.

Con riferimento al passato, invece occorre porre l'attenzione su quanto già fatto per mantenere elevata la caratura dei servizi offerti, obiettivo che ci poniamo di proseguire.

Nell'ottica di efficientamento della struttura, un'ulteriore meta da raggiungere sarà correlata all'implementazione della organizzazione mediante un miglioramento della comunicazione intera ed esterna, la razionalizzazione dei flussi informativi, la valorizzazione delle risorse umane anche con un'adeguata formazione, la continua revisione organizzativa aziendale, il rafforzamento dell'identità aziendale, il coinvolgimento delle Organizzazioni Sindacali e di tutto il personale.

Occorrerà poi migliorare produttività, efficienza ed economicità attraverso la programmazione di investimenti ed interventi, la gestione innovativa dei processi, l'attenzione al risparmio energetico e all'utilizzo di energie alternative, l'impegno al miglioramento continuo.

I DATI SIGNIFICATIVI DELLA GESTIONE 2019

Signor Sindaco,
Signori Consiglieri,
Gentili cittadini,

l'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2019, grazie all'impegno degli Amministratori e di tutto il personale dell'Azienda, consente la rilevazione di un più che soddisfacente risultato positivo di 96.342,40 al netto di ammortamenti per € 225.090,35 e di imposte per € 43.755,00.

L'area Farmacia ed i Servizi Sociosanitari siti in Via Jamoretti, 51 : chiudono l'esercizio 2019 con un risultato positivo, che, prima delle imposte, determina un saldo attivo di € 140.097,40 e ciò dopo avere comunque assolto ad oneri e ammortamenti di bilancio che nel complesso ammontano ad € 257.350,13.

- di cui € 32.259,78- quale importo speso per oneri bancari, mentre non abbiamo più interessi passivi derivanti dal mutuo contratto con la cassa DD.PP (costruzione sede aziendale definitivamente estinto al 31/12/2014)
- € 225.090,35 contabilizzati alla Voce B10 b) del bilancio al titolo Ammortamenti aziendali.

Oggi la logistica dello stabile di Via Jamoretti, 51 è indicata nello schema che segue:

Piano interrato: Punto Prelievo;

Piano terreno: Spazio commerciale farmacia, corner fitoterapico e vendita articoli sanitari;
Nuovo ambulatorio interdisciplinare.

Piano primo: Ambulatori medici di famiglia e pediatra di libera scelta, ambulatorio di tecnica infermieristica a disposizione per i cittadini (previsto anche dal DDL di riordino del SSN da parte del Ministro Della Salute ed inserito nella bozza di nuova convenzione SSN – Farmacie Private e Pubbliche – Farmacia dei Servizi);

Piano secondo: Ambulatori di medicina specialistica
gestiti dall'area sociosanitaria dell'azienda per dare evidenza alla normativa fiscale e di legge in considerazione dell'assolvimento iva non imponibile per le prestazioni sanitarie erogate.

La gestione e l'organizzazione dei servizi che si svolgono in Via Jamoretti 51, dovranno essere ripensati e rimodulati in ragione dell'emergenza CoronaVirus – Covid19 al fine di adeguarsi alle norme sul distanziamento sociale e la tutela della salute degli utenti e dei lavoratori.

IL SERVIZIO DI FARMACIA COMUNALE

La Farmacia A.S.Far.M.: contesto e sfide future

La diversificazione dei bisogni e dei segmenti di mercato, sviluppata negli anni precedenti dal settore si riassume come di seguito indicato :

2005 Decreto Storace,

2006 - 2007 Applicazione del decreto Bersani;

2009 La Farmacia dei Servizi

2012 Cresci Italia di Monti;

2015 Approvazione graduatoria istituzione nuove sedi farmaceutiche

2016 Apertura di parafarmacia in prossimità dell'azienda ed apertura di nuova sede farmaceutica in comune vicino in locali di insegna della Gdo

2017/2018 Apertura nuova sede farmacia a seguito concorso Regione Lombardia (il primo esperimento di assegnazione nel 2017 ha dato esito negativo) nel nostro Comune e di una nuova sede anche nel

Comune di Arcisate

2019

Nuova geo-localizzazione di una farmacia sul territorio del Comune di Arcisate e nuova apertura sempre nel medesimo comune.

Con riferimento all'anno in corso si rileva come la Farmacia dei servizi la cui normativa è stata approvata da Regione Lombardia alla fine del 2018 subirà, probabilmente, un arresto nello sviluppo, a fronte dei recenti provvedimenti emanati per fronteggiare la pandemia e nello specifico:

-Nuova modalità di consegna delle ricette

-Attivazione del fascicolo sanitario elettronico con invio automatico del NRE di ricetta al paziente

-Nuova modalità di ricetta dei farmaci per DPC

Sebbene Asfarm avesse già elaborato il proprio modello di Farmacia dei Servizi in ossequio a quanto previsto dalla normativa, bisognerà attendere ancora per la partenza di progetto.

A fronte dell'emergenza Covid che ha già impattato negativamente i dati del primo trimestre 2020 ci auguriamo a fine esercizio di realizzare perdite non superiori al -3,5/5,0 % sul volume di fatturato solitamente realizzato dalle vendite del servizio di farmacia..

Quanto più la farmacia pubblica di A.S.Far.M. sarà in grado di auto-adattarsi alle nuove richieste del mercato nei prossimi mesi, tanto minori saranno gli effetti sul bilancio finale dell'azienda.

L'ANDAMENTO DELLA SPESA A LIVELLO NAZIONALE, REGIONALE E PROVINCIALE ED I DATI DI A.S.FAR.M. (dati disponibili al 05/04/2020 Fonte sito NEWLINE) Analisi tratta da Pharmaretail

Come evidenziato nel rapporto annuale di Pharmaretail, il 2019 si è caratterizzato a livello nazionale per una sostanziale stabilità a fatturato (-0,0%) ma un calo a volumi (-1,9%),

Il Farmaco Etico, che incide sul totale Farmacia per il 60%, ha registrato leggere perdite a valori (-0,5%) a fronte di un più consistente calo a volumi (-2,2%).

L'ambito Commerciale (SOP, OTC e Extra-farmaco) è invece cresciuto del +0,6% a fatturato rispetto al 2018 ma, anche in questo caso, si evidenzia una decrescita a confezioni (-1,4%).

Più precisamente il calo dei volumi di vendita registrato nel 2019 sull'etico è legato principalmente alla dinamica del farmaco su ricetta e segue un trend negativo che si registra già da qualche anno.

La riduzione delle confezioni vendute è determinata principalmente dalla costante crescita del Farmaco Generico che ha comportato una riduzione del prezzo medio del farmaco, sia per il minor costo del Generico stesso, sia per la pressione al ribasso esercitata sul prezzo del Farmaco Branded.

Complessivamente l'Etico di Marca ha ottenuto risultati negativi sia a valori (-1,6%) sia a volumi (-2,6%); l'Equivalent, al contrario, ha registrato anche nel 2019 una buona crescita a fatturato (+4,7%) e solo una leggera decrescita a pezzi (-0,9%).

Sai osserva inoltre che nell'etico branded i farmaci di fascia A realizzano una performance negativa, con perdite del -2,3% a fatturato e del -2,7% a pezzi; il Generico di Fascia A invece cresce del +3,5% a fatturato e decresce del -1,2% a pezzi. Nell'etico branded i farmaci di fascia C registrano trend leggermente positivi a valori (+0,6%) ma negativi a volumi (-2,2%); i prodotti generici della stessa categoria evidenziano invece ottimi tassi di crescita a fatturato (+12,0%) e buoni trend a pezzi (+2,2%).

Per quel che l'ambito Commerciale, che nel suo complesso guadagna il +0,6% a fatturato e perde il -1,4% a confezioni, il rapporto di Pharmaretail mostra andamenti piuttosto differenti. I migliori trend sono stati registrati dall'Automedicazione (+4,6% a fatturato e +2,5% a pezzi), all'interno della quale i prodotti OTC sono cresciuti del +0,8% a fatturato ed hanno perso il -2,5% a pezzi, mentre i SOP hanno segno negativo sia a valori (-1,0%) sia volumi (-2,6%). A seguire troviamo, ancora con trend positivi, Dermocosmesi e Igiene (+2,5% a fatturato e +1,4% a pezzi). Gli altri comparti realizzano performance negative, in particolare i Sanitari sono in calo sia a fatturato (-0,7%) sia a pezzi (-2,0%), gli Alimenti e Dietetici mostrano un calo a fatturato (-3,4%) e un più consistente decremento a pezzi (-5,9%); la Veterinaria, per la prima volta da diversi anni, registra una performance negativa, con un -5,2% a valori ed un -9,0% a volumi. Chiude l'Omeopatia con vistosi cali sia a valori (-7,9%) sia a volumi (-9,6%).

I dati della gestione di A.S.Far.M. Farmacia

Il volume delle somministrazioni della farmacia, al lordo dell'IVA, nell'anno 2019, ha fatto registrare una sostanziale diminuzione del – 4,38 % rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente. Gli ultimi dati disponibili su base nazionale, regionale e provinciale evidenziano infatti le risultanze di seguito elencate che vengono raffrontate con i dati della realtà aziendale:

spesa mutualistica Nazionale lorda	- 0,60% (dato a giugno 2019)
spesa mutualistica Regionale	- 0,50% (dato a giugno 2019)
spesa mutualistica Provincia di Varese	- 2,23% (dato a giugno 2019)
spesa A.S.Far.M.	- 4,29 % (dato a dicembre 2019)

Macro-dati inerenti l'attività aziendale:

Anno	RICETTE SPEDITE (ssn+dpc)	VALORE RICETTA €	PEZZI DISPENSATI SSN	PEZZI DISPENSATI TOTALI
1996	16989	34,78	32789	98366
2010	63803	23,67	123778	327763
2014	72192	18,35	141496	383857
2015	68120	19,83	143052	384823
2016	71368	19,75	141256	386357
2017	68585	19,74	138412	367531
2018	67163	19,26	141299	367723
2019	66966	18,63	126649	332015

Giorni lavorati anno 2019 n.313 Giorni lavorati anno 2018 n. 307

I DATI ECONOMICI DELL'AREA PRIMA FARMACIA RILEVATI NELL'ANNO 2019.

Vendite lorde SSN e di prodotti da BANCO anno 2019 e raffronto con gli anni precedenti

Anno	SSN	VARIAZIONE SSN SU ANNO PRECEDENTE	BANCO	VARIAZIONE BANCO SU ANNO PRECEDENTE	TICKET SANITARIO	VARIAZIONE TICKET SU ANNO PRECEDENTE	TOTALE FATTURATO LORDO	RICETTE SSN	Valore medio Ricetta
2016	1.592.972,39	-13.886,56	2.233.978,96	41.721,32	256.415,63	669,49	3.826.951,35	67.669	19,75
2017	1.536.135,51	-56.836,88	2.225.551,86	-8.427,10	254.794,33	-1.621,30	3.761.687,37	64.896	19,74
2018	1.511.975,94	-24.159,57	2.216.209,26	-9.342,60	252.335,85	-2.458,48	3.728.185,20	65.391	19,26
2019	1.441.478,16	-70.497,78	2.123.497,94	-92.711,32	240.490,59	-11.845,26	3.564.976,10	64.474	18,63
%	-4,66		-4,59		-4,69		-4,38	-1,40	-3,27

Clienti totali con scontrino anno 2019 su anno 2018 e precedenti

MESE	2019	2018	2017	anno 2019 / 2018	
	TOTALI	TOTALI	TOTALI	+ / -	%
GENNAIO	10.463	11.095	11.129	-632	-5,70
FEBBRAIO	9.343	9.516	10.117	-173	-1,82
MARZO	9.945	10.667	10.725	-722	-6,77
APRILE	9.284	9.375	9.230	-91	-0,97
MAGGIO	9.345	10.020	10.205	-675	-6,74
GIUGNO	8.799	9.453	9.940	-654	-6,92
LUGLIO	9.078	10.040	9.652	-962	-9,58
AGOSTO	8.502	9.257	10.170	-755	-8,16
SETTEMBRE	8.507	9.143	9.695	-636	-6,96
OTTOBRE	9.697	10.299	9.980	-602	-5,85
NOVEMBRE	8.979	9.453	9.634	-474	-5,01
DICEMBRE	9.086	9.594	9.576	-508	-5,29
TOTALI	111.028	117.912	120.053	- 6.884	-5,84

Giorni Lavorati anno 2019

nr. 313

Giorni Lavorati anno 2018

nr. 307

Lo scenario commerciale nel cui ambito si è sviluppata l'attività aziendale farmaceutica, da un lato ha mantenuto, accentuandole, le tendenze già espresse nel passato e collegate alle politiche restrittive in tema di spesa farmaceutica pubblica; dall'altro ha espresso l'inizio dei profondi mutamenti destinati ad incidere oggi ancora più che mai sulla distribuzione dei farmaci e sull'organizzazione in generale dell' "Azienda Farmacia", in considerazione anche delle due nuove aperture di sedi farmaceutiche a regime nell'anno 2019 .

La situazione purtroppo è destinata ad accentuarsi ulteriormente in corso d'anno anche a causa dell'emergenza Corona Virus e nei prossimi anni, a fronte di ulteriori scadenze brevettuali di molecole importanti, nonché da una sostanziale rivisitazione delle scelte di acquisto da parte dei nostri potenziali pazienti che oggi sempre più spesso si rivolgono ai punti vendita della Gdo, aperti sostanzialmente 7/7 giorni per oltre 12 ore giornaliere.

I CLIENTI, L'OFFERTA E LE INIZIATIVE

Nell'anno 2019, l'attività aziendale riferita al solo settore farmaceutico ha cercato di consolidare il livello già conquistato nei precedenti esercizi con 111.028 pazienti (- 5,84% su 2018) serviti e con la realizzazione di uno scontrino medio di € 33,60 (media Provincia di Varese € 31,41), dati questi che se correttamente analizzati alla luce della contrazione dei consumi della spesa media della famiglia italiana dell'anno 2019 ci confermano come l'area aziendale si sia comunque ben comportata.

Per tutto l'anno poi, su indicazione dell'Ente locale di riferimento e di conseguenza delle direttive emanate dal Consiglio di Amministrazione, l'azienda ha dato piena applicazione alle normative di legge promuovendo l'applicazione di sconti sui medicinali Sop e Otc ed individuando anche per l'anno 2019 un paniere di farmaci da sottoporre con regolarità a sconti e promozioni dal 10% al 60% sul prezzo di listino, manovra questa che ha generato "costi sociali" a favore degli utilizzatori del servizio di farmacia pari a **126.208,45 €**. (dato aziendale certificato dal servizio di analisi mensile acquisti e vendite della farmacia aziendale da parte di ImsHealt su base nazionale, regionale e provinciale) : l'obiettivo aziendale è stato quello di rispondere alle crescenti esigenze dei consumatori in termini di sostegno alla spesa sanitaria e della famiglia media cliente dei nostri servizi in un momento di forte congiuntura economica e non quello di aumentare in modo esponenziale le vendite e magari in qualche modo anche l'utilizzo indiscriminato dei farmaci, ferma restando comunque l'operazione di contrasto e monitoraggio delle politiche di vendita "estremamente aggressive" poste in atto dalla vicina sede della parafarmacia della GDO.

Anche per questo aspetto il ruolo del farmacista A.S.Far.M. è sempre stato quello di essere garante nel limitare i rischi di abuso dei medicinali, considerato che anche nell'anno 2019 il personale commerciale dell'area farmacia ha potuto verificare come i propri pazienti in numero sempre maggiore si siano presentati al banco sempre più preparati ed informati, richiedendo per sé una parte attiva nella scelta dei prodotti richiesti e destinati in parte anche all'autocura.

Non di meno si è confermata la validità e l'ampiezza dell'offerta di servizi e prodotti parafarmaceutici, soprattutto di origine fitoterapica, richiesti dalle varie componenti della clientela locale e dell'intera Valceresio in generale, che ha confermato la solidità delle vendite dirette, consentendo la stabilità del valore assoluto comunque già registrato negli anni precedenti.

Dall'analisi dei dati contenuti nelle prossime pagine emerge come l'attività dell'area prima dell'Azienda nell'anno 2019 si sia attestata nel complesso su livelli che possono essere considerati più che in linea con le previsioni a suo tempo formulate dal CDA aziendale durante la stesura del Bilancio di Previsione 2019, se non leggermente deficitari in alcuni dati di settore rispetto a quelli rilevati in ambito regionale e provinciale, fermo restando poi il dato **IMS Healt che ha collocato la nostra farmacia nel 2019 al 164 posto in ambito Italia (10 posizioni in meno rispetto al 2018), dato questo comunque molto lusinghiero in considerazione delle circa 20.000 insegne farmaceutiche oggi presenti sul territorio nazionale.**

Lo Scontrino Medio di Farmacia Asfarm a Confronto

SCONTRINI MEDI MENSILI: PERIODO DI RIFERIMENTO TRIMESTRE SETTEMBRE-OTTOBRE-NOVEMBRE 2019

Asfarm QUAL E' LA COMPOSIZIONE MEDIA DEGLI SCONTRINI? MEDIA Provincia di VARESE

Scontrini medi mensili (Scr) contenuti:	FARMACIA 89040					MEDIA Provincia di VARESE			
	N°	%	Pezzi/Scr	Euro/Scr	↔	N°	%	Pezzi/Scr	Euro/Scr
esclusivamente FARMACI (inclusi SOP + OTC)	4.492	49,9%	2,9	31,17	↔	2.624	53,2%	2,7	29,74
esclusivamente PARAFARMACO	2.584	28,7%	1,9	26,16	↔	1.332	27,0%	1,9	23,29
FARMACI + PARAFARMACO	1.926	21,4%	4,3	49,25	↔	975	19,8%	4,6	47,01
SCONTRINI TOTALI	9.002	100,0%	2,9	33,60		4.932	100,0%	2,9	31,41

QUANTO LA SOLA RICETTA MEDICA E' MOTIVO DI INGRESSO IN FARMACIA?

Scontrini medi mensili (Scr) contenuti:	FARMACIA 89040					MEDIA Provincia di VARESE			
	N°	%	Pezzi/Scr	Euro/Scr	↔	N°	%	Pezzi/Scr	Euro/Scr
esclusivamente FARMACI SU RICETTA (A/C)	3.133	34,8%	3,2	34,70	↔	1.838	37,3%	3,0	33,94

QUANTO INCIDONO LE DIVERSE CATEGORIE DI PRODOTTO E QUALE E' IL RELATIVO POSIZIONAMENTO DI PREZZO?

Scontrini medi mensili (Scr) contenuti:	FARMACIA 89040					MEDIA Provincia di VARESE			
	Frequenza	Pezzi/Cat/Scr	Euro/Cat/Scr	Euro/Pezzo	↔	Frequenza	Pezzi /Cat/Scr	Euro/Cat/Scr	Euro/Pezzo
almeno un SOP/OTC	37,1%	1,3	12,34	9,26	↔	41,5%	1,3	11,91	9,31
almeno un INTEGRATORE	26,2%	1,3	23,87	18,52	↔	25,0%	1,2	20,78	16,93
almeno un ALIMENTO PER FINI SPECIALI	1,7%	5,4	24,39	4,54	↗	1,5%	6,7	37,36	5,60
almeno un DIETETICO	0,6%	2,5	15,56	6,15	↗	0,8%	1,7	11,75	6,94
almeno un ALIMENTO PER BAMBINI	1,3%	2,4	6,92	2,84	↗	0,6%	2,7	11,81	4,37
almeno un COSMETICO	10,9%	1,3	28,30	21,58	↔	9,2%	1,3	20,56	16,20
almeno un PRODOTTO PER L'IGIENE	10,0%	1,2	11,61	9,39	↔	11,8%	1,3	10,90	8,42
almeno un FITOTERAPICO	6,1%	1,1	16,80	15,27	↔	4,5%	1,1	14,79	13,41
almeno un PRODOTTO OMEOPATICO	3,8%	1,4	20,58	14,47	↔	2,4%	1,4	19,39	13,86
almeno un PARAFARMACO VETERINARIO	2,3%	1,2	31,17	26,02	↔	2,6%	1,2	31,80	25,57

Il campione di farmacie utilizzato per la Media dell'Area Geografica è statisticamente rappresentativo della popolazione di riferimento, i valori sono ricavati dalle vendite registrate nel programma gestionale, il valore medio per scontrino è calcolato al prezzo al pubblico. I simboli ↔ ↗ ↘ indicano la differenza tra Farmacia e Media dell'Area Geografica nei valori evidenziati in rosso in ogni area di analisi: ↔ = la differenza è minore del 3% | ↘ = il valore della Farmacia è maggiore del 3% | ↗ = il valore dell'Area Geografica è maggiore del 3%.

elaborazioni New Line Ricerche di Mercato - goal@newl.it



Pharma % - dicembre 2019 | Dati Farmacia 89040

QUADRO GENERALE | DATI ULTIMI 12 MESI (gennaio 2019 - dicembre 2019)

	FARMACIA					MEDIA FARMACIE FATT. <= 2.500.000					MEDIA FARMACIE FATT. <= 4.000.000				
	euro	Δ % euro	quota %	pezzi	Δ % pezzi	euro	Δ % euro	quota %	pezzi	Δ % pezzi	euro	Δ % euro	quota %	pezzi	Δ % pezzi
GAIOLE	3.734.294	-5,0	100,0	327.436	-9,3	2.274.395	+0,1	100,0	223.769	-2,0	4.053.973	+1,1	100,0	396.789	-1,1
FARMACO ETICO DI MARCA	1.566.639	-4,7	42,0	129.429	-5,9	911.237	-1,1	40,1	85.290	-2,4	1.676.842	-0,4	41,4	152.705	-1,5
FASCIA A	1.182.967	-4,7	75,5	101.691	-5,8	688.077	-2,1	73,3	67.433	-2,6	1.243.005	-1,4	74,1	121.457	-1,7
FASCIA C	383.672	-4,5	24,5	27.738	-6,2	243.161	+1,5	26,7	17.856	-1,8	433.837	+2,5	25,9	31.248	-0,8
FARMACO EQUIVALENTE	419.068	-1,0	11,2	55.395	-6,7	235.104	+4,9	10,3	34.885	-0,6	363.187	+6,5	9,0	51.933	+0,3
FASCIA A	374.945	-2,3	89,5	50.755	-7,1	197.807	+3,6	84,1	31.129	-1,0	303.433	+4,7	83,5	46.306	-0,2
FASCIA C	44.123	+10,7	10,5	4.640	-2,6	37.296	+12,3	15,9	3.756	+2,6	59.754	+16,7	16,5	5.628	+4,6
FARMACO DI AUTOMEDICAZIONE	336.141	-2,3	9,0	35.861	-4,3	219.650	-0,1	9,7	24.036	-3,3	367.197	+1,3	9,1	41.012	-1,5
OTC	239.624	-1,6	71,3	25.506	-3,8	166.317	+0,4	75,7	17.691	-2,9	273.062	+1,7	74,4	29.355	-1,4
SOP	96.517	-3,9	28,7	10.355	-5,4	53.333	-1,8	24,3	6.345	-4,4	94.135	+0,2	25,6	11.657	-1,8
PARAFARMACO	1.319.460	-4,1	35,3	100.712	-14,1	847.872	+1,3	37,3	74.432	-1,5	1.546.965	+2,5	38,2	143.076	-0,7
FITOTERAPIA	145.310	+0,4	3,9	8.859	-1,4	68.309	-1,8	3,0	4.870	-2,0	121.941	+0,2	3,0	8.612	-1,0
OMEOPATIA	60.975	-13,7	1,6	4.287	-16,3	26.282	-7,0	1,2	1.995	-9,1	42.894	-6,8	1,1	3.315	-8,5
ALIMENTI E DIETETICI	447.361	-5,8	12,0	31.230	-12,3	299.994	+4,2	13,2	23.404	+0,0	556.340	+4,8	13,7	48.127	+0,1
DERMOCOSMESI	242.516	+7,1	6,5	11.837	+2,2	148.476	+2,3	6,5	8.689	+1,7	278.303	+3,2	6,9	15.489	+2,9
IGIENE	87.343	-7,9	2,3	8.950	-13,4	74.565	-1,2	3,3	9.066	-1,7	135.914	+0,3	3,4	16.884	-0,4
PAIDO	28.548	-19,4	0,8	4.764	-37,0	33.148	-3,5	1,5	6.708	-4,3	77.093	+0,5	1,9	16.202	-1,7
SANITARI	236.480	-0,9	6,3	27.416	-18,7	158.574	+2,3	7,0	17.622	-1,9	272.109	+3,5	6,7	31.021	-1,5
FARMACI VETERINARI	53.110	-27,2	1,4	1.951	-30,1	27.985	-7,5	1,2	1.038	-13,0	45.055	-6,8	1,1	1.729	-12,1
PARAFARMACI VETERINARI	16.036	+4,6	0,4	715	-0,1	8.927	+2,5	0,4	532	+4,8	14.610	+1,9	0,4	860	+0,5
ALTRO	1.782	-26,7	0,0	703	-9,3	1.612	-15,8	0,1	507	-5,2	2.705	-15,8	0,1	838	-7,8
DIAGNOSTICA E PRESID MUTUA	92.987	-35,1	2,5	6.039	-36,8	60.532	-12,0	2,7	5.126	-6,1	99.782	-10,9	2,5	8.062	-4,8

FX219L002 - Elaborazione New Line Ricerche di Mercato Srl

8

Asfarm

Media Nazionale

I NUMERI DELLA FARMACIA A.S.FAR.M. A CONFRONTO

LA SPESA IN GENERALE

Regione Lombardia

Spesa Farmaceutica netta	anno 2019 su anno 2018
Regione Lombardia	+ 1,50 %
Variazione ricette (fonte Federfarma Lombardia dati 01/01 – 30/06)	+ 1,92 %



Spesa Farmaceutica netta	anno 2019 su anno 2018
Provincia di Varese	+ 1,11 %
Variazione ricette	+ 0,18 %



Spesa Farmaceutica netta	anno 2019 su anno 2018 - 6,61 %
Ricette	- 1,40 %
Spesa per ricetta	€ 18,63 (- 2,44%)
Prodotti da banco	- 3,42 %
Clienti con scontrino	111.028 (- 6.884 - 5,84)
Fatturato generale	- 5,12 %
Sconto riconosciuto su SOP e OTC	€ 126.208,45

LE RICETTE ed il valore medio a confronto nell'attività di A.S.Far.M.

Farmacia A.S.Far.M.

Ricette spedite anno 1997	nr.	22.908			
Ricette spedite anno 2014	nr.	72.192	-	213	- 0,29 % su anno 2013
Ricette spedite anno 2015	nr.	68.120	-	4.072	- 5,64 % su anno 2014
Ricette spedite anno 2016	nr.	67.669	-	451	0,66 % su anno 2015
Ricette spedite anno 2017	nr.	64.896	-	2.773	- 4,10 % su anno 2016
Ricette spedite anno 2018	nr.	65.391	+	495	+ 0,76 % su anno 2017
Ricette spedite anno 2019	nr.	64.474	-	917	- 1,40 % su anno 2018

Valore medio ricetta netta anno 2006	€ 29,07	
Valore medio ricetta netta anno 2014	€ 18,35	(- 5.26 % 14/13)
Valore medio ricetta netta anno 2015	€ 19,83	(+8,08 % 15/14)
Valore medio ricetta netta anno 2016	€ 19,75	(- 0,42 % su 16/15)
Valore medio ricetta netta anno 2017	€ 19,74	(- 0,05 % su 17/16)
Valore medio ricetta netta anno 2018	€ 19,26	(- 2,44 % su 18/17)
Valore medio ricetta netta anno 2019	€ 18,63	(-3,30 % su 19/18)

Regione Lombardia

Valore medio ricetta netta anno 2007	€ 24,20 (*)
Valore medio ricetta netta anno 2014	€ 17,26 (*)
Valore medio ricetta netta anno 2015	€ 17,50 (*)
Valore medio ricetta netta anno 2016	€ 17,43 (*)
Valore medio ricetta netta anno 2017	€ 17,43 (*)
Valore medio ricetta netta anno 2018	€ 17,39 (*)
Valore medio ricetta netta anno 2019	€ 18,89

Italia

Valore medio ricetta netta anno 2007	€ 21,85	
Valore medio ricetta netta anno 2014	€ 15,38	
Valore medio ricetta netta anno 2015	€ 15,37	
Valore medio ricetta netta anno 2016	€ 15,12 (*)	(16/15) (*) dato Federfarma al 30/03/2017
Valore medio ricetta netta anno 2017	€ 15,12 (*)	(17/16) (*) dato Federfarma al 30/03/2017
Valore medio ricetta netta anno 2018	€ 14,98 (*)	(17/18) (*) dato Federfarma al 30/06/2018
Valore medio ricetta netta anno 2019	€ 15,25 (*)	(19/18) (*) dato Federfarma al 30/06/2019

ATTIVITA' DELLA FARMACIA NEL 2019

La strutturazione degli ambienti ed il contesto operativo di funzionamento del negozio della farmacia aziendale, anche nell'anno 2019, oltre alla dispensazione del farmaco, ha voluto anche essere il luogo dove è stato possibile

La Farmacia delle Mamme e... dei Papà

contare sulla competenza professionale di farmacisti molto preparati, che sono stati sempre in grado di fornire ogni tipo di informazione per la pronta risoluzione di un'ampia gamma di problemi salutistici, oltre che come canale di collegamento con strutture sanitarie meno accessibili.



Nell'anno 2019 sono state ancora molteplici le iniziative sociosanitarie realizzate nel comparto farmaceutico tra cui:

- 1) **"La farmacia delle Mamme e... dei Papà"** che prevede la presenza di professionisti attivi in diversi settori (psicologo, farmacista, ostetrica, maestre dell'asilo nido comunale "Lo scrigno") a disposizione dell'utenza. Nel corso dell'anno sono state 11 le richieste di intervento da parte dell'ostetrica che svolge la propria attività in collaborazione con i servizi sociosanitari messi in rete da Asfarm.

- 2) **"Pacco new born"** : nel 2019 sono stati consegnati **18** kit Baby moments ai neonati (1 bagnoschiuma, uno shampoo, una pasta lenitiva un pacchetto di salviettine umidificate un sacchetto omaggio Mellin unitamente alla guida "Bambini sicuri in casa" , redatta dal Ministero della salute).

Unitamente al kit è stata consegnata anche una nuova carta servizi Sicura con un coupon che da diritto uno sconto del 20% sull'acquisto di prodotti dell'area Paido Farmacia.



- 3) **"Lo Psicologo in farmacia"** che nel 2019 ha avuto ben **75 richieste nel 2019 (757 dal 2010)**.

Gli psicologi coinvolti nel progetto - formati e coordinati dalla Scuola Lombarda di Psicoterapia – hanno offerto a tutti i cittadini maggiorenni la loro consulenza in forma gratuita e riservata.

La modalità di accesso al servizio è libera: il paziente può presentarsi in farmacia negli orari di consultazione (uno Psicologo è presente in ogni farmacia due volte al mese per tre ore) o prenotare un colloquio telefonicamente.

La consultazione può svolgersi nell'arco di 1-5 incontri e la durata di ciascun incontro è di 45-50 minuti.

In tutti i casi il primo colloquio con lo psicologo avviene direttamente in farmacia, mentre i successivi potranno svolgersi ancora in farmacia o in alcuni Consultori Territoriali dell'ATS.

In caso di necessità di prolungamento del supporto psicologico, i pazienti verranno informati circa le possibilità di cura offerte dai servizi presenti sul territorio.

Un'applicazione concreta di un modello di psicologia di prossimità accessibile a tutti, che intende avvicinare i cittadini ai servizi territoriali competenti e promuovere una cultura del benessere psicologico.

- 4) **I servizi di Prima emergenza**

Nell'ottica di fornire poi sempre maggiori servizi disponibili sul territorio Indunese ai propri cittadini ed all'intera valle è stata poi prolungata anche nel 2019 la partnership con AREU Varese e Comune di Induno Olona per rendere disponibile, ora negli spazi dell'asilo nido comunale, la sosta di una Croce Rossa per le attività di primo intervento, dove l'azienda svolge



il servizio di manutenzione periodico per pulizie, unitamente alla fornitura dei materiali di uso e consumo.

Da ricordare infine come anche nello scorso anno l'azienda abbia sostenuto le spese di manutenzione degli AED già donati alla comunità Indunese nel maggio 2015 e collocati nelle sedi sensibili individuate dall'Amministrazione Comunale, con costi sociali pari a € **680,00** per la sostituzione delle piastre di rianimazione e delle batterie di servizio

ULTERIORI ATTIVITÀ E PROGETTI

La Farmacia A.S.Far.M., oltre ad erogare servizi aggiuntivi e gratuiti, garantisce soprattutto un alto livello di professionalità dei propri farmacisti, costantemente formati ed aggiornati, per dare un servizio di qualità senza finalità di lucro.

Durante l'anno di attività l'attuale CDA, unitamente alla direzione aziendale hanno infatti posto notevole attenzione al processo di formazione del capitale umano inserito nell'area gestionale farmacia, rimodulandolo ed adeguandolo alle nuove esigenze di servizio considerato il mantenimento dell'orario di apertura senza pausa settimanale e senza periodo di congedo estivo.

Il cittadino-paziente che frequenta la Farmacia A.S.Far.M. non viene considerato come un mero consumatore, ma il titolare di un diritto fondamentale, il diritto alla Salute, di cui l'Azienda si è impegnata per obbligo di Statuto, per cultura e convinzione, a tutelare al meglio.

Il lavoro di A.S.Far.M. anche nell'anno 2019 è andato ben oltre la dispensazione del Farmaco e più precisamente:

- 1) nuove e particolari proposte ed iniziative sanitarie per la salute del cittadino (Farmacia Amica del Cuore ecc., Verifica del sonno, Campagna antifumo, tanto per citarne alcune), fatte di operatori competenti e di luoghi che diventano momento di incontro per la prevenzione, l'informazione e l'educazione alla salute; nell'anno si sono registrate ben **22 campagne-evento** di informazione/formazione a favore dei cittadini su importanti temi sanitari sviluppati appositamente in collaborazione con i Servizi Sociali dell'Ente Locale di riferimento.
- 2) Progetto salute: maggior tempo da dedicare al cliente grazie alla movimentazione automatica del farmaco, consegnato direttamente al banco dei farmacisti
- 3) utilizzo Armadio farmaceutico "ASFARMSHOP24" distributore Self Service Automatico in funzione 24 h, inglobato nel serramento della vetrina principale della farmacia, dove sono sempre reperibili i prodotti di prima necessità ed urgenza in caso di chiusura della farmacia, molto apprezzato.
- 4) realizzazione di un **Paniere Solidale** di prodotti a prezzo agevolato, per l'alimentazione, l'igiene e la puericultura del **bambino**, fino ad un anno di età e quindi con particolare riguardo alla famiglia che cresce (latte, omogeneizzati e **prodotti per l'infanzia scontati anche del 35%-70%** rispetto ai prezzi di mercato), ma anche prodotti per la prevenzione, l'igiene e la cosmesi, per il benessere della persona.
- 5) Attivazione della campagna "**Li diamo per scontati**", dove a cadenza mensile si sono identificati dei prodotti SOP/OTC equivalenti a prezzo agevolato; con sconti dal 10% al 60%, (per una scontistica a fine anno di importo di **126.208,45 redistribuiti ai cittadini** per sostenere gli acquisti di prodotti sanitari in un momento di congiuntura economica per la spesa delle famiglie).
- 6) **CARTA SiCura** la carta servizi e fedeltà ad accumulo punti che comprende inoltre numerosi servizi sanitari a favore dell'utente utilizzatore (ad oggi distribuita in oltre 3.540 copie);
- 7) è proseguita la partecipazione al **progetto "Farmacia Amica del Cuore"** che ha comportato la realizzazione di spazi di animazione, eventi e consigli dedicati alla prevenzione e cura del rischio cardiovascolare in farmacia;

- 8) si è ulteriormente riprogettato e definitivamente realizzato il sito internet aziendale che contempla tutte le diverse aree operative e rende facile ed immediato il collegamento con gli utilizzatori “della rete” grazie ai nuovi strumenti disponibili con internet, ampliandone l'utilizzo ai social network quali Facebook e Twitter;

LE GIACENZE ED IL MAGAZZINO

Il valore delle giacenze di magazzino a fine anno registra un differenziale di - € **23.451,46** causa della mutata politica di gestione degli acquisti programmati nell'anno per cicli di 15 gg. sul venduto (ciò per dare evidenza e rispetto alle vigenti normative che regolano lo split payment) e considerata la stagnazione degli acquisti unitamente all'elevato numero di specialità di farmaco generico da avere in assortimento e richiesto da pazienti sempre più esigenti e preparati che si presentano al banco del farmacista; al 31/12/2019 l'area farmacia ha gestito nell'anno oltre **413.000 articoli rispetto ai 409.000** dispensati ai propri pazienti nell'anno precedente.

LE IMMOBILIZZAZIONI

A fine anno gli investimenti sulle immobilizzazioni materiali dell'area aziendale farmacia hanno totalizzato i seguenti importi:

- | | | |
|------------------------------|---|-----------|
| • Terreni e fabbricati | € | 10.520,83 |
| • Arredamenti e attrezzature | € | 1.225,00 |

La relativa specifica delle voci dianzi indicate è disponibile nel capitolo dedicato alla nota integrativa delle voci del conto economico dell'area gestionale farmacia.

Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui insiste l'immobile di Via Jamoretti, 51, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti; mentre per una più precisa applicazione dei principi contabili si informa che si è proceduto allo scorporo dalla voce fabbricati dell'area occupata dall'immobile aziendale sito in Via Jamoretti, 51, in base al costo di acquisto originario del terreno. Nell'esercizio, è comunque utile segnalare, che l'area gestionale in questione non ha effettuato alcuna dismissione di beni durevoli.

LA GESTIONE ECONOMICA

Il costo della produzione registra una variazione negativa pari al - 4,46% pari a € -158.652,19 rispetto al precedente esercizio, così come il valore della produzione che ha fine anno registra € - 153.358,60 - 4,14%, valori questi sostanzialmente in linea con le minori vendite registrate dall'area operativa di farmacia.

Nel dettaglio complessivo si registrano poi sostanziali invarianze nella gestione delle poste di spesa dedicate alle diverse attività aziendali, ed una sostanziale comunque buona gestione nella voce dedicata alle spese per il personale (- 6,78 %).

Il risultato economico d'area quantifica a fine esercizio un ammontare lordo, prima delle imposte pari a € **128.462,52** dato più che positivo se consideriamo l'assolvimento delle poste di spesa relative all'utilizzo dei servizi connessi alla gestione della moneta elettronica (spese POS e c/c pari a € 19.130,59) oltre a ricordare gli importi spesati a bilancio per le quote di ammortamento previste dalla legge per un importo pari a € 107.862,48.

Il punto prelievo.

Pur avendo anche nel corso dello scorso anno usufruito del budget messo a disposizione da Regione Lombardia fino a tutto il mese di ottobre, le attività di prelievo sono comunque proseguite indistintamente anche per i pazienti esenti sino a fine anno, diversamente da altri punti prelievo

accreditati e gestiti da privati in Provincia di Varese che hanno invece sospeso il servizio a favore delle fasce più deboli della popolazione nello stesso arco temporale.

Realizzato nell'anno 2003 da A.S.Far.M. e gestito in collaborazione con partner privato (Bianalisi srl – Lissone), quale ulteriore servizio sanitario da offrire alla cittadinanza, fin da subito ha registrato il pieno apprezzamento degli utenti utilizzatori, in particolare cittadini indunesi, come dimostrano i risultati di seguito evidenziati.

Il servizio è risultato attivo per 50 settimane durante l'anno negli orari dal lunedì al sabato dalle ore 07.00 alle ore 11,15 e dalle ore 15,30 alle ore 17,30 nelle giornate di martedì e giovedì.

Pur in considerazione del periodo di congiuntura economica, che ha visto in campo sanitario l'inserimento dei nuovi ticket regionali e la limitazione delle prescrizioni per esami di laboratorio da parte dei MMG, si è riusciti a mantenere sostanzialmente invariati i volumi di attività prodotti negli anni precedenti, avendo avuto un ottimo riscontro in termini di gradimento da parte degli utenti utilizzatori, così come dimostrato dalla tabella che segue :

Punto Prelievo A.S.Far.M.

ANNO	2017			2018			2019			CITTADINI INDUNESI 2018	CITTADINI INDUNESI 2018
	MESE	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI		
GENNAIO	976	602	1578	1023	701	1724	867	732	1599	1120	1127
FEBBRAIO	972	680	1652	929	751	1680	800	763	1563	1122	1115
MARZO	1120	851	1971	990	755	1745	960	837	1797	1403	1423
APRILE	783	596	1379	980	715	1695	807	694	1501	1212	1210
MAGGIO	1069	888	1957	1110	772	1882	821	1017	1838	1603	1598
GIUGNO	1021	631	1652	891	680	1571	860	701	1561	1280	1274
LUGLIO	941	625	1566	887	616	1503	890	665	1555	1148	1137
AGOSTO	714	470	1184	610	503	1113	734	564	1298	912	935
SETTEMBRE	977	742	1719	972	749	1721	1019	771	1790	1122	1148
OTTOBRE	1012	740	1752	1082	759	1841	949	978	1927	1203	1214
NOVEMBRE	997	718	1715	1028	749	1777	940	809	1749	1211	1206
DICEMBRE	712	522	1234	623	488	1111	690	584	1274	942	957
+ -	1141	-389	752	-169	173	4	-788	877	85		
Totali	11294	8065	19359	11125	8238	19367	10337	9115	19452	14278	14344
%	11,8772	6,258235	9,465649	-1,49637	2,1450713	0,0413244	-7,083146	10,645788	0,4388909		0,46

I ricavi derivanti dal corrispettivo di concessione dei locali e dei servizi forniti unitamente alla società partner con cui viene svolto il servizio (€ 173.361,21) hanno consentito la copertura integrale delle spese generali di gestione sostenute (€ 148.707,88) realizzando quindi un netto ricavo pari a € 24.653,33. Si ricorda infine che a far data dallo scorso 31/12/2019 il servizio di collaborazione con il Punto prelievo di Malnate si è concluso per difficoltà burocratica di attività tra i due enti.

Il raffronto degli accessi registrati nell'anno 2019 ed il biennio precedente pone in evidenza come l'importante servizio sanitario, abbia consolidato il favore e l'apprezzamento già riscosso dall'intera utenza residente nel Comune di Induno Olona con **14.344** accessi registrati pari al **73,74%** dell'intera attività realizzata, consolidando nel contempo la propria attività con i pazienti residenti in Valceresio e nella parte alta del Comune di Varese.

Prima della fine del 2020 saranno valutate dal Cda di concerto con l'Amministrazione Comunale le procedure necessarie di legge da attuare per poter proseguire con l'importante servizio a favore della popolazione grazie all'individuazione di un nuovo partner privato considerata la scadenza contrattuale di attività alla fine dell'anno in corso.

Gli spazi ambulatoriali dedicati ai MMG: i sei ambulatori dedicati alle attività dei medici di famiglia (5 medici di medicina generale ed 1 medico pediatra di libera scelta al primo piano della sede aziendale) hanno operato anche nell'anno appena concluso a regime ottimale, assolvendo in pieno alle finalità sociali aziendali che prevedono l'erogazione dei servizi d'assistenza sanitaria di base e di tecnica infermieristica a favore della popolazione residente.

La generalità e la specificità delle attività sanitarie erogate nella struttura aziendale di Via Jamoretti, 51 sono state nel complesso molto apprezzate dalla gran parte dell'utenza, così come comprovato dalla costante ed intensa frequentazione della struttura che ricordiamo è attiva nella medicina di base dal lunedì al sabato mattina grazie alla disponibilità dei MMG che sostanzialmente coprono l'orario di servizio ambulatoriale dalle ore 8,30 del mattino alle ore 19,00 della sera, oltre alla presenza fissa il sabato mattina per eventuali urgenze sanitarie.



The banner features a background image of a woman's face and a blurred image of a man. On the left, a green box contains the text: "MEDICI DI FAMIGLIA", "Dove Siamo e Orari", "Ambulatori Medici di Famiglia", and "Prenota Online". In the center, a laptop displays the text "Prenota qui" in pink. To the right, a white box contains the text "PRENOTA ONLINE" in green, followed by "LA TUA VISITA CON IL TUO MEDICO DI FAMIGLIA" in smaller green text. On the far right, there is a small image of a smiling male doctor in a white coat with a stethoscope.

Ambulatori Medici di Famiglia

Grazie alla disponibilità dei medici di base l'azienda ha poi proseguito anche nel 2019 nella gestione del sistema informatico che permette la prenotazione automatica on line (da smartphone o da pc) delle visite con il proprio MMG, che ha registrato a fine anno **2983 accessi contro i 2141** accessi dello scorso anno, oltre ad aver registrato il pieno favore dell'utenza.

Alla luce della pandemia mondiale di questi mesi il servizio di prenotazione remota verrà ulteriormente razionalizzato e sviluppato nell'anno con il fine di evitare assembramenti in sala di attesa e mantenere un utile distanziamento sociale tra i diversi pazienti che frequentano i servizi sanitari di A.S.Far.M.

I servizi Infermieristici

L'infermiere di quartiere e/o comunità è il servizio dedicato prevalentemente allo svolgimento delle attività di tecnica infermieristica avanzata a favore della popolazione residente ed a supporto delle attività ambulatoriali dei MMG.

Il servizio nell'anno 2019 è risultato attivo nella sede di Via Jamoretti, 51 tutti i giorni dal lunedì al venerdì dalle 9,30 alle ore 11,00.

Di seguito i dati complessivi della gestione infermieristica delle sedi di attività aziendale:

MESE	PARAMETRI	TERAPIA	MEDICAZIONI	Pazienti di Medici esterni	Giorni servizio attivo	Totale accessi	Accesso medio giornaliero
Totale 2017	724	916	1113	287	282	2980	10,57
Totale 2018	777	897	1147	257	309	3420	11,07
Totale 2019	287	374	1053	221	310	2245	7,24

Totale accessi al servizio

Infermieristico anno 2019 : 2.245 costo medio cad. accesso € 9,01

Totale accessi al servizio

Infermieristico anno 2018 : 3.420 costo medio cad. accesso € 6,28

I costi sociali complessivamente sostenuti a carico del bilancio aziendale per il personale infermieristico impiegato ed i materiali a supporto delle operazioni di medicazione è stato pari a € **20.234,00**.

I DATI ECONOMICI DELL'AREA SECONDA SERVIZI SOCIOSANITARI RILEVATI NELL'ANNO 2019.

Nella struttura residenziale di Via Maciachini, 9 sono infatti oggi operativi n. 21 posti letto per ospiti non autosufficienti e n. 34 posti per ospiti autosufficienti individuati nel modulo Casa Albergo; nella sede aziendale è poi attiva la centrale di coordinamento dei servizi di assistenza domiciliare sul territorio (Adi) e quella di gestione amministrativa del poliambulatorio medico specialistico, le cui attività sono passate in capo alla sezione sociosanitaria dal gennaio 2016, in considerazione delle norme di legge circa l'incompatibilità nello svolgimento delle attività sanitarie in ambito farmaceutico.

Nell'insieme il bilancio economico dell'area sociosanitaria registra nella sua gestione un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a € 11.634,88 (rispetto a quello del precedente anno pari a € 6.300,31) che, depurato delle imposte gravanti sul reddito (IRAP €- 4.077,00 ed IRES pari a € - 638,00), determina un' utile di esercizio finale pari a 6.919,88

IL CONTESTO dei SERVIZI SOCIOSANITARI

Nel corso dell'esercizio concluso al 31/12 e comunque anche nei futuri bilanci, nota di particolare importanza alla luce degli eventi scatenatisi con la pandemia mondiale anche nella gestione delle Rsa saranno di certo le nuove linee guida che saranno emanate da Regione Lombardia.

Le nuove norme, che ci auspichiamo facciano realmente da spartiacque per una nuova e puntuale gestione regionale delle case di riposo, dovrebbero poi essere integrate dall'attuazione delle normative previste da parte della Regione Lombardia nel PSSR e dagli ultimi provvedimenti quadro approvati tra la fine dello scorso esercizio ed i primi mesi del 2020 tra cui la DGR attuativa e di coordinamento con la Legge Regionale nr. 23/2015 di riforma generale del Welfare Lombardo, che prevede l'avvio dell'importante progetto di presa in carico dei pazienti cronici e fragili, nonché delle nuove DGR relative al Piano Controlli, ai servizi di ADI ed al progetto C.A.S.A., quest'ultima normativa regionale di particolare importanza che dovrebbe infatti riscrivere entro 18 mesi anche le modalità di funzionamento delle Case Albergo, tra cui per l'appunto proprio quella aziendale.

I provvedimenti dianzi citati costituiranno il vero e proprio "dogma" normativo e di attività da realizzarsi nel 2020 e a cui anche l'area sociosanitaria aziendale potrà aderire.

I nuovi provvedimenti normativi affermano tra l'altro che l'attuale sistema sociosanitario e sociale della residenzialità e semi-residenzialità è troppo rigido e poco integrato ed auspica, anche per le RSA, una graduale rimodulazione delle prestazioni oggi offerte in una logica multiservizio, già propria, almeno in parte e per molti aspetti, nelle linee guida di attività della struttura sociosanitaria di Via Maciachini, 9 dell'Azienda.

La budgetizzazione delle attività prodotte dall'attività di Rsa ha comportato per l'anno 2019 il mancato riconoscimento dell'importo di € 2.001,00 quale iperproduzione di attività sociosanitaria non remunerabile.

La normativa regionale di accreditamento ai servizi di RSA presso l'area sociosanitaria dell'Azienda anche nell'anno 2019 ha comportato la realizzazione di una serie di modifiche strutturali ed arredative dei locali e degli impianti tecnologici pari a costi diretti sostenuti dall'Azienda per € 112.111,29 (€ 79.642,83 manutenzioni c/amministrazione comunale ed € 32.468,46 quali somme impegnate per opere di manutenzione diretta sulla struttura) di cui al riassunto che segue:

- ultimazione della realizzazione della nuova sala multidimensionale A.S.Far.M. grazie al lascito di benefattore;

- manutenzione straordinaria per impermeabilizzazione balconi camere e terrazzi struttura;
- manutenzione straordinaria per trasformazione bagni camere a norma disabili;
- opere di manutenzione straordinaria impianto elettrico;
- realizzazione impianto fertil-irrigazione parco;
- partecipazione al bando voucher digitalizzazione, poi non riconosciuti dal Ministero dello Sviluppo Economico in quanto Azienda Speciale;
- gestione integrale roseto della Pace e spazi verdi area San Cassano Mercato della terra.

Il nuovo scenario di attuazione del piano sociosanitario lombardo alla luce dell'epidemia mondiale per Coronavirus determinerà, nel corso dei prossimi mesi, il compito per la gestione della R.S.A. di trasformarsi facendo uso delle nuove indicazioni regionali, e comunque di riorganizzarsi secondo una serie di istanze che dovranno essere rese tra loro conciliabili tra cui: distanziamento sociale, riorganizzazione degli spazi, implementazione e realizzazione di protocolli periodici di sanificazione degli ambienti, utilizzo continuo di DPI per la gestione delle attività sociosanitarie mentre dall'altro lato il costo non dovrà diventare insostenibile per un'utenza sempre più vasta, differenziata, sensibile e consapevole che si aspetta di trovare qualità e sicurezza nei servizi offerti.

LA NOSTRA OFFERTA

La struttura di residenzialità per ospiti anziani di Via Maciachini, 9 dall'esercizio 2002 sostiene infatti il processo di qualificazione dell'offerta in rapporto alle reali esigenze dell'ospite, con la conseguente risultante di aver provveduto all'implementazione ed alla riqualificazione della propria forza lavoro del personale sanitario impiegato, sviluppando nel contempo un'azione programmatica di lungo periodo ed a supporto di necessarie rimodulazioni del sistema tariffario al fine di incentivare il miglioramento della qualità delle proprie prestazioni erogate a favore degli utenti in soggiorno.

Vi è poi da sottolineare come nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socioassistenziale di Regione Lombardia, con l'introduzione in corso d'anno di nuove unità di forza lavoro per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento.

Il tasso di copertura dei posti letto nell'anno 2019 è stato pari al **99,89%**, dato questo più che positivo, mentre di seguito a titolo puramente statistico riportiamo l'età media dei soli ospiti residenti in soggiorno per lungodegenza al 31/12/2019.

		MASCHI	FEMMINE	NUMERO OSPITI	ETA' MEDIA
TOTALI	2019	89,29	88,97	55 (6 DECESSI NELL'ANNO)	89,13
TOTALI	2018	88,43	89,95	55 (11 DECESSI NELL'ANNO)	89,19

LE RISORSE UMANE ED IL LIVELLO DELLE PRESTAZIONI

Per quanto attiene alla gestione del personale l'Azienda si è inoltre dovuta attivare durante lo scorso anno per la pronta sostituzione di alcuni collaboratori assenti in alcune aree operative di attività: due operatori OSS per malattia e maternità e due operatori dedicati al servizio di cucina (il capo cuoco ed un aiuto cuoco).

È doveroso poi evidenziare l'immensa disponibilità dimostrata da tutto il personale aziendale che in corso d'anno ha deciso di consolidare la posta stanziata a titolo di premio di produttività (già ridotta del 60% nell'anno 2014) per permettere il soddisfacimento degli indici di bilancio previsti ai fini della verifica del rispetto dei limiti imposti dalla normativa sulle spese di personale a seguito della conversione del decreto legge 90/2014.

L'attività di gestione e sviluppo delle risorse umane del personale socio assistenziale in forza alla R.S.A. non ha comunque concluso la propria mission solo con la gestione del minutaggio del personale impiegato nei diversi servizi, bensì ha contemplato anche la programmazione e la realizzazione di una nutrita serie di corsi di aggiornamento professionale (corso medici ed infermieri Ecm - Corso per operatori OSS, Corso per addetto ai servizi di cucina) nei diversi ruoli di gestione dell'azienda.

Oggi la presenza in struttura di soli operatori professionali O.S.S. (standard regionale richiesto di operatore A.S.A.) ha di fatto aumentato lo standard quali-quantitativo delle prestazioni di assistenza offerte agli ospiti in soggiorno, dove anche dagli ultimi verbali certificati dall'equipe di vigilanza dell'ASL di riferimento, lo standard assistenziale complessivo è risultato essere di circa **1401 minuti settimanali contro i 901 minuti settimanali pro-capite richiesti dagli standards regionali ed i 1106 minuti rilevati a fini statistici nelle restanti Rsa lombarde**, anche ed in considerazione del fatto che sono due gli operatori OSS che prestano servizio durante il turno notturno, con il fine di integrare e soddisfare maggiormente le esigenze della popolazione anziana in soggiorno presso la struttura sociosanitaria.

Nel campo della ricerca dei bisogni e della progettazione dei servizi da poter offrire alle persone anziane, ma anche a quelle ospiti di strutture a lungo degenza, è importante ricordare come A.S.Far.M., nella sua componente aziendale sociosanitaria abbia attuato un innovativo protocollo di prevenzione e cura delle lesioni da decubito che prevede la consulenza costante allo staff medico di un chirurgo plastico, la dettagliata annotazione in cartella del decorso delle lesioni e l'istruzione costante del personale assistenziale sulle strategie di prevenzione e cure avanzate, con risultati quindi più che ampiamente soddisfacenti.

L'ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA - ADI

di cui ci auguriamo la prossima introduzione anche presso l'area farmacia, ha conosciuto anche nell'anno 2019 la sua totale integrazione con i servizi sanitari già propri e svolti dall'area sociosanitaria dell'azienda, fermo restando una diminuzione rilevata del 42,67 % degli accessi realizzati rispetto al precedente anno, causa il maggior numero di società pattanti presenti sul territorio della Valceresio.

L'ADI di A.S.Far.M. interviene dove e quando la famiglia e/o gli altri servizi del territorio non sono più in grado di rispondere ai bisogni delle persone anziane offrendo servizi residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari di carattere sanitario – assistenziale e di carattere riabilitativo, nonché interventi assistenziali di tipo innovativo rivolti ad utenti con esigenze specifiche dettate da situazioni patologiche particolari.

Il Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata è accreditato presso l'Ats dell'Insubria con la quale A.S.Far.M. ha stipulato un Patto di Accreditamento, che garantisce il possesso di tutti i requisiti di qualità previsti dalla normativa regionale e il loro mantenimento nel tempo.

Vengono garantite tutte le prestazioni che coinvolgono le figure professionali di:

- **Medico** (includere le specializzazioni in geriatria e fisiatria e medico chirurgo plastico – ricostruttivo per la valutazione di eventuali ulcere vulnologiche)
 - **Psicologo**
 - **Infermiere Professionale**
 - **Terapista della Riabilitazione**
 - **Operatore Socio – Sanitario, Ausiliario Socio-Assistenziale**
- e sono tutte erogate senza costi a carico dell'utente.

Tutte le prestazioni domiciliari erogate, attivate su indicazione del medico di base e validate dai funzionari del Distretto Sanitario di Arcisate, vengono registrate su apposita modulistica che insieme al Programma di Assistenza Individuale (PAI) ed a tutta la documentazione sanitaria, costituiscono il fascicolo personale dell'utente.

E' quindi possibile usufruire per tutti i cittadini residenti nel nostro Comune, e più in generale nel Distretto di Arcisate, dei servizi di assistenza medica, paramedica ed assistenziale direttamente al proprio domicilio, grazie agli operatori appartenenti al ruolo medico e paramedico qualificati ed in parte già in servizio presso la RSA di Via Maciachini, 9.

Il budget corrisposto dall'ATS per lo svolgimento del servizio di ADI nell'anno 2019 è stato pari ad € **87.328,00** ed ha assicurato l'intera copertura dei costi sostenuti dall'Azienda pari a € **86.517,35** (progettazione, gestione e realizzazione delle attività sociosanitarie in collaborazione anche con personale libero professionista) con un risultato finale pari a + € **810,65**.

Al 31/12/2019 sono stati 2.980 (- 551 -42,67 %) gli interventi di assistenza domiciliare erogati nel distretto della Valceresio, di cui 656 a favore di cittadini residenti nel nostro Comune, mentre i restanti 2.324 risultano essere stati distribuiti uniformemente nei restanti comuni della Valceresio. Nel prospetto che segue il dettaglio delle attività assistenziali svolte.

Servizi di ADI	2019	2018	2017	2016	+/- 2019/2018	%
Accessi I.P.	2757	3220	3634	3558	-463	-14,4
Cittadini Induno Olona	584	724	538	501	-140	-19,3
Cittadini Valceresio	2173	2496	3096	3057	-323	-12,9
Accessi FKT	223	311	368	348	-88	-28,3
Cittadini Induno Olona	72	131	94	86	-59	-45,0
Cittadini Valceresio	151	180	274	262	-29	-16,1
Accessi O.S.S.	0	0	0	0	0	0,0
Cittadini Induno Olona	0	0	0	0	0	0,0
Cittadini Valceresio	0	0	0	0	0	0,0
Accessi Medici	0	0	5	3	0	-100,0
Cittadini Induno Olona	0	0	0	0	0	0,0
Cittadini Valceresio	0	0	5	3	0	-100,0
TOTALE PAZIENTI ADI	2980	3531	4007	3909	-551	-11,88

LA GESTIONE DEGLI AMBULATORI DI MEDICINA SPECIALISTICA

La gestione degli spazi ambulatoriali dedicati ai medici specialisti della sede di Via Jamoretti, 51 è stata affidata alla gestione sociosanitaria dallo scorso gennaio 2016, considerate le norme di legge che non prevedono la commistione di attività medico- specialistiche ospedaliere con le attività svolte dai servizi farmaceutici.

Gli spazi dedicati al poliambulatorio specialistico hanno oggi raggiunto il 99,98% della loro possibile saturazione nell'arco della settimana (**5.035 visite nell'anno 2019 – 1.268** – contro le 6.303 visite del precedente 2018).

Il servizio di intramoenia ospedaliera (37 visite nell'anno 2019 erano 38 quelle del 2018 -1) risulta invece attivo dallo scorso 2017 con la sola Azienda Ospedaliera di Legnano, considerato che le restanti ASST hanno invece optato per la professione all'interno delle mura dei propri collaboratori medici.

Oggi i quattro studi medici destinati alle attività di medicina specialistica contano la presenza di trenta professionisti in diverse branche accreditate di specialità.

Oggi in Asfarm nella struttura ambulatoriale polispecialistica di Via Jamoretti,51 tutti i giorni dal lunedì al venerdì dalle ore 14,15 alle ore 19,00 sono presenti, nei quattro ambulatori dedicati ed attrezzati con tecnologie ed attrezzature medicali professionali, una serie di medici specialisti, che svolgono la propria attività professionale con le aziende : Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese, Ospedale di Gallarate, Ospedale di Busto Arsizio, Riuniti di Bergamo e Galeazzi di Milano, che permettono nel contempo, a tariffe calmierate, la copertura della quasi totalità delle richieste di servizi sanitari da parte dei pazienti.

Di seguito e per sommi capi, elenchiamo le specialità mediche specialistiche oggi attive:

Cardiologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Ecografia-Eco color Doppler	Azienda Ospedaliera di Varese
Fisiatra	Azienda Ospedaliera di Varese
Gastroenterologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Ginecologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Neurologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Neuropsichiatra Infantile	Azienda Ospedaliera di Varese
Oculista	Azienda Ospedaliera di Varese
Ortopedico	Azienda Ospedaliera di Legnano
Otorino	Medico Libero Professionista
Pneumologo/Allergologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Urologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Medico Agopuntore	Libero Professionista
Medico Omeopata	Libero Professionista

La gestione tipica del servizio di medicina specialistica ha comportato nell'anno 2019 ricavi complessivi pari a € 292.973,00 (- 361,00 rispetto all'anno 2018) e costi per € 242.112,00 (per i medici specialisti, le spese di personale dedicato e le spese generali) generando quindi un ricavo di attività pari a **€ 50.861,00**

Il centro di fisiokinesiterapia nel corso dell'anno 2019 ha svolto la propria attività oltre che per gli ospiti in soggiorno presso la struttura residenziale di Via Maciachini, anche per nr. 3 utenti privati solventi residenti nel nostro Comune, attività questa che svolta nelle ore pomeridiane (dalle ore 15,00 alle ore 18,30) ha generato ricavi per prestazioni pari a € 4.726,00.

I corsi di ginnastica per over 65enni, nell'anno 2019 sono stati programmati e gestiti direttamente dalla società sportiva Quasars di Induno Olona senza alcun onere da parte dell'azienda.

Il trasporto pasti a domicilio per persone anziane indigenti al proprio domicilio viene effettuato da A.S.Far.M. su attivazione da parte dei servizi sociali del Comune di Induno Olona. Nell'anno appena trascorso ne ha registrato l'attivazione per oltre 12 utenti che si sono alternati nell'anno ed ha comportato la distribuzione di 3.112 (2.931 nel 2018) pasti caldi, con una media di circa 12 consegne giornaliere ed un **costo sociale sostenuto dall'azienda pari a € 1.860,00.**

Il trasporto farmaci a domicilio è il nuovo servizio svolto da A.S.FAR.M. per le persone anziane ed indigenti attivato su richiesta del nuovo Assessore ai servizi sociali del Comune di Induno Olona dallo scorso mese di giugno.

E' stato pensato per chi non può recarsi nelle due farmacie del nostro Comune così da poter ricevere direttamente a casa le proprie medicine.

Il servizio viene attivato telefonando tutti i giorni dal lunedì al venerdì in Comune di Induno Olona dove dopo aver comunicato la propria farmacia di riferimento, un incaricato di Asfarm si premura di recapitare i medicinali direttamente a casa del paziente. Il servizio ha un costo di €1 e nello scorso anno ha registrato **57** (53 nel 2018) consegne effettuate, con **costi sociali pari a € 599,00.**



CONSEGNA
GRATUITA
DEI FARMACI
A DOMICILIO

Servizio di mobilità accompagnata di disabili, anziani e malati è invece il servizio svolto sempre da A.S.FAR.M. per le persone anziane ed indigenti attivato su richiesta dell' Assessore ai servizi sociali del Comune di Induno Olona dal mese di giugno 2018.

E' stato pensato per chi non può recarsi nelle sedi ambulatoriali dei diversi medici di famiglia del nostro Comune.

Il servizio viene attivato telefonando tutti i giorni dal lunedì al venerdì in A.S.Far.M. al Centro Polivalente Anziani dove vengono concordati modi e termini per il trasporto presso la sede del proprio medico di famiglia ed alla fine dell'anno ha totalizzato 37 servizi (11 nell'anno 2018) a favore dell'utenza anziana cittadina.

SERVIZIO DI MOBILITÀ
ACCOMPAGNATA
DI ANZIANI,
DISABILI E MALATI



LA GESTIONE ECONOMICA

In osservanza agli indirizzi istituzionali, finalizzati ad impiegare nel "ramo sociale e sociosanitario" dell'azienda tutte le risorse prodotte dalla gestione complessiva, il bilancio consuntivo dell'esercizio 2019 presenta, prima delle imposte, un risultato positivo di € 11.634,88 che, ulteriormente gravato degli oneri delle imposte pertinenti all'area sociosanitaria, (IRAP - € 4.077,00 ed IRES - € 638,00) determina nella gestione dell'area sociosanitaria un risultato positivo per l'azienda pari a € 6.919,88 e ciò dopo aver ultimato numerosi interventi di qualificazione tecnica sull'immobile di via Maciachini, tra cui tra i più importanti ricordiamo la realizzazione della nuova sala polivalente, il nuovo impianto di climatizzazione di tutte le camere degli ospiti e dei locali ristorante e palestra.

Il totale del valore della produzione è diminuito passando da € 2.565.297,66 per l'anno 2018 a € 2.207.813,08 per l'anno 2019 con un decremento totale di € -357.484,58, quale logica conseguenza dovuta all'introito incassato nell'anno 2018 dal lascito di benefattore.

Il totale del costo della produzione ammonta a € 2.175.104,55 e presenta un decremento di € 370.003,23 pari al 14,54 % rispetto al precedente anno dove le maggiori spese sostenute sono state determinate dalle opere di manutenzione straordinaria necessarie per la realizzazione della nuova sala multidimensionale, dalla realizzazione della prima parte dell'intervento di messa in sicurezza della collina antistante il Centro Polivalente Anziani nonché dalle opere di manutenzione

annualmente ricorrenti per mantenere efficiente e funzionale la struttura dedicata al ricovero delle persone anziane, tra cui nel 2018 assume particolare importanza di rilievo la realizzazione dell'impianto di condizionamento di tutte le camere degli ospiti della struttura, del locale sala ristorante e della palestra di fisioterapia e l'elettificazione completa dei tendaggi da sole delle singole stanze.

LE IMMOBILIZZAZIONI

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali effettuati direttamente dall'Azienda nell'esercizio 2019, per continuare a contemplare gli items del processo di accreditamento della struttura sociosanitaria ai dettami della normativa regionale di riferimento sono riportati di seguito e risultano essere così distinti:

- | | | |
|--|---|-----------|
| • Arredamenti ed attrezzature | € | 21.655,82 |
| • Macchine elettr ed elettroniche/software | € | 1.082,12 |

Le poste afferenti agli ammortamenti e svalutazioni, iscritti in bilancio secondo le percentuali fiscalmente ammesse, passano da € 112.798,63 a € 117.227,87 quale logica conseguenza della continuità delle quote in accantonamento annuo a capitalizzazione degli investimenti effettuati per l'adeguamento della struttura sociosanitaria alle normative di legge.

La ricerca della sempre migliore gestione ottimale dei servizi proposti presso l'area seconda dell'azienda ha permesso poi nell'ultimo anno di attestare al 94% l'incidenza dell'iva indetraibile spesa sui costi di acquisto dell'anno, permettendo così di liberare maggiori risorse economiche da rendere disponibili in servizi ed attività di supporto sociosanitario al soggiorno degli ospiti presso la struttura di Via Maciachini, 9.

CONSIDERAZIONI FINALI

L'Area Farmacia dopo la realizzazione delle opere di mini-riammodernamento degli spazi destinati al consiglio ed alla vendita, unitamente all'introduzione della robotica industriale nella gestione della nuova quinta postazione realizzata per la gestione della dispensazione del farmaco (legge Sabatini bis), nell'ultimo decennio ha oramai acquisito il definitivo ruolo sanitario che le compete; fermo restando che nel corso dei prossimi mesi dovranno essere velocemente rivisitate tutte le procedure di attività e di gestione dei diversi servizi sanitari svolti nella sede di Via Jamoretti, 51 alla luce e per gli effetti della pandemia mondiale Covid 19.

Solo successivamente sarà necessario affrontare il proprio futuro, in attesa del possibile sviluppo concreto della "nuova" normativa di settore sulla Farmacia dei servizi (nuovi servizi sanitari in farmacia) ponendo particolare attenzione a tutte le innovazioni che potranno ancora emergere nel settore dei servizi aggiuntivi da poter eventualmente proporre:

- Nuovi spazi da dedicare alla medicina specialistica;
- Distribuzione dei farmaci innovativi;
- Cup;
- Nuova convenzione con il SSN e nuovo ruolo all'interno della gestione del paziente cronico

fermo restando le nuove normative di distribuzione del farmaco ed i nuovi provvedimenti nazionali e regionali adottati per la contrazione della spesa farmaceutica e relativi alle società partecipate dagli enti locali che di certo non favoriscono l'attività sul mercato dell'azienda.

Lavorando sulle considerazioni appena esposte il consiglio di amministrazione, nell'ultima parte dell'anno ha ulteriormente razionalizzato ed implementato il piano programma di sviluppo aziendale, che alla luce dell'epidemia per Coronavirus negli ultimi giorni del mese di Marzo ha poi però deciso di sospendere temporaneamente, iniziando invece lo studio e la progettazione dei nuovi servizi e strumenti da mettere in campo contro il Covid 19 nello svolgimento delle diverse attività sanitarie aziendali.

La piena operatività dei diversi servizi sanitari in attività presso la sede aziendale di Via Jamoretti, 51 ha infatti fatto emergere la criticità degli spazi destinati alle sale di attesa dei servizi di punto prelievo, di medicina di base e di medicina specialistica anche alla luce dei provvedimenti di legge che sembra potranno prevedere ingressi separati e contingenti per spazi inferiori ai 40 mq (1 paziente e due operatori); a tal fine sono allo studio una serie di soluzioni informatiche in grado di poter attenuare e regolamentare le possibili code di attività.

Così come da subito per quanto attiene all'aria sociosanitaria sono stati interrotti i contatti con i familiari, introdotti fin da subito tutti i necessari Dpi per lo svolgimento delle attività sociosanitarie in struttura, unitamente a rimodulare la gestione dei servizi di ristorazione nei diversi reparti dove ora gli ospiti occupano tutti gli spazi ed i tavoli disponibili avendo attuato distanziamento sociale di sicurezza.

L'obiettivo della gestione dei diversi servizi sanitari svolti dall'azienda per l'anno in corso ed i prossimi a venire dovrà essere quello di individuare sempre nuove iniziative condivise che li rendano estremamente sicuri tanto per i pazienti quanto per gli operatori di A.S.Far.M. che ne prestano il proprio operato.

Il paziente dei diversi servizi sanitari svolti da A.S.Far.M. vuole migliorare la qualità della sua vita ed essere sicuro dell'ambiente sanitario che frequenta: anche il farmacista ed i diversi operatori dei servizi sanitari di A.S.Far.M. si dovranno adeguare a questa nuova tendenza acquisendo competenze trasversali che permetteranno loro di destreggiarsi tra professionalità e nuovi bisogni.

I risultati a chiusura del bilancio di esercizio conseguiti derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui il Consiglio d'Amministrazione ha esercitato le proprie funzioni di gestione, nonché dall'impegno, dedizione e professionalità con le quali tutto il personale si è dedicato ai compiti istituzionali assegnati, elementi che nel loro complesso hanno consentito di acquisire e ampliare la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

Parimenti i dirigenti e tutto il personale dell'Azienda sono impegnati nel approfondire ogni utile sforzo per contenere ad oggi sia gli effetti devastanti causati dall'emergenza Covid 19, sia per la migliore conduzione delle attività oggi esistenti.

Il tutto dovrà essere poi inquadrato nella generale crisi economica che interesserà tutto il Paese alla conclusione dello stato di pandemia da Covid 19 e di "lock down" di tutte le attività produttive e che determinerà gioco forza a una forte contrazione degli acquisti diretti da parte dei cittadini, rilevata anche pesantemente nel corso dell'ultimo mese di marzo e nei primi giorni del mese di aprile.

Per contro i ricavi dell'area sociosanitaria, in osservanza della norma statutaria che esclude lo scopo di lucro, e che si ricorda, anche quest'anno verranno finanziati da Regione Lombardia con il criterio del budget di attività, molto probabilmente nell'esercizio 2020 potranno non essere in grado di soddisfare tutte le spese derivanti dai servizi di ricovero ed ospitalità erogati a favore degli ospiti in soggiorno, causa i maggiori costi necessari destinati agli acquisti dei Dpi per il normale svolgimento delle attività sociosanitarie in piena sicurezza.

Si informa inoltre che il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda ha fornito ampio mandato al direttore ad adempiere alle disposizioni emanate e che normano le attività legate all'introduzione del nuovo regolamento UE e conseguente protezione dei dati personali (GDPR), nominando inoltre Dpo lo studio professionale esterno Robyone per l'anno 2020.

Con il Regolamento Europeo per la Protezione dei Dati (GDPR) si delinea infatti un nuovo quadro di adempimenti per aziende e professionisti, più adatto ad un'era in cui il dato personale digitale viaggia oltre i confini territoriali e, con estrema facilità, sulle piattaforme di social network e nel cloud.

Molti adempimenti non sono nuovi, ma "ereditati" dal Codice Privacy. È il caso, ad esempio, dell'informativa e del consenso.

Nell'anno 2019 si è dato corso al processo di revisione del codice di etico e di comportamento dei dipendenti della P.a. ai sensi della Legge 231/2001 e del Dlgs.33/13, così come lo scorso mese di gennaio è stato approvato il documento di aggiornamento e revisione integrale del piano di anticorruzione aziendale, anche grazie alla formazione ed alla consulenza di studio professionale esterno di avvocati esperti in materia.

In base al dettato della Legge 90/2014 ed ai fini dell'applicazione del relativo comma 557, a decorrere dall'anno 2014, si informano altresì i consiglieri che A.S.Far.M. ha assicurato anche per l'anno 2019, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale il contenimento delle spese dedicate al personale (con riferimento alla delibera di indirizzo della giunta comunale nr. 105/2014), il soddisfacimento degli indici di riferimento indicati per l'esclusione dall'applicazione della normativa:

- costo del lavoro (B9) pesato sul valore della produzione sia pari o inferiore al 28,0%; risultato A.S.Far.M. = 25,10 %
- costo del lavoro (B9) e servizi (B7) pesato sul valore della produzione (A) sia pari o inferiore al 45 % risultato A.S.Far.M. = 41,28 %
- l'autofinanziamento netto (ammortamenti [B10] e risultato di esercizio) pesato sul valore della produzione (A) non sia inferiore al 3,5%. risultato A.S.Far.M. = 5,58%

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi mesi del 2020 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire ancora significative riduzioni rispetto il periodo precedente, logica conseguenza della sofferenza economica derivante dagli effetti della pandemia mondiale per Covid-19 che si spera di poter contenere nel limite del - 3,5 / 5% sul fronte del fatturato generale aziendale alla fine dell'anno in corso.

A conclusione della presente relazione ringraziamo tutti i componenti della Giunta e del Consiglio Comunale per il proficuo lavoro svolto insieme al nostro Cda in questa prima parte del nostro mandato amministrativo ed invitiamo il Consiglio Comunale ad approvare il Bilancio economico consuntivo chiuso al 31/12/2019, informando che l'utile d'esercizio di € **96.342,40** sarà principalmente destinato, come da norme statutarie, a :

- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di € **36.000,00** all'Ente locale di riferimento, così come da richiesta pervenuta da parte dell'Amministrazione comunale di Induno Olona.

Induno Olona, 27/04/2020

II PRESIDENTE CDA A.S.Far.M.

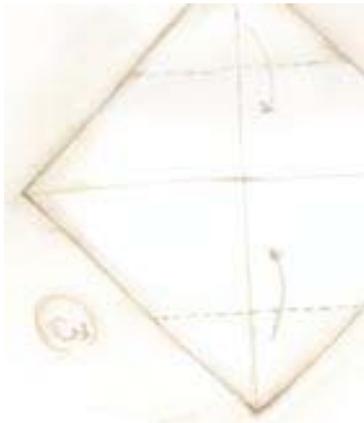
Claudio Casiraghi

I consiglieri

Mirko Barausse

Barbara Zavaglia

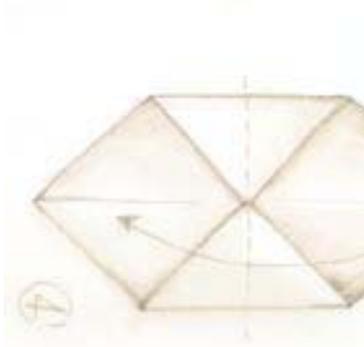
il valore aggiunto



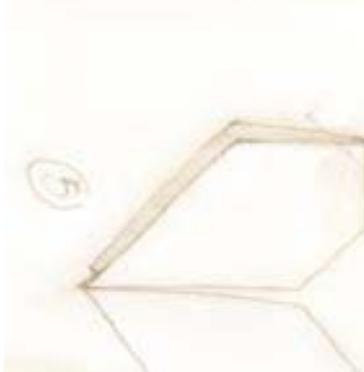
IL VALORE AGGIUNTO

Gli schemi di bilancio

Riclassificazione di Stato Patrimoniale
e Conto Economico



Note integrative dei Prospetti di Bilancio



Il Bilancio di Cassa

I Costi Sociali

Analisi di bilancio

Gli schemi di Bilancio

Nota Metodologica e Principi di redazione del Bilancio ed Informazioni aggiuntive

Il bilancio dell'esercizio 2019 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica, integrata ed interpretata dai "Principi contabili" adottati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, tenuto conto delle novità normative ex D.Lgs. 139/2015 entrate in vigore dal 1 gennaio 2016.

In ossequio alla nuova disposizione introdotta al c.4 dell'art.2423 si precisa che A.S.Far.M. ha valutato come irrilevanti gli effetti della transizione verso il nuovo criterio del costo ammortizzato per crediti e debiti in quanto gli stessi risultano pressoché esclusivamente a breve termine e non presentano costi di transazione iniziali che giustificano una differenza tra valore iniziale e valore a scadenza.

Altresì ai sensi del disposto di cui al c.5 art.2423 ter del Codice Civile per garantire la comparabilità delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico con l'esercizio precedente, si precisa che nell'ambito del solo Conto Economico, allo scopo di allinearsi alle nuove direttive del D.Lgs. 139/2015 e ai nuovi O.I.C., le voci relative ai "Proventi ed Oneri Straordinari" precedentemente indicate ai numeri E20 ed E21 del Conto Economico sono state riclassificate nelle relative voci di costo o di ricavo per natura onde garantire l'omogeneità di confronto.

A.S.FAR.M. in quanto Azienda speciale, è tenuta a redigere ogni anno un bilancio preventivo e un bilancio consuntivo, come peraltro previsto dal vigente Statuto Aziendale.

I due bilanci economici preventivi che l'Azienda annualmente redige, sono:

- ⇒ il preventivo economico annuale che prevede ricavi, costi e investimenti per l'esercizio successivo a quello di redazione
- ⇒ il preventivo economico triennale, che prevede costi, ricavi e investimenti per il triennio successivo.

A differenza dei bilanci preventivi che sono solo "economici", il bilancio consuntivo aziendale - al pari dei bilanci civilistici delle società di capitali - prevede la redazione di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

Dall'analisi delle informazioni contenute in tali documenti, eventualmente integrate da altri dati contabili e gestionali, si riporta un quadro di sintesi degli indici più significativi di gestione dell'ultimo periodo.

I dati utilizzati per l'analisi di bilancio possono essere riscontrati nelle tabelle di dettaglio degli stati patrimoniali e conti economici riclassificati che precedono l'analisi di bilancio.

Informazioni ex art. 2427 bis c.c.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427 bis del codice civile si precisa che l'Azienda Speciale A.S.Far.M. :

- non possiede strumenti finanziari “derivati” dei quali fornire informazioni relative al “fair value”;
- non ha immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio ad un valore superiore al loro fair value.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi mesi del 2020 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire significative riduzioni rispetto al periodo precedente, logica conseguenza degli effetti della Pandemia mondiale per Covid 19, unitamente allo scenario di sofferenza economica che attanaglierà il mercato dei consumi e non solo alla ripresa delle attività produttive che si spera di poter contenere alla fine dell'anno nell'ambito del -5% sul totale del fatturato lordo aziendale.

Da quanto sopra esposto nella presente relazione sono evidenti l'impegno e la volontà di A.S.Far.M. in tutte le sue componenti nell'operare al meglio per fornire, sempre a tutti gli utenti della farmacia e dei servizi ambulatoriali, nonché agli ospiti della struttura sociosanitaria, servizi ed assistenza improntati alla migliore qualificazione professionale, con costante aggiornamento alle innovazioni e metodologie emergenti nei settori d'attività interessati.

Proposta Destinazione Utile D'esercizio

Si informa che l'utile d'esercizio di € **96.342,40** sarà principalmente destinato, come da norme statutarie, a :

- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di € 36.000,00 all'Ente locale di riferimento, come da richiesta dell'Amministrazione Comunale di Induno Olona nr. del Prot.



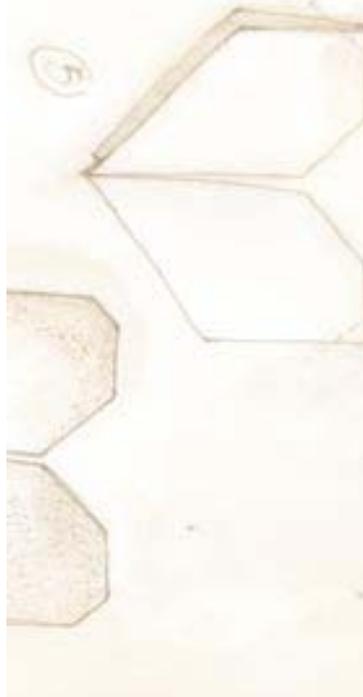
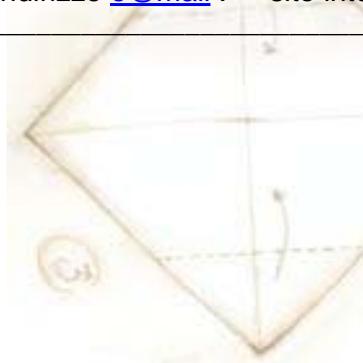
A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:) : - sito internet : www.asfarm.it



PROSPETTI CONTABILI STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA

ATTIVITA'

DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2019	2019	2019
€URO			
(A) CREDITI VERSO ENTI PUBBLICI DI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni, licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	260.671,30	260.671,30
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	260.671,30	260.671,30
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.605.105,53	14.641,28	1.619.746,81
2 Impianti e macchinario	45.502,03	0,00	45.502,03
3 Attrezzature industriali e commerciali	25.918,32	49.237,87	75.156,19
4 Macchine Hardware/Software	2.450,38	36.952,91	39.403,29
5 Attrezzature sanitarie	0	0,00	0,00
6 Automezzi	6.323,53	6.307,89	12.631,42
7 Altri beni patrimoniali	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.685.299,79	107.139,95	1.792.439,74
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	1.685.299,79	367.811,25	2.053.111,04
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	243.547,06	12.534,78	256.081,84
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	243.547,06	12.534,78	256.081,84
Riporti attivo circolante	243.547,06	12.534,78	256.081,84

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA

PASSIVITA'

DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2019	2019	2019
	€URO		
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	27.000,00	53.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	168.108,00	71.186,73	239.294,73
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	410.929,23	59.660,86	470.590,09
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	123.448,80	81.405,73	204.854,53
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	89.422,52	6.919,88	96.342,40
*** Patrimonio netto complessivo (A)	817.908,55	246.173,20	1.064.081,75
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	25.809,84	30.538,20	56.348,04
*** Totale fondi rischi e oneri	25.809,84	30.538,20	56.348,04
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	149.686,04	509.937,91	659.623,95
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:	0,00	0,00	0,00
a) Tesoriere	784.806,54	0,00	784.806,54
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	264.903,58	264.903,58
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	533.846,08	102.514,53	636.360,61
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	31.350,42	31.350,42
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	49.817,29	121.302,12	171.119,41
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	425.345,59	571.640,54	996.986,13
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	16.865,50	14.454,53	31.320,03
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	13.852,23	40.118,15	53.970,38
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	9.042,75	30.433,24	39.475,99
*** Totale complessivo debiti(D)	1.833.575,98	1.176.717,11	3.010.293,09
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.826.980,41	1.963.366,42	4.790.346,83

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA

ATTIVITA'

DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI , con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	0,00	0,00
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.713.471,92	1.677.805,64	1.605.105,53
2 Impianti e macchinari	15.962,42	55.538,24	45.502,03
3 Arredamento e attrezzature	26.390,75	31.237,18	25.918,32
4 Macchine elettriche Hardware/Software	10.753,65	6.294,83	2.450,38
5 Automezzi	14.757,57	10.540,55	6.323,53
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.781.336,31	1.781.416,44	1.685.299,79
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	1.781.336,31	1.781.416,44	1.685.299,79
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	288.512,58	266.998,52	243.547,06
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	288.512,58	266.998,52	243.547,06
Riporti attivo circolante	288.512,58	266.998,52	243.547,06

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
ATTIVITA'			
	Euro		
DESCRIZIONE	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019
Riporti attivo circolante	288.512,58	266.998,52	243.547,06
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	78.748,06	50.862,87	183.020,67
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	1.480,95	2.781,48	0,00
5 Crediti verso: a) Altra area aziendale	205.988,06	489.374,56	571.640,54
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	32.303,38	79.657,66	42.424,91
c) Regione SSN - ASL	152.085,89	145.050,76	43.371,90
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubb. All. (Stato Min. Dif)	1.675,58	1.383,95	389,80
f) Regione F.S.R. - Innova retail	0,00	0,00	0,00
Totale crediti entro esercizio successivo	472.281,92	769.111,28	840.847,82
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	67.488,03	60.766,46	38.523,88
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	29.369,28	18.511,06	17.592,95
** Totale disponibilita' liquide (IV)	96.857,31	79.277,52	56.116,83
*** Totale attivo circolante (C)	857.651,81	1.115.387,32	1.140.511,71
D RATEI E RISCOINTI	14.371,87	4.058,35	1.168,91
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	2.653.359,99	2.900.862,11	2.826.980,41

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2017	2018	2019
	€URO		
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	26.000,00	26.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni			
III Riserve di rivalutazione			
IV Riserva legale	149.908,00	158.108,00	168.108,00
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	394.429,23	402.429,23	410.929,23
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	108.181,54	114.576,95	123.448,80
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	0,00	0,00	0,00
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	37.248,51	87.772,40	89.422,52
*** Patrimonio netto complessivo (A)	715.767,28	788.886,58	817.908,55
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	77.000,00	66.800,00	25.809,84
*** Totale fondi rischi e oneri	77.000,00	66.800,00	25.809,84
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	144.767,49	146.295,38	149.686,04
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	572.108,30	830.629,49	784.806,54
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	0,00	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	681.034,01	577.440,60	533.846,08
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	71.321,39	62.308,18	49.817,29
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	325.589,12	381.212,04	425.345,59
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	24.987,41	20.140,48	16.865,50
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	11.688,35	13.009,61	13.852,23
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	24.552,76	14.139,75	9.042,75
*** Totale complessivo debiti(D)	1.711.281,34	1.898.880,15	1.833.575,98
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.648.816,11	2.900.862,11	2.826.980,41

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA

ATTIVITA'

DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	230.350,08	347.629,32	260.671,30
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	230.350,08	347.629,32	260.671,30
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	16.784,70	15.712,99	14.641,28
2 Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00
3 Arredamento e attrezzature	39.452,41	41.282,59	49.237,87
4 Macchine elettriche Hardware/Software	6.129,35	47.159,12	36.952,91
5 Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
6 Automezzi	16.821,06	10.513,16	6.307,89
7 Altri beni patrimoniali	56.308,14	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	135.495,66	114.667,86	107.139,95
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	365.845,74	462.297,18	367.811,25
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	21.110,45	16.053,73	12.534,78
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	21.110,45	16.053,73	12.534,78
Riporti attivo circolante	21.110,45	16.053,73	12.534,78

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA ATTIVITA'

DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019
Riporti attivo circolante	21.110,45	16.053,73	12.534,78
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	12.776,08	6.562,06	16.087,74
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti (Comune Induno Olona)	951,18	389,64	309,42
5 Crediti verso: a) Verso altra area aziendale	325.589,12	381.212,04	425.345,59
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	31.715,00	28.955,00	9.588,17
c) Regione SSN - ASL	0,00	0,00	0,00
d) Altri enti territoriali	6.902,00	5.702,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubb. All. (Stato Min. Dif)	0,00	0,00	0,00
f) Regione F.S.R.	13.675,00	6.874,00	16.581,00
Totale crediti entro esercizio successivo	391.608,38	429.694,74	467.911,92
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	493.060,59	0,00	0,00
b) Banche	101.586,70	1.129.466,70	1.114.732,83
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	3.083,23	97,89	315,30
** Totale disponibilita' liquide (IV)	597.730,52	1.129.564,59	1.115.048,13
*** Totale attivo circolante (C)	1.010.449,35	1.575.313,06	1.595.494,83
D RATEI E RISCO NTI	0,00	0,00	60,34
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	1.376.295,09	2.037.610,24	1.963.366,42

**STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA
PASSIVITA'**

DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2017	2018	2019
	€URO		
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	27.000,00	27.000,00	27.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	52.986,73	61.186,73	71.186,73
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	43.160,86	51.160,86	59.660,86
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	66.138,45	72.533,87	81.405,73
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	43.942,32	2.971,31	6.919,88
*** Patrimonio netto complessivo (A)	233.228,36	214.852,77	246.173,20
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	113.674,12	103.779,44	30.538,20
*** Totale fondi rischi e oneri	113.674,12	103.779,44	30.538,20
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	468.932,33	476.492,37	509.937,91
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	292.246,54	264.903,58
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	116.400,59	227.503,48	102.514,53
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	1.451,21	3.146,53	31.350,42
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	129.832,54	111.166,80	121.302,12
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	205.988,06	489.374,56	571.640,54
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	39.637,16	53.795,08	14.454,53
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	42.618,72	44.797,51	40.118,15
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	24.532,00	20.455,16	30.433,24
*** Totale complessivo debiti(D)	560.460,28	1.242.485,66	1.176.717,11
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.376.295,09	2.037.610,24	1.963.366,42

PROSPETTI INTEGRATIVI

AREA FARMACIA			
CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO			
Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2019	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	26.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	168.108	B	168.108
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	410.929	A - B	410.929
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	123.449	A - B	123.449
Utili portati a nuovo			
Totale			702.486
Quota non distribuibile (2)			- 168.108
Residua quota distribuibile			534.378
(1) Legenda =			
A = per aumento del capitale sociale			
B = per copertura delle perdite			
C = per distribuzione ai soci			
(2) L'importo di €168.108,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale			
<u>RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA</u>			
Al 31.12.2019 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società: "Riserve formatisi nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597"			

PROSPETTO DI UTILIZZAZIONE DELLE RISERVE

UTILIZZAZIONI DELLE RISERVE EFFETTUATE NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI										
Voce di Patrimonio Netto	Copertura perdite			Operazioni sul capitale			Distribuzione ai soci			Saldo al 31.12.2019
	2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	2018	2019	
Capitale Sociale										
Riserve di capitale										
Riserve di utili										
Riserva legale Fondo rinnovo impianti Fondo finanziamento e sviluppo investimenti										
Utile a nuovo							36.000	36.000	36.000	108.000

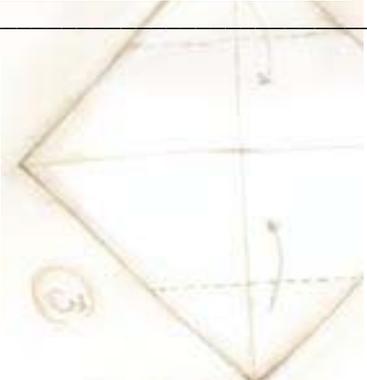


A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it



NOTA INTEGRATIVA



Stato Patrimoniale



Relazione tecnica illustrativa delle attività e passività

In sede di presentazione del Bilancio Consuntivo relativo all'esercizio 2019 il Consiglio d'Amministrazione e la Direzione dell'A.S.Far.M. ritengono doveroso fornire la più ampia e completa informazione sulla situazione della gestione amministrativa e contabile dell'Azienda, affinché gli organi preposti, gli amministratori comunali ed ogni cittadino interessato possa prenderne totale esatta cognizione.

Per una migliore lettura da parte dei destinatari, la nota integrativa è esplicitiva delle voci dell'attivo e del passivo, distintamente per le due aree in cui è articolata l'Azienda, così da consentire chiara visione complessiva della situazione patrimoniale dei distinti settori operativi.

I prospetti relativi alla Situazione Patrimoniale rappresentano la struttura del capitale aziendale nei suoi componenti attivi e passivi al 31 dicembre 2019.

Essi sono articolati in forma tale da prevedere anche l'esposizione dei valori dei due esercizi precedenti e così pure, nelle tabelle comparative e negli istogrammi che seguono, la comparazione tiene conto dei risultati degli esercizi 2017 - 2018 - 2019, sia per quanto riguarda l'Area Farmacia, sia per quanto riguarda l'Area Sociosanitaria. I dati degli anni precedenti sono stati riclassificati per tener conto della novità del D.Lgs 139/2015

Il bilancio dell'esercizio 2019 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica ex D.M.T. 26/04/1995 che, in seguito all'entrata in vigore del D.Lgs. n. 6/2003 e del D.Lgs. n. 310/2004 e del D.Lgs. 139/2015, ha subito alcune modifiche.

Le nuove norme hanno ridefinito la struttura dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa e hanno introdotto nuovi criteri di valutazione per alcune poste contabili. Hanno previsto il rendiconto finanziario quale documento a sé stante.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale conforme al nuovo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis Codice Civile, dal conto economico conforme al nuovo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis Codice Civile, nonché dalla presente nota integrativa redatta ai sensi del nuovo articolo 2427 del Codice Civile, nonché dal rendiconto finanziario redatto ai sensi del nuovo articolo 2425 TER c.c.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle nuove disposizioni di cui all'art. 2426 Codice Civile.

Non si è proceduto al raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale e/o del Conto Economico.

Non sussistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadono sotto più voci del bilancio.

Non si sono verificati casi che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 2423, 4° comma, e 2423 bis, 2° comma, Codice Civile.

L'esposizione dei dati contabili secondo la nuova normativa civilistica e dello schema tipo del bilancio approvato con Decreto Ministero del Tesoro 26/04/1995, nella forma e con le modalità dinanzi descritte in osservanza alle vigenti disposizioni di legge (disposto dell'ex articolo 42 del DPR 04/10/1986, n. 902) e dell'articolo 28 dello statuto aziendale, consente un raffronto della situazione e dei risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi finanziari, con possibilità d'immediata verifica dell'evolversi della situazione patrimoniale dell'Azienda.

Nelle tabelle che seguono, allo scopo di dare una visione globale dell'evolversi della composizione del patrimonio aziendale, sono sintetizzati i dati relativi ai componenti attivi e passivi dello stato patrimoniale.

Le valutazioni delle voci iscritte a bilancio sono state fatte secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Immobilizzazioni

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'Azienda Speciale e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, nè quelle previste da leggi speciali, nè altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente tali da riflettere la durata tecnico economica e la residua possibilità di utilizzazione delle singole categorie.

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputate direttamente alle singole voci. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto, in ogni caso non inferiore al quinquennio.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, che risultano comunque nei limiti e non eccedenti quelle già previste ai fini fiscali e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Arredamento e Attrezzature	7,50 % / 15,00 %
Automezzi	12,50 % / 25,00 %
Immobili	1,50 % / 3,00 %
Impianti	7,50 % / 15,00 %

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti Sono rilevati al loro valore di realizzo, valutata l'irrilevanza dell'applicazione del nuovo criterio di valutazione al costo ammortizzato

Debiti Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione, valutata l'irrilevanza dell'applicazione del nuovo criterio di valutazione al costo ammortizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Sono valutate sulla base del minore tra i prezzi sostenuti per l'acquisto ed il prezzo di realizzazione desunto dall'andamento del mercato. Per la determinazione del costo di acquisto si è avuto riguardo al prezzo effettivamente sostenuto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, tra cui le spese di trasporto e gli oneri doganali, al netto degli sconti commerciali ed escludendo i costi di distribuzione. I metodi di calcolo impiegati per la determinazione del costo sono indicati nel commento alle voci di bilancio.

Patrimonio Netto

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende il capitale di dotazione versato dall'Amministrazione Comunale di Induno Olona all'atto della costituzione dell'Azienda Speciale, le riserve di qualsiasi natura e gli utili eventualmente non prelevati.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono accantonate tra i "debiti tributari" e determinate secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Le garanzie potenziali, gli impegni e le passività, qua non espressi nello Stato Patrimoniale sono descritti in nota integrativa e la loro quantificazione al valore nominale.

SEZIONE PRIMA FARMACIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **1.685.299,79**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 5,40%) - 96.116,65

Nel prospetto di movimentazione dei cespiti di area di attività, sono riportati, per categoria di beni, i valori iniziali, le acquisizioni ed i valori finali registrati nell'anno.

La variazione registrata dalla posta di bilancio scaturisce dalla differenza tra le acquisizioni effettuate in corso d'anno valorizzate in € 11.745,83 (costi capitalizzati per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati su arredi ed impianti dello stabile di Via Jamoretti,51) e la relativa quota di ammortamento spesa per l'anno pari a € 107.862,48.

Nello scorso anno sono stati progettati e realizzati una serie di interventi migliorativi dei diversi ambienti, così come già ampiamente indicato nelle premesse iniziali del documento e che hanno contemplato :

- manutenzione impianti elettrici e gruppo di continuità;
- manutenzione e sostituzione mobili presso la farmacia e l'ambulatorio medico;

Gli investimenti effettuati nell'esercizio 2019 ammontano a complessivi :

• terreni e fabbricati per	€ 10.520,83
• arredamento attrezzature e impianti per	€ <u>1.225,00</u>
Totale	€ 11.745,83

Si attesta che nell' anno 2019 non è stata effettuata alcuna operazione di disinvestimento significativo.

Nel rispetto della nuova normativa fiscale vigente, nell'esercizio in esame sono stati iscritti a bilancio ammortamenti tecnico-produttivi per l'importo di € 107.862,48 mentre è utile evidenziare che nel documento contabile non risultano spese quote di ammortamento anticipate rilevate negli esercizi precedenti.

Il valore del terreno sul quale è stata costruita la farmacia è pari a € 59.844,3 e nel corso degli anni precedenti è stato ammortizzato per € 13.900,26.

RIMANENZE FINALI **243.547,06**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 8,78%) - 23.451,46

Le rimanenze finali, sono state valutate come di consuetudine, al costo medio di acquisto e la loro valorizzazione a fine anno è inferiore rispetto a quella dell'esercizio precedente, considerata l'ulteriore razionalizzazione nelle procedure di acquisto effettuata nell'anno per dare comunque evidenza alla normativa di riferimento sugli acquisti delle società partecipate dagli enti locali.

La quantità e la qualità del magazzino deve essere comunque valutata in modo ottimale anche ed in riferimento alla variazione delle vendite registrate dal banco, ciò a dimostrazione dell'attenzione con la quale sono gestiti gli acquisti ed i resi merce per invenduto. Valorizzazione quest'ultima meglio descritta nelle poste del conto economico.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO **840.847,82**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 9,33%) + 71.736,54

Le poste di bilancio indicate nel capo-conto, rispetto al precedente esercizio, vengono analiticamente analizzate nella breve sintesi di dettaglio dei singoli sotto-conti di seguito indicati:

CREDITI VERSO CLIENTI **183.020,67**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 259,83%) + 132.157,80

I crediti sono riferiti a forniture effettuate a clienti abituali e che peraltro sono prontamente fatturate con riscossione del dovuto nei termini pattuiti. L'aumento è da collegarsi in particolare alla riscossione delle fatture, soprattutto per quelle emesse a fine anno, nelle prime settimane del mese di gennaio 2020. In questa posta di bilancio troviamo anche esposto i crediti fatturati alle aziende farmaceutiche derivati dai contributi di "visibilità" per l'anno 2019.

CREDITI VERSO ALTRI – Sezione Sociosanitaria **571.640,54**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 16,81%) + 82.265,98

Valore determinato come di consuetudine anche nei precedenti esercizi dall'area gestionale farmacia nei confronti dell'area seconda sociosanitaria per la copertura di spese generali di funzionamento, annotate per singola area di competenza a fine esercizio e ridotte in corso di anno, avendo avuto gestioni quasi univoche nelle diverse poste di credito.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA-I.R.E.S.-IRAP) **42.424,91**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 46,74%) - 37.232,75

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato: per € 33.241,77 per imposte IRES, IRAP e anticipate, per la quota di € 9.183,14 per credito IVA dovuta all'acconto versato in data 27 dicembre 2019 recuperato con la liquidazione dello stesso mese con l'F24 pagato in data 16 gennaio 2020.

Nel corso del suddetto esercizio l'utilizzo del fondo imposte anticipate è stato pari a € 11.437,00 mentre nello stesso conto non si riporta alcuna imputazione, sempre per imposte IRES e IRAP.

I diversi importi valorizzati sono recuperati come da disposizioni di legge.

CREDITI VERSO ALTRI – Regione SSN **43.371,90**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 70,10%) - 101.678,86

Rappresenta il valore totale dell'ammontare del credito vantato dall'Azienda nei confronti del SSN Regionale. L'importo contabilizzato a chiusura dell'anno corrisponde al solo saldo delle competenze totalizzate per il mese di Dicembre.

L'importo di che trattasi è stato comunque prontamente riscosso nel corso del primo bimestre del nuovo anno.

CREDITI ESIGIBILI OLTRE ESERCIZIO SUCCESSIVO **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2018 (-/+ 0,00%) - 0,00

La presente voce è esposta in bilancio senza la valorizzazione di alcun importo, come nell'esercizio precedente, considerato che la gestione farmaceutica non ha crediti esigibili oltre l'anno.

Negli scorsi esercizi l'unico credito qui indicato era stato determinato dall'imposta versata a titolo di acconto sul maturato rivalutato del fondo T.F.R dei dipendenti.

Quest'ultimo credito, è stato utilizzato dall'azienda nel corso degli anni e prontamente compensato con l'imposta dovuta fino al suo completo esaurimento.

TESORERIA		0,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (+/- 0,00%)	-	0,00

L'ammontare delle disponibilità economiche sul conto di tesoreria viene esposta da alcuni anni a questa parte, nelle poste passive dei conti della sezione farmacia, essendo il saldo sezionale di fine anno di importo negativo.

L'azienda si è infatti da tempo uniformata alle disposizioni del Decreto Legislativo 9.10.2002 nr.231 emanato in attuazione della Direttiva comunitaria 2000/35/CE, nonché all'applicazione del regime di scissione dei pagamenti Iva previsto dall'art.17 ter Dpr 633/72 che comporta il pagamento immediato delle poste relative all'iva a credito.

BANCHE		38.523,88
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 36,60%)	-	22.242,58

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso la locale filiale del Credito Bergamasco. Come per lo scorso esercizio le disponibilità di cassa dell'area aziendale presso questo istituto hanno riportato in attivo alla chiusura dell'anno il saldo del conto.

A far data dall'anno 2005, dovendo differenziare le possibilità di un eventuale ricorso al mercato del credito, l'Azienda ha acceso e di conseguenza movimentato un nuovo rapporto di conto corrente ordinario.

Dal mese di ottobre 2006, inoltre, in seguito alle nuove direttive fiscali, la posizione attiva presso il medesimo Istituto di Credito viene utilizzata per poter effettuare la trasmissione telematica dei modelli di pagamento F24, che non è possibile svolgere presso la posizione di conto aperta presso l'Istituto di Credito Veneto Banca, già tesoriere aziendale.

DENARO E VALORI IN CASSA		17.592,95
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 4,96%)	-	918,11

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso il negozio di farmacia relativa agli incassi registrati negli ultimi giorni dell'anno, non versati per la chiusura festiva degli istituti di credito unitamente alla valorizzazione del fondo cassa esistente.

RATEI E RISCONTI ATTIVI		1.168,91
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 71,20%)	-	2.889,44

L'importo registrato da questa voce di bilancio è la risultante di più operazioni concomitanti come meglio di seguito indicate :

- contributo devoluto al "Banco Farmaceutico" quale quota di adesione all'organizzazione della giornata di solidarietà a favore delle popolazioni bisognose (€300,00) ,
- canoni leasing (€ 868,91 gestione impianto robotica del farmaco) da riscontare nelle annualità successive all'anno di sottoscrizione dei contratti e del pagamento del maxi canone iniziale (anno 2010). Per il primo anno di esercizio del bene in questa voce di bilancio risulta essere inserita anche la quota relativa al canone per il nuovo investimento utilizzando i benefici della legge Sabatini Bis.
Importi questi che da valorizzazione fiscale sono diminuiti rispetto all'anno precedente, come da prospetto leasing esposto in altra parte della presente relazione.

Passività

PATRIMONIO NETTO	728.486,03
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 0,04%)	+ 27.371,85

Il patrimonio dell'area gestionale farmacia, al netto dell'utile d'esercizio è aumentato di €27.371,85, considerata la destinazione della quota di utile realizzato nell'esercizio al fondo di riserva legale e al fondo finanziamento per nuovi investimenti.

La delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda per la destinazione dell'utile dell'anno precedente è la nr. 016 ed è stata approvata nella seduta del 25 Marzo 2019, dove oltre agli accantonamenti statuari (pari ad 54.743,72) sono stati destinati dal C.D.A. all'Ente locale di riferimento Comune di Induno Olona € 36.000,00, quale compartecipazione agli utili realizzati.

Il patrimonio risulta pertanto costituito dai fondi di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, negli anni 1977–1978 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€ 26.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€ 168.108,00

- Fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituito negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, da prima in previsione della costruzione della nuova sede aziendale e per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative e poi in seguito al continuo investimento in attività, attrezzature e nuove strutture.

€ 534.378,03

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA FARMACIA**CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO**

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2019	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	26.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	168.108	B	168.108
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	410.929	A - B	410.929
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	123.449	A - B	123.449
Utili portati a nuovo			
Totale			702.486
Quota non distribuibile (2)			- 168.108
Residua quota distribuibile			534.378

(1) **Legenda** =

A = per aumento del capitale sociale

B = per copertura delle perdite

C = per distribuzione ai soci

(2) **L'importo di € 168.108,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale**

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2019 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:

"Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597"

UTILE DELL'ESERCIZIO **89.422,52**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 1,88%) + 1.650,12

L'utile dell'esercizio dell'area gestionale passa quindi da € 87.772,40 dell'anno 2018 a €89.422,52 del 2019. Il risultato è da valutare positivamente considerata la contrazione generale del comparto a livello nazionale, così come peraltro già ampiamente commentato nelle prime pagine della presente relazione dove è stata data evidenza a tutti gli indicatori del mercato del farmaco e del settore sanitario.

FONDO RISCHI E ONERI **25.809,84**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 61,36%) - 40.990,16

L'appostamento è il risultato dell'utilizzo delle quote accantonate nel corso degli esercizio precedenti per adesione alle politiche di miglioramento generali dell'azienda tra cui la realizzazione delle opere di manutenzione necessarie per la messa in sicurezza delle aree esterne della farmacia, tra cui rimangono da ultimare gli interventi di messa in sicurezza delle insegne esterne, unitamente al miglioramento dell'illuminazione perimetrale notturna a supporto dell'impianto di antintrusione.

FONDO T.F.R. PERSONALE **146.696,04**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 2,32%) + 3.390,66

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda, nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2019. La variazioni intercorsa rispetto al valore indicato in bilancio l'anno precedente è stata determinata dalla differenza della liquidazione dello stesso alle dipendenti che durante l'anno 2019 hanno lasciato la nostra azienda dimettendosi e la quota di accantonamento di legge

DEBITI **1.833.575,98**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 3,44%) - 65.304,17

I debiti iscritti a bilancio riflettono la situazione in essere alla chiusura dell'esercizio, puntualmente rilevati e trovano giustificazione nelle poste di seguito elencate riferite ad ogni singola voce del documento contabile.

DEBITI V/ISTITUTI DI CREDITO **784.806,54**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 5,52%) - 45.822,95

L'importo rispecchia l'esposizione di cassa dell'azienda nei confronti dell'istituto di credito Intesa San Paolo. Anche nell'anno 2019 l'area gestionale farmacia, per le motivazioni già precedentemente esposte, proseguirà nell'utilizzo della linea di credito di cassa per far fronte alle esigenze di liquidità nello svolgimento delle proprie attività. La variazione registrata è da valutare positivamente e da considerare in base alle movimentazioni finanziarie.

DEBITI VERSO FORNITORI **533.846,08**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 7,55%) - 43.594,52

I debiti verso i fornitori dell'area gestionale farmaceutica risultano diminuiti rispetto all'esercizio precedente, variando infatti del 15,21%, in considerazione dell'ulteriore miglioramento della gestione degli acquisti dilazionati in base alle corrette procedure di vendita e di gestione del magazzino.

Ponendo particolare attenzione alla puntuale applicazione delle condizioni di fornitura stipulate con le aziende fornitrici, parte degli stessi sono già stati liquidati nei primi giorni dell'esercizio 2019, la restante parte verrà pagata nel corso dell'anno, come da contratti sottoscritti.

DEBITI VERSO DIPENDENTI **49.817,29**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 20,05%) - 12.490,89

Il debito verso dipendenti iscritto a bilancio è la risultante dell'importo delle somme stanziato a favore dei dipendenti dell'azienda nel mese di Dicembre 2019 ma liquidate a Gennaio 2020, dal rateo di 14^a mensilità dovuto per l'anno 2019 in pagamento nel prossimo mese di giugno 2020 ed infine dall'impegno del Consiglio di Amministrazione nel corrispondere al personale dipendente il premio di produttività contrattualmente previsto entro la prossima scadenza di luglio, verificate al riguardo per questa ultima posta di spesa le relative norme di legge che ne dispongono l'utilizzo. La variazione percentuale rispetto al precedente esercizio, è da imputarsi alla nuova organizzazione del personale effettuata all'interno del negozio di farmacia, di cui si rimanda alle premesse narrative del documento di bilancio.

DEBITI VERSO SEZIONE SOCIO SANITARIA **425.345,59**

Variazioni sul consuntivo 2018 + (11,58%) + 44.133,55

L'importo del debito è determinato da costi pertinenti alla Sezione Farmacia, quali costi di personale e di versamento di quote di imposte i cui pagamenti, in corso d'anno, sono stati anticipati dalla Sezione Sociosanitaria.

Contabilizzati e definiti dopo la chiusura dell'esercizio in sede di elaborazione del bilancio d'esercizio, gli stessi verranno liquidati nel corso del 2020.

DEBITI TRIBUTARI **16.865,50**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 16,26%) - 3.274,98

I debiti tributari derivano dalle somme dovute all'erario per IVA sui crediti verso il SSN per € 4.639,24, per le competenze dei mesi di Dicembre 2019 non ancora liquidati a fine d'anno, per € 7.828,42 quale debito IRPEF maturato sulle retribuzioni dei dipendenti e le competenze dei professionisti pagate a Dicembre da erogare allo stato a mezzo di modello F24 sempre in data 16 gennaio 2020 contestualmente al saldo iva relativo al mese di Dicembre per € 4.397,84

DEBITI V/ISTIT. ESIGIB. ENTRO 12 mesi **13.852,23**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 6,48%) + 842,62

Gli altri debiti derivano dalle somme dovute agli Istituti Previdenziali per i contributi ed oneri previdenziali registrati nel mese di dicembre il cui versamento è stato effettuato nel successivo mese di gennaio 2020.

ALTRI DEBITI **9.042,75**Variazioni sul consuntivo 2018 (- 36,05%) - 5.097,00

La posta di bilancio contabilizza una serie di debiti non riconducibili alle dirette forniture di medicinali e/o servizi, ma riferita principalmente a poste diverse quali :

- SSN trattenute sulle competenze del mese di Dicembre 2019,
- spese per la gestione delle commissioni per transazioni Pos e Carte di Credito ancora da liquidare;
- istituti previdenziali per le quote di contributi sulle retribuzioni di competenza dell'anno 2019,
- quota annuale da corrispondere al fondo per le adozioni a distanza di competenza dell'anno.
- Quota assicurazione da liquidare nel primo bimestre dell'anno in corso

La sommatoria di questi micro-importi è stata puntualmente liquidata nel corso dei primi mesi del corrente esercizio.

RATEI E RISCOINTI PASSIVI **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2017 (-/+ 0,00 %)

L'importo indicato dedicato alla voce di bilancio è pari a zero, non avendo avuto l'azienda nessun importo da riscontare.

NOTIZIE SULLA COMPOSIZIONE E NATURA DEGLI IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI**Impegni, Garanzie e Passività Potenziali** **12.527,39**Variazioni sul consuntivo 2018 (- 69,84%) - 29.014,80

In applicazione delle nuove normative fiscali (D.lgs 139/2015 e dei nuovi Oic) i conti d'ordine non vengono più indicati in bilancio nello stato patrimoniale ma solamente descritti nella nota integrativa.

Non ci sono garanzie, né passività potenziali non già espresse nel Bilancio, mentre gli impegni si riassumono nella descrizione che segue relativamente ai contratti di leasing in essere in azienda.

L'importo registrato è la risultante dell'ultimo contratto di leasing in essere con la società Credem Leasing relativamente a :

- magazzino robotico per la gestione del farmaco e relativo gruppo elettrogeno (scadenza Aprile 2020);

	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018	ESERCIZIO 2019
Impegni, garanzie e passività potenziali			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	0,00	0,00
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	80.396,88	41.542,19	29.014,80
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	80.396,88	41.542,19	29.014,80

SEZIONE SECONDA SOCIOSANITARIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI **260.671,30**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 25,01%) - 86.958,02

L'importo si riferisce al totale degli investimenti effettuati dall'Azienda negli anni per interventi di straordinaria manutenzione eseguiti sull'immobile di proprietà comunale concesso all'Azienda in comodato d'uso per lo svolgimento delle attività istituzionali. Anche nell'ultimo esercizio sono proseguite le attività di straordinaria manutenzione previste per dare evidenza al piano programma, così come indicato dalla D.G.R. 7435/01 e s.m.i. per le procedure di accreditamento della R.S.A. al FSR.

Inoltre, grazie al lascito della benefattrice sig.ra Mazzoni Nella, sono stati definitivamente ristrutturati i locali precedentemente adibiti a magazzino comunale per realizzarvi una nuova sala polivalente attrezzata con un sistema immersivo multimediale che ha permesso alla nostra Rsa di ricevere un prezioso riconoscimento in ambito nazionale, come pioniera nell'applicazione di terapie non convenzionali nella cura delle persone anziane istituzionalizzate.

L'ammontare complessivo delle immobilizzazioni esposto è da considerarsi già al netto delle imputazioni per le quote di ammortamento effettuate pari a € 86.958,02.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **107.139,95**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 6,56%) - 7.527,91

Sono riportati, per categoria di beni, i valori d'acquisizioni riferiti alla situazione finale dell'anno.

Vale quanto già esposto per la voce "Immobilizzazioni immateriali", avendo l'Azienda dovuto procedere nell'esercizio alla realizzazione di strutture ed all'acquisto di arredi ed attrezzature per dare parziale evidenza ai dettami previsti dalla normativa regionale per il funzionamento e l'accreditamento delle R.S.A. della Regione Lombardia, nonché alla realizzazione di una serie di interventi ritenuti non più procrastinabili come il completamento dell'impianto di climatizzazione di tutte le camere degli ospiti e dei locali sala ristorante e palestra.

Gli importi oggi iscritti a bilancio nell'esercizio 2019 sono riepilogati nelle singole voci che seguono, al netto delle poste di ammortamento :

• terreni e fabbricati per	€	14.641,28
• arredamento e attrezzature	€	49.237,87
• macchine elettriche/hardware-software	€	36.952,91
• Automezzi	€	<u>6.307,89</u>
Totale	€	107.139,95

mentre si informa che nell'esercizio ultimato non è stato effettuato alcun disinvestimento di particolare significato.

RIMANENZE **12.534,78**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 21,92%) - 3.518,95

Le rimanenze finali, come di consuetudine sono state valutate a prezzo di costo medio ponderato rispetto all'esercizio precedente ed hanno registrato, in termini di valore e corrispondente quantità, una diminuzione pari al 21,92 rispetto al precedente esercizio, logica conseguenza tra l'altro della riconversione del servizio di ristorazione per i soli ospiti interni la struttura.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO	467.911,92
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 8,89%)	+ 38.217,18

Il valore dei crediti verso clienti e diversi ha registrato, rispetto all'esercizio precedente, un aumento pari al 8,89% dovuto in larga parte all'aumento dei crediti vantati verso la sezione farmacia, oltre alla quota a parte di contributi dovuti dall'A.T.S.(Agenzia di Tutela della Salute), dal Comune di Varese per quota a parte di retta di ospite indigente e dal Comune di Induno Olona per la gestione del servizio di ristorazione collettiva a favore del proprio personale dipendente. Di seguito il dettaglio della posta iscritta a bilancio :

CREDITI VERSO CLIENTI	16.087,74
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 145,16%)	+ 9.525,68

I crediti verso clienti sono riferiti a servizi e prestazioni rese il cui corrispettivo non è ancora stato introitato, ma che può essere comunque considerato ricorrente, in quanto prontamente incassato nei primi giorni dell'anno 2020.

CREDITI VERSO COMUNE DI INDUNO OLONA	309,42
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 20,59%)	- 80,22

L'importo del credito è riferito alla fatturazione relativa alla consumazione pasti presso il servizio di ristorazione aziendale a favore del personale comunale non ancora introitato alla fine dell'esercizio.

CREDITI VERSO SEZIONE FARMACIA	425.345,59
Variazioni sul consuntivo 2017 (+ 11,58%)	+ 44.133,55

Il credito deriva dalla sommatoria di alcune spese anticipate dalla sezione sociosanitaria per conto della sezione farmacia che verranno liquidate nell'arco dell'anno 2020 quali : imposte e tasse, compensazioni per acquisti di materiale e spese di personale utilizzato in co-gestione da entrambe le aree di attività aziendale.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA,IRES,IRAP)	9.588,17
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 66,89%)	- 19.366,83

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato per imposte I.R.A.P ed IRES . Il credito indicato verrà recuperato in sede di versamento delle imposte mediante compensazione delle stesse attraverso il modello unificato di pagamento.

CREDITI VERSO REGIONE F.S.R.	16.581,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 141,21%)	+ 9.707,00

La somma esposta è riferita ai crediti vantati verso Regione Lombardia quale importo dalla stessa dovuto a rimborso dell'azienda per i servizi sanitari resi agli ospiti della R.S.A. per il 4° trimestre 2019 . L'importo di che trattasi è stato comunque prontamente già introitato nei primi mesi dell'anno 2020.

BANCHE E DENARO E VALORI IN CASSA	1.115.048,13
--	---------------------

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 1,29%)	- 14.516,46
--	-------------

La posta di bilancio espone le giacenze esistenti presso la locale filiale del Credito Bergamasco e presso la filiale della Banca Intesa Sanpaolo ex Veneto Banca Holding S.c.p.A , nonché dal denaro presente in cassa al 31.12.2019 quale incasso corrispettivi del servizio di ristorazione collettiva esterno, prontamente versati all'inizio dell'anno 2020. Come tutti gli anni, l'importo registrato è inoltre la risultante dello slittamento dei termini di pagamento dei fornitori a gennaio 2020.

RATEI E RISCOINTI ATTIVI	60,34
---------------------------------	--------------

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 100,00%)	+ 60,34
--	---------

L'importo registrato a questa voce di bilancio è relativo al servizio di assistenza e manutenzione fornitore TEKNE per flusso FE4 Assistenza Domiciliare Integrata di competenza 2020

Passività

PATRIMONIO NETTO	246.173,20
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 14,58%)	+ 31.320,43

Il patrimonio dell'area seconda sociosanitaria, è lievemente aumentato rispetto all'esercizio precedente..

Il patrimonio risulta pertanto essere costituito dai fondi di riserva di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, nell'anno 2002 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€ 27.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€ 71.186,73

- Fondo rinnovo impianti e fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituiti negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative della struttura sociosanitaria

€ 141.065,59

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA SOCIO SANITARIA

CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2019	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	27.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	71.187	B	71.187
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	59.661	A - B	59.661
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	81.406	A - B	81.406
Utili portati a nuovo			
Totale			212.254
Quota non distribuibile (2)			- 71.187
Residua quota distribuibile			141.067

(1) **Legenda** =
 A = per aumento del capitale sociale
 B = per copertura delle perdite
 C = per distribuzione ai soci

(2) L'importo di € 71.187,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2019 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:
 "Riserve formatisi nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 21.098"

UTILE D'ESERCIZIO	+ 6.919,88
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 132,89%)	+ 3.948,57

Il risultato economico chiude con l'utile d'esercizio esposto che è contabilizzato al titolo del patrimonio netto.

FONDO ONERI FUTURI	30.528,20
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 70,57%)	- 73.241,24

Per l'anno 2019, il Consiglio di Amministrazione, ha deciso di inserire a riserva l'importo di € 8.115,04 quale costo per manutenzione vetrata e pluviali e riparazione guaina, lavori che verranno effettuati nei primi mesi del 2020. Così come l'importo restante da utilizzare che ammonta ad € 19.340,88. relativo ad opere previste ma non ancora effettuate e la cui realizzazione è rimandata agli esercizi futuri.

La restante quota dell'importo contabilizzato € 3.082,28 è la prudenziale stima di accantonamento al fondo per sopperire all'eventualità di perdita di quote di rette che non fossero pagate dagli aventi causa e/o per le quali non sussistano concrete possibilità d'effettivo recupero verso le persone obbligate.

FONDO T. F. R. PERSONALE	509.937,91
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 7,02%)	+ 33.445,54

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda nei confronti dei propri dipendenti di area per la quota di trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2019.

DEBITI	1.176.717,11
Variazioni sul consuntivo 2017 (+ 5,29%)	- 65.768,55

I debiti iscritti a bilancio riflettono la situazione alla chiusura dell'esercizio. L'incremento della posta è la risultante per il 50% del valore dell'importo del mutuo decennale (€ 306.900,00) acceso dall'azienda per far fronte agli impegni per liquidità di cassa derivanti dall'applicazione della normativa prevista dallo split payment (art 17 ter dpr 633/72) e dalle opere di realizzazione della Sala Polivalente a cui si aggiungono poi i debiti verso fornitori e altra sezione aziendale.

Mutui	264.903,58
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 9,36%)	- 27.342,96

Per far fronte alle necessità di liquidità per cassa essendo l'azienda assoggettata al regime dello split payment (pagamento anticipato iva fatture art 17 ter dpr 633/72) e con i lavori di realizzazione della polivalente, si è ritenuto utile stipulare un Mutuo con la locale Filiale della Banca Intesa Sanpaolo dell'importo complessivo di € 306.900,00 da estinguersi in 10 anni e ciò al fine di non compromettere anche l'indice di tempestività dei pagamenti previsto per legge.

DEBITI VERSO FORNITORI	102.514,53
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 54,94%)	- 124.988,95

Alla chiusura dell'anno i debiti verso fornitori risultano diminuiti rispetto allo scorso esercizio del 54,94%. L'importo evidenziato a bilancio è stato saldato nei termini contrattuali pattuiti in fase di contrattazione con le rispettive aziende in ottemperanza alle disposizioni comunitarie sui pagamenti di acquisti di beni e servizi nei primi mesi dell'anno 2020.

DEBITI VERSO OSPITI **31.350,42**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 896,35%) + 28.203,89

Alla chiusura dell'anno i debiti verso gli ospiti risultano aumentati rispetto al precedente esercizio. L'importo evidenziato è riferito a quote di rette che a fine anno dovevano essere restituite ai relativi congiunti/eredi degli ospiti deceduti e che sono state prontamente liquidate nei primi mesi del 2020.

DEBITI VERSO DIPENDENTI **121.302,12**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 9,12%) + 10.135,32

Il debito verso i dipendenti è costituito dalla quota a parte di retribuzioni spettanti ai collaboratori in servizio presso l'area gestionale nel mese di dicembre 2019 e che è stata erogata nel mese di gennaio 2020 e dall'importo del rateo relativo alla 14^a mensilità dovuto per l'anno 2019 che verrà erogato con la mensilità del prossimo mese di giugno.

DEBITI VERSO SEZIONE FARMACIA **571.640,54**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 16,81%) + 82.265,98

L'importo del debito è determinato da costi pertinenti alla Sezione Sociosanitaria, riferiti a spese generali (spese di personale ed acquisto materie prime e servizi) che in corso d'esercizio sono state anticipate dalla Sezione Farmacia e che sono rimaste ancora da liquidare alla chiusura dell'esercizio 2019.

ALTRI DEBITI **85.005,92**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 28,59%) - 34.041,83

Gli altri debiti derivano dalla complessità delle somme dovute all'erario per quote di I.R.E.S., e IRPEF dipendenti oltre che agli Istituti di Previdenza, quale calcolo delle quote a parte per contributi del mese di dicembre i cui pagamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio dell'anno 2019 e comunque alle scadenze prefissate di legge.

NOTIZIE SULLA COMPOSIZIONE E NATURA DEGLI IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI**Impegni, Garanzie e Passività Potenziali** **1.881.151,47**

Variazioni sul consuntivo 2017 +/- 462.297,18

In applicazione delle nuove normative fiscali (D.lgs 139/2015 e dei nuovi Oic) i conti d'ordine non vengono più indicati in bilancio nello stato patrimoniale ma solamente descritti nella nota integrativa.

Non ci sono garanzie, né passività potenziali non già espresse nel Bilancio, mentre gli impegni si riassumono nella descrizione che segue.

Con la sottoscrizione del nuovo contratto di comodato per la gestione e l'utilizzo dell'immobile destinato allo svolgimento dei servizi sociosanitari e di cura delle persone anziane auto e non autosufficienti è stato anche aggiornato il valore dell'immobile aziendale di via Maciachini 9 considerate le opere per la realizzazione della nuova sala polivalente.

	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017	ESERCIZIO 2018
Impegni, garanzie e passività potenziali			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	1.418.854,29	1.418.854,29	1.881.151,47
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	0,00	0,00	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	3.610,95	3.610,95	3.610,95
TOTALE CONTI D'ORDINE	1.422.465,24	1.422.465,24	1.884.762,42



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@sfarm) : amministrazione@sfarm - sito internet : www.asfarm.it

Bilancio Consuntivo Economico esercizio 2019

PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE			
FARMACIA 2019	SOCIOSANTARI 2019	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019
€URO	€URO		€uro
		A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
		1) RICAVI	
		a) dalle vendite e dalle prestazioni	
1.904.283,10	0,00	- per vendita contanti	1.904.283,10
1.274.909,92	0,00	- per vendita assistiti SSN	1.274.909,92
46,40	0,00	- per vendita al Comune	46,40
0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
0,00	861.178,77	- per rette Casa Albergo	861.178,77
0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	544.905,00	- per rette reparto NAT	544.905,00
0,00	3.000,00	- integrazione rette da Comuni	3.000,00
0,00	-25.216,52	- rette rimborsate ad ospiti	-25.216,52
0,00	94.286,00	- per Adi e Servizi Sociosanitari sul territorio	94.286,00
0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	71.361,88	- per proventi gestione mensa	71.361,88
3.179.239,42	1.549.515,13	TOTALE RICAVI	4.728.754,55
0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	a) diversi	0,00
14.548,44	40.527,88	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	55.076,32
0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
48.860,07	6.825,91	- da fornitori e altri	55.685,98
1.877,55	38,27	- da sopravvenienza attiva ordinaria	1.915,82
0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
129.573,01	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	129.573,01
0,00	292.973,00	- da medicina di base e intramoenia ospedaliera	292.973,00
0,00	317.933,00	- da medicina specialistica libera professione	317.933,00
173.361,21	0,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	173.361,21
368.220,28	658.298,06	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.026.518,34
3.547.459,70	2.207.813,19	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.755.272,89
		B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
		6) Materie prime consumo e merci	
2.324.970,81	16.175,44	- Medicinali e parafarmaci	2.341.146,25
14.959,58	11.740,70	- Materiali e prodotti diversi	26.700,28
0,00	213.872,18	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	213.872,18
0,00	22.114,04	- Servizio guardaroba e lavanderia	22.114,04
0,00	10.230,44	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	10.230,44
75.647,41	109.607,14	- Servizi d'assistenza sanitaria	185.254,55
2.415.577,80	383.739,94	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.799.317,74
		7) Per servizi:	
30.078,53	32.468,46	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	62.546,99
0,00	79.642,83	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	79.642,83
17.101,25	7.927,08	c) Assistenza Hardware e Software	25.028,33
9.495,15	11.677,69	d) Assistenza impianti tecnologici	21.172,84
18.837,03	8.065,29	e) Prestazioni professionali e consulenze	26.902,32
38.977,96	85.681,99	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	124.659,95
7.730,52	4.019,00	g) Cancelleria e stampati	11.749,52
12.233,96	3.958,67	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	16.192,63
74.416,24	67.957,72	i) Vigilanza, pulizia e simili	142.373,96
28.498,78	25.158,78	l) Assicurazioni e bolli	53.657,56
3.791,77	0,00	m) Pubblicità e stampa	3.791,77
0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	o) Indennità di carica ai revisori	1.872,00
3.730,00	470,00	p) Quote associative	4.200,00
0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
11.456,19	12.734,29	r) Costi e oneri diversi	24.190,48
12.680,54	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	12.680,54
2.097,93	1.450,21	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	3.548,14
96.750,25	212.112,00	u) Spese gestione servizio intramoenia ospedaliera	308.862,25
4.349,00	3.834,06	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	8.183,06
373.161,10	558.094,07	TOTALE COSTI PER SERVIZI	931.255,17
		8) Per godimento beni di terzi:	
0,00	14.000,00	Locazione immobili	14.000,00
32.574,70	0,00	Canoni leasing - noleggio attrezzatura	32.574,70
32.574,70	14.000,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	46.574,70
2.821.313,60	955.834,01	A riportare	3.777.147,61

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE

FARMACIA 2019	SOCIOSANITARI 2019	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019
€URO	€URO		€uro
2.821.313,60	955.834,01	Ripporto	3.777.147,61
		9) Per il personale	
222.192,37	772.549,34	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	994.741,71
80.642,80	0,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	80.642,80
88.602,63	216.852,45	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	305.455,08
2.166,71	1.569,68	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	3.736,39
3.990,00	3.082,72	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	7.072,72
18.000,00	35.000,00	f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	53.000,00
415.594,51	1.029.054,19	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.444.648,70
		10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	86.958,02	a) Ammortamento immob.immateriali	86.958,02
0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
83.220,94	1.071,71	- Terreni e Fabbricati	84.292,65
16.580,07	13.700,54	- Arredamento, attrezzature. Impianti	30.280,61
3.844,45	11.292,33	- Macchine elettriche, hardware, software	15.136,78
4.217,02	4.205,27	- Autoveicoli aziendali	8.422,29
0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
107.862,48	117.227,87	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	225.090,35
23.451,46	3.518,95	11) Variaz. Rimanenze materie prime	26.970,41
0,00	8.115,04	12) a- Accantonamento per rischi	8.115,04
0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
19.638,66	60.692,79	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	80.331,45
12.100,46	6.702,11	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	18.802,57
0,00	2.074,63	14) b - IVA indetraibile	2.074,63
3.399.961,17	2.183.219,59	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	5.583.180,76
147.498,53	24.593,60	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	172.092,13
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
0,00	0,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
94,58	170,47	a) Interessi conto di tesoreria e altri	265,05
0,00	0,00	b) Contributo conto interessi	0,00
0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	0,00
0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-19.130,59	-4.161,91	b) Altri / Spese Pos- Istituti di Credito	-23.292,50
0,00	-8.967,28	c) Interessi passivi Istituti di credito	-8.967,28
-19.036,01	-12.958,72	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-31.994,73
		D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	19) Svalutazioni:	0,00
128.462,52	11.634,88	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	140.097,40
		20) IMPOSTE ETASSE	
-8.797,00	-1.220,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-10.017,00
-18.806,00	16.939,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-1.867,00
-1.599,00	-2.857,00	Imposte anticipate - IRAP	-4.456,00
-9.838,00	-17.577,00	Imposte anticipate - IRES	-27.415,00
-39.040,00	-4.715,00	21) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio,	43.755,00
89.422,52	6.919,88	UTILE D'ESERCIZIO	96.342,40

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2017 €URO	CONSUNTIVO 2018 €URO	PREVENTIVO assestato 2019 €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019 €uro
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
1.978.687,40	1.979.315,14	1.885.000,00	- per vendita contanti	1.904.283,10
1.364.677,64	1.365.195,46	1.289.000,00	- per vendita assistiti SSN	1.274.909,92
1.565,00	2.918,46	50,00	- per vendita al Comune	46,40
0,00	0,00	0,00	- per trasferimenti Sezione Sociosanitaria e altri	0,00
7.014,92	3.348,69	2.500,00	- per vendite ad altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette casa albergo	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAT	0,00
0,00	0,00	0,00	- integrazione rette da Comuni	0,00
0,00	0,00	0,00	- rette rimborsate ad ospiti	0,00
0,00	0,00	0,00	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	0,00
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	0,00	0,00	- per proventi gestione mensa	0,00
3.351.944,96	3.350.777,75	3.176.550,00	TOTALE RICAVI	3.179.239,42
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
			3) Variazioni lavori in corso su ordin.	
		0,00	4) lincementi immobil. lavori interni	0,00
		0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
			a) diversi	
5.924,00	17.583,66	14.500,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	14.548,44
0,00		0,00	- da Servizi e Comune	0,00
50.712,66	83.316,65	46.500,00	- da fornitori e altri	48.860,07
2.540,74	11.152,77	975,00	- da sopravvenienza attiva ordinaria	1.877,55
0,00	0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
143.666,71	146.917,23	137.500,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	129.573,01
0,00	0,00	90,36	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	0,00
89.355,69	91.070,24	172.500,00	d) corrispettivi concessione centro prelievi	173.361,21
292.199,80	350.040,55	372.065,36	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	368.220,28
3.644.144,76	3.700.818,30	3.548.615,36	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.547.459,70
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
2.506.526,01	2.490.359,04	2.300.000,00	- Medicinali e parafarmaci	2.324.970,81
16.705,17	14.844,55	15.000,00	- Materiali e prodotti diversi	14.959,58
0,00	0,00	0,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	0,00
72.758,59	74.011,43	76.000,00	- Servizi d'assistenza esterni in outsourcing	75.647,41
2.595.989,77	2.579.215,02	2.391.000,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.415.577,80
			7) Per servizi:	
47.297,00	51.088,34	30.000,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	30.078,53
0,00	780,00	0,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	0,00
8.451,46	17.493,14	17.000,00	c) Assistenza Hardware e Software	17.101,25
9.025,58	9.577,98	9.500,00	d) Assistenza impianti tecnologici	9.495,15
13.765,69	17.287,29	19.000,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	18.837,03
31.707,90	32.019,41	36.000,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	38.977,96
7.562,28	7.583,56	8.000,00	g) Cancelleria e stampati	7.730,52
13.347,28	11.125,38	11.000,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	12.233,96
53.323,96	58.083,99	74.500,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	74.416,24
29.985,88	34.629,90	28.500,00	l) Assicurazioni e bolli	28.498,78
4.588,76	4.965,42	4.000,00	m) Pubblicità e stampa	3.791,77
0,00	0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	1.000,00	o) Indennità di carica ai revisori	936,00
3.578,00	3.728,00	3.800,00	p) Quote associative	3.730,00
603,12	556,72	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
12.729,73	11.923,29	12.000,00	r) Costi e oneri diversi	11.456,19
13.417,17	13.434,18	13.000,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	12.680,54
4.566,65	3.231,08	3.000,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	2.097,93
10.200,90	13.349,15	95.000,00	u) Spese gest. punto prelievo e servizio intramoen	96.750,25
2.980,00	2.870,00	3.000,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	4.349,00
268.067,36	294.662,83	368.300,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	373.161,10
			8) Per godimento beni di terzi:	
0,00	0,00	0,00	Locazione immobili	0,00
50.282,24	43.654,81	33.000,00	Canoni leasing	32.574,70
50.282,24	43.654,81	33.000,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	32.574,70
2.914.339,37	2.917.532,66	2.792.300,00	A riportare	2.821.313,60

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO assestato 2019	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019
€URO	€URO	€URO		€uro
2.914.339,37	2.917.532,66	2.792.300,00	Riporto	2.821.313,60
272.898,39	245.201,53	235.000,00	9) Per il personale	
75.609,47	84.845,01	81.500,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	222.192,37
90.400,07	89.301,54	91.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	80.642,80
205,08	3.646,49	2.500,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	88.602,63
5.837,08	4.806,00	3.500,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	2.166,71
23.000,00	18.000,00	18.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	3.990,00
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	18.000,00
467.950,09	445.800,57	431.500,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	415.594,51
			10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	0,00
0,00	0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
79.665,37	82.609,35	83.500,00	- Terreni e Fabbricati	83.220,94
31.344,39	17.027,75	17.000,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	16.580,07
10.715,70	4.858,82	4.000,00	- Macchine elettriche, hardware, software	3.844,45
2.117,06	4.217,02	4.500,00	- Autoveicoli aziendali	4.217,02
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
123.842,52	108.712,94	109.000,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	107.862,48
15.256,71	21.514,06	0,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	23.451,46
40.000,00	34.800,00	0,00	12) a - Accantonamento per rischi	0,00
0,00	0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
23.017,32	18.818,69	24.500,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	19.638,66
16.354,12	11.434,44	12.500,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	12.100,46
0,00	0,00	0,00	14) b - IVA indetraibile	0,00
3.644.382,84	3.558.613,36	3.369.800,00	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	3.399.961,17
101.874,12	142.204,94	178.815,36	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	147.498,53
			C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
0,00	0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
415,02	326,27	50,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	94,58
1.245,74	702,52	950,00	b) Contributo c/interessi	0,00
			17) Interessi altri oneri verso:	
0,00	0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-2.312,88	-15.240,60	-18.000,00	b) Altri / Spese Pos- Istituti di Credito	-19.130,59
-22.185,67	-915,73	0,00	c) Interessi passivi Istituti di credito	0,00
-22.837,79	-15.127,54	-17.000,00	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-19.036,01
			D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
0,00	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	0,00	19) Svalutazioni:	0,00
79.036,33	127.077,40	161.815,36	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	128.462,52
			20) IMPOSTE E TASSE	
-7.480,00	-11.347,00	-25.000,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-8.797,00
-28.301,00	-25.112,00	-48.544,61	Imposte reddito esercizio - IRES	-18.806,00
1.305,00	-398,00	0,00	Imposte anticipate - IRAP	-1.599,00
7.801,00	-2.448,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	-9.838,00
-26.675,00	-39.305,00	-73.544,61	TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-39.040,00
52.361,33	87.772,40	88.270,75	UTILE D'ESERCIZIO	89.422,52

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIOSANITARI				
CONSUNTIVO 2017 €URO	CONSUNTIVO 2018 €URO	PREVENTIVO assestato 2019 €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019 €URO
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
0,00	0,00	0,00	- per vendita contanti	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita assistiti SSN	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita al Comune	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
778.959,39	816.805,30	861.000,00	- per rette Casa Albergo	861.178,77
538.518,80	498.103,40	544.000,00	- per rette reparto NAT	544.905,00
23.566,00	30.997,00	3.000,00	- integrazione rette da Comuni	3.000,00
-28.751,19	-19.803,78	-22.500,00	- rette rimborsate ad ospiti	-25.216,52
120.950,33	113.638,83	95.000,00	- per Adi e Servizi Sociosanitari sul territorio	94.286,00
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
115.283,54	113.771,08	71.000,00	- per proventi gestione mensa	71.361,88
1.815.922,87	1.553.511,83	1.551.500,00	TOTALE RICAVI	1.549.515,13
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	0,00	a) diversi	0,00
3.690,00	17.425,05	39.500,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	40.527,88
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
8.445,30	14.630,49	6.300,00	- da fornitori e altri	6.825,91
165.636,75	360.229,32	31,00	- sopravvenienza attiva	38,27
0,00	1.747,97	0,00	- Proventi da IVA PRO-RATA	0,00
0,00	0,00	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	0,00
267.396,00	293.334,00	293.000,00	- gestione attività medicina specialistica	292.973,00
315.543,00	324.419,00	317.900,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	317.933,00
0,00	0,00	0,00	d) corrispettivi centro prelievi	0,00
493.315,05	1.011.785,83	656.731,00	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	658.298,06
2.309.237,92	2.565.297,66	2.208.231,00	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.207.813,19
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
16.925,24	17.232,78	16.500,00	- Medicinali e parafarmaci	16.175,44
9.283,07	10.190,53	12.000,00	- Materiali e prodotti diversi	11.740,70
216.537,46	246.093,02	210.000,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	213.872,18
12.772,65	17.907,47	21.500,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	22.114,04
9.013,09	13.385,67	10.230,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	10.230,44
102.755,30	90.983,90	110.000,00	- Servizi d'assistenza esterni in outsourcing	109.607,14
367.286,81	395.793,37	380.230,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	383.739,94
			7) Per servizi:	
33.841,56	93.829,79	40.000,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	32.468,46
54.031,21	214.172,42	95.000,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	79.642,83
8.168,51	9.061,94	9.100,00	c) Assistenza Hardware e Software	7.927,08
10.043,90	11.462,65	12.900,00	d) Assistenza impianti tecnologici	11.677,69
4.252,00	30.242,96	8.500,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	8.065,29
74.652,83	92.970,87	90.000,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	85.681,99
5.796,05	9.239,15	6.000,00	g) Cancelleria e stampati	4.019,00
3.632,10	3.893,31	3.700,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	3.958,67
49.307,58	58.429,43	68.500,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	67.957,72
25.854,39	25.152,91	23.500,00	l) Assicurazioni e bolli	25.158,78
500,00	827,90	500,00	m) Pubblicità e stampa	0,00
0,00	0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	1.000,00	o) Indennità di carica ai revisori	936,00
470,00	470,00	470,00	p) Quote associative	470,00
81,97	0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
13.963,28	15.698,22	12.700,00	r) Costi e oneri diversi	12.734,29
0,00	0,00	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	0,00
2.620,00	3.161,00	2.000,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	1.450,21
195.842,00	216.206,00	215.000,00	u) Spese gestione servizio intramoenia osped.	212.112,00
2.000,00	5.682,30	3.650,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	3.834,06
485.993,38	791.436,85	592.520,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	558.094,07
14.600,00	14.604,50	14.000,00	8) Per godimento beni di terzi:	
0,00	0,00	0,00	Locazione immobili	14.000,00
			Canoni leasing	0,00
14.600,00	14.604,50	14.000,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	14.000,00
867.880,19	1.201.834,72	986.750,00	A riportare	955.834,01

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIOSANITARI				
CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2018	PREVENTIVO asestato 2019	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2019
€URO	€URO	€URO		€URO
1.201.834,72	1.201.834,72	986.750,00	Riporto	955.834,01
745.184,37	796.493,21	767.000,00	9) Per il personale	772.549,34
0,00	0,00	0,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	0,00
236.827,73	237.825,78	217.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	216.852,45
2.086,22	2.678,01	1.600,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	1.569,68
3.442,16	3.796,26	3.000,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	3.082,72
35.000,00	35.000,00	35.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	35.000,00
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	
1.022.540,48	1.075.793,26	1.023.600,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.029.054,19
76.783,43	86.958,02	89.000,00	10) Ammortamenti e svalutazioni:	86.958,02
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	0,00
1.071,71	1.071,71	1.072,00	b) Ammortamento immob. Materiali	1.071,71
17.174,95	14.065,40	12.500,00	- Terreni e Fabbricati	13.700,54
1.600,59	6.498,23	11.500,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	11.292,33
2.102,63	4.205,27	4.300,00	- Macchine elettriche, hardware, software	4.205,27
0,00	0,00	0,00	- Autoveicoli aziendali	0,00
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
98.733,31	112.798,63	118.372,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	117.227,87
9.274,29	5.056,72	0,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	3.518,95
93.000,00	68.374,00	0,00	12) a - Accantonamento per rischi	8.115,04
0,00	0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
57.995,47	60.837,27	62.000,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	60.692,79
10.852,14	20.413,18	6.000,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	6.702,11
84.380,25	0,00	0,00	15) A - IVA indetraibile	2.074,63
2.244.656,13	2.545.107,78	2.196.722,00	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	2.183.219,59
64.581,79	20.189,88	11.509,00	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	24.593,60
		0,00	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
		0,00	15) Proventi da partecipazioni	
146,94	63,08	87,00	16) Altri proventi finanziari:	170,47
0,00	0,00	0,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	b) Contributo conto interessi	
-463,41	-7.442,35	-4.500,00	17) Interessi altri oneri verso:	0,00
0,00	-6.510,30	-9.000,00	a) Enti pubblici di riferimento	-4.161,91
0,00	0,00	0,00	b) Altri / Spese gestione bancarie / Pos	-8.967,28
		0,00	c) Interessi passivi Istituti di credito	
-316,47	-13.889,57	-13.413,00	17 - bis) Utili e perdite su cambi	0,00
	0,00		TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-12.958,72
0,00	0,00	0,00	D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
0	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
		0,00	19) Svalutazioni:	
64.265,32	6.300,31	-1.904,00	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	11.634,88
			20) IMPOSTE E TASSE	
-7.265,00	-3.358,00	-20.000,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-1.220,00
-28.558,00	2.789,00	-1.000,00	Imposte reddito esercizio - IRES	16.939,00
2.167,00	-385,00	0,00	Imposte anticipate - IRAP	-2.857,00
13.333,00	-2.375,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	-17.577,00
-20.323,00	-3.329,00	-21.000,00	TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-4.715,00
43.942,32	2.971,31	-22.904,00	UTILE D'ESERCIZIO/PERDITA DI ESERCIZIO	6.919,88

RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto Finanziario redatto con il metodo indiretto ai sensi dell'art. 2423 comma 1 e 2425-ter C.C. quale documento a sé stante analizza i flussi di liquidità generati nell'esercizio.

Valori espressi in EURO (unità) - Calcolo con Metodo Indiretto

	2019	2018
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	96.342	90.744
Imposte sul reddito	43.755	42.634
Interessi passivi/(attivi)	31.995	29.017
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	172.092	162.395
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	92.182	189.154
Ammortamenti delle immobilizzazioni	225.090	221.512
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circ. netto	317.272	410.666
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circ.netto	489.364	573.061
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	26.970	26.571
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	-141.683	34.099
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-16.335	320.535
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	2.829	5.770
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	0	0
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	-13.048	-121.484
Totale variazioni del capitale circolante netto	-141.267	265.491
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	348.097	838.552
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-31.995	-29.017
(Imposte sul reddito pagate)	-86.371	-33.323
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	-169.577	-200.161
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	-287.943	-262.501
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	60.154	576.051
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	-34.487	-113.807
(Investimenti)	-34.487	-113.807
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	0	-204.237
(Investimenti)	0	-204.237
Disinvestimenti	0	0

<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	0	0
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>	-27.343	292.247
(Investimenti)	-27.343	0
Disinvestimenti	0	292.247
(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-61.830	-25.797
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-36.001	-36.000
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-36.001	-36.000
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-37.677	514.254
Disponibilità liquide a inizio esercizio	1.208.842	694.588
Disponibilità liquide a fine esercizio	1.171.165	1.208.842
	OK	OK

PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE TEORICO E ONERE FISCALE A BILANCIO

31.12.2019- Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale a bilancio						
	Aliquot e	Importi in riconciliazione dettagli	Importi in riconciliazione totali	Imponibile	Imposte teoriche	Imposte a bilancio
IRES						
Calcolo IRES teorica	24,00%			140.097	33.623	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi			8.115			
Accantonamento a fondi oneri futuri		8.115				
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti			(122.346)			
Utilizzo/rilascio fondo oneri futuri		(122.346)				
Differenze permanenti			(18.087)			
Agevolazione ACE		(2.185)				
IMU		3.991				
Spese telefoniche		3.109				
Liberalità		1.300				
10% irap 2019 deducibile		(1.607)				
irap su costo del personale		(7.406)				
Sopravv.att. non tassata		(897)				
Superammortamento		(13.819)				
opravvenienza passiva		1.218				
Altro		(1.791)				
Totale elementi in riconciliazione				(132.318)	(31.756)	
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRES				7.779		1.867
IRAP						
Differenza tra valore e costi della produzione			172.092			
Costi non rilevanti ai fini IRAP (oneri del personale e altri)			190.272			
Calcolo IRAP teorica	3,90%			362.364	14.132	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi			8.115			
Accantonamento a fondi oneri futuri		8.115				
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti			(122.346)			
Utilizzo/Rilascio fondo oneri futuri		(122.346)				
Differenze permanenti			8.707			
IMU		7.983				
opravvenienza passiva		1.218				
Liberalità		1.300				
Altro		(1.794)				
Totale elementi in riconciliazione				(105.524)	(4.115)	
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRAP				256.840		10.017
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - Totale						11.884
Imposte anticipate IRES						27.415
Imposte anticipate IRAP						4.456
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO A BILANCIO						43.755



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it

Nota Integrativa

al Conto Economico

Relazione tecnica illustrativa delle voci di ricavo e di costo

Per avere una visione di sintesi della gestione aziendale nella presente nota sono esposti, con possibilità d'immediata comparazione, i principali aggregati economici del decorso biennio, corredati di tabelle, prospetti e istogrammi riferiti all'ultimo triennio, nei quali sono stati anche percentualizzati i costi e ricavi, allo scopo di evidenziare il peso di ciascuna voce rispettivamente sul totale dei costi e dei ricavi.

Sezione Farmacia

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI

3.179.239,42

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 5,12%)

- 171.538,33

Il contro registra una totalizzazione negativa rispetto al precedente esercizio meglio dettagliata nella tabella che segue :

N.	Declaratoria del ricavo	Importo	Variazione su 2015	Variazione % + -
1.	Ricavi da vendite per contanti	1.904.283,10	- 75.032,04	- 3,79
2.	Ricavi da somministrazioni S.S.N.	1.274.909,92	- 90.285,54	- 6,61
3.	Ricavi da vendite al Comune	46,40	- 2.872,06	- 98,41
4.	Ricavi da trasferimenti al C.P.A.	0,00	0,00	0,00

La variazione del risultato finale della voce in commento è determinata da vari fattori, oltre agli interventi di contenimento della spesa sanitaria e di conseguenza di quella farmaceutica applicati a livello centrale e dalla più che generalizzata diminuzione del valore medio delle specialità in vendita rimborsate dal SSN, unitamente alla distribuzione del farmaco da parte della Gdo con le parafarmacie che hanno comportato nell'insieme, nell'ultimo quinquennio, la diminuzione della forbice di ricavo ottenuta dall'Azienda nel complesso delle attività di distribuzione, da considerare infatti anche l'apertura nelle vicinanze di nuove sedi farmaceutiche.

ALTRI RICAVI E PROVENTI

368.220,28

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 5,19 %)

+ 18.179,73

La composizione della posta iscritta a bilancio risulta essere la componente di una serie di variabili rispetto al precedente esercizio che per sommi capi e di seguito si vanno ad elencare :

- la posta di bilancio relativa ai rimborsi pervenuti da Enti assistenziali e previdenziali registra la considerevole variazione di € - 3.035,22 pari alla quota a scomputo delle assenze per legge 104 - assistenza per disabilità effettuate da due dipendenti del settore ambulatoriale e di punto prelievo, per quanto riguarda la dipendente dell'ambulatorio a fine anno e più precisamente a fine ottobre e si è dimessa per raggiungimento dell'età pensionabile, determinando la diminuzione degli importi;
- la variazione della somma disponibile per rimborsi da fornitori è dovuta principalmente al consolidamento del sistema di gestione delle scorte presenti in magazzino, dove ogni mese un operatore a seguito di puntuale verifica dell'indice di rotazione, restituisce in accredito i prodotti che non sono stati ritirati dai clienti e/o risultano di scarsa vendibilità. La rigorosa gestione degli acquisti, effettuata poi dalla direzione aziendale con il supporto del sistema informatico, conferma invece come ogni anno sia attenta la gestione che viene riposta nella politica degli acquisti dei prodotti da commercializzare. (€- 34.456,58);
- diminuzione delle somme disponibili dai proventi di concessione degli spazi per ambulatori medici di base e liberi professionisti € - 17.344,22 per i minori impieghi degli spazi disponibili, ricordiamo infatti che nel corso dell'anno hanno scelto di non ricevere presso il nostro ambulatorio due medici, un dermatologo e una nutrizionista;
- il corrispettivo di concessione dei locali dedicati a punto prelievo (+ € 82.290,97) è invece determinato sostanzialmente dalla riorganizzazione del servizio di prelievi. Infatti durante tutto l'anno 2019 è stata predisposta una convenzione con il punto prelievi di Malnate per la gestione dell'attività di che trattasi;
- l'ulteriore variazione rilevata nella voce di bilancio è da imputare ad una diversa allocazione delle sopravvenienze attive rilevate nel corso dell'esercizio. Infatti applicando le disposizioni di legge le stesse devono essere indicate nel rigo 5)a. La loro valorizzazione è data per la quasi totalità dalla contabilizzazione di un rimborso IRAP/IRES deducibile. In questa voce si inserisce anche la quota di recupero (3/10) per l'acquisto della caldaia effettuato nel 2016, valorizzato per l'importo annuale di € 897,00 quale recupero di imposte IRES.

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE	3.547.459,70
---------------------------------------	---------------------

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 4,14%)	- 153.358,60
--	--------------

Il valore complessivo del presente conto deve essere valutato con le premesse fatte nel paragrafo precedente con l'indicazione della nuova gestione dell'attività di medicina specialistica che dal 01/01/2017 viene gestita dalla sezione sociosanitaria e dalla variazione negativa determinata dalla contrazione delle vendite.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE	2.415.577,80
--	---------------------

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 6,34%)	- 163.637,22
--	--------------

La variazione percentuale sul consuntivo 2018 di questo capitolo di spesa è la totale risultante della politica di contenimento della spesa sanitaria attuata a livello centrale ed è pari al 6,34%.

Gli acquisti di medicinali sono passati da circa €2.490.000 a €2.325.000 con una diminuzione di € 165.000.000, le spese sostenute per l'acquisto di materiali e prodotti diversi, sono diminuiti rispetto all'anno precedente di € 115,03, rimanendo pertanto quasi invariati.

Infine, si è quasi stabilizzato rispetto a questi dati, aumentando solo del 2,21% il costo del personale somministrato. Importo indicato nella voce "servizi d'assistenza sanitaria". Quest'ultimo è passato infatti da €74.011 dell'anno 2018 a € 75.600 circa.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)	936,00
--	---------------

Variazioni sul consuntivo 2018 (0,00%)	0,00
---	------

La posta iscritta a bilancio è l'importo speso a carico dell'area gestionale quale compenso per le attività del revisore unico.

Così come previsto dalle vigenti normative di legge, nell'anno appena trascorso, gli Amministratori dell'azienda, considerato lo stato giuridico di Azienda Speciale, non hanno percepito alcun compenso.

COSTI PER SERVIZI	373.161,10
--------------------------	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 26,64%)	+ 78.498,27
---	-------------

I costi per servizi sostenuti nell'esercizio 2018 sono aumentati di circa 78.000,00 rispetto lo scorso esercizio.

Nel dettaglio delle voci che compongono la voce di bilancio si evince come si alternino aumenti e diminuzioni nelle voci di costo che determinano l'importo finale senza particolari scostamenti.

COSTI DI GODIMENTO BENI DI TERZI	+ 32.574,70
---	--------------------

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 25,38%)	- 11.080,11
---	-------------

La posta a bilancio rispecchia l'evidenza del solo contratto di leasing in essere in Asfarm, a tal fine si rimanda alle specifiche del prospetto di legge redatto in altra parte della relazione; la variazione evidenziata rispetto all'esercizio 2018 è il risultato della scadenza del contratto di leasing stipulato dopo l'aver ottenuto dal Ministero dello Sviluppo Economico parere positivo all'adesione dei benefici offerti della legge Sabatini bis. Alla data della fine dell'esercizio rimane pertanto in essere il solo contratto sottoscritto per il magazzino robotizzato di gestione del farmaco, la cui scadenza è in Aprile 2020.

COSTI DI PERSONALE	415.594,51
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 6,78%)	- 30.206,06

La variazione registrata nelle spese di gestione del personale è da considerarsi collegata alla sostituzione di personale dimissionario e del personale assente per tutto l'anno con congedo straordinario per legge 104, dimissionario anch'esso per raggiungimento dell'età pensionabile.

CATEGORIA	N. DIPENDENTI	DI CUI	
		Tempo Pieno	Part time
Dirigenti	1	0	1
Quadri – Farmacista Direttore	1	1	0
Farmacisti	5	4	1
Impiegato amministrativo	1	0	1
Infermiere prof. Studi medici	1	0	1
Impiegati segreteria studi medici base	2	0	2
Impiegati segreteria medici special.	1	0	1
Impiegati accettazione c.prelievi	2	0	2
TOTALI	14	5	9

AMMORTAMENTI	107.862,48
Variazioni sul consuntivo 2018 (-0,78%)	- 850,46

L'importo speso a bilancio risulta essere determinato dall'applicazione del calcolo delle aliquote riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988. Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui esiste l'immobile della farmacia, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti. Si segnala che per una più precisa applicazione dei principi contabili, a seguito dell'entrata in vigore del decreto Bersani, si è proceduto allo scorporo della voce fabbricati, dall'area occupata dall'immobile farmacia in base al costo di acquisto specifico dell'area.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	23.451,46
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 6,82%)	- 3.653,92

Si intendono qui riportate le considerazioni già espresse in precedenza alla voce di bilancio "Totale materie prime e sussidiarie".

La gestione del magazzino della farmacia aziendale rappresenta una parte rilevante nella strategia commerciale aziendale; questo in quanto si cerca sempre di far collimare i bisogni dell'utenza, e dunque la possibilità di pronta evasione delle richieste della clientela, con la necessaria, seppur minima immobilizzazione delle risorse finanziarie sotto forma di acquisto di medicinali.

Durante l'esercizio è stata poi realizzata dalla direzione aziendale una rigida politica sugli acquisti che ha portato alla rivisitazione delle linee di prodotto in assortimento in farmacia, ricondizionando gli acquisti solo a quelli di più alta rotazione, anche ed in considerazione dell'applicazione della normativa di scissione dei pagamenti a cui l'azienda è sottoposta e che causa notevoli difficoltà nella gestione e nei rapporti con le aziende di distribuzione del farmaco.

Alla fine dell'anno la valutazione delle scorte di magazzino è stata effettuata con il criterio di valorizzazione al costo medio ponderato.

ACCANTONAMENTO PER ONERI FUTURI	0,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 100,00%)	- 34.800,00

Per l'esercizio in corso non è stato deciso alcun appostamento, rimango nel relativo fondo le quote da utilizzare, tra cui la realizzazione delle opere di manutenzione necessarie per la messa in sicurezza delle insegne esterne, unitamente al miglioramento dell'illuminazione perimetrale notturna, delle aree destinate a posti auto esterni in blocchetti autobloccanti, ripristino asfaltature e manutenzione marciapiedi e cancellata perimetrale dell'immobile di Via Jamoretti 51.

ACCANTONAMENTI T. F. R.	19.638,66
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 4,36%)	+ 819,97

La quota di accantonamento del T.F.R. iscritta a bilancio deriva dalla corretta applicazione delle norme di legge esistenti sull'istituto del fondo stesso calcolata sulle retribuzioni corrisposte ai collaboratori dipendenti dell'area nell'anno 2019.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (Tributi locali e altri)	12.100,46
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 5,82%)	+ 666,02

Nel presente conto sono indicati i tributi locali pagati dall'azienda per quanto riguarda le imposte comunali e regionali e, con l'applicazione delle nuove disposizioni di legge, anche gli importi non imputabili direttamente alla competenza dell'anno. Quest'ultimi sono determinati da un diverso calcolo delle imposte degli anni precedenti e da un contributo erogato per adozioni a distanza.

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE	3.399.961,17
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 4,46%)	- 158.652,19

Il costo totale della produzione nel suo insieme è esposto con una variazione negativa pari allo 4,46% rispetto al precedente esercizio, indicare questo che testimonia il contenimento dei costi sostenuti.

INTERESSI SUL CONTO CORRENTE	+ 94,58
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 71,01%)	- 231,69

Come già per lo scorso anno la posta espone il valore dagli interessi attivi calcolati sulle giacenze del rapporto di conto corrente attivo presso la filiale del Credito Bergamasco di Induno Olona.

CONTRIBUTO C/INTERESSI	+ 0,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (-100,00%)	- 702,52

La posta già istituita fin nello scorso 2015 riferita alla valorizzazione del contributo da incassare grazie al ristorno economico offerto dai benefici della legge Sabatini bis grazie al leasing sottoscritto per l'ampliamento del sistema robotico del negozio di farmacia e l'acquisizione del nuovo ecografo per i servizi di medicina specialistica. Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state inserite quote di competenza e pertanto la stessa risulta azzerata.

ONERI FINANZIARI VERSO ISTITUTI DI CREDITO	+	19.130,59
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 25,52%)	+	3.889,99

L'importo esposto a bilancio rappresenta il valore delle spese bancarie corrisposte dall'area gestionale nel corso dell'esercizio 2019.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.	128.462,52
Variazioni sul consuntivo 2019 (+1,09%)	+ 1.385,12

Il risultato economico registrato prima dell'applicazione del calcolo delle imposte sul reddito di esercizio evidenzia una variazione positiva, Tale risultato rappresenta un ottimo traguardo raggiunto, grazie anche alla programmazione ed alle linee guida e di indirizzo aziendali formalizzate dall'attuale Consiglio di Amministrazione in carica.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.	8.797,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 22,47%)	- 2.550,00

Il minor importo totalizzato ai fini IRAP è la risultante della corretta applicazione delle imposte ai sensi delle vigenti normative di legge.

IMPOSTE SUL REDDITO IRES	18.806,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 25,11%)	- 6.306,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP	- 1.599,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (+301,76%)	- 1.201,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate irap e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all' aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2018		Esercizio 2019	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2018	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2019
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future manutenzione facciata farmacia	6.000	234	6.000	234
Fondo spese future per rifacimento pavimento farmacia	26.000	1.014	6.010	234
Fondo spese future per manutenzione insegne esterne e illuminazione	13.800	538	13.800	538
Fondo spese future per manutenzione posteggi e asfaltatura aree esterne	8.500	331		
Manutenzione marciapiedi e cancellate perimetrali	12.500	488		
Totale imposte anticipate irap	66.800	2.605	25.810	1.006

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE IRAP
Saldo netto al 31.12.2018	2.605
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2019 già rilevate in esercizi precedenti	- 1.599
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2019	0
Saldo netto al 31.12.2019	1.006

IMPOSTE ANTICIPATE IRES**- 9.838,00**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 301,88%)

- 7.390,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate ires e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 24%.

In Euro	Esercizio 2018		Esercizio 2019	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2018	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2019
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future manutenzione facciata farmacia	6.000	1.440	6.000	1.440
Fondo spese future per rifacimento pavimento farmacia	26.000	6.240	6.010	1.442
Fondo spese future per manutenzione insegne esterne e illuminazione	13.800	3.312	13.800	3.312
Fondo spese future per manutenzione posteggi e asfaltatura aree esterne	8.500	2.040		
Manutenzione marciapiedi e cancellate perimetrali	12.500	3.000		
Totale imposte anticipate ires	66.800	16.032	25.810	6.194

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	CREDITI PER IMPOSTE ANTICIPATE IRES
Saldo netto al 31.12.2018	16.032
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2019 già rilevate in esercizi precedenti	9.838
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2019	0
Saldo netto al 31.12.2019	6.194

UTILE D'ESERCIZIO**89.422,52**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 1,88%)

+ 1.650,12

L'utile netto registrato dall'area aziendale rappresenta elemento di grande soddisfazione finale nel complesso della gestione multidimensionale aziendale al termine del quinquennio amministrativo dell'attuale Cda e frutto dell'impegno e della disponibilità dei tutti i collaboratori aziendali nel dare attuazione alle linee guida programmatiche declinate dal piano programma previsto nell'allora 2014.

Sezione Sociosanitaria

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	1.549.515,13
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 0,26%)	- 3.996,70

Nell'anno 2019 il volume dei ricavi derivanti dalle rette di ricovero degli anziani in soggiorno e dalle attività sociosanitarie gestite dall'Azienda sia a favore degli ospiti interni, sia a favore della generalità della popolazione è rimasto pressoché invariato rispetto all'esercizio precedente.

Conformemente alla classificazione regionale degli ospiti in soggiorno presso la struttura sono stati poi aggiornati i centri di ricavo relativi agli ospiti in soggiorno presso i moduli di Casa Albergo e di R.S.A., dove il segno meno registrato alla specifica voce contabilizzata è la risultante della decurtazione dell'importo di 2.001,00 € di extra budget prodotto nell'anno e non riconosciuti quindi a saldo dall'ATS dell'Insubria alla fine dell'anno ed alla maggiore incidenza delle classi di gravità SOSIA per gli ospiti oggi in soggiorno.

N.	Declaratorio del ricavo	Importo	Variazione + - sul 2018	Variazione %
1.	Ricavi da rette casa albergo	861.178,77	+ 44.373,47	+ 5,43
2.	Ricavi da rette reparto RSA/SOSIA	544.905,00	+ 46.801,60	+ 9,40
3.	Ricavi per integrazione rette da Comuni	3.000,00	- 27.997,00	- 90,32
4.	Ricavi da proventi gestione mensa	71.361,88	- 42.409,20	- 37,28
5.	Ricavi da attività sociosanitarie	94.286,00	- 19.352,83	- 17,03
6.	Rette rimborsate ad ospiti	-25.216,52	- 5.412,74	+ 27,33

Dalla tabella comparativa emergono i dati dei ricavi distinti per singola fonte; le variazioni nelle diverse tipologie di ricavo trovano giustificazione nella costante ricerca di totale utilizzo di tutti i posti disponibili e nella maggiore quantità di prestazioni rese agli utenti interni ed esterni dei servizi sviluppati dalla gestione sociosanitaria: servizi di ristorazione collettiva, servizi infermieristici, servizi fisioterapici.

ALTRI RICAVI E PROVENTI	658.298,06
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 34,94%)	- 353.487,77

Nella tabella che segue sono invece esposti, distintamente per categoria, i componenti d'attività iscritti tra le voci dei ricavi diversi, con evidenza delle variazioni intervenute rispetto all'esercizio 2018:

La significativa diminuzione (pari al 99,99% sulla voce di ricavo contabilizzata) è derivata dall'importo della sopravvenienza attiva rilevata nell'anno 2018 per la vendita della casa ricevuta in lascito da benefattore.

N.	Declaratoria del ricavo	Importo	Variazione + - sul 2018	Variazione %
1	Da Enti assistenziali e previdenziali	40.527,88	+ 23.102,83	+ 132,58
2	Da fornitori e altri	6.825,91	- 7.804,58	- 53,34
3	Da Sopravv. Attiva	38,16	-360.191,16	- 99,99
4	Da Gestione attività medicina spec.	292.973,00	- 361,00	- 0,12
5	Da Regione contributi esercizio	317.933,00	- 6.486,00	- 2,00

Le variazioni percentuali registrate nelle partite attive osservate, riguardano sostanzialmente l'importo in aumento dei rimborsi avuti dagli enti assistenziali e previdenziali per il personale aziendale assente per malattia e maternità e l'importo relativo alla sopravvenienza attiva evento ad incidenza eccezionale dovuto a lascito di benefattore per lo sviluppo di attività sociosanitarie a favore degli ospiti in soggiorno nella struttura.

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE	2.207.813,19
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 13,94%)	- 357.484,47

Il valore complessivo della produzione, nell'anno 2019, ha totalizzato un decremento rispetto all'anno precedente pari al 13,94% da registrare in modo quasi esclusivo ai minori ricavi realizzati dall'importo della sopravvenienza attiva relativa al lascito ricevuto a favore della gestione del Centro Polivalente Anziani ed incassato nel 2018.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE	383.739,94
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 3,05%)	- 12.053,43

I costi delle materie prime e sussidiarie sono lievemente diminuiti rispetto all'esercizio 2018 di una percentuale di poco superiore al .3,00%, indice questo generato per la sua quasi totalità dalla sospensione temporanea del servizio di ristorazione agli utenti esterni con relativa diminuzione dell'acquisto di derrate alimentari.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)	936,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 0,00%)	+- 0,00

La posta iscritta a bilancio è l'importo speso a carico dell'area gestionale quale compenso per le attività del revisore unico.

Così come previsto dalle vigenti normative di legge, nell'anno appena trascorso, gli Amministratori dell'azienda, considerato lo stato giuridico di Azienda Speciale, non hanno percepito alcun compenso.

COSTI PER SERVIZI	558.094,07
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 29,48%)	- 233.342,78

I costi per servizi sostenuti nell'esercizio 2019 sono diminuiti di una percentuale pari al 29,48% rispetto al precedente esercizio. Nel dettaglio si evince come si alternino aumenti e diminuzioni nelle voci che compongono la totalizzazione finale, che risulta comunque determinata in buona parte dalle diminuzioni delle spese sostenute per gli interventi di manutenzione dedicati alla ormai funzionante nuova sala polivalente.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	14.000,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 4,14%)	- 604,50

L'importo è relativo all'affitto dovuto alla sezione farmacia per l'utilizzo dei locali ubicati in Via Jamoretti, 51 ed utilizzati per l'attività ambulatoriale di medicina specialistica. La variazione in bilancio è relativa all'importo per i corsi di ginnastica over 65enni che nell'anno 2019 sono stati programmati e gestiti direttamente dalla società sportiva Quasars di Induno Olona senza alcun onere da parte di A.S.FAR.M. .

COSTI DI PERSONALE **1.029.054,19**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 4,34%) - 46.739,07

Nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento, nonché in corso di anno si è provveduto alla sostituzione del personale assente per malattia e maternità (4 operatori 2 oss, e 2 operatori dedicati ai servizi di cucina il capo cuoco ed un aiuto cuoco tuttora assenti dal servizio).

Il numero medio dei collaboratori impiegati nell'anno 2019 è stato comunque di 35 unità distinte nelle categorie riportate nel prospetto che segue :

CATEGORIA	N. DIPENDENTI	DI CUI	
		Tempo Pieno	Part time
Dirigenti	1	0	1
Quadri	0	0	0
Medico incaricato in regime libera professione	3	0	3
Impiegato amministrativo	1	0	1
Infermiere Professionale	3	2	1
Operatore O.S.S. /A.S.A.	17	17	0
Animatore	1	0	1
Fisioterapista	1	0	1
Addetto ai servizi generali	1	1	0
Addetti ai servizi di cucina	6	2	4
TOTALI	34	22	12

AMMORTAMENTI **117.227,87**

Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 3,93%) + 4.429,24

Sono riferiti, per l'importo di € 86.958,02, ad immobilizzazioni immateriali relative ad interventi di manutenzione straordinaria effettuati sull'immobile di proprietà comunale, mentre l'eccedenza, di € 30.269,85 costituisce la quota d'ammortamento dei beni acquistati direttamente dall'Azienda per la gestione dei servizi affidati.

Le quote d'ammortamento riferite all'esercizio 2019, sono state calcolate ed applicate al bilancio nelle percentuali fiscalmente riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988, in considerazione del futuribile periodo di utilizzo residuo del patrimonio in disponibilità all'Azienda da parte dell'Amministrazione comunale.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE **3.518,95**

Variazioni sul consuntivo 2018 (- 30,41%) - 1.537,77

La valutazione delle scorte è stata effettuata con il criterio del costo medio di acquisto ponderato e deriva dalla contrazione degli acquisti effettuata nell'anno in seguito alla chiusura del servizio di ristorazione collettiva a favore di avventori esterni.

ACCANTONAMENTO PER ONERI FUTURI	+ 8.115,04
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 88,13%)	- 60.258,96

A bilancio 2019 viene accantonato l'importo complessivo di € 8.115,04 necessario per la realizzazione nei primi mesi del 2020 dell'intervento di manutenzione dei pluviali e delle guaine della scala interna del fabbricato di Via Maciachini, 9 che risulta essere fessurata in più parti con copiose infiltrazioni di acqua piovana e che necessita quindi di installazione di ponteggio esterno dedicato in tutta altezza.

ACCANTONAMENTI T.F.R.	60.692,79
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 0,24%)	- 144,48

L'accantonamento T.F.R. è stato iscritto a bilancio nella misura spettante per legge al personale assunto ed in servizio alle dipendenze dell'area gestionale sociosanitaria nell'anno 2019.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (Tributi locali e altri)	6.702,11
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 67,17%)	- 13.711,07

L'importo a bilancio risulta essere la sommatoria dei tributi pagati dall'azienda per imposte comunali e regionali. In ottemperanza delle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e dai nuovi OIC gli oneri straordinari dell'anno 2019 (iscritti nel precedente esercizio nella voce E21 del conto economico) sono stati qui riallocati.

IVA INDETRAIBILE	2.074,63
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 100,00%)	+ 2.074,63

L'importo sopra specificato corrisponde all'ammontare della differenza Iva Pro-rata relativa all'anno 2019 rispetto al 2018 dove la percentuale di detrazione è passata dal 6 al 4% .

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE	2.183.219,59
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 14,22%)	- 361.888,19

Il costo complessivo della produzione è diminuito rispetto all'esercizio 2018 del 14,22%, percentuale che accerta e documenta il rigore e l'attenzione con cui sono state gestite tutte le spese riferite all'amministrazione complessiva della struttura socio sanitaria, considerato che la quasi totalità della voce documentata è la risultante delle spese destinate agli interventi di realizzazione della ormai nuova e funzionante sala polivalente ed alle attività di medicina specialistica ospedaliera.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 12.958,72
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 6,70%)	- 930,85

La posta esposta è comprensiva degli interessi attivi maturati sul conto del Credito Bergamasco ed i relativi oneri rilevati sullo stesso e sul conto corrente di Intesa Sanpaolo, oltre alla quota degli interessi passivi che gravano sul mutuo stipulato per la gestione delle liquidità aziendali e la realizzazione della nuova Sala Polivalente che sono corrisposti al creditore (Banca Intesa) attraverso il pagamento di rate con cadenza mensile.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.	+	11.634,88
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 84,67%)	+	5.334,57

Il bilancio consuntivo economico dell'area sociosanitaria presenta, anche per questo esercizio, sulla scorta delle linee guida formulate dal Consiglio Comunale ed attuate dal CDA, un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a € 11.634,88. Appare per cui evidente come il C.D.A., la direzione e tutti gli addetti impiegati nei diversi settori di attività dell'azienda abbiano operato anche per l'anno 2019 con un alto livello di attenzione nella gestione della struttura sociosanitaria a cui si è fornito alla fine dell'anno un ulteriore miglioramento dei servizi sanitari ed assistenziali.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.	-	1.220,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 63,67%)	-	2.138,00

La posta iscritta a bilancio riflette l'obbligazione tributaria gravante sull'area sociosanitaria in relazione al volume delle attività realizzate nell'anno 2019.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.E.S.	+	16.939,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 507,35%)	+	14.150,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP	-	2.857,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 117,77%)	-	2.552,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate IRAP e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2018		Esercizio 2019	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2018	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2019
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future per manutenzione impianto di condizionamento, antincendio, pavimenti e consolidamento frana	31.322	1.222	13.969	545
Fondo rischi futuri per mancato incasso rette	3.083	120	3.083	120
Fondo spese future per manutenzioni impianto antincendio ed elettrico			8.115	316
Fondo spese future per manutenzione immobile	1.000	39	1.000	39
Fondo spese future per messa in sicurezza ringhiere e maniglioni	18.650	727	4.371	171
Fondo spese future per asfaltature aree esterne	17.854	696		
Fondo spese future per adeguamento rosetto a persone non autosufficienti	31.870	1.244		
Totale imposte anticipate irap	103.779	4.048	30.538	1.191

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate irap
Saldo netto al 31.12.2018	4.048
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2019 già rilevate in esercizi precedenti	- 3.173
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2019	316
Saldo netto al 31.12.2019	1.191

IMPOSTE ANTICIPATE IRES	- 17.577,00
Variazioni sul consuntivo 2018 (- 640,08%)	- 15.202,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate IRES i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 24%.

In Euro	Esercizio 2018		Esercizio 2019	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2018	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2019
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese per manutenzione impianto di condizionamento, antincendio, pavimenti e consolidamento frana	31.322	7.517	13.969	3.353
Fondo rischi futuri per mancato incasso rette	3.083	740	3.083	740
Fondo spese future per manutenzioni impianto antincendio ed elettrico			8.115	1.948
Fondo spese manutenzione straordinaria immobile	1.000	240	1.000	240
Fondo spese future per messa in sicurezza ringhiere e maniglioni	18.650	4.476	4.371	1.049
Fondo spese future per asfaltature aree esterne	17.854	4.285		
Fondo spese future per adeguamento roseto a persone non autosufficienti	31.870	7.649		
Totale imposte anticipate ires	103.779	24.907	30.538	7.330

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate ires
Saldo netto al 31.12.2018	24.907
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2019 già rilevate in esercizi precedenti/variazione aliquota ires	- 19.525
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2019	1.948
Saldo netto al 31.12.2019	7.330

UTILE D'ESERCIZIO	+	6.919,88
Variazioni sul consuntivo 2018 (+ 132,89%)	+	3.948,57

L'area sociosanitaria aziendale ha raggiunto quest'anno un risultato utile positivo, frutto delle attività di revisione della spesa attuate e della diversificazione dei servizi sociosanitari svolti a favore dell'utenza.

PROSPETTO OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Al 31.12.2019 la società ha in essere n. 1 contratto di locazione finanziaria relativo al magazzino robotizzato della sezione farmacia. Il leasing relativo all'ecografo della sezione farmacia è stato riscattato nel corso del 2019.

In conformità alle disposizioni normative per ogni contratto di leasing si riportano nel seguente prospetto i dati essenziali.

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Al 31.12.2019 la società ha in essere n. 1 contratto di locazione finanziaria relativo al magazzino robotizzato della sezione farmacia.

In conformità alle disposizioni normative per il contratto di leasing si riportano nel seguente prospetto i dati essenziali.

Contratto	Valore attuale rate non scadute + opzione di acquisto	Oneri finanziari impliciti 2019	Costo del bene nel caso di utilizzo del metodo finanziario	Ammortame nti 2019 (15%)	Fondo ammortame nto al 31/12/2019	Valore netto al 31/12/2019
Credemleasing- Magazzino robotizzato n. SI 139842 del 5/04/2010	€ 12.451	€ 395	€ 285.579		€ 285.579	€ 0
TOTALE	€ 12.451	€ 395	€ 285.579	€ 0	€ 285.579	€ 0

Descrizione	ATTIVO	PASSIVO
Contratti in corso: Beni in leasing all'1.01.2019	€ 0	
+ beni acquisiti nell'esercizio	€ 0	
- beni riscattati durante l'esercizio	- € 0	
- quote di ammortamento	- € 0	
+/- rettifiche di valore	€ 0	
TOTALE	€ 0 (A)	
Beni riscattati: + maggiore valore dei beni riscattati rispetto al valore contabile alla fine dell'esercizio	€ 0 (B)	
TOTALE		
Debiti: Debiti impliciti per operazioni di leasing all'1.01.2019	€ 40.777	
+ debiti impliciti su contratti stipulati durante l'esercizio	+€ 0	
- rimborsi delle quote capitali dei contratti	- € 28.327	
- riscatti durante l'esercizio	- € 0	€ 12.450 (C)
TOTALE		
EFFETTO COMPLESSIVO LORDO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		- € 12.450 (D) (A+B-C)
EFFETTO FISCALE		- € 31.092 (E)
EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO		€ 18.642 (D - E)

Descrizione	COSTI/RICAVI
- Canoni di leasing iscritti in bilancio	- € 32.574 (A)
TOTALE	
+ Oneri finanziari relativi ai contratti	€ 395
+ Quote di ammortamento su beni in leasing	+ € 0
+/- rettifiche di valore relative ai beni in leasing	€ 395
TOTALE	(B)
EFFETTO FISCALE	€ + 8.978 (C)
EFFETTO SUL RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ 23.201 A + B - C

Informazioni ai sensi della Legge 124/2017

La Legge 4 agosto 2017, n. 124 ha introdotto, a partire dai bilanci dell'esercizio 2018, alcuni obblighi di trasparenza in capo ai soggetti che ricevono "sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere" dalle pubbliche amministrazioni e da una serie di soggetti a queste assimilati con cui intrattengono rapporti economici. In considerazione del fatto che questa disposizione ha sollevato questioni interpretative e applicative tuttora irrisolte, A.S.Far.M. ha svolto i necessari approfondimenti e, anche alla luce dei più recenti orientamenti, ritiene che non rientrino nell'ambito dell'obbligo di pubblicazione:

- le somme ricevute come corrispettivo di lavori pubblici, servizi e forniture;
- gli incarichi retribuiti rientranti nell'esercizio tipico dell'attività dell'impresa;
- le misure generali fruibili da tutte le imprese rientranti nella struttura generale del sistema di riferimento definito dallo Stato (ad esempio: ACE);
- vantaggi economici selettivi, ricevuti in applicazione di un regime di aiuti, accessibili a tutte le imprese che soddisfano determinate condizioni, sulla base di criteri generali predeterminati (ad esempio: contributi su progetti di ricerca e sviluppo ed agevolazioni fiscali);
- risorse pubbliche riconducibili a soggetti pubblici di altri Stati (europei o extra europei) e alle istituzioni europee;
- contributi per la formazione ricevuti da fondi interprofessionali (ad esempio: Fondimpresa e Fondirigenti); in quanto fondi aventi forma associativa e natura giuridica di enti di diritto privato, che sono finanziati con i contributi versati dalle stesse imprese.

Si riportano qui di seguito le sole informazioni relative alle erogazioni che rientrano nel novero delle liberalità e agli aiuti pubblici ad hoc, ossia non concesse in base ad un regime generale:

- Contribuito Legge Sabatini Bis anno 2019 per acquisto

attrezzature sanitarie

€. 702.52



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it



Bilancio consuntivo economico 2019

PROSPETTI CONTABILI

BILANCIO DI CASSA



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

BILANCIO CONSUNTIVO FLUSSI DI CASSA Commento al bilancio di cassa

Il bilancio consuntivo della gestione di cassa è stato redatto nella scrupolosa osservanza delle disposizioni contenute nel terzo comma dell'articolo 25 della legge 05 agosto 1978, n. 468, del D.M. 04 febbraio 1980 e successive modifiche e integrazioni.

Le iscrizioni delle diverse poste contabili riflettono le effettive risultanze d'entrata e di spesa che si sono verificate nel corso dell'anno 2019.

Dal prospetto delle riscossioni generali si rileva a fine anno un saldo positivo nella gestione delle risorse di cassa pari a € 368.450,17 avendo dovuto, soprattutto l'area gestionale farmacia, dare attuazione nei termini contrattuali alle provviste passive di pagamento nei confronti dei fornitori ed avendo registrato contemporaneamente lo slittamento delle competenze economiche da introitare dal servizio SSN regionale, in ritardo in corso d'anno nell'erogazione dei normali pagamenti mensili. A ciò si deve poi aggiungere l'applicazione della normativa circa l'applicazione dello split payment (scissione dei pagamenti iva) che penalizza di molto le disponibilità di liquidità dell'area gestionale, considerato che le forniture di automedicazione hanno per lo più fatturazioni con cadenza immediata e pagamento ad annualità, di cui comunque si deve assolvere l'iva nel mese di imposizione.

Nel corso degli ultimi anni l'azienda ha poi mutato il proprio atteggiamento da e verso il sistema Creditizio imponendosi una serie di obiettivi irrinunciabili che di seguito andiamo ad indicare :

- migliorare lo standing creditizio;
- effettuare pianificazione finanziaria;
- prevedere ed ottimizzare l'andamento dell'esposizione bancaria;
- controllare e monitorare le condizioni bancarie applicate;
- ottimizzare per quanto possibile i fattori economici e l'analisi del flusso finanziario;
- razionalizzazione dell'uso delle risorse finanziarie;
- migliore gestione globale degli affidamenti tra i diversi istituti di credito attivi con l'azienda.
- progressiva estinzione dei vari finanziamenti accessi a diverso titolo : sede aziendale, punto prelievo, leasing diversi accessi per il poliambulatorio medico specialistico.

Il case mix di tutti gli obiettivi prefissati nella gestione delle liquidità aziendali ci ha permesso di ridurre costantemente nel tempo il ricorso alle fonti di finanziamento esterne così come meglio indicato dai dati di bilancio a fine esercizio.

AREA FARMACIA

INTESA SAN PAOLO

01/01/2019 Saldo inizio anno	€	-830.629,49
31/12/2019 Saldo attuale	€	45.822,95

Disponibilità € **-784.806,54**

AREA FARMACIA

CREDITO BERGAMASCO

01/01/2019 Saldo inizio anno	€	60.766,46
31/12/2019 Saldo attuale	€	-22.242,58

Disponibilità € **38.523,88**

Totale al 31/12/2019 AREA FARMACIA € **-746.282,66**

AREA SOCIOSANITARIA

INTESA SAN PAOLO

01/01/2019 Saldo inizio anno	€	1.119.656,25
31/12/2019 Saldo attuale	€	-33.982,33

Disponibilità € **1.085.673,92**

AREA SOCIOSANITARIA

CREDITO BERGAMASCO

01/01/2019 Saldo inizio anno	€	22.911,81
31/12/2019 Saldo attuale	€	6.147,10

Disponibilità € **29.058,91**

Totale al 31/12/2019 AREA SERVIZI SOCIOSANITARI € **1.114.732,83**

Totale disponibilità liquide azienda al 31/12/2019 € **368.450,17**



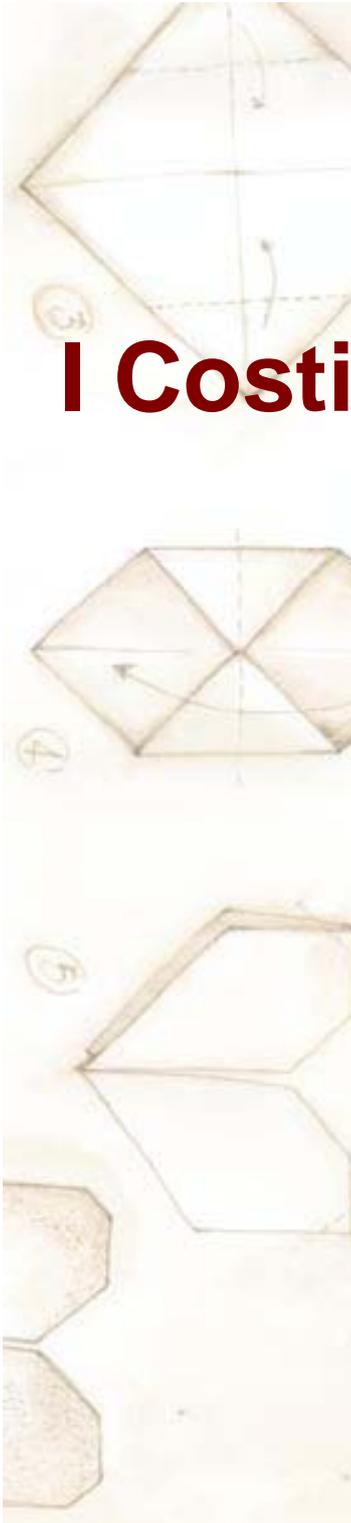
A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it



I Costi Sociali del bilancio

Esercizio 2019

Di fondamentale importanza, ai fini della rendicontazione sociale, è il processo di formazione del Valore Aggiunto che permette il soddisfacimento finale dei Costi Sociali sostenuti dal Bilancio, inteso sia come differenza tra il valore della produzione lorda ed i consumi di beni e servizi, sia come distribuzione di tale ricchezza verso gli stakeholder di riferimento.

Gli interlocutori che, nell'ultimo triennio, hanno partecipato alla distribuzione del Valore Aggiunto sono stati e sono all'oggi :

- il Personale, attraverso la corresponsione degli stipendi;
- la Pubblica amministrazione, con il regolare pagamento di imposte e tasse;
- l'Azienda, grazie agli utili (destinati a riserva ed in parte all'ente locale di riferimento) ;
- la Collettività, con le erogazioni liberali a favore di varie iniziative meritevoli.

Dal punto di vista metodologico, si sono adottati gli schemi indicati nei Principi di Redazione del Bilancio Sociale e la configurazione a Valore Aggiunto Globale Netto, ovvero al netto degli ammortamenti.

UN'INTEGRAZIONE AL VALORE AGGIUNTO: I COSTI SOCIALI

L'Azienda Speciale è una figura giuridica creata per gestire in maniera imprenditoriale i servizi pubblici locali, coniugando al meglio le esigenze sociali di soddisfazione dei bisogni della collettività con l'equilibrio economico e finanziario della gestione aziendale.

L'Azienda Speciale è quindi in parte "azienda no profit" e in parte "azienda for profit".

E' "azienda no profit" perché ha delle finalità istituzionali nell'ambito delle quali i risultati in termini di "utilità sociale" sono prioritari rispetto a quelli di carattere economico e finanziario.

E' "azienda for profit" perché sviluppa delle attività che producono flussi reddituali positivi allo scopo non di produrre utili, ma di compensare le perdite prodotte dalla gestione "non profit", al fine di raggiungere complessivamente il pareggio di bilancio necessario alla sopravvivenza dell'ente stesso.

Il bilancio di esercizio dell'azienda speciale, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, non rendiconta pienamente l'attività dell'azienda per quanto riguarda la produzione "istituzionale" di utilità sociale.

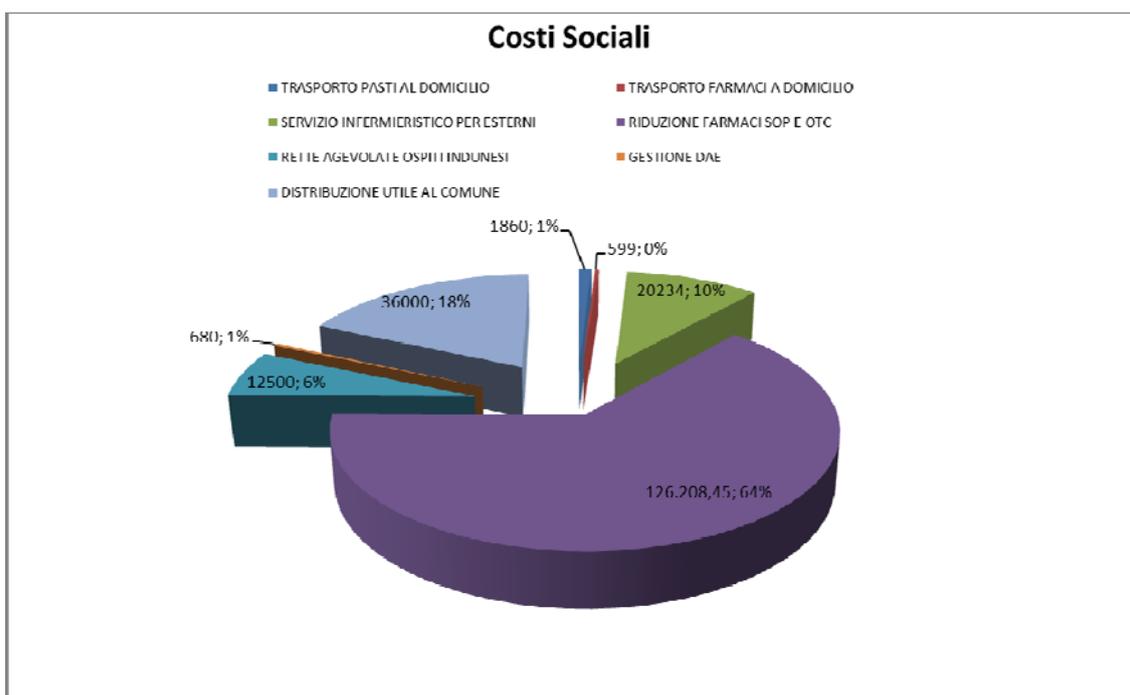
Si consideri inoltre che l'attività no profit non è misurata dal mercato: la domanda corrisponde ad esigenze sociali, i prezzi dell'offerta sono tariffati o addirittura gratuiti.

Conto economico e stato patrimoniale, quindi, non permettono di rilevare costi effettivi e benefici interni ed esterni (verso gli utenti e la collettività) realmente prodotti, così come il risultato di esercizio non può rappresentare il raggiungimento delle finalità istituzionali che non sono identificabili nel profitto come nel caso di una qualsiasi impresa commerciale.

I costi effettivi, infatti, comprendono i cosiddetti “costi sociali”, una conformazione di costi figurativi, che è tipica dell’attività caratteristica delle aziende speciali che svolgono istituzionalmente attività no profit reinvestiti a favore della comunità.

Nell’anno 2019 i costi sociali hanno raggiunto l’importo di € 198.081,45 e vengono meglio evidenziati nella tabella che segue :

- i “costi sociali” generati dalla contribuzione riconosciuta di 1,00 € giorno nel pagamento delle rette degli ospiti, cittadini indunesi, in soggiorno presso il Centro Polivalente per l’Assistenza alle persone anziane, quantificati in circa € 12.500,00 che non danno luogo a ricavi;
- il servizio infermieristico svolto a favore della popolazione indunese presso le sedi ambulatoriali di Via porro, Via Jamoretti e presso la frazione di Olona che ha generato costi di personale e di materiale per medicazione pari a € 20.234,00;
- la riduzione complessiva di € 126.208,45 praticata nella vendita di medicinali SOP e OTC nel negozio di farmacia con le offerte e promozioni dedicate nella campagna di sconti “LI DIAMO PER SCONTATI”;
- Servizio trasporto pasti a domicilio € 1.860,00;
- Gestione e manutenzione defibrillatori installati sul territorio comunale € 680,00;
- Distribuzione al Comune di Induno Olona dell’utile di € 36.000,00.



Oltre al valore dell’utilità sociale prodotta dall’Azienda, che sfugge alla rendicontazione contabile ma che è stata comunque ampiamente esaminata nei capitoli precedenti, si vuole infine evidenziare il vantaggio prodotto da A.S.Far.M. a favore dell’Ente Locale di riferimento (e quindi in ultima analisi a favore della collettività) dato dall’accrescimento costante ed annuale del patrimonio immobiliare pubblico generato dalle diverse attività dell’Azienda.

A.S.Far.M. infatti, per conto dell’Ente locale di riferimento si occupa da sempre dello studio, progettazione e realizzazione delle ordinarie e delle straordinarie opere di manutenzione e di adeguamento di legge da realizzare sull’immobile di Via Maciachini, 9 destinato a struttura di assistenza per le persone anziane, oltre alla continua opera di manutenzione ed aggiornamento anche dell’immobile aziendale di Via Jamoretti, 51



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

Il bilancio in sintesi

Esercizio 2019

**indici economici , grafici ed istogrammi a corredo dei dati di bilancio
per una lettura più rapida**



Sintesi di Bilancio al 31.12.2019

Stato Patrimoniale

(valori espressi in Unità di Euro)						
Descrizione	Codice	2015 (Euro.)	2016 (Euro.)	2017 (Euro.)	2018 (Euro.)	2019 (Euro.)
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	PA	3.732.965	3.957.203	4.025.111	4.938.472	4.790.346
B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse	PA.B	2.290.984	2.156.817	2.147.182	2.243.714	2.053.111
I. Immateriali	PA.B1	337.591	270.073	230.350	347.629	260.671
7) Altre	PA.B17	337.591	270.073	230.350	347.629	260.671
Costo storico	PA.B17a	337.591	270.073	230.350	347.629	260.671
II. Materiali	PA.B2	1.953.393	1.886.744	1.916.832	1.896.085	1.792.440
1) Terreni e fabbricati	PA.B21	1.796.901	1.772.168	1.730.257	1.693.519	1.619.747
Costo storico	PA.B21a	1.796.901	1.772.168	1.730.257	1.693.519	1.619.747
2) Impianti e macchinario	PA.B22	30.907	20.807	15.962	96.821	45.502
Costo storico	PA.B22a	30.907	20.807	15.962	96.821	45.502
3) Attrezzature industriali e commerciali	PA.B23	97.703	70.536	65.843	78.396	75.156
Costo storico	PA.B23a	97.703	70.536	65.843	78.396	75.156
4) Altri beni	PA.B24	27.882	23.233	104.770	27.349	52.035
Costo storico	PA.B24a	27.882	23.233	104.770	27.349	52.035
C) Attivo circolante	PA.C	1.427.576	1.786.014	1.868.101	2.690.700	2.736.006
I. Rimanenze	PA.C1	358.551	344.065	309.623	283.052	256.082
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	PA.C11	358.551	344.065	309.623	283.052	256.082
II. Crediti	PA.C2	666.079	669.010	863.890	1.198.806	1.308.759
1) verso clienti	PA.C21	154.068	125.603	91.524	57.425	199.108
- entro esercizio successivo	PA.C21a	154.068	125.603	91.524	57.425	199.108
4) verso controllanti	PA.C24	2.848	659	2.432	3.171	309
- entro esercizio successivo	PA.C24a	2.848	659	2.432	3.171	309
5-quater) verso altri	PA.C25	509.163	542.748	769.934	1.138.210	1.109.342
- entro esercizio successivo	PA.C25a	509.163	542.748	769.934	1.138.210	1.109.342
IV. Disponibilità liquide	PA.C4	402.946	772.939	694.588	1.208.842	1.171.165
1) Depositi bancari e postali	PA.C41	375.628	748.717	662.135	1.190.233	1.153.257
3) Denaro e valori in cassa	PA.C43	27.318	24.222	32.453	18.609	17.908
D) Ratei e risconti	PA.D	14.405	14.372	9.828	4.058	1.229
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	PP	3.732.965	3.957.203	4.025.111	4.938.472	4.790.346
A) Patrimonio netto	PP.A	872.405	903.806	948.995	1.003.739	1.064.080
I. Capitale	PP.A1	53.000	53.000	53.000	53.000	53.000
IV. Riserva legale	PP.A4	188.365	192.895	202.895	219.295	239.295
V. Riserve statutarie	PP.A6	586.710	590.510	611.910	640.701	675.445
VI. Altre riserve, distintamente indicate:	PP.A7		1	-1	-1	-2
Varie altre riserve	PP.A7j		1	-1	-1	-2
- da arrotondamento automatico in Unità di Euro	PP=A7j2		1	-1	-1	-2
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	PP=A9	44.330	67.400	81.191	90.744	96.342
B) Fondi per rischi e oneri	PP.B	71.909	98.120	190.674	170.579	56.348
4) Altri fondi	PP.B3	71.909	98.120	190.674	170.579	56.348
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	PP.C	570.163	637.949	613.700	622.788	659.624
D) Debiti	PP.D	2.218.488	2.317.328	2.271.742	3.141.366	3.010.294
5) Debiti verso altri finanziatori	PP.D4	800.559	771.297	572.108	1.122.876	1.049.711
- entro l'esercizio successivo	PP.D4a	800.559	771.297	572.108	830.629	784.807
- oltre l'esercizio successivo	PP.D4b				292.247	264.904
7) Debiti verso fornitori	PP.D6	1.298.028	1.412.935	1.531.617	1.852.152	1.835.817
- entro l'esercizio successivo	PP.D6a	1.298.028	1.412.935	1.531.617	1.852.152	1.835.817
12) Debiti tributari	PP.DB	46.928	40.717	64.625	73.936	31.320
- entro l'esercizio successivo	PP.DBa	46.928	40.717	64.625	73.936	31.320
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	PP.DC	44.121	51.216	54.307	57.807	53.970
- entro l'esercizio successivo	PP.DCa	44.121	51.216	54.307	57.807	53.970
14) Altri debiti	PP.DD	28.852	41.163	49.085	34.595	39.476
- entro l'esercizio successivo	PP.DDa	28.852	41.163	49.085	34.595	39.476

Conto Economico

(valori espressi in Unità di Euro)						
Descrizione	Codice	2015 (Euro.)	2016 (Euro.)	2017 (Euro.)	2018 (Euro.)	2019 (Euro.)
CONTO ECONOMICO	E					
A) Valore della produzione	E.A	5.859.832	5.907.247	5.953.382	6.266.116	5.755.272
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	E.A1	5.150.818	5.211.181	5.167.868	5.197.624	4.728.755
5) Altri ricavi e proventi:	E.A5	709.014	696.066	785.514	1.068.492	1.026.517
- Altri	E.A51	709.014	696.066	785.514	1.068.492	1.026.517
- Altri	E.A511	709.015	696.064	785.515	1.068.492	1.026.518
- da arrotondamento automatico in Unità di Euro	E=A512	-1	2	-1		-1
B) Costi della produzione	E.B	5.766.525	5.780.574	5.814.845	6.103.721	5.583.180
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	E.B1	3.022.972	3.036.881	2.963.277	2.975.008	2.799.318
7) per servizi	E.B2	688.498	684.479	754.061	1.086.100	931.255
8) per godimento di beni di terzi	E.B3	55.027	63.931	64.882	58.259	46.575
9) per il personale	E.B4	1.451.370	1.514.377	1.454.528	1.521.593	1.444.649
a) Salari e stipendi	E.B41	1.093.723	1.107.322	1.067.514	1.126.540	1.075.385
b) Oneri sociali	E.B42	299.614	330.774	317.608	327.127	305.455
c) Trattamento di fine rapporto	E.B43	6.639	1.944	7.637	6.324	3.736
e) Altri costi	E.B45	51.394	74.337	61.769	61.602	60.073
10) Ammortamenti e svalutazioni	E.B5	233.851	212.062	211.872	221.512	225.090
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	E.B51	67.518	67.518	76.783	86.958	86.958
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	E.B52	166.333	144.544	135.089	134.554	138.132
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie,	E.B6	79.846	14.486	34.442	26.571	26.970
12) Accantonamenti per rischi	E.B7	51.334	70.000	150.000	103.174	8.115
13) Altri accantonamenti	E.B8	82.862	78.771	74.433	79.656	80.331
14) Oneri diversi di gestione	E.B9	100.765	105.587	107.350	31.848	20.877
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	E=B	93.307	126.673	138.537	162.395	172.092
C) Proventi e oneri finanziari	E.C	-27.495	-22.337	-18.443	-29.017	-31.995
16) Altri proventi finanziari	E.C2	1.412	2.620	1.691	1.092	265
d) proventi diversi dai precedenti	E.C24	1.412	2.620	1.691	1.092	265
- altri	E.C244	1.412	2.620	1.691	1.092	265
17) Interessi e altri oneri finanziari	E.C3	28.907	24.957	20.134	30.109	32.260
- altri	E.C35	28.907	24.957	20.134	30.109	32.260
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	E.D					
Risultato prima delle imposte	E=E	65.812	104.336	120.094	133.378	140.097
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	E.F	21.482	36.936	38.903	42.634	43.755
Imposte correnti	E.F1	21.482	36.936	38.903	42.634	43.755
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	E=F	44.330	67.400	81.191	90.744	96.342
Risultato di pertinenza di terzi	E.G					
Risultato di pertinenza del gruppo	E=H	44.330	67.400	81.191	90.744	96.342

Sintesi di Bilancio al 31.12.2019

(valori espressi in Unità di Euro)					
	2015	2016	2017	2018	2019
Attivo					
Liquidità a Breve Termine	1.083.430	1.456.321	1.568.306	2.411.706	2.481.153
Liquidità Differite					
Rimanenze	358.551	344.065	309.623	283.052	256.082
Immobilizzazioni	2.290.984	2.156.817	2.147.182	2.243.714	2.053.111
Attivo Totale	3.732.965	3.957.203	4.025.111	4.938.472	4.790.346
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	154.068	125.603	91.524	57.425	199.108
Crediti Totali	666.079	669.010	863.890	1.198.806	1.308.759
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	402.946	772.939	694.588	1.208.842	1.171.165
Ratei e Risconti Attivi	14.405	14.372	9.828	4.058	1.229
Passivo					
Debiti a Breve Termine	2.218.488	2.317.328	2.271.742	2.849.119	2.745.390
Debiti a Medio Lungo Term.	642.072	736.069	804.374	1.085.614	980.876
Capitale Proprio	872.405	903.806	948.995	1.003.739	1.064.080
Passivo Totale	3.732.965	3.957.203	4.025.111	4.938.472	4.790.346
Patrimonio Netto	872.405	903.806	948.995	1.003.739	1.064.080
Fondi per Rischi ed Oneri	71.909	98.120	190.674	170.579	56.348
Trattamento Fine Rapporto	570.163	637.949	613.700	622.788	659.624
Debiti Verso Banche					
Debiti Verso altri Finanziatori	800.559	771.297	572.108	1.122.876	1.049.711
Debiti Verso Fornitori	1.298.028	1.412.935	1.531.617	1.852.152	1.835.817
Debiti Totali	2.218.488	2.317.328	2.271.742	3.141.366	3.010.294
Ratei e Risconti Passivi					
Ordine	2015	2016	2017	2018	2019
Impegni Firma Attivi, Passivi					
Economici	2015	2016	2017	2018	2019
Ricavi Vendite e Prestazioni	5.150.818	5.211.181	5.167.868	5.197.624	4.728.755
Ricavi al Break Even Point	5.595.714	5.562.379	5.578.506	5.798.738	5.259.318
Var Rimanenze Semil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	3.022.972	3.036.881	2.963.277	2.975.008	2.799.318
Var Rimanenze M.Prime, ...	79.846	14.486	34.442	26.571	26.970
Costo del Venduto	3.102.818	3.051.367	2.997.719	3.001.579	2.826.288
Totale Costi del Personale	1.451.370	1.514.377	1.454.528	1.521.593	1.444.649
Valore - Costo Produzione	93.307	126.673	138.537	162.395	172.092
Proventi ed Oneri Finanziari	-27.495	-22.337	-18.443	-29.017	-31.995
Risultato Prima delle Imposte	65.812	104.336	120.094	133.378	140.097
Utile (Perdita) dell'Esercizio	44.330	67.400	81.191	90.744	96.342

Indici di Bilancio al 31.12.2019

Valori espressi in EURO (unità)

Indici Patrimoniali	2015	2016	2017	2018	2019
Capitale Investito	3.732.965	3.957.203	4.025.111	4.938.472	4.790.346
Posizione Finanziaria Netta	-397.613	1.642	122.480	378.213	386.358
Flusso di Cassa	//	399.255	120.838	255.733	8.145
Avviamento	197.436	255.222	290.242	357.808	393.569
Valore Aziendale	1.069.841	1.159.028	1.239.237	1.361.547	1.457.649

Indici Economici	2015	2016	2017	2018	2019
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	60,2%	58,6%	58,0%	57,7%	59,8%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	28,2%	29,1%	28,1%	29,3%	30,6%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	1,8%	2,4%	2,7%	3,1%	3,6%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,5%	-0,4%	-0,4%	-0,6%	-0,7%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	1,3%	2,0%	2,3%	2,6%	3,0%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	0,9%	1,3%	1,6%	1,7%	2,0%
Indice di Efficiente Produzione	1,05	1,06	1,07	1,08	1,09

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

Indici Finanziari	2015	2016	2017	2018	2019
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,26	0,28	0,28	0,27	0,29
Ritorno sul Capitale Investito ROI	2,5%	3,3%	3,5%	3,3%	3,6%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	5,1%	7,5%	8,6%	9,0%	9,1%
Rotazione Rimanenze	14,4	15,1	16,7	18,4	18,5
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	//	0,077	0,023	0,049	0,002
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato	0,6%	0,5%	0,4%	0,6%	0,7%
Tempi di incasso medi (giorni)	10,8	8,7	6,4	4,0	15,2
Tempi di pagamento medi (giorni)	150,6	166,7	183,9	222,1	233,8
Giacenza media del magazzino (giorni)	41,6	40,6	37,2	33,9	32,6

Viene riportato il simbolo '/' se il fenomeno non esiste o se il dato non è calcolabile

	31.12.2018 (penultimo esercizio)		31.12.2019 (ultimo esercizio)	
	Importo	%	Importo	%
Sintesi di Stato Patrimoniale				
Rimanenze	283.052	5,7%	256.082	5,3%
Altro Attivo Circolante	2.411.706	48,8%	2.481.153	51,8%
Immobilizzazioni	2.243.714	45,4%	2.053.111	42,9%
Totale attivo	4.938.472	100,0%	4.790.346	100,0%
Passivo Circolante	2.849.119	57,7%	2.745.390	57,3%
Passivo a M/L termine	1.085.614	22,0%	980.876	20,5%
Mezzi Propri	1.003.739	20,3%	1.064.080	22,2%
Totale passivo	4.938.472	100,0%	4.790.346	100,0%
Dati di Conto Economico				
Fatturato	5.197.624		4.728.755	
Ammortamenti	221.512		225.090	
MOL_MCC (***)	598.585		506.505	
Oneri Finanziari	30.109		32.260	
Utile (perdita) di periodo	90.744		96.342	

Modulo economico finanziario

Codice ATECO: 47.73.30 Settore: COMMERCIO	31.12.2017	GIUDIZIO	31.12.2018	GIUDIZIO	31.12.2019	GIUDIZIO
V2: Oneri Finanziari / MOL	0,0350	Discreto	0,0531	Discreto	0,0664	Discreto
V3: Costo dei mezzi di terzi	0,0089	Buono	0,0096	Buono	0,0107	Buono
V4: Liquidità / Fatturato	0,1344	Ottimo	0,2326	Ottimo	0,2477	Ottimo
V6: Variazione % Fatturato	-0,0083	Buono	0,0058	Buono	-0,0902	Buono
V7: Indice di autonomia finanziaria	0,2358	Sufficiente	0,2032	Sufficiente	0,2221	Sufficiente
V14: MOL/(Oneri finanziari + Totale debiti)	0,2508	Buono	0,1787	Discreto	0,1596	Discreto
V15: Quick Ratio (Indice di liquidità primario)	0,3058	Sufficiente	0,4243	Sufficiente	0,4266	Sufficiente
V16: Turnover	1,2839	Buono	1,0525	Discreto	0,9871	Discreto
SCORE	-4,3042		-4,0890		-3,7174	
CLASSE	F3		F4		F5	
Modulo andamentale						
SCORE	-		-		-	
CLASSE	UN		UN		UN	
Valutazione Finale						
CLASSE DI VALUTAZIONE (da 1 a 12)	3		4		5	
FASCIA DI VALUTAZIONE FINALE MCC (da 1 a 5)	0.67%		1.02%		1.61%	
Probabilità di inadempimento	2		2		3	
VALUTAZIONE	Solvibile Contenuto rischio di credito		Solvibile Contenuto rischio di credito		Solvibile Accettabile rischio di credito	



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

Verbale nr. 3/2020

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2019

Ai Sigg.ri Consiglieri componenti il Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. Azienda Speciale Farmacia Servizi Sociosanitari.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019 il Revisore Unico dei Conti ha svolto, per quanto di competenza, l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto, avendo comunque avuto inizio il proprio mandato il 30 novembre 2016, giusta deliberazione del Consiglio Comunale di Induno Olona nr. 51/2016. Incarico quest'ultimo rinnovato in data 29/11/2019 per il triennio a venire con giusta Deliberazione del Consiglio Comunale nr. 51.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'azienda, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessami, nonché mediante l'ottenimento di informazioni dall'organo amministrativo.

Nel corso dell'esercizio, ho acquisito dall'organo amministrativo, le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, e, in base alle informazioni acquisite, non ho particolari osservazioni da riferire.

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Il Bilancio Consuntivo dell'A.S.Far.M. al 31 dicembre 2019, approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. è stato verificato nella sua impostazione e nei dettagli.

Il documento contabile si compone dello stato patrimoniale e del conto economico redatti in conformità dello schema approvato con decreto del Ministero Tesoro 26/04/1995 s.m.i. e delle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e dai nuovi OIC, corredati delle note integrative e del rendiconto finanziario, documenti questi necessari alla migliore comprensione dei dati in essa contenuti, così come anche previsto dall'articolo 28 del vigente Statuto Aziendale.

Posso quindi confermare che le partite dello stato patrimoniale e quelle del conto economico, redatti in forma analitica nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e sottopostemi dal Consiglio d'Amministrazione nei termini statutari, concordano con le risultanze della contabilità aziendale, che è regolarmente tenuta.

La situazione patrimoniale espone:

Sezione	Attività	Passività	Patrimonio Netto	Risultato Esercizio
Farmacia	2.826.980,41	2.009.071,86	728.486,03	89.422,52
Sociosanitaria	1.963.366,42	1.717.193,22	239.253,32	6.919,88
Risultato	4.790.346,83	3.726.265,08	967.739,35	96.342,40

Sezione	Valore Produzione	Costo Produzione	Proventi e oneri Finanziari / Straordinari	Imposte IRAP/IRPEG	Risultato esercizio
Farmacia	3.547.459,70	3.399.961,17	-19.036,01	-39.040,00	89.422,52
Sociosanitaria	2.207.813,19	2.183.219,59	-12.958,72	-4.715,00	6.919,88
Risultato	5.755.272,89	5.583.180,76	-31.994,73	0,00	96.342,40

Il risultato trova conferma nel conto economico, in cui sono contrapposti i componenti positivi e quelli negativi del reddito, qui sotto in modo riassuntivo riportati:

A.S.FAR.M. risultanze di Bilancio 2019		
Voci		Importi
Valore della produzione	€	5.755.272,89
Costo della Produzione	€	5.583.180,76
Differenza tra valore e costo della Produzione	€	172.092,13
Proventi ed oneri finanziari	€	-31.994,73
Proventi ed oneri straordinari	€	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€	140.097,40
Imposte sul reddito di esercizio IRAP - IRES	€	43.755,00
UTILE DELL'ESERCIZIO	€	96.342,40

L'azienda ha inoltre recepito il consiglio del Sindaco Revisore ed ha provveduto a riclassificare lo Stato Patrimoniale secondo la Riclassificazione finanziaria:

Sintesi di Stato Patrimoniale

Attivo	31.12.2017	31.12.2018	+/- (%)	31.12.2019	+/- (%)
ATTIVO FISSO (Immobilizzazioni)	2.147.182	2.243.714	4,5%	2.053.111	-8,5%
Immobilizzazioni Immateriali	230.350	347.629	50,9%	260.671	-25,0%
Immobilizzazioni Materiali	1.916.832	1.896.085	-1,1%	1.792.440	-5,5%
Terreni e Fabbricati	1.730.257	1.693.519	-2,1%	1.619.747	-4,4%
Altre Immobilizzazioni materiali	186.575	202.566	8,6%	172.693	-14,7%
Immobilizzazioni Finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
Partecipazioni	--	--	n.c.	--	n.c.
Crediti v/controlanti, collegate, e altre	--	--	n.c.	--	n.c.
Altre immobilizzazioni finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
ATTIVO CORRENTE	1.877.929	2.694.758	43,5%	2.737.235	1,6%
Magazzino/Rimanenze finali	309.623	283.052	-8,6%	256.082	-9,5%
Materie prime	309.623	283.052	-8,6%	256.082	-9,5%
Semilavorati e prodotti finiti	--	--	n.c.	--	n.c.
Lavori in corso su ordinazione	--	--	n.c.	--	n.c.
Anticipi a fornitori	--	--	n.c.	--	n.c.
Crediti	863.890	1.198.806	38,8%	1.308.759	9,2%
Disponibilità liquide	694.588	1.208.842	74,0%	1.171.165	-3,1%
Altro Attivo Circolante	9.828	4.058	-58,7%	1.229	-69,7%
CAPITALE INVESTITO	4.025.111	4.938.472	22,7%	4.790.346	-3,0%
Passivo	31.12.2017	31.12.2018	+/- (%)	31.12.2019	+/- (%)
MEZZI PROPRI (Patrimonio Netto)	948.995	1.003.739	5,8%	1.064.080	6,0%
<i>di cui Capitale Sociale</i>	53.000	53.000	0,0%	53.000	0,0%
<i>di cui Altre Riserve</i>	895.995	950.739	6,1%	1.011.080	6,3%
PASSIVITA' A M/L TERMINE	804.374	1.085.614	35,0%	980.876	-9,6%
Fondi per rischi e oneri	190.674	170.579	-10,5%	56.348	-67,0%
Fondo TFR	613.700	622.788	1,5%	659.624	5,9%
Debiti verso banche	--	--	n.c.	--	n.c.
Altri debiti a M/L termine	--	292.247	n.c.	264.904	-9,4%
PASSIVITA' CORRENTI	2.271.742	2.849.119	25,4%	2.745.390	-3,6%
Debiti verso banche	--	--	n.c.	--	n.c.
Debiti verso fornitori	1.531.617	1.852.152	20,9%	1.835.817	-0,9%
Acconti da clienti	--	--	n.c.	--	n.c.
Altri debiti a breve	740.125	996.967	34,7%	909.573	-8,8%
CAPITALE ACQUISITO	4.025.111	4.938.472	22,7%	4.790.346	-3,0%

Ed il Conto economico secondo la riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale) nel prospetto che segue:

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto

Attivo	31.12.2017	31.12.2018	+/- (%)	31.12.2019	+/- (%)
RICAVI	5.167.868	5.197.624	0,6%	4.728.755	-9,0%
+ Variazione rimanenze finali e semil.	–	–	n.c.	–	n.c.
+ Variazione lavori in corso.	–	–	n.c.	–	n.c.
+ Incrementi di immobil.per lav.int.	–	–	n.c.	–	n.c.
+ Altri ricavi	785.514	1.068.492	36,0%	1.026.517	-3,9%
= VALORE DELLA PRODUZIONE	5.953.382	6.266.116	5,3%	5.755.272	-8,2%
- Acquisti	2.963.277	2.975.008	0,4%	2.799.318	-5,9%
- Variazione materie prime	34.442	26.571	-22,9%	26.970	1,5%
- Spese generali	926.293	1.176.207	27,0%	998.707	-15,1%
= VALORE AGGIUNTO	2.029.370	2.088.330	2,9%	1.930.277	-7,6%
- Costo del lavoro (escluso accantonamento TFR)	1.446.891	1.515.269	4,7%	1.440.913	-4,9%
= MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	582.479	573.061	-1,6%	489.364	-14,6%
- Accantonamenti	232.070	189.154	-18,5%	92.182	-51,3%
- Ammortamenti e svalutazioni	211.872	221.512	4,5%	225.090	1,6%
= MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)	138.537	162.395	17,2%	172.092	6,0%
+ Proventi (oneri) gestione accessoria	1.691	1.092	-35,4%	265	-75,7%
= RISULTATO ANTE ONERI FINANZIARI (EBIT)	140.228	163.487	16,6%	172.357	5,4%
- Oneri (Proventi) Finanziari	20.134	30.109	49,5%	32.260	7,1%
- Rettifiche di valore di attività finanziarie	–	–	n.c.	–	n.c.
= RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	120.094	133.378	11,1%	140.097	5,0%
- Imposte	38.903	42.634	9,6%	43.755	2,6%
=REDDITO NETTO (Utile/Perdita d'Esercizio)	81.191	90.744	11,8%	96.342	6,2%

Gli impegni dell'Azienda Speciale A.S.Far.M. al 31.12.2019 non espressi nello Stato Patrimoniale ammontano a € 1.913.777,22 e sono riferiti a :

- € 1.881.151,47 immobile comunale sito in Induno Olona Via Maciachini, 9 ed adibito a R.S.A.;
- € 3.610,95 per attrezzature di terzi in comodato d'uso gratuito presso i locali del servizio di cucina .
- € 29.014,80 riferiti al contratto di locazione operativa che regola l'utilizzo del magazzino robotizzato installato presso la farmacia nel giugno 2010.

Il sottoscritto ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio dell'Azienda. Inoltre, il Revisore Unico ha esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio presentato per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico-aziendali.

Il sottoscritto conferma che l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Ciò premesso, dopo attento esame del documento consuntivo di bilancio, degli allegati e delle connesse note integrative, posso dare atto di quanto segue:

I documenti sottoposti dal Consiglio d'Amministrazione presentano i requisiti di chiarezza e analiticità richiesti dalle norme civilistiche.

La relazione accompagnatoria del Bilancio Consuntivo, nel rispetto dei punti dell'articolo 2429 bis Codice Civile che interessano, indica i criteri di valutazione seguiti, illustra le variazioni intervenute nell'assetto patrimoniale a seguito della gestione annuale dell'Azienda e fornisce altri utili elementi d'esame e valutazione.

I saldi esposti nel conto patrimoniale e nel conto economico trovano puntuale riscontro nella contabilità aziendale, tenuta a norma di legge, secondo i principi di buona amministrazione e come consigliato dalla tecnica contabile.

In ordine al contenuto del Bilancio posso dichiarare che:

Le valutazioni degli elementi dell'attivo e del passivo sono state eseguite nel rispetto dei criteri stabiliti dal Codice Civile, in aderenza alla disciplina dell'imposizione diretta.

In particolare attestiamo che:

- Le immobilizzazioni immateriali, consistenti in spese di manutenzione straordinaria su immobili di terzi, sono iscritte in bilancio al costo storico, dedotte le quote d'ammortamento imputate ai vari esercizi, con periodo d'ammortamento riferito alla durata di concessione in comodato dell'immobile.
- Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in Bilancio al costo storico, al netto del relativo fondo d'ammortamento, come risulta dal dettaglio contenuto nella nota integrativa;
- Sono ammortizzate sistematicamente tenendo conto delle percentuali fiscalmente riconosciute, anche in osservanza al dettato del D.M. 31/12/1988, n. 8 che coincide con la vita utile residuale di ogni singolo cespite, valutandone l'irrilevanza del criterio del costo ammortizzato;
- I crediti sono iscritti al loro valore di realizzo;
- I debiti sono iscritti a bilancio per l'effettivo importo da corrispondere;
- Il fondo per il trattamento di fine rapporto è stato aggiornato con le quote di competenza dell'esercizio, ai sensi della Legge 297/1982 e come anche da quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile e copre il debito nei confronti dei dipendenti per lo specifico titolo;
- I ratei e risconti attivi sono stati iscritti a bilancio tenendo conto della competenza dei costi e dei ricavi comuni a più esercizi.
- Il prospetto dei flussi di cassa è stato redatto in osservanza al disposto dell'articolo 30 della legge 05.08.1978, n. 468;
- Lo stato patrimoniale e il conto economico, sono stati redatti in osservanza delle disposizioni contenute nel D.M. 26/04/1995 e s.m.i.;
- Il Rendiconto Finanziario è stato redatto dall'Azienda Speciale A.S.Far.M. con il metodo indiretto ai sensi dell'art. 2423 comma 1 e 2425-ter C.C. quale documento a sé stante ed analizza correttamente i flussi di liquidità generati nell'esercizio.
- Nel nuovo esercizio l'azienda dovrà appostare le dovute risorse per l'acquisto di Dpi necessari alla corretta gestione aziendale per consentire la dovuta soluzione di continuità.

Durante l'esercizio il sottoscritto Revisore Unico per quanto di competenza ha compiuto le periodiche verifiche di legge in base ai nuovi principi di revisione, riscontrando sempre la regolare tenuta dei libri aziendali e contabili, il rispetto del vigente statuto aziendale e l'adempimento delle previste formalità civilistiche e fiscali.

Ritenendo pertanto che il bilancio d'esercizio, corredato della relazione sulla gestione, rappresenti la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa dell'Azienda Speciale al 31.12.2019, esprimo **parere favorevole, per quanto di competenza** in merito all'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2019 e alla proposta del Cda di destinazione dell'utile di esercizio.

Induno Olona, 23/04/2020

Il Revisore Unico:

F.to Dott. Indelicato Damiano



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016 Predisposta secondo le raccomandazioni del CNDCEC

A.S.Far.M. in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co.3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016.

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

“Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4”.

Ai sensi del successivo art. 14:

“Qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].

Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile [co.3].

Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi

altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].

Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte di conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell'amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]".

In conformità alle richiamate disposizioni normative, il CDA di A.S.Far.M. l'organo amministrativo dell'Azienda Speciale ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, approvato con deliberazione nr. 37 del 23/04/2020 che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'azienda speciale.

1. DEFINIZIONI.

1.1. Continuità aziendale

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall'art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività".

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell'azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l'Azienda Speciale A.S.Far.M. operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L'Azienda Speciale dell'Amministrazione Comunale di Induno Olona A.S.Far.M.,

nella prospettiva della continuazione dell'attività, costituisce - come indicato nell'OIC 11 (§ 22), - un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

1.2. Crisi

L'art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d'impresa e dell'insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell'impresa) come "probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica"; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che "si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni" (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante "Codice della crisi di impresa e dell'insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155", il quale all'art. 2, co. 1, lett. a) definisce la "crisi" come "lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l'insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate".

Il tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l'azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), "la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento";
- crisi economica, allorché l'azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

2. STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI

Tenuto conto che la norma di legge fa riferimento a "indicatori" e non a "indici" e, dunque a un concetto di più ampia portata e di natura predittiva, A.S.Far.M. ha individuato i seguenti strumenti di valutazione dei rischi oggetto di monitoraggio:

- analisi di indici e margini di bilancio;
- analisi prospettica attraverso indicatori;
-

2.1. **Analisi di indici e margini di bilancio.**

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- solidità: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- liquidità: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- redditività: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare del capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico quadriennale (e quindi l'esercizio corrente e i tre precedenti), sulla base degli indici e margini di bilancio di seguito indicati.

Indici Patrimoniali
Capitale Circolante Netto
Capitale Investito
Posizione Finanziaria Netta
Flusso di Cassa
Avviamento
Valore Aziendale
Indici Economici
Costo del Venduto / Ricavi Vendite
Costo del Personale / Ricavi Vendite
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite
Indice di Efficiente Produzione
Indici Finanziari
Grado di Indipendenza Finanziaria
Ritorno sul Capitale Investito ROI
Ritorno sul Capitale Netto ROE
Rotazione Rimanenze
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato
Tempi di incasso medi (giorni)
Tempi di pagamento medi (giorni)
Giacenza media del magazzino (giorni)

2.2. Indicatori prospettici

A.S.Far.M. ha individuato il seguente indicatore per l'analisi prospettica:

Fatturato netto
Costo del venduto
Costi del Personale
Costi Generali
di cui "B) Costi della Produzione / 7) Per Servizi"
pari a %
Utile Operativo
Oneri Finanziari
Utile Lordo
Imposte e Tasse
Utile Netto
Analisi Economica
Costo del Venduto / Ricavi Vendite
Costo del Personale / Ricavi Vendite
Risultato Operativo / Ricavi Vendite
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite
Risultato Prima delle Imposte / Ricavi vendite
Utile (perdita) d'esercizio / Ricavi Vendite
Indice di Efficiente Produzione
Ricavi al Break Even Point

ASFARM Controllo di Gestione	2015	2016	2017	2018	2019	
Fatturato netto	5.859.832	5.907.247	5.953.382	6.266.116	5.755.272	
Costo del venduto	3.102.818	3.051.367	2.997.719	3.001.579	2.826.288	49,1%
Costi del Personale	1.451.370	1.514.377	1.454.528	1.521.593	1.444.649	25,1%
Costi Generali	1.212.337	1.214.830	1.362.598	1.580.549	1.312.243	22,8%
di cui "B) Costi della Produzione / 7) Per Servizi"	688.498	684.479	754.061	1.086.100	931.255	16,2%
di cui per "Costo del venduto"	0	0	0	0	0	0,0%
pari a %	0%	0%	0%	0%	0%	
Utile Operativo	93.307	126.673	138.537	162.395	172.092	3,0%
Oneri Finanziari	27.495	22.337	18.443	29.017	31.995	0,6%
Utile Lordo	65.812	104.336	120.094	133.378	140.097	2,4%
Imposte e Tasse	21.482	36.936	38.903	42.634	43.755	0,8%
Utile Netto	44.330	67.400	81.191	90.744	96.342	1,7%
Analisi Economica						
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	60,2%	58,6%	58,0%	57,7%	59,8%	
Costo del Personale / Ricavi Vendite	28,2%	29,1%	28,1%	29,3%	30,6%	
Risultato Operativo / Ricavi Vendite	1,8%	2,4%	2,7%	3,1%	3,6%	
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,5%	-0,4%	-0,4%	-0,6%	-0,7%	
Risultato Prima delle Imposte / Ricavi vendite	1,3%	2,0%	2,3%	2,6%	3,0%	
Utile (perdita) d'esercizio / Ricavi Vendite	0,9%	1,3%	1,6%	1,7%	2,0%	
Indice di Efficiente Produzione	1,05	1,06	1,07	1,08	1,09	
Ricavi al Break Even Point	5.595.714	5.562.379	5.578.506	5.798.738	5.259.318	

3. MONITORAGGIO PERIODICO.

Il consiglio di Amministrazione provvederà a redigere con cadenza semestrale un'apposita relazione avente a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma.

Detta attività di monitoraggio è realizzata anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 1, cc.553 e 557 L.147/2013, a mente del quale, tra l'altro si ricordano gli indirizzi previsti dall'applicazione della Giunta Comunale del Comune di Induno Olona con proprio atto nr. 105/2014 e di cui si è già dato atto nella relazione di accompagnamento del Cda Aziendale.

I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. [co.4].

Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Copia delle relazioni aventi a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, sarà trasmessa dal Cda alla Giunta Comunale e all'organo di revisione, che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, il Cda di A.S.Far.M. è tenuto a convocare senza indugio una propria seduta di assemblea per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'Azienda Speciale.

L'organo amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016.

Il Cda di A.S.Far.M. sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della società, da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei soci.

B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2019.

In adempimento al Programma di valutazione del rischio approvato dall'organo amministrativo con deliberazione **nr. 37 in data 23 aprile 2020**, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31/12/2019 sono di seguito evidenziate, mentre nel corso del 2020 il Cda dell'azienda verificherà con cadenza quadrimestrale l'andamento aziendale ai sensi ed agli effetti dell'emergenza Covid 19.

1. LA SOCIETÀ.

A.S.Far.M rientra nell'alveo degli enti pubblici economici, ai sensi dell'art. 114 (Aziende speciali ed istituzioni), d.lgs. 267/2000 in quanto la propria attività persegue l'equilibrio economico-finanziario.

Detto art. 114 recita: « 1. L'azienda speciale è ente strumentale dell'ente locale dotato di personalità giuridica, di autonomia imprenditoriale e di proprio statuto, approvato dal consiglio comunale o provinciale. L'azienda speciale conforma la propria gestione ai principi contabili generali contenuti nell'allegato n. 1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, ed ai principi del codice civile.

Ciò premesso A.S.Far.M è, a tutti gli effetti, qualificabile come ente pubblico economico, retta sotto forma di azienda speciale mono comunale multiservizi (farmaceutico al dettaglio e socio-sanitario), dotata di personalità giuridica pubblica in via strumentale al Comune di Induno Olona (Varese), che persegue l'equilibrio economico-finanziario.

Titolare del servizio farmaceutico (e attività connesse e complementari) è la Regione Lombardia, titolare del connesso esercizio è il Comune di Induno Olona mentre A.S.Far.M ricopre il ruolo di soggetto gestore quale presidio del Servizio Sanitario Nazionale (SSN).

Titolare del servizio socio-sanitario (gestione di residenza sanitaria anziani, RSA accreditata dalla Regione Lombardia e attività connesse e complementari) è A.S.Far.M che ricopre il ruolo di soggetto gestore

2. LA COMPAGINE SOCIALE.

L'assetto proprietario della Società al 31/12/2019 è il seguente:

100% di proprietà del Comune di Induno Olona (Va).

3. ORGANO AMMINISTRATIVO

L'organo amministrativo è costituito da C.d.A. aziendale, composto da un Presidente e due consiglieri, nominati rispettivamente con i provvedimenti sindacali in data 11/07/2019 e 30/07/2019 e rimarranno in carica fino alla nomina dei nuovi componenti intervenute le elezioni amministrative nel maggio 2024.

Non è previsto nessun compenso per i componenti del C.d.A.

4. ORGANO DI CONTROLLO – REVISORE.

L'organo di controllo è costituito da un sindaco unico revisore nominato con delibera nr. 51 del 29 novembre 2019 il Consiglio Comunale; il professionista rimarrà in carica per il triennio 2020-2022. Il compenso annuo corrisposto è pari a € 1800,00 oltre a iva e contributo 4%.

5. IL PERSONALE.

La situazione del personale occupato alla data del 31/12/2019 e previsto per l'anno 2020 è la seguente:

TABELLA NUMERICA DEL PERSONALE ANNO 2020							
Livello	Declaratoria qualifiche	stato al 31/12/2019		Variazione +/-		stato al 31/12/2020	
		TP	PT	TP	PT	TP	PT
DA	TIPO D' ASSUNZIONE Direttore azienda speciale	1				1	
	AREA FARMACIA						
Q/1	Farmacista direttore	1		-1+1		1	
A/1	Farmacista collaboratore	4	1	1		5	1
B/1	Impiegato Amministrativo		1				1
**	Farmacista Collaboratore Libero Professionista per sostituzioni		3				3
3 super	Infermiere professionale Farmacia dei Servizi (part time)				+1		1
3 super	Fisioterapista Farmacia dei Servizi (part time)				+1		1
4 super	Operatore assistenza qualificato O.S.S Farmacia dei Servizi (part time)				+1		1
Livello	AMBULATORIO MMG E POLIAMBULATORIO SPECIALISTICO						
3 super	Impiegato ordine – infermiere Professionale (part time)		1				1
5 super	Impiegato ordine (part time)		3				3
**	Libero Professionista Infermiere Professionale		1				1
	PUNTO PRELIEVO						
3	Infermiere professionale libero professionista (part-time)		4				4
5	Impiegato amministrativo (part-time)		2				2
	TOTALE AREA FARMACIA	6	16	1	3	7	19
	AREA SOCIOSANITARIA						
	Servizi Generali						
3	Impiegato di concetto (part time)		2				2
3	Impiegato di concetto			+ 1		1	
5	Addetto ai servizi generali	1				1	
	Casa Albergo – NAP						
4 super	Operatore di assistenza qualificato O.S.S.	7				7	0
4 super	Operatore di assistenza qualificato Referente nucleo	1		-1+1		1	
	R.S.A.						
3 super	Infermiere professionale	2				2	
3 super	Infermiere professionale (part time)		1				1
3 super	Fisioterapista (part time)		1				1
3 super	Animatore / Educatore socio culturale (part time)		1				1
4 super	Operatore assistenza qualificato O.S.S.	11				11	
**	Libero Professionista Direttore Medico di Struttura		1				1
**	Libero Professionista Medico Chirurgo Plastico		1				1
**	Libero Professionista Medico Geriatra		1				1
**	Libero Professionista Medico Fisiatra		1				1
**	Libero Professionista Medico Dietista		1				1
**	Libero Professionista Fisioterapista		2				2
	Gestione Servizio di Ristorazione						
4	Cuoco Qualificato	1		+1		2	
5	Addetto ai servizi di sala	1	3			1	3
5	Addetto ai servizi di cucina – Operatore disabile		1				1
	TOTALE AREA SOCIOSANITARIA	24	16	+2		26	16
	TOTALE GENERALE AZIENDA	30	32	3	3	33	35

In data 15 settembre 2017 l'azienda ha dato corso alla verifica straordinaria delle partecipazioni pubbliche, anche se non titolare, come alla data attuale. Altresì si è dato corso alla rilevazione organica del personale (eventualmente) in esubero, ai sensi dell' art. 114, d.lgs. 267/2000 (tu 2000) e degli artt. 2, c. 1, lett. «a» e 24, c. 1, d.lgs. 175/2016 (tu 2016), rilevandone l'insufficienza delle unità lavorative presenti in servizio, così come oggi.

VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2019.

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al § 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

L'emergenza epidemiologica non rientra tra i fatti successivi alla chiusura dell'esercizio che devono essere recepiti nei valori (delle attività e passività) di bilancio, in quanto è sorta dopo la data di chiusura del bilancio 2019 ma, in considerazione della sua rilevanza, il Cda aziendale è conscio della situazione di generale incertezza determinata dall'epidemia per Covid 19; fermo restando che l'effetto che la pandemia potrà produrre sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda speciale A.S.Far.M. si spera possa essere contenuto nella sola perdita di fatturato generale più prossima al valore del - 5%, anche all'oggi gli effetti futuribili nei mercati di attività dell'azienda sono sicuramente non decifrabili.

Al momento appare particolarmente complesso prevedere gli effetti dell'attuale situazione di emergenza sulle attività economiche in generale e sull'operato dell'azienda speciale in particolare.

Nel merito, particolare rilevanza assumono le misure adottate o che saranno adottate dal Governo con riferimento, ad esempio, all'introduzione di ammortizzatori sociali e agli interventi a favore delle imprese, anche se in considerazione della natura giuridica dell'Ente risulterà poi particolarmente difficile, se non impossibile, l'accesso.

Nella situazione di crisi attuale, pertanto, agli amministratori di A.S.Far.M. si impegnano ad aggiornare le situazioni economiche e finanziarie prospettiche predisposte prima dell'emersione dell'emergenza, sulla base dei dati consuntivati nei primi mesi del 2020 e della prospettata evoluzione per l'intero esercizio, valutando l'ampio spettro di fattori connessi alla situazione economica avversa, con cadenza quadrimestrale dopo l'approvazione del presente documento.

ANALISI DI BILANCIO

L'analisi di bilancio si è articolata nelle seguenti fasi:

- raccolta delle informazioni ricavabili dai bilanci, dalle analisi di settore e da ogni altra fonte significativa;
- riclassificazione dello stato patrimoniale e del conto economico;
- elaborazione di strumenti per la valutazione dei margini, degli indici, dei flussi;
- comparazione dei dati relativi all'esercizio corrente e ai tre precedenti;
- formulazione di un giudizio sui risultati ottenuti.

Esame degli indici e dei margini significativi

La seguente tabella evidenzia l'andamento degli indici e margini di bilancio considerati nel periodo oggetto di esame (esercizio corrente e quattro precedenti).

Attivo	2015	2016	2017	2018	2019
Liquidità a Breve Termine	1.083.430,45	1.456.320,12	1.568.306,12	2.411.706,48	2.481.153,95
Liquidità Differite					
Rimanenze	358.550,91	344.065,30	309.623,03	283.052,25	256.081,84
Immobilizzazioni	2.290.983,85	2.156.816,29	2.147.182,05	2.243.713,62	2.053.111,04
Attivo Totale	3.732.965,21	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	154.067,70	125.602,68	91.524,14	57.424,93	199.108,41
Crediti Totali	666.078,51	669.009,38	863.890,30	1.198.806,02	1.308.759,74
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	402.946,63	772.938,87	694.587,83	1.208.842,11	1.171.164,96
Ratei e Risconti Attivi	14.405,31	14.371,87	9.827,99	4.058,35	1.229,25

Passivo	2015	2016	2017	2018	2019
Debiti a Breve Termine	2.218.487,71	2.317.328,07	2.271.741,62	2.849.119,27	2.745.389,51
Debiti a Medio Lungo Term.	642.072,29	736.068,85	804.373,94	1.085.613,73	980.875,57
Capitale Proprio	872.405,21	903.804,79	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75
Passivo Totale	3.732.965,21	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83
Patrimonio Netto	872.405,21	903.804,79	948.995,64	1.003.739,35	1.064.081,75
Fondi per Rischi ed Oneri	71.909,10	98.120,28	190.674,12	170.579,44	56.348,04
Trattamento Fine Rapporto	570.163,19	637.948,57	613.699,82	622.787,75	659.623,95
Debiti Verso Banche					
Debiti Verso altri Finanziatori	800.558,70	771.296,89	572.108,30	1.122.876,03	1.049.710,12
Debiti Verso Fornitori	1.298.027,92	1.412.935,34	1.531.616,92	1.852.152,19	1.835.816,57
Debiti Totali	2.218.487,71	2.317.328,07	2.271.741,62	3.141.365,81	3.010.293,09
Ratei e Risconti Passivi					

Economici	2015	2016	2017	2018	2019
Ricavi Vendite e Prestazioni	5.150.818,31	5.211.180,83	5.167.867,83	5.197.623,58	4.728.754,55
Ricavi al Break Even Point	5.595.715,67	5.562.377,37	5.578.507,01	5.798.737,70	5.259.319,10
Var Rimanenze Semil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	3.022.971,97	3.036.880,51	2.963.276,58	2.975.008,39	2.799.317,74
Var Rimanenze M.Prime, ...	79.845,98	14.485,61	34.442,27	26.570,78	26.970,41
Costo del Venduto	3.102.817,95	3.051.366,12	2.997.718,85	3.001.579,17	2.826.288,15
Totale Costi del Personale	1.451.370,52	1.514.376,55	1.454.528,37	1.521.593,83	1.444.648,70
Valore - Costo Produzione	93.307,09	126.672,64	138.536,47	162.394,82	172.092,13
Proventi ed Oneri Finanziari	-27.495,16	-22.337,06	-18.442,64	-29.017,11	-31.994,73
Risultato Prima delle Imposte	65.811,93	104.335,58	120.093,83	133.377,71	140.097,40
Utile (Perdita) dell'Esercizio	44.329,93	67.399,58	81.190,83	90.743,71	96.342,40

Patrimoniali	2015	2016	2017	2018	2019
Capitale Circolante Netto	-776.506,35	-516.942,65	-393.812,47	-154.360,54	-8.153,72
Capitale Investito	3.732.965,21	3.957.201,71	4.025.111,20	4.938.472,35	4.790.346,83
Posizione Finanziaria Netta	-397.612,07	1.641,98	122.479,53	378.212,62	386.358,42
Flusso di Cassa	0,00	399.254,05	120.837,55	255.733,09	8.145,80
Margine di Struttura	-1.418.578,64	-1.253.011,50	-1.198.186,41	-1.239.974,27	-989.029,29
Margine di Tesoreria	-1.135.057,26	-861.007,95	-703.435,50	-437.412,79	-264.235,56
Avviamento	197.435,79	255.221,27	290.241,34	357.807,12	393.568,94
Valore Aziendale	1.069.841,00	1.159.026,06	1.239.236,98	1.361.546,47	1.457.650,69
Economici	2015	2016	2017	2018	2019
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	60,24%	58,55%	58,01%	57,75%	59,77%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	28,18%	29,06%	28,15%	29,27%	30,55%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	1,81%	2,43%	2,68%	3,12%	3,64%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,53%	-0,43%	-0,36%	-0,56%	-0,68%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	1,28%	2,00%	2,32%	2,57%	2,96%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	0,86%	1,29%	1,57%	1,75%	2,04%
Indice di Efficiente Produzione	1,05	1,06	1,07	1,08	1,09
Finanziari	2015	2016	2017	2018	2019
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,26	0,28	0,28	0,27	0,29
Ritorno sul Capitale Investito ROI	2,54%	3,27%	3,48%	3,31%	3,60%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	5,08%	7,46%	8,56%	9,04%	9,05%
Rotazione Rimanenze	14,40	15,10	16,70	18,40	18,50
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	0,00	0,08	0,02	0,05	0,00
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato	0,56%	0,48%	0,39%	0,58%	0,68%
Tempi di incasso medi (giorni)	10,80	8,70	6,40	4,00	15,20
Tempi di pagamento medi (giorni)	150,60	166,70	183,90	222,10	233,80
Giacenza media del magazzino (giorni)	41,60	40,60	37,20	33,90	32,60

La seguente tabella evidenzia l'indicatore per l'analisi prospettica:

Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
ATTIVO FISSO	€2.053.111	MEZZI PROPRI	€1.064.080
Immobilizzazioni immateriali	€ 260.671	Capitale sociale	€ 53.000
Immobilizzazioni materiali	€ 1.792.440	Riserve	€ 1.011.080
Immobilizzazioni finanziarie	€ 0		
		PASSIVITA' CONSOLIDATE	€980.876
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€2.737.235		
Magazzino	€ 256.082		
Liquidità differite	€ 1.309.988	PASSIVITA' CORRENTI	€2.745.390
Liquidità immediate	€ 1.171.165		
CAPITALE INVESTITO (CI)	€4.790.346	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€4.790.346

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE			
Attivo	Importo in unità di €	Passivo	Importo in unità di €
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	€4.790.346	MEZZI PROPRI	€1.064.080
		PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	€1.049.711
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI	€0		
		PASSIVITA' OPERATIVE	€2.676.555
CAPITALE INVESTITO (CI)	€4.790.346	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€4.790.346

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
<i>Importo in unità di €</i>	
Ricavi delle vendite	€ 4.728.755
Produzione interna	€ 0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 4.728.755
Costi esterni operativi	€ 3.804.118
Valore aggiunto	€ 924.637
Costi del personale	€ 1.444.649
MARGINE OPERATIVO LORDO	-€ 520.012
Ammortamenti e accantonamenti	€ 313.536
RISULTATO OPERATIVO	-€ 833.548
Risultato dell'area accessoria	€ 1.005.640
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	€ 265
EBIT NORMALIZZATO	€ 172.357
Risultato dell'area straordinaria	€ 0
EBIT INTEGRALE	€ 172.357
Oneri finanziari	€ 32.260
RISULTATO LORDO	€ 140.097
Imposte sul reddito	€ 43.755
RISULTATO NETTO	€ 96.342

INDICI DI REDDITIVITA'		
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	9,05%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	13,17%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,00
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	0,90
Costo medio del capitale di terzi	<i>Oneri finanziari/(Passività correnti+consolidate)</i>	0,87%
Indice di indebitamento	<i>CI/Mezzi propri</i>	4,50

5.1.1. Valutazione dei risultati.

I risultati previsti anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 1, cc.553 e 557 L.147/2013, a mente del quale, tra l'altro si ricordano gli indirizzi previsti dall'applicazione della Giunta Comunale del Comune di Induno Olona con proprio atto nr. 105/2014 e di cui si è già dato atto nella relazione di accompagnamento del Cda Aziendale risultano essere ampiamente soddisfatti dall'esemplificazione dei dati dianzi evidenziati nella presente relazione.

6. CONCLUSIONI.

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono il CDA Aziendale a ritenere che **il rischio di crisi aziendale relativo ad A.S.Far.M. sia da escludere.**

C. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO.

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

"Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le

società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:

a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;

b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;

c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;

d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea".

In base al co. 4:

"Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio".

In base al co. 5:

"Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4".

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata
Art.6 comma3 lett.a)	Regolamenti interni	A.S.Far.M. ha adottato - regolamento per l'acquisto di beni, servizi e lavori - regolamento acquisti in economia - regolamento per il conferimento degli incarichi di collaborazione e consulenza, il reclutamento e le progressioni del personale	
Art.6 comma3 lett.b)	Ufficio di controllo	A.S.Far.M. ha implementato : - una propria struttura di <i>internal audit ed un proprio manuale della qualità aziendale</i>	

Art.6 comma3 lett.c)	Codice di condotta	A.S.Far.M. ha adottato : - Modello di organizzazione e gestione ex D.lgs. 231/2001; - Codice Etico; - Piano di prevenzione della corruzione e della trasparenza ex L.190/2012;	
Art.6 comma3 lett.d)	Programmi di responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

CERTIFICATO DI DEPOSITO DEL CONTO

Sulla scorta degli atti di ufficio

Si attesta

Che a mezzo di apposito avviso, affisso per quindici giorni consecutivi all'albo pretorio del Comune di Induno Olona dal _____2020_ al _____2020_ venne informato il pubblico della avvenuta approvazione del bilancio consuntivo esercizio 2019 dell'A.S.Far.M. e del deposito del medesimo nell'ufficio Segreteria del Comune per 30 giorni consecutivi e che nel termine di otto giorni dall'ultimo deposito non vennero presentati reclami.

Induno Olona, _____2020__

IL PRESIDENTE
f.to Claudio Casiraghi

IL SEGRETARIO
f.to Cesare Cappella

ESTREMI DI APPROVAZIONE

Il presente bilancio è stato approvato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n 37 del 23 /04/2020, trasmessa al Consiglio Comunale il _ / /2020_, prot. e pubblicata all'albo pretorio del Comune di Induno Olona il per gg. 15 consecutivi.

Induno Olona, _ 23 /04 /2020_

IL SEGRETARIO

Rag. Cesare Cappella



Il Consiglio Comunale ha approvato la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'A.S.Far.M. n. 37 del 23 04 /2020 con allegato il bilancio consuntivo economico esercizio 2019 dell'Azienda, con propria deliberazione n. _____ adottata nella seduta del _____.

Induno Olona, _____ 2020

IL SEGRETARIO

