



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo e@mail : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it



*Una realtà diversa nella gestione dei servizi
sociosanitari integrati*

21056 - Induno Olona

P.IVA 02020550121 – CCIAA 0243334 – Reg. Imprese VA 133-21888

Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

Via Jamoretti

- * Farmacia
- * Alimenti per celiaci
- * Studi Medici
- * Servizi infermieristici
- * Punto Prelievo



Via Maciachini

- * R.S.A. Residenza Sanitaria Assistenziale
accreditata Regione Lombardia
Centro Polivalente Assistenza
persone anziane
Auto e Non-autosufficienti totali
- * Corsi di Ginnastica per Adulti e Over 60
- * Provider corsi ECM



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Relazione

del Consiglio d'Amministrazione

Presidente

Elisabetta Cacioppo

Vice Presidente

Marco Meani

Consiglieri

Giuseppe Boracchi

NOTA INTRODUTTIVA E METODOLOGICA

Anche quest'anno il cda A.S.Far.M. insediatosi a luglio 2014, presenta ai Cittadini Indunesi e della Valceresio, da sempre i nostri principali utenti, il Bilancio Consuntivo Sociale ed Economico dell'Azienda Speciale A.S.Far.M., con l'intento di offrire una chiave di lettura delle importanti e complesse attività attualmente gestite - un atto dovuto non solo, ma necessario nei confronti della nostra comunità, per rendere più espliciti e comprensibili i risultati, non solo economici, della nostra gestione.

Parlando di impresa, infatti, si trascura a volte il ruolo che essa ha all'interno del tessuto economico e sociale del territorio, e si tende a concepire l'azienda speciale stessa come un'entità dove il sociale e l'economico si pongono su due dimensioni inconciliabili.

La necessità di comunicare l'impegno socio/ambientale e le azioni svolte, e quindi di redigere un bilancio "sociale", nasce quindi da un lato dal bisogno di sapere degli interlocutori sociali, e dall'altro dall'assunto che le imprese pubbliche che meglio riescono a conciliare ed integrare le proprie competenze e capacità economiche con quelle di natura sociale saranno nel lungo termine le più competitive.

Questo è ancor più vero per un'Azienda come A.S.Far.M., che dal 1995 è stata chiamata dal Comune di Induno Olona, ente proprietario dell'Azienda Speciale, ad introdurre una nuova e sfidante mission: far convivere delle attività tipicamente commerciali – seppur dai forti connotati pubblici per il servizio che le farmacie rendono ai propri cittadini – con delle attività socioassistenziali che hanno logiche completamente differenti e non orientate al profitto (Rsa, Adi e Servizi Sociosanitari più in generale).

Si individuano così nuove funzioni e nuovi ruoli per le farmacie pubbliche, proprio attraverso la destinazione di carattere sociale dei risultati economici.

Ci auguriamo che sfogliando le pagine ci si renderà conto della rilevante dimensione dell'Azienda e della straordinaria esperienza messa in campo per offrire ricchezza al Comune di Induno Olona, attraverso un modello che ben pochi altri Comuni possono dichiarare di avere.

Oggi A.S.Far.M., grazie anche all'azione efficace e positiva svolta dai precedenti Cda che si sono alternati nella gestione aziendale, a cui va il nostro plauso, deve a nostro giudizio, essere considerata un vanto non solo per il contributo che ha offerto in passato per il benessere e la crescita del Comune di Induno Olona ed in senso lato anche della comunità della Valceresio, ma tutt'ora per la capacità di tradurre il proprio potenziale economico in favore delle fasce della cittadinanza più deboli e bisognose di aiuto.

La scelta di redigere ed approvare il Bilancio Consuntivo d'esercizio dell'Azienda è un modo di comunicare privilegiato, in quanto mezzo moderno, versatile e completo, specificamente studiato per porre in evidenza il "circolo virtuoso" costituito da: programmazione, gestione, stesura dei rendiconti e verifica dei risultati.

L'obiettivo di questo documento è di fornire informazioni sull'attività aziendale che siano utili, agli interlocutori dell'Azienda, per meglio comprendere e valutare le "performance" economiche sociali e ambientali di A.S.Far.M.

I principali "punti di forza" del Bilancio Consuntivo d'esercizio di A.S.Far.M. possono essere facilmente individuati nelle motivazioni che spingono alla redazione di tale strumento di comunicazione, che si preoccupa di far conoscere chi è A.S.Far.M., che cosa gestisce e di dare informazioni oggettive e verificabili sul come vengono svolte le molteplici attività aziendali attraverso indicatori quali-quantitativi.

E' infatti noto come, per le caratteristiche proprie dell'Azienda, inserita con i propri rami aziendali in servizi ad elevata valenza socio-assistenziale, il documento proposto renda da subito evidente e percepibile l'impegno nel coniugare gli interessi, legittimi e indiscutibili, dei soggetti rappresentati con quelli "speculari" dei committenti (il Sistema sanitario nella sua globalità) e dei fruitori (i cittadini e gli ospiti) delle prestazioni offerte.

Al lettore quindi la libertà di trarre le proprie conclusioni sui risultati ottenuti.

La qualità del processo di formazione e le informazioni in esso contenute rispettano pertanto i principi enunciati dallo Statuto Aziendale, dalle vigenti normative di legge in tema di redazione di Bilanci Societari di Aziende pubbliche, con particolare attenzione ai principi di:

- Responsabilità
- Trasparenza
- Neutralità
- Comparabilità
- Comprensibilità e chiarezza
- Significatività e rilevanza
- Verificabilità dell'informazione
- Attendibilità e fedele rappresentazione

Il documento di bilancio si pone inoltre come obiettivo quello di trasmettere un'immagine dell'Azienda Speciale fedele alla realtà, convogliando l'attenzione del lettore sulla capacità che essa ha di percepire e soddisfare i bisogni contigui e spesso coincidenti rilevati e sollevati dalla propria clientela oltre che dalla collettività in genere.

La stesura del documento parte poi dalla consapevolezza dell'Azienda Speciale che la propria legittimazione deriva anche dal generale consenso espresso dagli utilizzatori primari nei confronti dell'attività e dei servizi da essa svolta, avendo inoltre molto ben definito l'impegno che da sempre si pone nel supportare la professionalità dei propri collaboratori nell'interpretare le esigenze connesse alla dispensazione di farmaci, presidi igienico-sanitari e articoli salutistici in genere.

A.S.Far.M. vuole da sempre favorire un maggior coinvolgimento emotivo e una crescente assunzione di responsabilità da parte di coloro che possono essere definiti gli "interlocutori interni" dell'Azienda Speciale medesima primi tra tutti l'Amministrazione Comunale, e, più in generale, ogni singolo dipendente e i collaboratori di tutti i servizi sociosanitari svolti.

L'occasione della predisposizione del Bilancio d'Esercizio, coniugato con ampi richiami al ruolo "sociale" dell'Azienda, vuole dimostrare ulteriormente, da parte degli amministratori e dei responsabili operativi dell'Azienda Speciale, l'assunzione di responsabilità associativa e sociale nella ricerca e nell'utilizzo di strumenti informativi di massima trasparenza, idonei a favorire la più completa valutazione dell'attività svolta.

Il Bilancio redatto al termine dell'esercizio è pertanto un documento "pubblico", realizzato "in autonomia" per fornire annualmente informazioni quantitative e qualitative sull'attività aziendale - associativa e sui suoi effetti.

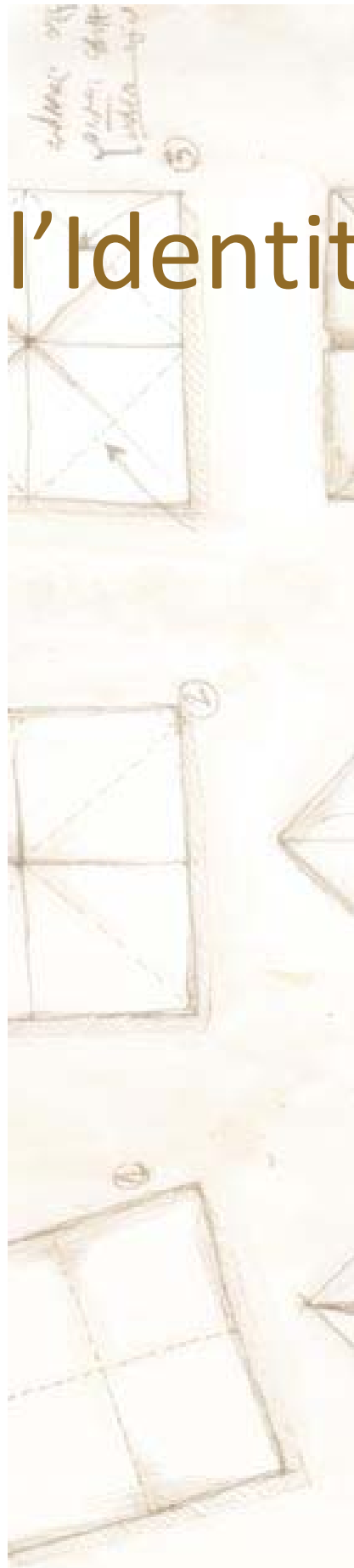
Il fine del Bilancio aziendale è quindi quello di favorire il dialogo con tutti gli interlocutori interni ed esterni, tutti insieme per contribuire a qualificare l'immagine dell'Azienda Speciale stessa.

In virtù di questa primaria funzione, quindi, non accoglie soltanto dati, valori e indicatori resi "bilanciati" in funzione dell'adozione di apposite tecniche contabili, ma offre una visione, globale e sintetica, di tutte le attività aventi valenza sociale svolte nel periodo esaminato.

Infatti, pur essendo un documento essenzialmente "d'esercizio o consuntivo", al suo interno trovano adeguato spazio anche le linee programmatiche per il futuro: obiettivi, progetti, strumenti e metodi.

Stesura, pubblicazione e divulgazione del Bilancio sono solitamente programmate a scadenze regolari, in concomitanza o successivamente alla definizione del Bilancio di esercizio.

Le informazioni contenute in questo documento fanno specifico riferimento a "fonti certe" e "verificabili" e sono redatte nel rispetto di precise procedure, definite con lo scopo di evitare la divulgazione di mere dichiarazioni di intento, che non consentano controlli e confronti sul conseguimento dei risultati annunciati.



L'Identita' Aziendale

Storia ed evoluzione di A.S.Far.M.

I valori di riferimento

Missione

Sistema di governo e assetto organizzativo

Le principali attività

La strategia aziendale

Progetti, obiettivi e la politica della qualità

STORIA ED EVOLUZIONE

di A.S.Far.M.

In attuazione dello statuto approvato con le deliberazioni consiliari n. 60 del 27 giugno 1994 e n. 104 del 7 dicembre 1994, quindi adeguato al TUEL 18/08/2007, n. 267 con deliberazione consiliare n. 011 del 17/04/2008 e successivamente sempre con deliberazione consiliare nr. 44/2016 che ne ha previsto l'organo unico di revisione, tutte esecutive ad ogni effetto di legge, l'Azienda Speciale per la gestione della Farmacia e dei servizi Sociosanitari, che ha assunto operatività a far tempo dal 1° gennaio 1995; alla data del 31/12/2017 ha quindi concluso il ventitreesimo esercizio finanziario nella sua natura giuridico economica di Ente Pubblico Economico.

I precedenti esercizi sono stati scanditi da alcune procedure ed atti fondamentali nella storia amministrativa dell'Azienda Speciale che corre l'obbligo di ricordare :

- al 31 dicembre 1998 scaduto il periodo di moratoria fiscale previsto dall'articolo 66 della legge 29/10/1993, n. 427, il C.d.A., con deliberazione n. 127 del 19/11/1999, ha provveduto a recepire la "*dichiarazione di conformità*", redatta, ex articolo 3, comma 72, della legge 549/1995, dichiarazione questa che ha certificato la regolarità della gestione aziendale nel corso dei primi quattro anni d'attività.
- in data 07 giugno 1999 è stato stipulato tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona, il primo contratto di servizio in osservanza del disposto dell'articolo 4, comma 5, della legge 29/03/1995, n. 95 e dell'articolo 23, comma 6, della legge 08/06/1990, n. 142, contratto registrato in Varese il 17/06/1999 al n. 4914, Mod. 71/M e con successiva deliberazione del C.d.A. 034 del 24/03/2000 è stata approvata la "*Carta dei Servizi dell'Azienda Speciale*".
- in data 28 novembre 2003 il Consiglio Comunale ha approvato il nuovo testo del contratto di servizio da stipularsi tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona in osservanza delle vigenti disposizioni di legge, oltre a stabilire la gestione dell'immobile sito in Via Maciachini, 9, di proprietà comunale, con contratto di comodato a favore dell'Azienda.
- in data 27 ottobre 2007 il Consiglio Comunale di Induno Olona ha approvato il testo statutario dell'Azienda, adeguandolo al dettato delle previsioni narrate dalla nuova disciplina del diritto societario e da quanto previsto dall'art.1, comma 729, legge 27 dicembre 2006, n. 296 (finanziaria 2007) che aveva ridotto a tre il numero dei componenti appartenenti al Consiglio di Amministrazione;
- in data 15/04/2009 con le deliberazioni del Consiglio Comunale nr. 21 e nr. 22 è stato ulteriormente integrato e modificato lo Statuto Aziendale e rinnovato il contratto di servizio e di comodato in essere tra l'Azienda e l'Amministrazione Comunale di riferimento;

- in data 22 ottobre 2013 il Consiglio Comunale ha approvato la relazione illustrativa prevista dall'art.34, commi 20-25, del D.L.179/2012, convertito dalla L. 221/2012, per evidenziare la coerenza dell'attuale modulo gestorio dell'Azienda Speciale nello svolgimento dei SPL di Farmacia Comunale e Socio-Assistenziali (Casa Albergo-Rsa-Adi) unitamente al nuovo testo del contratto di servizio tra l'Amministrazione Comunale ed A.S.Far.M., sottoscritto poi congiuntamente lo scorso 31.12.2013;

La relazione di cui sopra ha ampiamente illustrato ed attestato la sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e l'integrale osservanza nello svolgimento della nostra mission aziendale agli specifici obblighi di servizio pubblico e di servizio universale svolti dalla nostra Azienda Speciale, Ente Pubblico Economico, nei confronti degli stackholders di riferimento;

- in data 19 maggio 2014 l'Amministrazione Comunale di riferimento con proprio provvedimento della Giunta, ha definito gli indirizzi operativi per l'Azienda Speciale di cui alla legge di stabilità previsti dai commi 553, 1° e 2° per il triennio 2014-2016;
- il 28 luglio 2014 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato i nuovi componenti dell'attuale consiglio di amministrazione;
- in data 15 ottobre 2014 il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato un ulteriore nuovo componente dell'attuale consiglio di amministrazione, in seguito alle dimissioni rassegnate da altro precedente componente;
- in data 29/09/2016 con deliberazione del Consiglio Comunale nr. 44/2016 è stato approvato il nuovo testo statutario dell'azienda che prevede la nomina del revisore unico dei conti.
- in data con deliberazione del Consiglio Comunale nr. xx/2018 è stato approvato il nuovo testo del contratto di comodato per la gestione degli spazi dedicati all'area seconda dell'azienda in Via Maciachini 9..

L'azienda, nel suo complesso, è stata ancora una volta protagonista nel corso dell'ultimo decennio di un processo di crescita dimensionale che ha dato origine ad una struttura che riesce oggi ad interpretare in anticipo le esigenze della popolazione offrendo servizi socio-sanitari di ragguardevole entità con costi calmierati.

Questo percorso ha comportato l'incontro delle culture e dei valori dei nuovi settori di attività intraprese, comunque sempre accomunati da una visione affine di intenti e di principi.

I VALORI DI RIFERIMENTO

I principi assunti dall'azienda per guidare le proprie scelte strategiche, le linee politiche ed i comportamenti operativi di coloro che contribuiscono alla gestione, sono dichiarati nei propri documenti fondamentali (Statuto Aziendale; Contratto di Servizio e Piano programma) e nel Manuale per la Qualità e possono essere così riassunti :

a) Eguaglianza e Imparzialità di trattamento.

A.S.Far.M. s'impegna a garantire parità di trattamento a tutti i cittadini residenti nel territorio di competenza, con particolare attenzione, sia nel rapporto diretto agli sportelli che in quello indiretto, ai soggetti portatori di handicap, anziani e cittadini appartenenti a fasce sociali deboli.

L'eguaglianza viene intesa come divieto di ogni ingiustificata discriminazione.

A.S.Far.M. nei comportamenti verso gli utenti, si attiene ai principi di obiettività, neutralità ed imparzialità.

b) Continuità del servizio.

A.S.Far.M. si impegna ad erogare agli utenti servizi regolari, continui e senza interruzioni.

c) Comunicazione e Partecipazione.

A.S.Far.M. si pone con chiarezza, trasparenza e comprensibilità nei rapporti con l'utenza.

A.S.Far.M. garantisce la partecipazione di ogni cittadino alla prestazione dei servizi, sia per tutelare il diritto alla corretta erogazione del servizio stesso, sia per favorire la collaborazione tra utenti e azienda.

L'utente ha perciò diritto di accesso alle informazioni aziendali che lo riguardano, può produrre documenti, formulare reclami o avanzare suggerimenti per il miglioramento del servizio.

d) Efficacia, efficienza e qualità nello svolgimento

del servizio e nei rapporti con gli utenti.

A.S.Far.M. si adopera nella sua missione per raggiungere obiettivi di efficienza ed efficacia nell'erogazione dei servizi. Al miglioramento continuo delle prestazioni è finalizzata infatti la politica aziendale della qualità in una logica di "Qualità Totale".

e) Cortesia e soddisfazione

A.S.Far.M. impronta i rapporti con gli Utenti a criteri di disponibilità, cortesia e flessibilità.

A.S.Far.M. effettua delle rilevazioni per conoscere le opinioni dell'utenza in merito all'erogazione del servizio.

f) Tutela

Qualsiasi violazione può essere segnalata all'azienda. L'Azienda si impegna a rispondere a tutte le segnalazioni che pervengono.

A.S.Far.M. ha attivato l'Ufficio Relazioni con il Pubblico equiparando lo stesso ai requisiti previsti dalle Pubbliche Amministrazioni:

- garantendo un'informazione trasparente ed esauriente dell'operato dello stesso;
- pubblicizzando e consentendo l'accesso ai servizi;
- promuovendo nuove relazioni con i cittadini;
- ottimizzando l'efficienza e l'efficacia dei prodotti-servizi attraverso un adeguato sistema di comunicazione interna ed esterna.

Il Piano programma aziendale (2014-2019) elaborato dal nostro Cda nel primo semestre del mandato, prevede per il quinquennio in corso il consolidamento ed il rafforzamento valori guida aziendali già propri di A.S.Far.M., avendo la struttura già fatto propri negli anni precedenti, i concetti del rispetto dell'utenza, dell'attenzione e della correttezza formale e sostanziale, valori di riferimento che ci auspiciamo dovranno guidare anche nel prossimo futuro le azioni del CDA e di tutti i collaboratori di A.S.Far.M.

g) i commi 1 e 2 dell'art. 2428 del Codice Civile

Come richiesto dai commi 1 e 2 dell'art. 2428 Codice Civile, così come innovati dal D. Lgs. 32/2007, di seguito si riportano le informazioni che aiutano ad avere una migliore comprensione della situazione dell'Azienda Speciale e dell'andamento del suo risultato economico, con particolare riguardo a costi, ricavi ed investimenti.

Come stabilito dal documento approvato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si forniscono le seguenti "informazioni finanziarie".

g1) Informazioni finanziarie

Analisi della situazione reddituale

Il conto economico viene opportunamente riclassificato secondo una struttura adatta all'analisi finanziaria.

Nelle tabelle allegate alla presente relazione sulla gestione, vengono riportati il fatturato, il valore della produzione e il risultato prima delle imposte relativi all'esercizio corrente ed agli anni precedenti.

Viene inoltre riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale che individua le seguenti aree della gestione:

- area operativa;
- area accessoria;
- area finanziaria;
- area straordinaria;
- area tributaria.

Nell'ultima parte del documento vengono esposti i margini intermedi di reddito: il margine operativo lordo (MOL), il risultato operativo e la valutazione economica finanziaria dell'azienda che indicano ampiamente la capacità dell'azienda di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio e lungo termine.

g2) Informazioni sull'ambiente e sul personale

In relazione al personale vengono fornite le seguenti informazioni:

Nell'anno non sono stati annotati infortuni gravi; addebiti in ordine a malattie professionali; cause di mobbing, per le quali l'Azienda Speciale è stata considerata definitivamente responsabile.

Le relazioni con i dipendenti sono gestite conformemente agli standard internazionali relativi al rispetto dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e la Dichiarazione dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL) sui principi e diritti fondamentali nel lavoro, nonché nel rispetto della normativa lavoristica e di sicurezza sul lavoro con costante attenzione alla formazione.

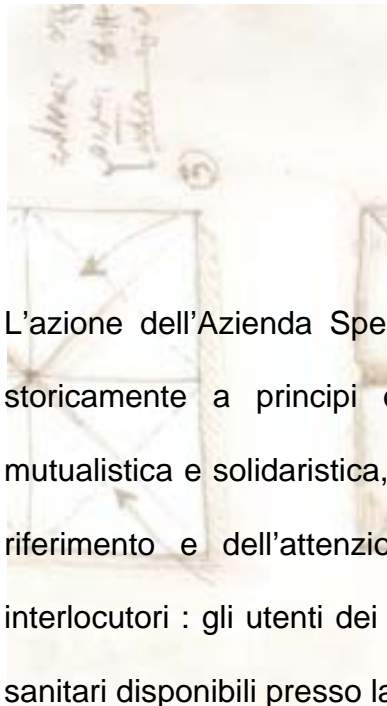
In relazione all'ambiente vengono fornite le seguenti informazioni:

non sono stati causati danni all'ambiente per i quali la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva; sanzioni o pene definitive inflitte all'impresa per reati o danni ambientali; emissioni di gas ad effetto serra ex legge 316/2004.

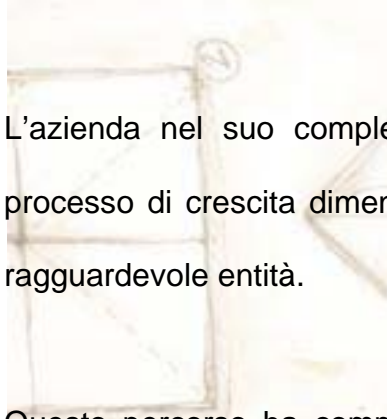
A.S.Far.M. è costantemente impegnata nel monitoraggio degli effetti sull'ambiente prodotti dalla propria attività con la finalità di ridurre l'impatto ambientale nel rispetto delle normative in materia.

Nell'anno 2017 l'azienda ha riciclato kg. 916,00 di frazione umida, Kg. 2.460 di plastica, Kg. 1.120 in Vetri e Lattine, Kg. 7.140,00 di Carta e Cartone da imballo.

LA MISSIONE: PERCHE' A.S.Far.M. ESISTE?

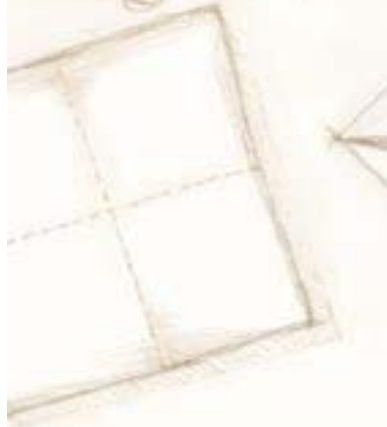


L'azione dell'Azienda Speciale, ente strumentale dell'Amministrazione Locale, si ispira storicamente a principi di responsabilità sociale derivanti dalla sua connotazione mutualistica e solidaristica, dalla sensibilità nei confronti del tessuto socio – economico di riferimento e dell'attenzione sempre posta indistintamente nei confronti dei propri interlocutori : gli utenti dei servizi della R.S.A. con sede in Via Maciachini, 9 e dei servizi sanitari disponibili presso la sede di Via Jamoretti, 51.



L'azienda nel suo complesso è stata protagonista nel corso degli ultimi anni di un processo di crescita dimensionale che ha dato origine ad una struttura polifunzionale di ragguardevole entità.

Questo percorso ha comportato l'incontro delle culture e dei valori dei nuovi settori di attività intraprese, comunque sempre accomunati da una visione affine di intenti e di principi.



SISTEMA DI GOVERNO E ASSETTO ORGANIZZATIVO

IL SISTEMA DI GOVERNO:

LE FONTI obbligatorie e volontarie dell'assetto organizzativo

Il sistema di governo aziendale deriva da un sistema coordinato di norme, atti fondamentali, regolamenti pubblici e aziendali, quest'ultimi sia obbligatori che facoltativi.

Brevemente le fonti da cui deriva l'insieme dei valori e comportamenti che informano la corporate governance aziendale sono:

- Legislazione Nazionale e Regionale, con particolare riferimento alle Aziende Speciali
- Statuto
- Contratto di servizio
- Regolamenti aziendali
- Sistema aziendale di gestione per la qualità

I REGOLAMENTI AZIENDALI, obbligatori e volontari

I regolamenti sono una forma di codice di autodisciplina che l'Azienda redige sia su base obbligatoria perché espressamente previsto dallo statuto aziendale o dalla legge, oppure su base volontaria per disciplinare con maggiore trasparenza e chiarezza determinate funzioni.

All'oggi sono stati redatti ed approvati dal Consiglio Comunale tutti i regolamenti propri e necessari per il normale funzionamento a norma di legge dell'Ente Pubblico Economico.

Con l'approvazione nel 2016 da parte del Consiglio dei Ministri del D.Lgs recante il Testo Unico sui servizi pubblici locali di interesse economico generale sembrava essere finalmente pervenuti al termine della lunga fase di incertezza e di instabilità che ha caratterizzato l'assetto normativo del settore.

Questo Testo unico si configurava come una stabilizzazione in forma organica delle disposizioni in essere a seguito sia dell'emanazione delle direttive europee in materia di appalti e concessioni (le Direttive 23 e 24 del 2014), sia del varo del nuovo Codice dei Contratti pubblici (D.Lgs 50/2016 integrato e corretto con il D.Lgs 56/2017), sia di una serie di disposizioni sul tema tra cui quelle contenute nelle leggi di stabilità 2014 e 2015 (L. 147/2013 e L. 190/2014).

I SERVIZI PUBBLICI LOCALI DOPO LA RIFORMA MADIA

La pronuncia di incostituzionalità da parte della Consulta (Sentenza n. 251/2016), che ha censurato parte delle disposizioni della c.d. "Delega Madia" (L. 124/2015), ha prodotto un'interruzione di questo processo. La Corte, infatti, in relazione al ricorso presentato dalla Regione Veneto, ha rilevato che le norme oggetto della delega, pur incidendo in ambiti riconducibili alla competenza dello Stato, riguardano anche materie di competenza regionale residuale o concorrente e quindi presentano un vizio di legittimità costituzionale

riconducibile alla lesione del “principio di leale collaborazione”. Ciò in quanto la procedura prevista nella delega per l’adozione dei relativi decreti attuativi richiedeva che fossero adottati previa acquisizione del parere reso in sede di Conferenza unificata, anziché previa intesa in sede di Conferenza Stato-Regioni

Il Cda Aziendale di concerto con l’Amministrazione Comunale sta quindi monitorando con particolare scrupolo lo scenario legislativo inerente la disciplina dei servizi pubblici locali di cui al testo del Dlgs.vo che ha in parte riscritto ed integrato la precedente L.190/2014 (Legge di stabilità) in vigore dall’1/1/2015, ma che è stato poi è bloccato dalla sentenza della Corte costituzionale.

Altro elemento di attenzione risulta poi essere stato nell’anno ancora una volta l’iter di approvazione del disegno di legge sulla concorrenza che all’oggi, in attesa del nuovo esecutivo di governo, non dovrebbe contemplare la “fuoriuscita” dal canale di vendita dei farmaci i medicinali di fascia C, come invece a più riprese paventato, ma ha solo ampliato la possibilità di partecipazione al capitale sociale delle farmacie ad altri soggetti terzi non farmacisti.

Certo è, che oggi come oggi, con il provvedimento governativo viene salvata la logica che ha sotteso la battaglia della nostra associazione di categoria Assofarm: la presenza di luoghi territoriali deputati alla somministrazione di farmaci dietro ricetta medica è più che mai sufficiente, dal momento che i problemi distributivi del nostro sistema non risiedono in una carenza di presidi territoriali, bensì in una convenzione nazionale con il SSN non più adeguata alle logiche retributive legate alla distribuzione del farmaco.

Di contro, una ulteriore liberalizzazione del mercato avrebbe comportato a nostro giudizio il rischio di abbassare ulteriormente le entrate delle singole farmacie al di sotto del livello di sopravvivenza.

Nel medio periodo, quindi, la liberalizzazione della fascia C se attuata, potrebbe portare, a giudizio della scrivente, solo alla chiusura di alcuni presidi farmaceutici e non ad una loro maggiore diffusione territoriale.

Siamo invece ben lontani dalla vittoria considerato l’altro grande tema del provvedimento: il superamento del limite della proprietà di quattro farmacie da parte di soggetti giuridici privati.

Nei giorni scorsi sia la FOFI, che Federfarma ed Assofarm hanno già mosso critiche condivisibili su questo punto e non ci resterà che attendere la conclusione dell’iter parlamentare per verificare il risultato finale del provvedimento che poi sarà legge.

Nel campo dei servizi, invece, le riforme che ancora oggi interessano il mondo della farmacia italiana rinvengono dall’ultimo Governo Monti che hanno certamente liberalizzato un settore che per troppi anni ha goduto di privilegi oggi difficilmente sostenibili, ma al contempo rischiano oggi più che mai di far venire meno i presupposti economici alla realizzazione di quella “farmacia dei servizi” che dal 2009 occupa un ruolo di rilievo nella legislazione del settore, ma mai definitivamente decollata nella sua applicazione pratica.

A.S.Far.M. crede che misure come l’aumento del numero delle farmacie sul territorio attraverso la riduzione del rapporto cittadini-farmacia da cinquemila a tremilatrecento unità, o la vendita dei farmaci cosiddetti di fascia C (cioè quei medicinali che, seppure non essenziali o “salvavita”, necessitano della ricetta medica), solo apparentemente potranno migliorare la qualità dei servizi farmaceutici verso il cittadino.

In realtà più farmacie sul territorio e più farmaci in canali distributivi alternativi alla farmacia (come le parafarmacie e i supermercati) porteranno, ed i dati generalizzati di settore rilevati negli ultimi due anni lo hanno dimostrato, ad un progressivo calo delle entrate per ogni farmacia, con l'inevitabile impossibilità di erogare quei servizi sanitari di cui si parla da almeno sei anni.

Servizi che non andranno e non dovranno solo andare a ridisegnare il ruolo della farmacia nel più ampio panorama sanitario italiano, ma che potrebbero produrre concreti miglioramenti nel rapporto sanità pubblica cittadino.

Lo sviluppo delle attività sanitarie nella farmacia, previsto dalla norma di riferimento, peraltro già nel Dna della nostra Azienda fin quasi dalla sua nascita, dimostra come la farmacia possa assumere un compito fondamentale nel più ampio processo di razionalizzazione della spesa sanitaria pubblica. Questo compito dovrà sempre più realizzarsi in una dimensione relazionale, in cui il farmacista svolgerà un'attività di connessione tra il medico curante e il paziente.

Senza voler sminuire la portata riformatrice su quanto stiamo riflettendo, è opportuno precisare che quella dei servizi sanitari in farmacia e la razionalizzazione della spesa pubblica attraverso le farmacie, sono "novità" più per il Servizio Sanitario Nazionale in genere che per il mondo della Farmacia Comunale A.S.Far.M.

La nostra storia dimostra che abbiamo sempre tenuto in grande considerazione l'efficienza economica della nostra azienda (tant'è che le "disponibilità economiche delle farmacie comunali" nell'ultimo decennio hanno spesso rappresentato un'ottima forma di investimento per i Comuni proprietari), ma ogni qualvolta la necessità sociale lo ha imposto, non abbiamo esitato a sacrificare prestazioni di bilancio a favore del servizio al cittadino o alla solidarietà sociale.

Nonostante i continui tagli ai margini commerciali ed il sensibile calo registrato dalla spesa rimborsata dal SSN, la nostra azienda è finanziariamente sana, e al contempo con il passare degli anni si è sempre più impegnata nel sostegno delle politiche sociali e sanitarie locali (se pensiamo alla scontistica sui prodotti commerciali distribuiti in farmacia, all'Adi avviata nel 2010, ecc.).

E' da quando si è iniziato a discutere di servizi sanitari erogati dalle farmacie previsti dalla nuova normativa di settore, che diciamo che tutto questo per noi è, era, e rimane invece una "realtà consolidata" da anni, senza che ciò abbia mai comportato alcun esborso da parte del cittadino.

Innovazione e coerenza di mission

Ma anche concretezza

Oggi si tratta di sviluppare ancor di più questo approccio di servizio, tanto al cittadino quanto ad altri settori della Sanità Pubblica.

Il Farmacista e il Paziente

A.S.Far.M. e le farmacie italiane pubbliche e private affrontano da sempre con entusiasmo la sfida dei nuovi servizi, nella consapevolezza che però resta ancora molto da migliorare

riguardo il core business della propria professione : una sempre è più corretta ed efficace dispensazione del farmaco.

Nel Nord d'Europa, dove attività quali il dosaggio controllato dei farmaci (e non la semplice vendita della confezione farmaceutica) e il contatto continuo farmacista-paziente durante la terapia farmaceutica di quest'ultimo, hanno portato ad una riduzione del 28% delle ammissioni d'urgenza in ospedale, una riduzione del 48% della durata della degenza, e che 102 dei 232 pazienti seguiti non ha avuto bisogno di essere ri-ospedalizzato (fonte indagine Ue 2937 del 26/11/2014).

Sappiamo anche che sperimentazioni simili negli Usa hanno fatto emergere un miglioramento della qualità della vita dei pazienti, maggior soddisfazione e attaccamento al lavoro da parte dei medici, riduzione della spesa sanitaria pubblico e aumento della redditività da parte delle case farmaceutiche.

Il farmacista e il medico

Allo stesso tempo alcune esperienze sperimentate negli Usa ci dicono anche che un'altra strada da perseguire con forza è quella della collaborazione farmacista-medico. Per esempio, ad Asheville, cittadina statunitense dove per cinque anni farmacisti pubblici e medici hanno lavorato a stretto contatto nell'assistenza domiciliare a pazienti diabetici.

I risultati sono stati ampiamente positivi: miglioramento del quadro clinico del paziente, diminuzione generale dei costi medi sostenuti dagli enti paganti (negli Usa le assicurazioni sanitarie private, da noi diventerebbero i servizi sanitari pubblici), e non ultimo un migliore rapporto percepito dal paziente con il farmacista.

Il sistema proposto, infatti, permette al malato di controllare meglio il suo stile di vita, con vantaggi generali sulla salute dello stesso. Inoltre il controllo dei livelli dei costi dei farmaci e di altre forniture sanitarie ha rappresentato un incentivo decisivo per l'adesione dei pazienti al progetto.

Il cerchio insomma si è chiuso con il raggiungimento di risultati positivi da parte di tutti i soggetti coinvolti, attraverso un processo virtuoso basato sulla sinergia tra economie di sistema e incentivi all'utenza.

Non deve assolutamente essere poi trascurato il fatto che nella redazione del presente documento si faccia esplicito riferimento alla strategicità del ruolo delle farmacie comunali come primaria "risorsa sociale" dell'intero processo di sviluppo dei servizi socio-assistenziali sul territorio locale, cosa in cui il CDA aziendale ha sempre creduto fermamente fin dalla data del suo insediamento.

IL SISTEMA INTERNO DI GESTIONE PER LA QUALITA' un “codice volontario”

L'Azienda ha da tempo avviato la gestione del proprio sistema di attività gestionale secondo le norme UNI EN ISO di riferimento, il quale prevede l'implementazione di un sistema interno di procedure atte a garantire la qualità del servizio e la soddisfazione del cliente-utente, ed il loro continuo miglioramento.

E' un processo volontario che comporta la redazione ed il rispetto di quanto riportato nella seguente documentazione di sistema:

- Manuale della qualità
- Procedure gestionali per la qualità
- Istruzioni di Lavoro
- Modulistica interna.

ed il Codice Etico

E' dallo scorso 2012 che A.S.Far.M. ha poi tradotto la consolidata conduzione delle proprie attività improntate al rispetto dei principi e delle norme di comportamento aziendali nella redazione del proprio Codice Etico aziendale.

A.S.Far.M. da sempre riconosce l'importanza della responsabilità etico-sociale e della salvaguardia ambientale nella conduzione degli affari e delle attività dell'Azienda Speciale e, a tal fine da sempre, promuove una gestione aziendale orientata al bilanciamento dei legittimi interessi dei propri stakeholder e della collettività in cui opera.

Il Codice Etico adottato nel 2012 ed integrato anche lo scorso mese di gennaio con l'approvazione del Piano per la prevenzione della corruzione e del programma triennale per la trasparenza, è improntato da sempre ad un ideale di rispetto di tutti gli interessi delle parti coinvolte.

Sono da considerarsi stakeholder di A.S.Far.M. le risorse umane (dipendenti e collaboratori), i clienti, i pazienti, gli ospiti i fornitori, la pubblica amministrazione, la collettività e, in senso allargato, tutti i soggetti coinvolti, direttamente e/o indirettamente nelle attività dell'azienda speciale.

Nell'ambito del sistema di controllo interno, il Codice Etico costituisce (ai sensi degli articoli 6 e 7 del D.lgs. n. 231 del 2001 e delle “Linee Guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.lgs 231/2001” emanate da UNEBA e Confindustria), tra l'altro, presupposti e riferimenti del Modello di organizzazione gestione e controllo aziendale e del sistema sanzionatorio ivi previsto.

La verifica sull'attuazione del Codice Etico e sulla sua applicazione è di competenza del Consiglio di Amministrazione e del management aziendale, il quale potrà farsi anche promotore di proposte di integrazione o modifica dei contenuti.

Sarà compito del Consiglio di Amministrazione promuovere l'aggiornamento del Codice Etico al fine di adeguarlo alla eventuale nuova normativa ed alla evoluzione della sensibilità civile. Per quanto riguarda, in particolare, i reati previsti dal D.lgs. 231/01, nell'anno 2018 l'Azienda verificherà le procedure per l'eventuale nomina dell'Organismo di Vigilanza che verificherà, una volta approvato, il corretto funzionamento e l'osservanza del Modello medesimo per la prevenzione dei suddetti reati.

L'organismo di Vigilanza sarà libero di accedere a tutte le fonti di informazione dell'Azienda Speciale, avrà facoltà di prendere visione dei documenti e consultare dati, suggerirà eventuali aggiornamenti del Codice Etico e del Modello 231/01, anche sulla base delle segnalazioni fornite dai dipendenti.

Allo scopo di garantire l'effettività del Modello 231/01, la nostra Azienda Speciale – nel rispetto della privacy e dei diritti individuali – predisporrà canali di informazione tramite i quali tutti coloro che vengano a conoscenza di eventuali comportamenti illeciti posti in essere all'interno dell'azienda ne potranno riferirne liberamente, in maniera riservata, direttamente all'Organismo di Vigilanza.

IL SISTEMA DI GOVERNO: L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

L'assetto organizzativo di A.S.Far.M. come disciplinato dallo Statuto, prevede i seguenti organi aziendali:

- a) il Consiglio di amministrazione;
- b) il Presidente del Consiglio di amministrazione;
- c) il Direttore generale.

La struttura organizzativa interna

L'organizzazione dei servizi tecnici ed amministrativi dell'apparato aziendale è funzionale al perseguimento degli obiettivi dell'efficienza, dell'efficacia, dell'economicità della gestione e si ispira a criteri di autonomia, di responsabilità e di valorizzazione delle competenze professionali dei dipendenti.

L'organizzazione dei servizi è improntata al principio della massima flessibilità delle strutture operative nel rispetto dei C.C.N.L. applicati in Azienda.

LE PRINCIPALI ATTIVITA': DESCRIZIONE DI SETTORI/SERVIZI

*** Nell'area prima:** La farmacia, gli ambulatori dei medici di famiglia, il servizio infermieristico continuativo a favore dei cittadini ed il punto prelievo.

*** Nell'area seconda:** il Centro Polivalente Assistenza alle Persone Anziane - R.S.A. accreditata al F.S.R., provider accreditato dal Ministero della Salute per corsi Ecm, il servizio di ginnastica di mantenimento e curativa, il servizio di ristorazione collettiva aperto al servizio pubblico con particolare riferimento agli over 65enni indunesi, il servizio di assistenza domiciliare sul territorio (A.D.I.) svolto in convenzione con l'Azienda Sanitaria Locale nel distretto di Arcisate, il servizio di fisiokinesiterapia aperto al pubblico presso la sede della RSA ed il servizio di preparazione e trasporto pasti a domicilio .
E dallo scorso 2016 l'area sociosanitaria in considerazione delle normative fiscali e di legge si occupa anche della gestione dei servizi di assistenza di medicina polispecialistica prima in capo all'area farmacia.

LA STRATEGIA AZIENDALE

I cardini di questa strategia di sviluppo sono:

1. La cultura dell'organizzazione che significa agire sempre in modo pianificato in un ambiente privo di asimmetrie informative.
2. L'orientamento al cliente ovvero al miglioramento della soddisfazione dell'utente/ cliente attraverso servizi innovativi e l'attenzione alla persona.
3. L'efficacia e l'efficienza di gestione attraverso un miglioramento della produttività, della economicità e della redditività.

PROGETTI ED OBIETTIVI:

PIANO PROGRAMMA ED AGGIORNAMENTI

POLITICA DELLA QUALITA'

Il Piano programma aziendale fissa una serie di obiettivi da conseguire nel medio termine, al fine di attuare la strategia di sviluppo nel lungo termine.

MIGLIORARE la SODDISFAZIONE dell'UTENTE

Attraverso l'attenzione alla persona e l'implementazione di un sistema organizzativo finalizzato al miglioramento del servizio all'utente e quindi sociale, confermato anche dall'istituzione di una direzione commerciale e dalla costante analisi dei processi di qualità.

IMPLEMENTARE LA CULTURA DELL'ORGANIZZAZIONE

Attraverso un miglioramento della comunicazione interna ed esterna, la razionalizzazione dei flussi informativi, la valorizzazione delle risorse umane anche con un'adeguata formazione, la continua revisione organizzativa aziendale, il rafforzamento dell'identità aziendale, il coinvolgimento delle Organizzazioni Sindacali e di tutto il personale.

MIGLIORARE PRODUTTIVITA', EFFICIENZA ED ECONOMICITA'

Attraverso la programmazione di investimenti ed interventi, la gestione innovativa dei processi, l'attenzione al risparmio energetico e all'utilizzo di energie alternative, l'impegno al miglioramento continuo. Gli obiettivi dichiarati dal Piano programma aziendale si concretizzano in una serie di azioni nei confronti degli Stakeholder i cui risultati sono rendicontati nel presente documento.

I DATI SIGNIFICATIVI DELLA GESTIONE 2017

Signor Sindaco,
Signori Consiglieri,

l'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2017, grazie all'impegno degli Amministratori e di tutto il personale dell'Azienda nelle sue diverse competenze, consente la rilevazione di un più che soddisfacente risultato positivo di € 83.950,83 al netto di ammortamenti per € 211.872,17 , di sconti ai cittadini per €131.689,84 e di imposte per € 36.143,00.

Effettuiamo ora una breve analisi dei dati contabili riguardanti i due bilanci sezionali, precisando che tutte le cifre sono espresse in euro, in osservanza alle vigenti disposizioni di legge in materia di bilanci consuntivi redatti dalle Aziende Speciali degli Enti Locali.

L'area Farmacia ed i Servizi Sociosanitari siti in Via Jamoretti, 51 : chiudono l'esercizio 2017 con un risultato positivo, che, prima delle imposte, determina un saldo attivo di € **37.248,51** e ciò dopo avere comunque assolto ad oneri e ammortamenti di bilancio che nel complesso ammontano ad € **131.265,03**:

- a) di cui € **18.126,17** - quale importo speso per oneri bancari, mentre non abbiamo più interessi passivi derivanti dal mutuo contratto con la cassa DD.PP (costruzione sede aziendale definitivamente estinto al 31/12/2014)
- b) ed € **113.138,86** contabilizzati alla Voce B10 b) del bilancio al titolo Ammortamenti aziendali.

Oggi la logistica dello stabile di Via Jamoretti, 51 è indicata nello schema che segue :

Piano interrato : Punto Prelievo;

Piano terreno : Spazio commerciale farmacia, corner fitoterapico e vendita articoli sanitari;
Nuovo ambulatorio interdisciplinare.

Piano primo : Ambulatori medici di famiglia e pediatra di libera scelta, ambulatorio di tecnica infermieristica a disposizione per i cittadini (previsto anche dal DDL di riordino del SSN da parte del Ministro Della Salute ed inserito nella bozza di nuova convenzione SSN – Farmacie Private e Pubbliche);

Piano secondo : Ambulatori di medicina specialistica gestiti dall'area sociosanitaria dell'azienda per dare evidenza alla normativa fiscale e di legge in considerazione dell'assolvimento iva non imponibile per le prestazioni sanitarie erogate.

Di seguito l'analisi dei diversi servizi in attività presso la sede aziendale di Via Jamoretti, 51.

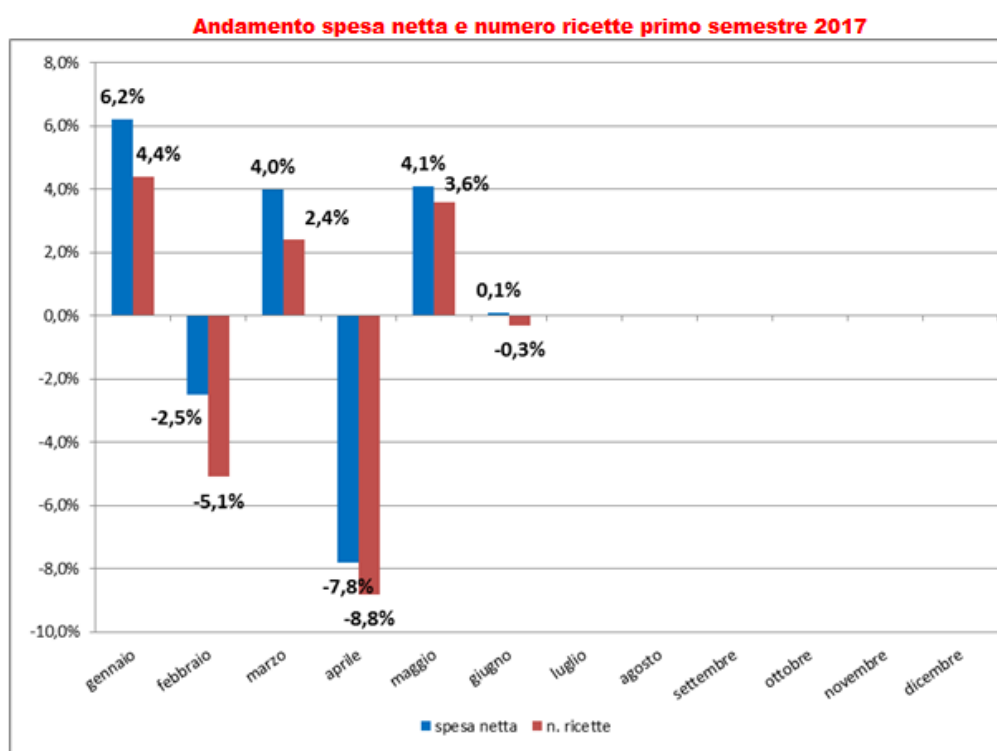
IL SERVIZIO DI FARMACIA COMUNALE

L'ANDAMENTO DELLA SPESA A LIVELLO NAZIONALE, REGIONALE E PROVINCIALE ED I DATI DI A.S.FAR.M.

1.2 L'andamento della spesa farmaceutica (dati disponibili al 11/12/2017 Fonte sito FEDERFARMA)

DATI DI SPESA GENNAIO-GIUGNO 2017

La spesa farmaceutica convenzionata netta SSN nel primo semestre 2017 ha fatto registrare un aumento del +0,7% rispetto allo stesso periodo del 2016. L'incremento della spesa è legato a un aumento del valore medio netto delle ricette SSN (+1,3%), in parte controbilanciato da un calo del numero delle ricette stesse (-0,6%) rispetto ai primi sei mesi del 2016. L'aumento del valore medio delle ricette SSN è legato alla crescita del prezzo medio dei medicinali prescritti in regime di SSN, passato da 9,43 euro del primo semestre 2016 a 9,50 euro dello stesso periodo del 2017. Sono quindi stati prescritti meno farmaci, ma di prezzo mediamente più alto. L'andamento della spesa e del numero delle ricette è diversificato nei singoli mesi, come dimostra la tabella che segue.



Nei primi sei mesi del 2017 le ricette sono state oltre 298 milioni, pari in media a 4,9 ricette per ciascun cittadino. Le confezioni di medicinali erogate a carico del SSN sono state oltre 567 milioni (-0,7% rispetto ai primi sei mesi del 2016). Ogni cittadino italiano ha ritirato in farmacia in media 9,4 confezioni di medicinali a carico del SSN.

IL CONTRIBUTO DELLE FARMACIE AL CONTENIMENTO DELLA SPESA

Le farmacie continuano a dare un rilevante contributo al contenimento della spesa - oltre che con la diffusione degli equivalenti e la fornitura gratuita di tutti i dati sui farmaci SSN - con lo sconto per fasce di prezzo, che ha prodotto nei primi sei mesi del 2017 un risparmio di circa 210 milioni di euro, ai quali vanno sommati quasi 35 milioni di euro derivanti dalla quota dello 0,64% di

cosiddetto pay-back, posto a carico delle farmacie a partire dal 1° marzo 2007, volto a compensare la mancata riduzione del 5% del prezzo di una serie di medicinali.

A tali pesanti oneri si è aggiunta, dal 31 luglio 2010, la trattenuta dell'1,82% sulla spesa farmaceutica, aumentata, da luglio 2012, al 2,25%. Tale trattenuta aggiuntiva ha comportato, per le farmacie, un onere quantificabile nel primo semestre 2017 in quasi 100 milioni di euro. Complessivamente, quindi, il contributo diretto delle farmacie è bene ricordare che lo sconto a carico delle farmacie ha un carattere progressivo in quanto aumenta all'aumentare del prezzo del farmaco, facendo sì che i margini reali della farmacia siano regressivi rispetto al prezzo. Le farmacie rurali sussidiate e le piccole farmacie a basso fatturato SSN godono di una riduzione dello sconto dovuto al SSN (vedi tabella n. 1).

Fascia di prezzo €	Sconti di legge (compresa trattenuta del 2,25%)	Sconti agevolati	
		farmacie con fatturato SSN inferiore a 258.228,45 euro	farmacie rurali sussidiate con fatturato SSN inferiore a 387.342,67 euro
da 0 a 25,82	6%	1,5%	1,5%
da 25,83 a 51,65	8,25%	2,4%	
da 51,66 a 103,28	11,25%	3,6%	
da 103,29 a 154,94	14,75%	5%	
oltre 154,94	21,25%	7,6%	

QUOTE DI PARTECIPAZIONE A CARICO DEI CITTADINI

L'incidenza sulla spesa lorda delle quote di partecipazione a carico dei cittadini è diminuita dopo mesi di costante aumento, passando dal 14,3% del primo semestre 2016 al 14,1% dello stesso periodo del 2017.

Nelle Regioni con ticket più incisivo le quote di partecipazione hanno un'incidenza sulla spesa lorda tra il 12% e il 20,5% (in Valle d'Aosta). Complessivamente i cittadini hanno pagato oltre 766 milioni di euro di ticket sui farmaci, di cui circa due terzi (dato AIFA) dovuto alla differenza di prezzo rispetto al farmaco equivalente meno costoso.

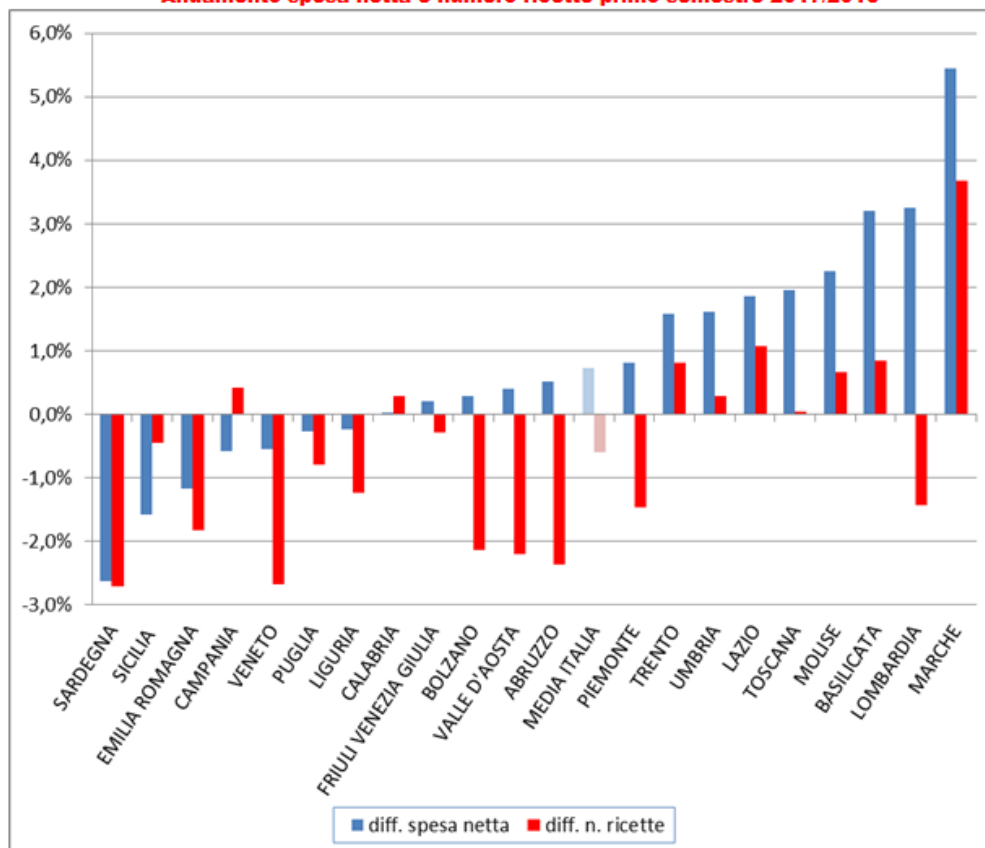
Per una panoramica sui ticket applicati dalle singole Regioni vedi il sito www.federfarma.it alla voce "ticket regionali".

L'ANDAMENTO DELLA SPESA A LIVELLO REGIONALE

Il grafico n. 2, che segue, pone in correlazione, Regione per Regione, l'andamento della spesa netta e del numero delle ricette nel primo semestre 2017 rispetto allo stesso periodo del 2016.

L'aumento di spesa riguarda la maggior parte delle Regioni, con l'eccezione di Sardegna, Sicilia, Emilia-Romagna, Campania, Veneto, Puglia, Liguria, che fanno segnare un calo. L'aumento della spesa è particolarmente evidente nella Regione Marche (+5,5%) in parallelo all'aumento del numero delle ricette (+3,7%) a seguito delle disposizioni varate dalla Regione dopo il terremoto che ha colpito l'Italia centrale a partire dall'agosto 2016. Nelle zone terremotate è stata prevista infatti l'esenzione dal pagamento della differenza tra prezzo del farmaco prescritto e prezzo di riferimento (nelle Marche non esiste il ticket per confezione) e la gratuità anche per farmaci SOP e OTC.

Andamento spesa netta e numero ricette primo semestre 2017/2016



MONITORAGGIO SPESA FARMACEUTICA AIFA

Si segnala che sul sito internet dell'AIFA è pubblicato il documento sul monitoraggio della spesa farmaceutica nazionale e regionale gennaio-giugno 2017.

I dati relativi alla spesa convenzionata coincidono sostanzialmente con quelli di Federfarma e segnalano un aumento della spesa netta del +0,8% (al netto del pay-back dovuto dalle aziende farmaceutiche) e una diminuzione del numero delle ricette del -0,5%. La spesa per il primo semestre è pari al 7,88% della corrispondente quota del Fondo sanitario nazionale (FSN), a fronte di un tetto di spesa per la convenzionata fissato al 7,96%: la spesa convenzionata rispetta, quindi, il limite di spesa imposto (limite che, dal 2017, riguarda unicamente la spesa convenzionata, mentre diretta e dpc, che fino al 2016, rientravano nel tetto della spesa farmaceutica territoriale, oggi fanno parte della spesa per acquisti diretti, vedi sotto).

Ben diversa è la situazione per quanto riguarda la spesa farmaceutica per acquisti diretti, pari all'8,6% del FSN, a fronte di un tetto del 6,89%. Lo scostamento rispetto al tetto è pari a 966 milioni di euro.

Il documento contiene anche dati sulla spesa per farmaci di fascia A acquistati dalle ASL e distribuiti direttamente dalle ASL stesse ovvero affidati alle farmacie in regime di DPC. I dati evidenziano un calo di questa voce di spesa rispetto allo stesso periodo del 2016, anche se il dato complessivo è condizionato dalla mancanza dell'importo relativo alla Regione Sardegna che non ha trasmesso i dati.

IL CONFRONTO DELLA SPESA A LIVELLO REGIONALE E PROVINCIALE

A livello dei diversi territori delle ATS Lombarde, la spesa farmaceutica netta (si sottolinea rilevata dalle DCR è quindi priva degli oneri della distribuzione diretta e della distribuzione per conto), presenta anche sensibili oscillazioni.

Confrontando l'anno 2017 rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, la spesa netta SSN, a carico del FSR, è diminuita, mediamente in Regione del **- 4,86%**, registrando un **- 4,91%** nella Provincia di Varese con saldo negativo nei confronti delle ricette erogate pari al **- 3,18 %** sulla totalizzazione finale del numero delle ricette spedite.



Spesa Farmaceutica netta
Regione Lombardia
Variazione ricette

anno 2017 su anno 2016

- **4,86%**
- **3,18 %**



Spesa Farmaceutica netta
Provincia di Varese
Variazione ricette

anno 2017 su anno 2016

- **4,72 %**
- **2,57 %**

ASL	SPESA LORDA			IMPORTO TICKET			SPESA NETTA			NUMERO RICETTE		
	2015	2016	delta	2015	2016	delta	2015	2016	delta	2015	2016	delta
	dati in migliaia di €			dati in migliaia di €			dati in migliaia di €					
BG-301	111.906	109.063	-2.54 %	16.371	16.352	-0.12 %	88.258	85.980	-2.58 %	5.099.087	5.013.556	-1.68 %
BS-302	120.470	112.160	-6.9 %	18.084	17.448	-3.52 %	94.481	87.892	-6.97 %	5.484.371	5.267.483	-3.95 %
BS-315 (Valcamonica)	12.023	11.613	-3.41 %	1.702	1.716	0.82 %	9.736	9.371	-3.75 %	559.388	545.043	-2.56 %
Brescia provincia	132.493	123.773	-6.58 %	19.786	19.164	-3.14 %	104.217	97.263	-6.67 %	6.043.759	5.812.526	-3.83 %
CO-303	59.825	58.351	-2.46 %	9.175	9.040	-1.47 %	47.074	45.802	-2.7 %	2.620.842	2.551.053	-2.66 %
CR-304	40.967	40.476	-1.2 %	6.280	6.242	-0.61 %	32.319	32.126	-0.6 %	1.904.637	1.880.007	-1.29 %
LC-305	33.190	32.267	-2.78 %	5.057	5.101	0.87 %	26.152	25.331	-3.14 %	1.525.788	1.495.477	-1.99 %
LO-306	25.615	24.294	-5.16 %	3.769	3.706	-1.67 %	20.389	19.222	-5.72 %	1.098.686	1.062.764	-3.27 %
MN-307	44.481	43.929	-1.24 %	6.964	6.907	-0.82 %	35.040	34.979	-0.17 %	2.130.184	2.078.387	-2.43 %
MB-311	91.632	88.715	-3.18 %	13.908	14.020	0.81 %	71.229	68.686	-3.57 %	4.056.584	3.959.908	-2.38 %
MI-308 (città)	184.454	173.219	-6.09 %	26.763	26.484	-1.04 %	144.376	135.450	-6.18 %	8.147.782	7.635.670	-6.29 %
MI-309 (Legnano)	103.381	100.849	-2.45 %	15.630	15.775	0.93 %	80.325	78.135	-2.73 %	4.530.702	4.458.533	-1.59 %
MI-310 (Melegnano)	64.227	62.182	-3.18 %	9.504	9.619	1.21 %	50.239	48.358	-3.74 %	2.796.442	2.753.093	-1.55 %
Milano provincia	352.062	336.250	-4.49 %	51.897	51.878	-0.04 %	274.940	261.943	-4.73 %	15.474.926	14.847.296	-4.06 %
PV-312	64.295	61.748	-3.96 %	9.098	8.960	-1.52 %	51.442	49.429	-3.91 %	2.868.959	2.807.599	-2.14 %
SO-313	18.437	18.069	-2 %	2.412	2.423	0.46 %	15.002	14.776	-1.51 %	784.925	766.176	-2.39 %
VA-314	96.605	94.352	-4.31 %	15.813	15.764	-0.31 %	75.830	72.328	-4.62 %	4.290.749	4.195.626	-2.22 %
Lombardia	1.073.508	1.031.287	-3.93 %	160.530	159.557	-0.61 %	841.892	807.865	-4.04 %	47.899.126	46.470.375	-2.98 %

dati rilevati dalla DCR ed elaborati a cura di Federfarma Lombardia

26-03-2017

La farmacia A.S.Far.M.

La diversificazione dei bisogni e dei segmenti di mercato, sviluppata negli anni precedenti dal settore si riassume come di seguito indicato :

- 2005 Decreto Storace,
- 2006 - 2007 Applicazione del decreto Bersani;
- 2009 La Farmacia dei Servizi
- 2012 Cresci Italia di Monti;
- 2015 Approvazione graduatoria istituzione nuove sedi farmaceutiche
- 2016 Apertura di parafarmacia in prossimità dell'azienda ed apertura di nuova sede farmaceutica in comune vicino in locali di insegna della Gdo
- 2017/2018 Apertura nuova sede farmacia a seguito concorso Regione Lombardia (il primo esperimento di assegnazione nel 2017 ha dato esito negativo)

ed ha portato anche nell'anno 2017 gli amministratori ed i collaboratori di A.S.Far.M. dedicati alla gestione dell'area farmacia ad **"impegnarsi per lavorare su misura"** in funzione della specifica clientela che ha scelto come obiettivo.

Altresì è utile ricordare che, seppur lentamente, in considerazione della mancata approvazione finale della normativa di riferimento sulla "Farmacia dei Servizi", è iniziato anche per A.S.Far.M. dallo scorso 2010 il processo di trasformazione da semplice negozio di "Farmacia" in "Centro socio-sanitario polifunzionale di servizi".

Come si ricorderà, in passato, abbiamo già trattato nei nostri precedenti documenti programmatici e di bilancio della "Farmacia dei Servizi" come il nuovo traguardo per una struttura che deve sempre più assecondare le esigenze sanitarie del territorio.

Ma c'è un ostacolo non da poco che di fatto ha bloccato e blocca ancora ad oggi l'evoluzione della farmacia così come era stata designata dal Ministero della Salute in passato.

Si tratta del mancato rinnovo della convenzione tra Stato e farmacie, che in effetti è l'anello mancante per fare decollare la farmacia dei servizi. Insomma, da una parte c'è il decreto legislativo n. 153 del 2009 che ha definito con i quattro decreti attuativi del Ministero della Salute quali sono i servizi erogabili, dall'altro c'è una convenzione, scaduta nel 1998, che tuttavia è in regime di proroga e lo sarà fino alla fine dell'anno considerato l'ultimo provvedimento di rinvio inserito nel "mille proroghe" di fine anno.

Nell'anno 2009, le pubblicazioni della Gazzetta ufficiale avevano ampiamente indicato le prestazioni analitiche di prima istanza effettuabili in farmacia come il test per la glicemia, per il colesterolo e per i trigliceridi; la regolamentazione dell'attività di operatori sanitari in farmacia, vale a dire per prestazioni eseguite da infermieri e fisioterapisti; e, infine, la possibilità per i cittadini di prenotare esami e ritirare referti di prestazioni specialistiche direttamente in farmacia.

A.S.Far.M., pioniera nel settore, aveva comunque già da tempo elaborato e messo a punto il proprio modello di farmacia dei servizi, tanto che, anche alla luce dell'ultimo provvedimento di legge (DMS del 11/12/2012 – Modalità di adesione alla farmacia dei servizi da parte delle farmacie comunali), pubblicato sulla G.U. del 20 Marzo 2013, risultava essere già aderente agli standard richiesti per poter iniziare le nuove attività previste dalla legge.

Purtroppo bisognerà ancora una volta rimanere in attesa che la nuova normativa che attribuisce alla convenzione farmaceutica nazionale il compito di definire, oltre a regole uniformi per tutto il Paese, i nuovi importi riconosciuti per la remunerazione del servizio e lo svolgimento degli accordi integrativi regionali, stabilisca inoltre le modalità attuative dei singoli servizi da erogare sul territorio, che si trovano purtroppo ancora oggi in una fase di stallo dalla durata imprevedibile, anche ed in considerazione dello scenario politico non decifrabile ed in attesa della definizione finale del nuovo Patto della Salute emanazione del futuro nuovo esecutivo.

Si è comunque sempre più convinti che una rivoluzione di sistema e di settore attenda le Farmacie italiane nel prossimo breve-medio periodo : **Presidio sanitario o impresa commerciale?**

La domanda è stata anche il leitmotiv dell'ultima ricerca sulle prospettive della "NUOVA FARMACIA DEI SERVIZI" Strategie di portafoglio, posizionamento e cambiamento realizzata dal Prof. Garlatti Ordinario di Economia Aziendale e Direttore del CIWE (Centro interdipartimentale di Ricerca sul Welfare) Università di Udine e realizzata per conto di Federfarma .

La ricerca ha fatto la somma dei problemi che affliggono la Sanità pubblica e di quelli che gravano sulla farmacia italiana, senza però dimenticare sull'altro piatto della bilancia le opportunità ed i motivi di speranza.

Ne è risultata una fotografia in chiaroscuro, compreso lo stato di salute dell'impresa farmacia, che rispecchia in pieno lo stato di salute anche della farmacia aziendale.

I dati del comparto, analizzati dalla ricerca, «dicono che oggi nessuna farmacia consegue un utile dalla ricetta Ssn» e dalla fascia C possono riuscire a trarre opportunità di ricavo, seppur molto ridotto, le farmacie medio-grandi come quella aziendale, ma per tutte la vera fonte di ricavi tali da giustificare l'attività d'impresa nei prossimi anni sarà solo ed esclusivamente l'extrafarmaco, ovvero i servizi.

Per salvaguardare la marginalità, quindi, bisognerà da un lato sperare che il Ministero della Salute e le OO.SS. di riferimento riescano a portare, nel più breve tempo possibile a compimento la riforma della remunerazione e dall'altro allargare l'extrafarmaco, dove una riflessione approfondita la meritano i servizi.

I servizi sociosanitari saranno certamente uno dei fronti dove nei prossimi anni le farmacie potranno giocare un ruolo decisivo ed in questo campo A.S.Far.M., per il know-how e la varietà e la qualità dei servizi sociosanitari proposti e già offerti in forma residenziale e domiciliare, potrà recitare un ruolo molto importante nella sanità del Distretto.

Sull'etico rimborsato, invece, la battaglia da combattere dovrà essere difensiva.

Sarà già un buon risultato convincere la politica a non abbassare ulteriormente il budget annuale per la Sanità e riuscire a sfatare un po' di luoghi comuni: non è vero che dai margini della farmacia c'è ancora spazio per tagliare (tolti sconti e detrazioni, la spettanza netta per l'azienda si riduce di oltre un terzo) e non è vero che il Ssn spende troppo; semmai spende male.

Il Ministero della Salute ha pubblicato recentemente un atto di indirizzo concernente l'individuazione delle priorità politiche per il 2018 che rimanda comunque agli indirizzi di scopo che saranno presi dal nuovo esecutivo di governo, nel quale il dicastero si pone comunque due obiettivi: l'economicità della governance del sistema e il rispetto dei principi di appropriatezza ed efficacia degli interventi sui cittadini.

Il documento ribadisce che il risanamento passa non soltanto dal versante economico, bensì anche da una riconversione delle attività, attraverso la de-ospedalizzazione e il potenziamento dell'assistenza sul territorio.

Si tratta, cioè, di rimodulare la rete ospedaliera attraverso non già la diminuzione di ospedali, ma la riqualificazione dell'intera offerta, con il contestuale potenziamento dell'assistenza territoriale. E' quindi necessaria crescente sinergia tra i diversi operatori sanitari, formazione continua, nonché lo sviluppo delle opportunità offerte dalla telematica. Serve discontinuità rispetto al tradizionale modello, connotato da politiche prevalentemente assistenziali, ed è necessario porre in atto da subito strategie di intervento di tipo preventivo, valorizzando partecipazione e sussidiarietà.

La legge sui servizi e la possibilità di aderirvi da parte delle farmacie comunali costituisce un grande risultato: per la sua attuazione, gli organismi sindacali a cui fa riferimento l'area farmaceutica dell'Azienda, hanno combattuto strenuamente, convinti della necessità di coinvolgere la farmacia sempre di più nell'ambito del Ssn, per renderla una struttura sociosanitaria in continua evoluzione capace di ampliare le risposte di salute che già garantisce alla popolazione.

Dare ai cittadini la possibilità di fare autoanalisi senza perdite di tempo vuol dire identificare come primo obiettivo la prevenzione di patologie di grande importanza sociale; un Cup che prenotasse le visite con razionalità sarebbe un regalo prezioso per i cittadini, ma anche un valore aggiunto per il Ssn stesso e un altro punto in favore della farmacia.

Il Garante della Privacy, nel solito intervento di fine anno al convegno di Federfarma, ha riassicurato di voler accompagnare le farmacie in un processo non facile, ma irrinunciabile e ha assicurato alle rappresentanze di categoria la massima collaborazione per aiutare le farmacie a portare lo stesso bagaglio etico di sempre - obbligo di riservatezza compreso - con strumenti e cautele adeguate ai tempi informatici in cui viviamo.

Il cda aziendale si auspica pertanto che il servizio di farmacia possa diventare quindi nei prossimi anni una nuova ed importante risorsa per il Servizio sanitario nazionale e regionale, così come anche previsto dalla Legge Regionale nr.3 marzo 2017 nr. 6 che ha tracciato le linee guida per l'evoluzione del sistema sociosanitario Lombardo.

Ciò che invece è quasi sempre mancato è la risolutezza successiva e necessaria a trasformare la legge in realtà. La sfida che ci attende non è quella di coinvolgere i nostri interlocutori politici, ma di fare in modo che alle loro disposizioni di legge Governo, Amministrazione centrale e Regioni facciano seguire i fatti.

Per questo motivo riteniamo opportuno focalizzare in sette punti, che riportiamo di seguito, la nostra agenda di lavoro che porteremo all'attenzione del nuovo Parlamento e delle Regioni.

1 - Rivedere la 124/2017

Siamo sempre più convinti che la legge sulla concorrenza possa mettere in forse la capillarità del sistema farmacie sul territorio italiano. A sostegno della necessità di un maggiore controllo sulle future società di capitali che potranno investire nel nostro settore c'è la recente allerta della Commissione Antimafia, che paventa infiltrazioni malavitose nel settore.

2 - Fare il tagliando alla 405/2001

È ormai un anno che da più parti, Regioni e farmacisti ospedalieri compresi, sta montando la necessità di confrontare con maggiore scientificità pregi e difetti delle due forme di distribuzione del farmaco.

Il tavolo di confronto aperto dalla SIFO e con la consulenza tecnica della Scuola Superiore Sant'Anna è certamente un ottimo inizio, però anche in quella sede deve essere mantenuta ferma la barra sulla centralità dell'interesse del cittadino. Nel confronto tra Diretta e Per Conto devono essere compresi i costi occulti che il cittadino deve sostenere nella prima opzione, come maggiore tempo impiegato per gli spostamenti e relativi costi reali. Considerazioni, queste ultime, che Assofarm sostiene da anni e che recentemente sono state condivise anche da Tonino Aceti di Cittadinanza Attiva.

3 – Nuova Remunerazione

Assofarm pensa che sia la priorità assoluta per la categoria. Ma lo dovrebbe essere anche nell'agenda delle Regioni. Una nuova remunerazione, poggiate su un nuovo rapporto tra cittadino e SSN attraverso la farmacia stessa, dovrebbe essere il più grande contributo che la farmacia darebbe alla sfida del contenimento della spesa. Non mancano certo i casi di successo in giro per l'Europa.

4 – Nuova Convenzione: nuove risorse?

Rispetto a vent'anni fa le farmacie hanno assunto de facto nuovi impegni. Una Convenzione rinnovata che non riconoscesse economicamente questi impegni non avrebbe senso. Impegni che però andrebbero maggiormente tutelati: è certamente positivo che l'ultima legge di stabilità abbia previsto 36 milioni di euro in tre anni previsto per le farmacie, a patto però che essi non finiscano come i 200 stanziati in passato per la farmacia dei servizi e poi trattenuti dalle Asl per creare le Case della Salute.

5 – Presa in carico del paziente cronico: un altro mito?

La storia recente del nostro settore è piena di parole-mito, concetti bellissimi che vengono pian piano adottati da ognuno in comunicati e conferenze pubbliche, fino a quando non si arriva al dunque. Di fronte ai prezzi da pagare per far diventare realtà queste parole, tutti passano improvvisamente ad altro. È successo per la pharmaceutical care e per la farmacia dei servizi. Vorremmo evitare sorte simile alla presa in carico del paziente cronico e lo facciamo con una sperimentazione sul campo in sintonia con quanto previsto dal piano nazionale delle cronicità sopra citato.

6 – Tutti i farmaci in farmacia

A parte pochissime e doverose eccezioni, non vi sono limiti scientifici di sorta che impongano la distribuzione di alcuni farmaci in ospedale e non in farmacia. La riforma della remunerazione come da noi intesa farebbe venir meno anche i limiti economici: se il farmacista fosse remunerato in base al servizio offerto e non al prezzo del farmaco, poco importerebbe l'entità di quest'ultimo.

7 – Formazione continua dei farmacisti sulle nuove molecole

Quanto appena detto è attuabile solo se i farmacisti territoriali verranno adeguatamente formati a somministrare una nuova generazione di farmaci biotech che fino ad oggi sono stati ad appannaggio dei loro colleghi ospedalieri.

La farmacia aziendale, comunque già orientata su questi criteri, potrà pertanto diventare un ulteriore strumento reale di miglioramento del sistema sanitario e diventare, ancora di più, un centro sanitario polifunzionale disponibile, facilmente accessibile, pronto a soddisfare in modo completo le richieste di chi vi si rivolge risolvendo in modo efficace problemi sanitari senza gravare sul bilancio dello Stato.

La ricerca costante di un elevato livello di qualità da parte del CDA A.S.Far.M. e di tutti i collaboratori dell'Azienda non potrà far altro che legittimare ulteriormente il ruolo della farmacia sul territorio e confermare di conseguenza la sua credibilità e affidabilità non solo per il cittadino, ma anche per la pubblica amministrazione, le forze sociali e i partner commerciali.

La voce di ricavo registrata alla fine dell'esercizio 2017 dalla spesa netta legata al SSN (- 53.352,36 - 3,76%.) dal servizio farmaceutico aziendale è sicuramente migliorativa rispetto al valore registrato in ambito regionale pari al - 4,86% e del dato provinciale pari al - 4,72 %.

Nel contempo, la congiuntura economica che ha attraversato il nostro paese, unita alle ristrette disponibilità economiche di spesa dell'utente medio utilizzatore anche dei servizi del negozio di farmacia aziendale, ha comunque fatto registrare una sostanziale invarianza con il dato delle sole vendite commerciali rispetto al precedente esercizio che si è attestato alla fine dell'anno a - 7.646,78 € - 0,38%; risultato questo che positivo e che sembra proprio non aver minimamente "influito" sulle attività del nostro punto salute.

Non era per nulla scontato raggiungere questi obiettivi vista la situazione del settore e gli impegni da sostenere nella gestione dell'attività assistenziale sociosanitaria.

Il settore farmaceutico italiano ed anche il nostro ramo di attività continuano a vivere un momento contraddittorio, sia per la situazione economica che attraversa il Paese (pur essendo il settore

dichiaratamente anticiclico), ma anche per i continui interventi normativi che costringono gli operatori a modifiche non sempre razionali nei comportamenti gestionali.

Il motivo principale della crisi del settore è sempre dovuto agli interventi introdotti dallo Stato per il contenimento della spesa sanitaria che sono lasciati, nella loro applicazione, a soluzioni locali senza una visione strategica di sistema. Una tale situazione prova, per quanto ci riguarda, una perdita rilevante della funzione che dovrebbe svolgere la farmacia e spesso anche distorsione nella concorrenza delle attività svolte con implicazioni anche sull'efficacia e l'economicità dei servizi svolti per il cittadino.

Sul fronte normativo, il dibattito sulla fuoriuscita dal canale dei medicinali prescrivibili e non rimborsabili e l'ingresso dei capitali nella gestione delle farmacie alimenta la preoccupazione del settore che attende invano anche una riforma strutturale del meccanismo delle remunerazione sulla vendita dei medicinali

Nel quadriennio appena trascorso 2014/2017 i tagli selettivi applicati al mercato della farmaceutica, dalle vigenti normative di legge e dall'ultima manovra del Governo Monti hanno prodotto :

- un ulteriore abbattimento dei prezzi dei farmaci di classe A dispensati dal SSN ma anche di quelli acquistati dai privati cittadini;
- l'aumento dell'utilizzo dei farmaci generici a prezzo più basso;
- l'allineamento al ribasso dei prezzi delle specialità omologhe;
- la distribuzione diretta dei farmaci ad alto costo grazie al canale della distribuzione per conto delle ATS Lombarde.

Ma per il 2018 non dobbiamo poi scordare, ma anzi invece preventivare, i possibili effetti dell'ultima ondata di liberalizzazioni per i diversi settori produttivi del Paese, tra cui quello farmaceutico, che dovrebbe contemplare nel corso del secondo semestre dell'anno, l'assegnazione per la successiva apertura di una nuova sede farmaceutica anche nel nostro Comune, evento questo che potrebbe portare ad un ulteriore impoverimento del mercato oggi proprio dell'attività farmaceutica aziendale.

Il valore medio della ricetta spedita dal negozio di farmacia a fine esercizio 2017 risulta invece allinearsi al valore di € 19,74 (€ 19,75 nel 2016) in netta controtendenza rispetto al dato nazionale pari a € 15,39, ma comunque in linea con il valore regionale pari invece a € 18,73, risultato questo comunque legato alla multi-prescrizione (e multiformato farmaco prescrivibile) per ricetta che ne rende oggi il confronto con i precedenti esercizi comunque poco significativo.

In uno scenario che, all'inizio del 2018, registra nel primo bimestre una lieve flessione del canale a causa della minore incidenza rispetto al 2017 delle patologie invernali, l'elemento chiave si conferma essere la specializzazione professionale su cui da sempre Asfarm conta con i propri farmacisti.

Peraltro nel breve e medio periodo non si può neanche pensare di recuperare fatturato, se non in misura marginale, con l'incremento di incasso per contanti, sia per il perdurare, se non per l'aggravarsi, della crisi economica che attraversa il Paese con inevitabili riflessi negativi che si ripercuotono su tutti i consumi :

- maggiori sconti richiesti dai clienti sui farmaci SOP e OTC;
- ridotta marginalità sui prodotti per l'alimentazione speciale e sui reattivi per la diagnostica a causa degli incrementi delle aliquote di sconto a favore del SSR;

così che il quadro economico di riferimento per l'attività del servizio farmaceutico è pressoché tracciato e definito nei minimi particolari.

Questa sofferenza del settore in termini di fatturato e di marginalità registrata dalla spesa per il SSN nei primi mesi dell'anno, non ci ha indotto certo a prevedere importanti stime di crescita: l'impegno aziendale nell'anno 2018 che sarà ancora orientato al consolidamento degli importanti risultati raggiunti, in termini di economicità, redditività e produttività con una gestione accorta e prudente e, al tempo stesso, in grado di dare sempre più risposte agli accresciuti bisogni di salute e benessere della popolazione per aumentare il consenso tra i cittadini e le motivazioni per farci preferire, così da recuperare magari ulteriori quote di mercato.

Dal punto di vista economico, è evidente che le attività professionali non potranno coprire interamente le perdite che si prevede potranno essere portate dalla sottoscrizione degli accordi con Stato e Regioni per il **contenimento della spesa farmaceutica e, assodato che la redditività della farmacia è in discesa**, per compensare il trend negativo servono e serviranno nuove strategie già peraltro attuate nello scorso 2017.

Per fare ciò la gestione farmacia ha prima di tutto provveduto a focalizzare alcune scelte aziendali :

- **mantenimento dell'estensione generalizzata dell'orario di servizio di apertura al pubblico che non contempla il turno di chiusura infrasettimanale ed il periodo estivo di chiusura;**
- **per chi intende lavorare ↔ il cittadino della comunità locale;**
- **il servizio commerciale che gli intende prestare ↔ alta specializzazione nel consiglio del farmaco;**
- **attraverso quale tipo di farmacia ↔ farmacia attenta e dinamica alle normative di settore, al mutamento del proprio quadro commerciale di riferimento e non in ultimo alle problematiche ed alle esigenze del paziente-cliente-consumatore.**

E' poi utile ricordare come per tutto l'anno la direzione dell'Azienda abbia continuato ad effettuare, con cadenza mensile, una serie di accurati screening merceologici che hanno permesso di individuare quali settori e quali comparti commerciali di vendita ampliare nell'offerta di prodotto richiesto dal cliente, che ci hanno portato a mutare ed adeguare anche in più di un'occasione le nostre politiche di marketing.

Quanto più la farmacia A.S.Far.M. sarà in grado nei prossimi anni di "formarsi e farsi su misura" della propria clientela-obiettivo, tanto più, è convinzione di amministratori e collaboratori, che aumenterà e migliorerà la propria funzionalità commerciale, caratterizzandone il proprio mercato specifico via via confermandovi e rafforzandovi la propria immagine.

Altresì tanto più si differenzierà dai concorrenti già presenti in valle, tanto vedrà e risulterà a fine anno accresciuto il proprio "indice di gradimento" ed il proprio successo di mercato.

L'evoluzione della farmacia è ormai consolidata verso l'immagine di presidio sanitario sul territorio, generalmente definito come **"Farmacia dei Servizi"**; concetto questo che è stato già introdotto da tempo nella stesura del testo provvisorio della nuova convenzione nazionale da sottoscrivere tra il SSN e le Farmacie : la farmacia non sarà infatti più remunerata solo per il volume delle ricette, ma anche per i "servizi svolti a favore del cittadino".

Sotto questo profilo, la strutturazione degli ambienti ed il contesto operativo di funzionamento del negozio della farmacia aziendale, anche nell'anno 2017, non ha previsto la sola dispensazione del farmaco di per se stesso, ma ha voluto anche essere il luogo dove è stato possibile **contare sulla competenza professionale di farmacisti** molto preparati, che sono stati sempre in grado di fornire ogni tipo di informazione per la pronta risoluzione di un'ampia gamma di problemi salutistici, oltre che come canale di collegamento con strutture sanitarie meno accessibili.

In più, le Istituzioni che gestiscono territorialmente il settore sanitario chiedono sempre maggiore collaborazione con la farmacia, per la sua capillarità territoriale, in campagne di educazione sanitaria, raccolta dati, distribuzione di presidi sanitari, e nelle attività di contenimento della spesa sanitaria pubblica.

E così proprio nell'anno 2017 sono state ancora molteplici le iniziative sociosanitarie realizzate nel comparto farmaceutico tra cui ricordiamo con soddisfazione il nuovo servizio "La farmacia delle Mamme e... dei Papà" che ha raccolto nel corso dell'intero anno oltre 14 richieste di intervento da parte dell'ostetrica che iniziato nello scorso esercizio la propria collaborazione con i servizi sociosanitari messi in rete da Asfarm.



L'iniziativa si sviluppa ancora oggi grazie ad uno staff multidisciplinare di professionisti dedicato alle Mamme e ai Papà, che annovera inoltre la presenza dello psicologo (SLOP), del farmacista, dell'ostetrica e delle maestre dell'asilo nido "Lo scrigno" della nostra Amministrazione comunale.

All'iniziativa sanitaria per le neo Mamme e Papà è stata inoltre affiancata nel corso del 2017 quella della consegna del pacco dono disponibile in farmacia per tutti i nuovi nati.

Sono stati infatti **18** i nuovi lieti eventi registrati nel nostro Comune dalla data di attivazione del nuovo servizio e che hanno quindi ritirato presso la nostra sede aziendale il proprio pacco che ha contemplato una serie di prodotti per il baby care tra cui : un set Baby moments (1 bagnoschiuma, uno shampoo, una pasta lenitiva); un pacchetto di salviettine umidificate; ed un sacchetto omaggio Mellin unitamente alla guida "Bambini sicuri in casa" , redatta dal Ministero della salute.



Al kit è stata inoltre allegata una nuova carta servizi Sicura con un coupon che dà diritto ai nuovi genitori di usufruire di uno sconto del 20% sull'acquisto di prodotti dell'area Paido Farmacia, quale segno di attenzione alle problematiche di contenimento delle spese per le nuove famiglie con un Bebè.

Lo Psicologo in farmacia



Slop Scuola
Lombarda
Psicoterapia

La nostra farmacia aziendale tutti i giorni è punto di riferimento per i cittadini. Quale altro professionista oltre al farmacista è così facilmente raggiungibile senza appuntamento? Molti sono i dubbi e le perplessità che richiedono chiarimenti: dalla corretta assunzione dei medicinali alla manifestazione di un problema di salute nuovo e quindi mai affrontato.

In farmacia giornalmente vengono dati centinaia di consigli ed è proprio questo contatto continuo con il pubblico che permette di rilevare un dato in costante aumento e cioè la sofferenza psicologica che si manifesta ad esempio come ansia o i molto comuni attacchi di panico. Nella primavera del 2010, in quattro farmacie di Varese e di Busto Arsizio, veniva promossa l'iniziativa "Psicologo in Farmacia", che offriva a tutti i cittadini la possibilità di accedere a una consulenza psicologica gratuita.

La nostra Farmacia Aziendale faceva parte di quelle quattro realtà e dal 2010 ad oggi sono stati **591** i pazienti, di cui **102** solo nell'ultimo anno. La sperimentazione ha dato esiti senza dubbio positivi: si sono rivolte al servizio persone di diverse età (con lieve prevalenza

da parte delle donne), che hanno portato all'attenzione degli psicologi svariate problematiche, in molti casi inerenti alla sfera dei disturbi di ansia e dell'umore.

In alcune situazioni, tali difficoltà hanno potuto trovare una risoluzione diretta, mentre in altri casi gli utenti sono stati informati sui percorsi di supporto psico-sociale o psicoterapico più idonei. Accanto a questi dati, già senza dubbio indicativi della positività dell'iniziativa, l'istituzione della figura dello Psicologo in farmacia si è dimostrata utile nell'intercettare e nel dare voce a una sofferenza inespresa: più della metà degli utenti non aveva mai richiesto una consulenza psicologica, psicoterapica o psichiatrica in passato.

Gli psicologi coinvolti nel progetto - formati e coordinati dalla Scuola Lombarda di Psicoterapia – hanno offerto a tutti i cittadini maggiorenni la loro consulenza in forma gratuita e riservata.

La modalità di accesso al servizio è libera: il paziente può presentarsi in farmacia negli orari di consultazione (uno Psicologo è presente in ogni farmacia due volte al mese per tre ore) o prenotare un colloquio telefonicamente.

La consultazione può svolgersi nell'arco di 1-5 incontri e la durata di ciascun incontro è di 45-50 minuti.

In tutti i casi il primo colloquio con lo psicologo avviene direttamente in farmacia, mentre i successivi potranno svolgersi ancora in farmacia o in alcuni Consultori Territoriali dell'ATS.

In caso di necessità di prolungamento del supporto psicologico, i pazienti verranno informati circa le possibilità di cura offerte dai servizi presenti sul territorio.

Un'applicazione concreta di un modello di psicologia di prossimità accessibile a tutti, che intende avvicinare i cittadini ai servizi territoriali competenti e promuovere una cultura del benessere psicologico.

I servizi di Prima emergenza

Nell'ottica di fornire poi sempre maggiori servizi disponibili sul territorio Indunese ai propri cittadini ed all'intera valle è stata poi prolungata anche nel 2017 la partnership con AREU Varese per rendere disponibile sugli spazi aziendali della sede di Via Jamoretti la sosta di una croce rossa per le attività di primo intervento. Il servizio nello scorso anno ha totalizzato **632** interventi di prima necessità e considerata la sua efficacia strategia è stato prorogato grazie ad Areu di Regione Lombardia e ASST Sette Laghi anche per tutto il 2018, questa volta però dal Comune di Induno Olona che ha reso disponibili, come da richiesta dei responsabili del servizio sanitario, dei nuovi ambienti dedicati presso la sede dell'asilo nido comunale.



Da ricordare infine come anche lo scorso anno l'azienda abbia sostenuto le spese di manutenzione degli AED già donati alla comunità Indunese nel maggio 2015 e collocati nelle sedi sensibili individuate dall'Amministrazione Comunale, con costi sociali pari a **2.005,00 €**. per la sostituzione delle piastre di rianimazione e delle batterie di servizio, mentre nell'esercizio 2018 saranno nuovamente proposti i corsi di aggiornamento all'uso, ritornati obbligatori e previsti dall'ultima normativa approvata il mese scorso.



I DATI ECONOMICI DELL'AREA PRIMA FARMACIA RILEVATI NELL'ANNO 2017.

Vendita lorda al SSN e di prodotti da BANCO anno 2017 su anno 2016

Anno	SSN	VARIAZIONE SSN SU ANNO PRECEDENTE	BANCO	VARIAZIONE BANCO SU ANNO PRECEDENTE	TICKET SANITARIO	VARIAZION E TICKET SU ANNO PRECEDE	TOTALE FATTURATO LORDO	RICETTE SSN	Valore medio Ricetta
2016	1.592.972,39	-13.886,58	2.233.978,96	41.721,32	256.415,63	669,49	3.826.951,35	67.669	19,75
2017	1.536.135,51	-56.836,88	2.225.551,86	-8.427,10	254.794,33	-1.621,30	3.761.687,37	64.896	19,74
%	-3,57		-0,38		-0,63		-1,71	-4,10	-0,05

Ricette , Valore medio delle ricetta e sconti SOP e OTC anno 2017 su anno 2016

Anno	RICETTE	valore medio ricetta	valore medio ricetta diff %	RICETTE	RICETTE	SSN	BANCO	TOT.	RID. SOP	RID. OTC	TOTALE
	SSN			variazione nr.	variazione %	+	+	+	€.	€.	€
2016	67669	19,75	-0,42	-451	-0,66	-0,86	1,90	0,73	35.828,08	98.017,17	133.845,25
2017	64896	19,74	-0,05	-2.773	-4,10	-3,57	-0,38	-1,71	35.840,12	95.849,72	131.689,84

Clienti totali con scontrino anno 2017 su anno 2016

MESE	2016	2017	+ / -	%
	TOTALI	TOTALI		
GENNAIO	11.465	11.129	-336	-2,93
FEBBRAIO	11.082	10.117	-965	-8,71
MARZO	10.806	10.725	-81	-0,75
APRILE	11.087	9.230	-1857	-16,75
MAGGIO	10.612	10.205	-407	-3,84
GIUGNO	10.180	9.940	-240	-2,36
LUGLIO	11.054	9.652	-1402	-12,68
AGOSTO	10.169	10.170	1	0,01
SETTEMBRE	10.119	9.695	-424	-4,19
OTTOBRE	10.795	9.980	-815	-7,55
NOVEMBRE	10.478	9.634	-844	-8,05
DICEMBRE	11.635	11.934	299	2,57
TOTALI	129.482	122.411	- 7.071	-5,44

Giorni Lavorati anno 2017 nr. 308

Giorni Lavorati anno 2016 nr. 311



Pharma % - dicembre 2017 | Dati Farmacia 89040

QUADRO GENERALE | DATI ULTIMI 12 MESI (gennaio 2017 - dicembre 2017)

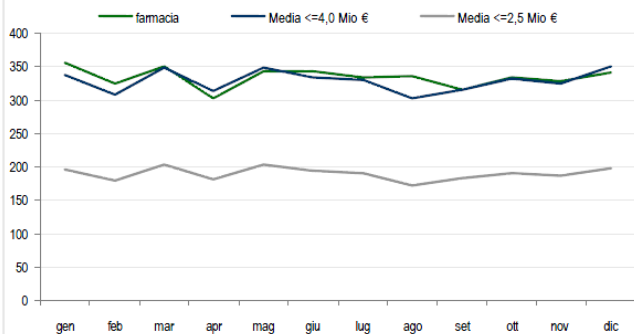
	FARMACIA					MEDIA FARMACIE FATT. <= 2.500.000					MEDIA FARMACIE FATT. <= 4.000.000				
	euro	Δ % euro	quota %	pezzi	Δ % pezzi	euro	Δ % euro	quota %	pezzi	Δ % pezzi	euro	Δ % euro	quota %	pezzi	Δ % pezzi
GLOBALE	3.965.835	-3,3	100,0	361.771	-5,1	2.237.149	+0,2	100,0	220.211	-0,8	3.903.828	+2,4	100,0	391.476	+1,0
FARMACO ETICO DI MARCA	1.705.903	-3,7	43,0	142.252	-4,4	928.484	-1,8	41,5	84.948	-2,1	1.674.424	-0,1	42,9	150.984	-0,2
FASCIA A	1.303.613	-4,4	76,4	112.700	-4,0	683.662	-3,0	73,6	66.909	-2,1	1.255.518	-1,3	75,0	120.275	-0,1
FASCIA C	402.290	-1,3	23,6	29.552	-5,8	244.822	+1,6	26,4	18.039	-2,2	418.906	+3,5	25,0	30.709	-0,4
FARMACO EQUIVALENTE	386.188	+2,6	9,7	59.295	+0,5	200.140	+5,3	8,9	33.234	+2,2	307.037	+6,4	7,9	49.914	+3,0
FASCIA A	351.591	+1,9	91,0	54.778	+0,4	172.500	+4,7	86,2	29.803	+2,2	266.750	+5,7	86,9	44.971	+3,0
FASCIA C	34.597	+11,1	9,0	4.517	+2,5	27.639	+9,1	13,8	3.431	+1,8	40.287	+11,3	13,1	4.943	+3,3
FARMACO DI AUTOMEDICAZIONE	343.893	-1,1	8,7	38.555	-3,7	217.888	+0,2	9,7	25.208	-3,3	350.916	+2,1	9,0	41.483	-1,4
OTC	238.057	-2,5	69,2	26.651	-4,7	161.248	+0,7	74,0	18.256	-3,3	254.531	+2,7	72,5	29.327	-0,9
SOP	105.836	+2,0	30,8	11.904	-1,4	56.640	-1,4	26,0	6.952	-3,2	96.385	+0,4	27,5	12.155	-2,6
PARAFARMACO	1.409.916	-4,6	35,6	112.769	-9,4	819.746	+2,3	36,6	71.363	+0,4	1.452.900	+5,3	37,2	140.151	+2,5
FITOTERAPIA	148.526	-4,1	3,7	9.561	-7,7	71.481	+1,0	3,2	5.172	-0,9	121.450	+4,2	3,1	8.814	+2,4
OMEOPATIA	94.936	-21,0	2,4	6.829	-25,4	33.359	-9,8	1,5	2.647	-12,0	51.564	-7,0	1,3	4.117	-9,4
ALIMENTI E DIETETICI	462.343	-3,4	11,7	36.698	-7,9	273.732	+5,4	12,2	22.382	+2,7	496.955	+8,9	12,7	46.853	+4,2
DERMOCOSMESI	237.428	-1,5	6,0	13.186	-1,6	149.223	+1,5	6,7	8.806	+2,9	261.276	+5,3	6,7	14.833	+6,5
IGIENE	96.698	-6,5	2,4	10.096	-10,4	73.885	-0,3	3,3	9.005	-2,8	130.637	+2,5	3,3	16.455	+1,1
PAIDO	45.903	-18,3	1,2	10.165	-23,1	27.869	-7,0	1,2	4.702	-6,7	79.019	-5,3	2,0	16.513	-4,5
SANITARI	239.350	-2,5	6,0	22.230	-4,0	151.800	+3,9	6,8	16.491	+2,7	253.756	+7,1	6,5	29.149	+5,0
FARMACI VETERINARI	67.628	+7,8	1,7	2.732	+4,6	28.433	+2,9	1,3	1.139	-0,6	42.591	+3,0	1,1	1.766	+0,3
PARAFARMACI VETERINARI	14.475	+11,5	0,4	705	+11,6	8.031	+5,2	0,4	489	+6,3	12.139	+7,1	0,3	722	+10,0
ALTRO	2.629	+25,1	0,1	567	-25,9	1.933	+3,6	0,1	529	-1,0	3.513	+3,1	0,1	929	-5,4
DIAGNOSTICA E PRESIDIO MUTUA	119.935	-6,5	3,0	8.900	+1,1	70.892	-8,0	3,2	5.458	-1,7	118.550	-4,4	3,0	8.944	+0,7



Pharma % - dicembre 2017 | Dati Farmacia 89040

QUADRO GENERALE

FARMACIA vs MEDIE DI CONFRONTO

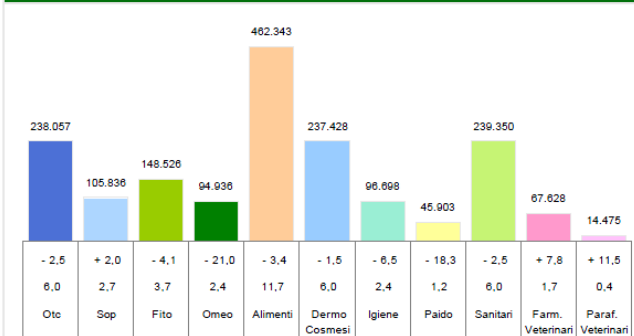


LEGENDA CREAZIONE MEDIE DI CONFRONTO

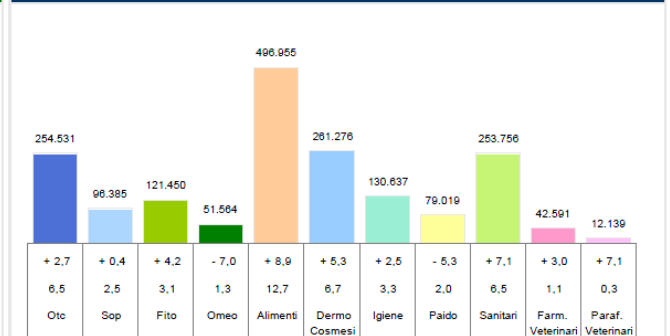
La **Media farmacie fatt. <= 2.500.000 €** è stata creata selezionando dal nostro campione un gruppo di farmacie che negli ultimi 12 mesi hanno realizzato un fatturato globale tra 1.800.000 € e 2.500.000 € e che, su tale fatturato, hanno una quota di farmaco di fascia A compresa tra il 45% ed il 55%

Per la **Media farmacie fatt <= 4.000.000 €**, invece, sono state utilizzate farmacie che negli ultimi 12 mesi hanno realizzato un fatturato globale tra 3.000.000 € e 5.000.000 € e che, su tale fatturato, hanno una quota di farmaco di fascia A compresa tra il 40% ed il 60%

FARMACIA



MEDIA FARMACIE FATT. <= 4.000.000



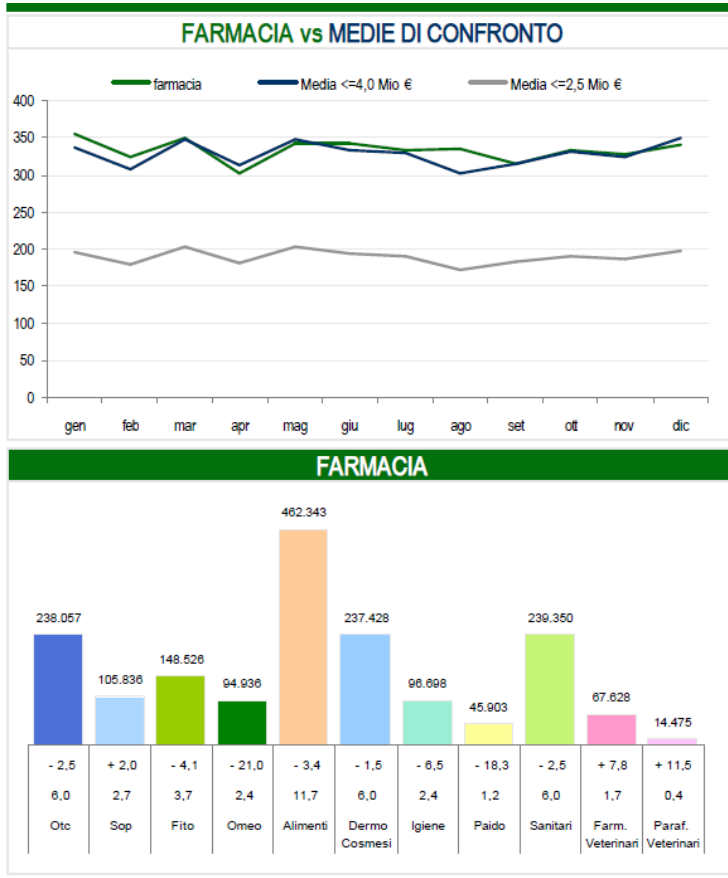
IN SINTESI

Sostanzialmente quindi il negozio della farmacia aziendale registra a fine anno il consolidamento dei dati economici già propri del 2016 con un - 1,71% sul valore del fatturato lordo complessivo pari a -65.263,98 € : di cui € - 56.836,88 (- 3,57%) generati dalla distribuzione del farmaco etico rimborsato dal SSN ed € - 8.427,10 (- 0,38%) generati dalla distribuzione dei prodotti extrafarmaco ai propri pazienti. Il dato in flessione trova comunque anche giustificazione oltre che dalle considerazioni già esposte sull'andamento del mercato farmaceutico, anche dalle minori

giornate lavorate nell'anno (- 3 giorni rispetto all'anno 2017) nel mese di dicembre e nei mesi di luglio/agosto (dove la farmacia privata non ha più effettuato il periodo di chiusura per congedo estivo).

Il settore, se escludiamo i primi mesi dell'anno che hanno registrato una buona patologia influenzale, ha purtroppo subito ancora una volta la perdita di valore e di marginalità nel comparto del farmaco etico che, sulla carta, potrà essere compensata nel nuovo esercizio solo dall'ingresso sul mercato di un maggior numero di nuovi farmaci innovativi rispetto al 2017, ma che di fatto dovrà fare i conti con una realtà che, nell'ambito dell'etico, è fatta più di minacce che di opportunità.

Per recuperare marginalità non resta pertanto che continuare ad individuare, nell'area commerciale, quelle nicchie alle quali la farmacia può dedicarsi per creare traffico, implementare il valore dello scontrino e generare valore: cercando di leggere, ove possibile, segnali di tenuta e di possibile sviluppo.



FX217L002 - Elaborazione New Line Ricerche di Mercato Srl

Proprio partendo da questa considerazione si ricorderà che dal secondo semestre del 2015 A.S.Far.M. ha iniziato la produzione e la commercializzazione di una serie di prodotti Sop ed Otc a proprio marchio, raggiungendo nel 2016 a pieno regime ottimi risultati di vendita, tanto da far collocare la linea di produzione aziendale a terzo posto delle vendite totali nel canale, dato questo che si è ulteriormente migliorato nel corso del 2017 dove la nostra linea di produzione si è collocata al secondo posto nelle vendite totali della farmacia come lo dimostra anche la tabella che segue.

Elaborazione selezionata: Ditta/Linea Totali								
GENERALI	Codice D	Ragione Sociale Ditta	Codice L	Ragione Sociale Linea	Vend. Costo Medio	Venduto al Costo	Venduto Lordo	Venduto Lib
Importi venduto	8699	EG SPA	8699	EG SPA	165.456,79	167.639,89	315.169,68	58.492,94
↳ Tipo Vendita	8128	UNIFARCO SPA	8128	UNIFARCO SPA	90.369,87	87.797,49	166.281,10	165.836,90
DETTAGLIO	31	SANOFI SPA	31	SANOFI SPA	76.450,98	77.699,92	131.156,32	55.442,03
↳ Vendite Precedenti	4591	ROCHE DIABETES CARE ITALY S.P.A	4591	ROCHE DIABETES CARE ITALY S.P.A	65.461,68	48.415,38	51.304,03	8.123,12
↳ Dettagliata per Cliente	22	BAYER ITALIA S.P.A.	22	BAYER ITALIA S.P.A.	55.957,66	58.305,53	99.230,80	82.805,92
↳ Dettagliata per Operatore								

In ogni caso, ancora una volta, una delle principali cause registrate nell'esercizio appena concluso è sicuramente l'applicazione nel "sistema farmacia" della legge n. 248 (c.d. legge Bersani), che ha permesso la vendita dei prodotti di automedicazione anche fuori dal canale tradizionale della farmacia e che, in una visione liberistica, ne ha mutato il prezzo da un "prezzo di vendita imposto" a "prezzo massimo consentito".

In più di un'occasione dell'anno la farmacia aziendale si è infatti trovata nella condizione di dover adeguare in più di un'occasione le proprie dinamiche di vendita commerciale sulla scorta delle iniziative praticate dai punti vendita della vicina Gdo (Iper per il mercato parafarmacia ed Esselunga per il mercato dell'extrafarmaco): **A.S.Far.M. si confronta ogni giorno in un mercato non più protetto**, ma aggressivo e determinato a fare i numeri, come quello proposto dalla vicina GDO, non condizionato per la parte che riguarda i medicinali rimborsati dallo Stato e con una forte perdita d'immagine nei confronti dei cittadini.

A livello nazionale si è poi segnalato il persistere di modelli sanitari differenti tra le varie regioni, che determinano ancora inaccettabili disparità di condizioni e di risultati nelle farmacie.

I NUMERI DELLA FARMACIA A.S.FAR.M. A CONFRONTO

LA SPESA IN GENERALE

Regione Lombardia

Spesa Farmaceutica netta	anno 2017 su anno 2016
Regione Lombardia	- 4,86 %
Variazione ricette	- 3,18 %



Spesa Farmaceutica netta	anno 2017 su anno 2016
Provincia di Varese	- 4,72 %
Variazione ricette	- 2,52 %



Spesa Farmaceutica netta	anno 2017 su anno 2016
	- 3,57 %
Ricette	- 4,10 %
Spesa netta per ricetta	€ 19,74 (- 0,05%)
Prodotti da banco	- 0,38 %
Clienti con scontrino	122.411 (- 7071 - 5,44)
Fatturato generale	- 1.71 %
Sconto riconosciuto su SOP e OTC	€ 131.689,84

LE RICETTE ed il valore medio a confronto nell'attività di A.S.Far.M.

Ricette spedite anno 1997	nr.	22.908			
Ricette spedite anno 2014	nr.	72.192	-	213	- 0,29 % su anno 2013
Ricette spedite anno 2015	nr.	68.120	-	4.072	- 5,64 % su anno 2014
Ricette spedite anno 2016	nr.	67.669	-	451	0,66 % su anno 2015
Ricette spedite anno 2017	nr.	64.896	-	2.773	- 4,10 % su anno 2016

Valore medio ricetta netta anno 2006	€	29,07			
Valore medio ricetta netta anno 2014	€	18,35			(- 5.26 % 14/13)
Valore medio ricetta netta anno 2015	€	19,83			(+8,08 % 15/14)
Valore medio ricetta netta anno 2016	€	19,75			(- 0,42 % su 16/15)
Valore medio ricetta netta anno 2017	€	19,74			(- 0,05 % su 17/16)

Regione Lombardia

Valore medio ricetta netta anno 2007	€	24,20 (*)			
Valore medio ricetta netta anno 2014	€	17,26 (*)			
Valore medio ricetta netta anno 2015	€	17,50 (*)			
Valore medio ricetta netta anno 2016	€	17,43 (*)			
Valore medio ricetta netta anno 2017	€	17,43 (*)			

Italia

Valore medio ricetta netta anno 2007	€	21,85			
Valore medio ricetta netta anno 2014	€	15,38			
Valore medio ricetta netta anno 2015	€	15,37			
Valore medio ricetta netta anno 2016	€	15,12 (*)	(16/15)(*) dato Federfarma al 30/03/2017
Valore medio ricetta netta anno 2017	€	15,12 (*)	(16/15)(*) dato Federfarma al 30/03/2017

Dall'analisi dei dati che precedono emerge come l'attività dell'area prima dell'Azienda nell'anno 2017 si sia comunque attestata nel complesso su buoni livelli che possono essere considerati più che in linea le previsioni a suo tempo formulate dal CDA aziendale durante la stesura del Bilancio di Previsione, se non leggermente migliori in alcuni dati di settore rispetto a quelli rilevati in ambito regionale e provinciale, fermo restando poi il dato **IMS Healt che ha collocato la nostra farmacia nel 2017 al 148 posto in ambito Italia, dato questo sicuramente molto lusinghiero in considerazione delle 17.938 farmacie oggi presenti sul territorio nazionale.**

Ciononostante A.S.Far.M. non ha tralasciato la propria "mission" che pone **la farmacia quale presidio sanitario a tutela della salute pubblica**: sono dunque proseguite le iniziative sul fronte dell'informazione sanitaria rivolta ai cittadini.

L'auspicato avvento della nuova convezione nazionale ed il nuovo sistema di remunerazione potranno nei prossimi anni, se applicati correttamente, ulteriormente qualificare il nuovo modello di servizio da prestare al cittadino a completamento del Servizio Sanitario Nazionale: un mediatore nel territorio, fuori dalla porta di casa e a completa disposizione del cliente/paziente.

La Farmacia A.S.Far.M., oltre ad erogare servizi aggiuntivi e gratuiti sia in farmacia che nel territorio, garantisce soprattutto un alto livello di professionalità dei propri farmacisti, costantemente formati ed aggiornati, per dare un servizio di qualità senza finalità di lucro.

Durante l'anno di attività l'attuale CDA, unitamente alla direzione aziendale hanno infatti posto notevole attenzione al processo di formazione del capitale umano inserito nell'area gestionale farmacia, rimodulandolo ed adeguandolo alle nuove esigenze di servizio considerato il mantenimento dell'orario di apertura senza pausa settimanale e senza periodo di congedo estivo e

dovendo ricordare in ultimo che in corso di anno è stato ricostituito il gruppo di lavoro dei farmacisti considerate le defezioni registrate per trasferimento di residenza e di vincita di pubblico concorso per una sede aziendale comunale.

Il cittadino-paziente che frequenta la Farmacia A.S.Far.M. non viene infatti nello spirito aziendale considerato come un mero consumatore, ma il titolare di un diritto fondamentale, il diritto alla Salute, di cui l'Azienda si è impegnata per obbligo di Statuto, per cultura e convinzione, a tutelare al meglio.

Il lavoro di A.S.Far.M. anche nell'anno 2017 è andato ben oltre la dispensazione del Farmaco.

Abbiamo infatti dedicato in ogni stagione dell'anno, nuove e particolari proposte ed iniziative sanitarie per la salute del cittadino (Farmacia Amica del Cuore ecc., Verifica del sonno, Campagna antifumo, tanto per citarne alcune), fatte di operatori competenti e di luoghi che diventano momento di incontro per la prevenzione, l'informazione e l'educazione alla salute; nell'anno si sono registrate ben **18 campagne-evento** di informazione/formazione a favore dei cittadini su importanti temi sanitari sviluppati appositamente in collaborazione con i Servizi Sociali dell'Ente Locale di riferimento.

Negli anni la crescita esponenziale dell'attività dell'area farmaceutica, progettata dimensionalmente per lo sviluppo di circa 2.500 ricette mese nell'anno 1995, raggiunge oggi la ragguardevole cifra di circa 5.550, ricette mese pari a **66.603 (ssn+dpc)** "spedite" al SSR nell'anno appena concluso.

La movimentazione automatica del farmaco, consegnato direttamente al banco dei farmacisti, permette ai farmacisti collaboratori dell'azienda di dedicare maggior tempo al consiglio ed alle richieste dei pazienti-clienti, attività questa molto apprezzata dall'utente finale che si sente al centro del suo "progetto di salute".

L' utilizzo poi dell'Armadio farmaceutico "ASFARMSHOP24" distributore Self Service Automatico in funzione 24 h, inglobato nel serramento della vetrina principale della farmacia, ha definitivamente ultimato le possibilità di nuovi servizi da offrire al cittadino, dove sono sempre reperibili i prodotti di prima necessità ed urgenza in caso di chiusura della farmacia, ed anche in questo caso il servizio ha continuato a riscuotere anche nel 2017 il particolare apprezzamento da parte della clientela.

Degna di particolare nota deve poi essere l'iniziativa, già consolidata negli anni precedenti, che ha portato alla realizzazione di un **Paniere Solidale** di prodotti a prezzo agevolato, per l'alimentazione, l'igiene e la puericultura del **bambino**, fino ad un anno di età e quindi con particolare riguardo alla famiglia che cresce (latte, omogeneizzati e **prodotti per l'infanzia scontati anche del 35%-70%** rispetto ai prezzi di mercato), ma anche prodotti per la prevenzione, l'igiene e la cosmesi, per il benessere della persona.

Così come ha inoltre continuato a riscuotere l'apprezzamento dei nostri clienti la campagna "**Li diamo per scontati**", dove a cadenza mensile si sono identificati dei prodotti SOP/OTC equivalenti a prezzo agevolato; con sconti dal 10% al 60%, perché la prevenzione, è vero, si fa anche con gli sconti, che hanno registrato a fine d'anno l'importo di **131.689,84 € ridistribuiti ai cittadini** per sostenere gli acquisti di prodotti sanitari in un momento di congiuntura economica per la spesa delle famiglie.

La stabilità del risultato conseguito nella gestione complessiva dei servizi farmaceutici e sanitari presenti nello stabile di Via Jamoretti, 51, in un momento di sofferenza economica e di incertezza per quanto riguarda i nuovi scenari creatisi nella gestione della vendita del prodotto farmaceutico in senso più generale, dimostra ancora una volta le capacità di adattamento e di modifica delle strategie dell'azienda pubblica agli andamenti ed alle dinamiche generali di legge e di mercato registrate nel periodo oggetto di rilevazione, dove le previsioni, le capacità e l'intraprendenza gestionale degli amministratori e soprattutto del personale operativo nei vari livelli di responsabilità nell'Azienda ha permesso il continuo miglioramento dei servizi e delle attività proposte a favore

della popolazione, non solo confermando i dati positivi delle passate gestioni, bensì migliorando, laddove possibili, le performance dei già più che eccellenti risultati economici registrati negli anni precedenti, in uno scenario di risorse economiche fortemente limitate.

Il risultato del servizio svolto conferma ancora una volta la giusta pianificazione con la quale sono stati programmati ed attuati gli investimenti degli scorsi esercizi, investimenti che hanno consentito la realizzazione di un polo sanitario, nel quale il cittadino trova evasione alle proprie esigenze di salute: dalla visita del medico di base, con le relative prescrizioni, ad una molteplicità di altri servizi quali visite ed accertamenti medico-specialistici, la possibilità di acquisire in loco tutti i farmaci e prodotti parafarmaceutici ed infine anche quella di poter effettuare esami clinici convenzionati con il SSR, questo grazie al funzionamento nei locali posti al seminterrato dello stabile del punto prelievo che l'Azienda gestisce in collaborazione con partner privato.

Nell'anno 2017 la farmacia aziendale ha evaso n. 64.896 ricette (- 2773 rispetto al precedente esercizio) con una variazione di - 4,10% valore questo comunque positivo se paragonato alla sofferenza generale del mercato farmaceutico nazionale e di quello Lombardo, oltre a dover comunque ricordare le nuove modalità di multi-prescrizione messe in atto dai medici di base.

Il valore lordo medio della ricetta spesa presso la sede della farmacia A.S.Far.M. durante l'anno 2017 è stato poi pari ad € 19,74 contro il medesimo dato dell'anno 2016 pari ad € 19,75 quindi sostanzialmente invariato.

LE GIACENZE ED IL MAGAZZINO

Il valore delle giacenze di magazzino a fine anno ha registrato un differenziale di - € 25.167,98 rispetto all'anno precedente, principalmente causa della mutata politica degli acquisti aziendali ora programmati per cicli di 15 gg. sul venduto (per dare evidenza e rispetto della normativa sulla Spending Review e alle norme previste dalle vigenti normative di legge Split Payment), considerata la stagnazione degli acquisti registrata da parte della clientela e l'elevato numero di specialità di farmaco generico da trattare e richiesto da pazienti sempre più esigenti e preparati che si presentano al banco del farmacista; al 31/12/2017 l'area farmacia ha gestito nell'anno oltre 407.238 articoli rispetto ai 384.121 dispensati ai propri pazienti nell'anno precedente.

LE IMMOBILIZZAZIONI

A fine anno gli investimenti sulle immobilizzazioni materiali dell'area aziendale farmacia hanno totalizzato i seguenti importi :

• Terreni e fabbricati	€	40.736,47
• Arredamenti e attrezzature	€	14.915,42
• Automezzi	€	16.868,08

La relativa specifica delle voci dianzi indicate è disponibile nel capitolo dedicato alla nota integrativa delle voci del conto economico dell'area gestionale farmacia.

Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui insiste l'immobile di Via Jamoretti, 51, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti; mentre indichiamo che, per una più precisa applicazione dei principi contabili, si è proceduto allo scorporo della voce fabbricati, dell'area occupata dall'immobile aziendale sito in Via Jamoretti, 51, in base al costo di acquisto originario del terreno.

Nell'esercizio, è comunque utile segnalare, che l'area gestionale in questione non ha effettuato alcuna dismissione di beni durevoli.

LA GESTIONE ECONOMICA

Il costo della produzione registra una variazione negativa pari al - 2,04% pari a € -74.192,76 rispetto al precedente esercizio, così come il valore della produzione che ha fine anno registra € - 102.112,20 - 2,73% (di cui oltre il 50% del dato è la risultante delle minori vendite del SSN); la

sostanziale invarianza tra le due macro voci del bilancio (0,69%) risulta essere minimale ma comunque performante rispetto ai dati generali del comparto su scala nazionale (che registra invece pesanti saldi negativi).

Nel dettaglio complessivo si registrano poi sostanziali invarianze nella gestione delle poste di spesa dedicate alle diverse attività aziendali, ed una sostanziale buona gestione nella voce dedicata alle spese per il personale (- 7,69 %).

Per tutto l'anno 2017 il servizio di farmacia aziendale è risultato comunque deficitario di una unità lavorativa nel ruolo dei collaboratori farmacisti, tanto da comportare una parziale riorganizzazione e gestione dei carichi di lavoro con la gestione delle attività amministrative di farmacia ad altro personale aziendale, oltre a potenziare il servizio di receptionist del poliambulatorio aziendale in alcuni giorni della settimana considerati i maggiori afflussi di pazienti.

Il risultato economico d'area quantifica quindi a fine esercizio un ammontare lordo, prima delle imposte pari a € 55.828,51 dato più che positivo se consideriamo l'assolvimento delle poste di spesa relative agli interessi passivi di finanziamento per i mutui e le disponibilità di fido concesse dagli istituti di credito con cui collabora l'azienda pari a € - 18.126,17 oltre a ricordare gli importi spesi a bilancio per le quote di ammortamento previste dalla legge per un importo pari a € 113.138,86.

I CLIENTI, L'OFFERTA E LE INIZIATIVE

Nell'anno 2017, l'attività aziendale riferita al solo settore farmaceutico ha poi cercato di consolidare il livello già conquistato nei precedenti esercizi con 122.411 pazienti (- 5,44% su 2016) serviti e con la realizzazione di uno scontrino medio di **€ 33,60** (media Provincia di Varese **€ 30,43**), dati questi che se correttamente analizzati alla luce della contrazione dei consumi della spesa media della famiglia italiana dell'anno 2017 ci confermano come l'area aziendale si sia ben comportata.

Per tutto l'anno poi, su indicazione dell'Ente locale di riferimento e di conseguenza delle direttive emanate dal Consiglio di Amministrazione, l'azienda ha dato piena applicazione alle normative di legge promuovendo l'applicazione di sconti sui medicinali Sop e Otc ed individuando anche per l'anno 2017 un paniere di farmaci da sottoporre con regolarità a sconti e promozioni dal 10% al 60% sul prezzo di listino, manovra questa che ha generato "costi sociali" a favore degli utilizzatori del servizio di farmacia pari a **131.689,45 €**. (dato aziendale certificato dal servizio di analisi mensile acquisti e vendite della farmacia aziendale da parte di ImsHealth su base nazionale, regionale e provinciale) : l'obiettivo aziendale è stato quello di rispondere alle crescenti esigenze dei consumatori in termini di sostegno alla spesa sanitaria e della famiglia media cliente dei nostri servizi in un momento di forte congiuntura economica e non quello di aumentare in modo esponenziale le vendite e magari in qualche modo anche l'utilizzo indiscriminato dei farmaci, ferma restando comunque l'operazione di contrasto e monitoraggio delle politiche di vendita "estremamente aggressive" poste in atto dalla vicina sede della parafarmacia della GDO.

Anche per questo aspetto il ruolo del farmacista A.S.Far.M., attento professionista della salute, è sempre stato quello di essere garante nel limitare i rischi di abuso dei medicinali, considerato che anche nell'anno 2017 il personale commerciale dell'area farmacia ha potuto verificare come i propri pazienti in numero sempre maggiore si siano presentati al banco sempre più preparati ed informati, richiedendo per sé una parte attiva nella scelta dei prodotti richiesti e destinati in parte anche all'autocura.

Tutti gli attori della nostra azienda hanno quindi tentato di agire tenendo conto di questi cambiamenti ed hanno modificato ed improntato la comunicazione con l'utente finale trasformandola in valore aggiunto alla qualità del prodotto.

Non di meno si è confermata la validità e l'ampiezza dell'offerta di servizi e prodotti parafarmaceutici, soprattutto di origine fitoterapica, richiesti dalle varie componenti della clientela locale e dell'intera Valceresio in generale, che ha confermato la solidità delle vendite dirette, consentendo la stabilità del valore assoluto comunque già registrato negli anni precedenti.

Nell'anno 2017 sono inoltre proseguite numerose ed anche nuove iniziative progettate e realizzate in favore della clientela :

- CARTA SiCura la carta servizi e fedeltà ad accumulo punti che comprende inoltre numerosi servizi sanitari a favore dell'utente utilizzatore (ad oggi distribuita in oltre 2950 copie);
- è proseguita con l'attributo di farmacia leader la partecipazione al progetto "Farmacia Amica del Cuore" che ha comportato la realizzazione di spazi di animazione, eventi e consigli dedicati alla prevenzione e cura del rischio cardiovascolare in farmacia;



- si è ulteriormente riprogettato e definitivamente realizzato il sito internet aziendale che contempla tutte le diverse aree operative e rende facile ed immediato il collegamento con gli utilizzatori "della rete" grazie ai nuovi strumenti disponibili con internet, ampliandone l'utilizzo ai social network quali Facebook e Twitter;
- sono state svolte **26 giornate a carattere sanitario** che hanno visto la presenza di esperti del settore che con appositi corner informativi, realizzati all'interno del negozio di farmacia, hanno dispensato consigli ed utili suggerimenti ai clienti : nutrizione, analisi della pelle e del cuoio capelluto, spirometria, moc, ecc.

Il Punto Prelievo ha proseguito la propria attività sanitaria nel migliore dei modi anche nello scorso 2017.

Pur avendo anche nel corso dello scorso anno usufruito del budget messo a disposizione da Regione Lombardia fino a tutto il mese di ottobre, le attività di prelievo sono comunque proseguite indistintamente anche per i pazienti esenti sino a fine anno, diversamente da altri punti prelievo accreditati e gestiti da privati in Provincia di Varese che hanno invece sospeso il servizio a favore delle fasce più deboli della popolazione nello stesso arco temporale.

Realizzato nell'anno 2003 da A.S.Far.M. e gestito in collaborazione con partner privato (Bianalisi srl – Lissone), quale ulteriore servizio sanitario da offrire alla cittadinanza, fin da subito ha registrato il pieno apprezzamento degli utenti utilizzatori, in particolare cittadini indunesi, come dimostrano i risultati di seguito evidenziati.

Anche nell'anno 2017 è inoltre proseguito il servizio di pap-test ginecologico che viene svolto in due giornate pomeridiane mensili e che ha raccolto un buon numero di pazienti interessate allo screening.

Il servizio è risultato attivo per 50 settimane durante l'anno negli orari dal lunedì al sabato dalle ore 07.00 alle ore 11,15 e dalle ore 15,30 alle ore 17,30 nelle giornate di martedì e giovedì.

Pur in considerazione del periodo di congiuntura economica, che ha visto in campo sanitario l'inserimento dei nuovi ticket regionali e la limitazione delle prescrizioni per esami di laboratorio da parte dei MMG, si è riusciti a mantenere sostanzialmente invariati i volumi di attività prodotti negli anni precedenti, avendo avuto un ottimo riscontro in termini di gradimento da parte degli utenti utilizzatori, così come dimostrato dalla tabella che segue :

Punto Prelievo A.S.Far.M.

ANNO	2015			2016			2017			CITTADINI INDUNESI 2016	CITTADINI INDUNESI 2017
MESE	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI		
GENNAIO	724	868	1594	714	863	1577	976	602	1578	1121	1128
FEBBRAIO	647	948	1595	716	939	1655	972	680	1652	1036	1244
MARZO	753	1014	1767	729	875	1604	1120	851	1971	1492	1436
APRILE	729	808	1537	850	830	1680	783	596	1379	1165	1236
MAGGIO	745	851	1606	853	774	1627	1069	888	1957	1231	1712
GIUGNO	716	815	1531	901	611	1512	1021	631	1652	1299	1199
LUGLIO	747	731	1469	858	557	1415	941	625	1566	1222	1120
AGOSTO	790	559	1355	722	427	1149	714	470	1184	842	835
SETTEMBRE	845	911	1756	999	715	1714	977	742	1719	1247	1169
OTTOBRE	841	944	1785	962	618	1580	1012	740	1752	1136	1103
NOVEMBRE	791	845	1636	1035	702	1737	997	718	1715	1012	1236
DICEMBRE	670	622	1292	814	543	1357	712	522	1234	754	816
Totali	8998	9916	18914	10153	8454	18607	11294	8065	19359	13557	14234
%	0	0	0	12,83619	-14,74385	-1,623136	11,23806	-4,601372	4,0414898		4,99

I ricavi derivanti dal corrispettivo di concessione dei locali e dei servizi forniti unitamente alla società partner con cui viene svolto il servizio (€ 89.355,69) hanno consentito la copertura integrale delle spese generali di gestione sostenute (€ 59.176,50) realizzando inoltre un significativo **utile di gestione pari a € 30.179,19**.

Il raffronto degli accessi registrati nell'anno 2017 con il biennio 2015/2016 pone in evidenza come l'importante servizio sanitario, abbia consolidato il favore e l'apprezzamento già riscosso dall'intera utenza residente nel Comune di Induno Olona con **14.234** accessi registrati pari al **73,52%** dell'intera attività realizzata, consolidando nel contempo la propria attività con i pazienti residenti in Valceresio e nella parte alta del Comune di Varese.

Nel 2018 verranno sempre e comunque monitorate le disponibilità economiche necessarie per poter assicurare al punto prelievo dell'Azienda la necessaria autonomia finanziaria relativamente al budget di funzionamento assegnato con i precedenti provvedimenti normativi da parte della Giunta Regionale Lombarda.

Il Cda e la direzione aziendale nello scorso esercizio hanno poi attentamente monitorato sul punto prelievo aziendale gli esiti dell'applicazione del [Decreto ministeriale 9 dicembre 2015](#), che aveva individuato le condizioni di erogabilità e le indicazioni di appropriatezza prescrittiva per 203 prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale erogabili nell'ambito del Servizio sanitario nazionale, e che pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 20 gennaio 2016, aveva posto particolari condizioni di erogabilità con conseguente possibile diminuzione degli accessi per i pazienti con rimborso da parte del SSR unitamente ai nuovi LEA, condizione comunque non verificatasi visto il + 4,04% di incremento registrato alla fine dell'anno nel numero dei pazienti che hanno usufruito dei servizi di laboratorio di analisi.

Sarà cura comunque cura dell'azienda unitamente al partner privato continuare nel monitorare con attenzione l'evoluzione dell'applicazione delle normativa di legge per attenuarne al minimo gli effetti invece auspicati dai tecnici del Ministero della Salute.

Gli spazi ambulatoriali dedicati ai MMG : i sei ambulatori dedicati alle attività dei medici di famiglia (5 medici di medicina generale ed 1 medico pediatra di libera scelta al primo piano della sede aziendale) hanno operato anche nell'anno appena concluso a regime ottimale, assolvendo in pieno alle finalità sociali aziendali che prevedono l'erogazione dei servizi d'assistenza sanitaria di base e di tecnica infermieristica a favore della popolazione residente.

La generalità e la specificità delle attività sanitarie erogate nella struttura aziendale di Via Jamoretti, 51 sono state nel complesso molto apprezzate dalla gran parte dell'utenza, così come comprovato dalla costante ed intensa frequentazione della struttura che ricordiamo è attiva nella medicina di base dal lunedì al sabato mattina grazie alla disponibilità dei MMG che sostanzialmente coprono l'orario di servizio ambulatoriale dalle ore 8,30 del mattino alle ore 19,00 della sera, oltre alla presenza fissa il sabato mattina per eventuali urgenze sanitarie.



Ambulatori Medici di Famiglia

Dallo scorso mese di maggio l'azienda, grazie alla disponibilità dei medici di base, ha poi attivato il nuovo servizio di gestione automatica delle prenotazioni on line (da smartphone o da pc) delle visite con il proprio MMG, che ha registrato a fine anno oltre **748 accessi** e registrato il pieno favore dell'utenza.

I servizi Infermieristici di Quartiere

L'infermiere di quartiere e/o comunità è il servizio dedicato prevalentemente allo svolgimento delle attività di tecnica infermieristica avanzata a favore della popolazione residente ed a supporto delle attività ambulatoriali dei MMG.

Svolto da sempre, fin dall'apertura della sede di Via Jamoretti, 51, nell'orario mattutino da ottobre 2013, è stato replicato anche presso le sedi secondarie degli ambulatori dei medici di famiglia situate in Centro Paese (ex sede della Biblioteca dei bambini) e nell'ambulatorio medico disponibile presso la sede del rione Olona.

Oggi dopo quattro anni di svolgimento dei servizi di che trattasi ed i mutati scenari legati alla sanità regionale Lombarda (ADI, Creg, Cure Intermedie, ecc.) tra cui il nuovissimo progetto di cura dei pazienti cronici, dopo aver raccolto ed analizzato gli ultimi risultati registrati nell'accesso ai servizi infermieristici ambulatoriali, l'Azienda è arrivata nella determinazione di accentrare il servizio svolto anche presso la sede di Via Porro 4 dal prossimo mese di aprile solo presso la sede di Via Jamoretti, 51.

Le motivazioni che stanno alla base dell'unificazione del servizio si commentano da sole nei dati evidenziati di seguito a cui si aggiungono inoltre i vincoli imposti dal rispetto degli obblighi di legge previsti per il pareggio dei costi e dei ricavi per lo svolgimento dei singoli servizi da parte delle società partecipate della pubblica amministrazione che rinvia anche nell'ultimo ed articolato testo di legge di cui al Decreto Legislativo n. 175/2016.

Nel frattempo vi è poi da ricordare che dallo scorso mese di maggio 2017 l'Azienda ha comunque attivato il servizio di consegna del farmaco a domicilio, che ad oggi ha raccolto **27 richieste di intervento**, unitamente al servizio di trasporto da e per gli ambulatori dei medici di base che ha invece registrato in **6 utenti la richiesta di trasporto**; infine ma non in ultimo evidenziamo anche l'attivazione del servizio di prenotazione on line della visita con il proprio medico di base che ha raccolto e trovato il pieno favore di 748 utenti dalla data di sua attivazione nello scorso esercizio.

Con la nuova organizzazione dei servizi dal prossimo mese di Aprile l'azienda potrà inoltre compiutamente ottimizzare e meglio disporre del personale infermieristico oggi non impiegato nello svolgimento dei servizi di ADI e che invece nell'ultimo periodo hanno subito una forte accelerazione di domanda nel nostro Comune in virtù dell'ultima normativa regionale, che causa la sua complessità, ha visto il disinteressarsi degli altri pattanti fino ad oggi presenti ed operanti sul territorio della Valceresio.

Le considerazioni di cui sopra sono già state ampiamente condivise con tutti i medici di base appartenenti ai servizi di medicina di gruppo che sposano in pieno l'operato aziendale anche ed in virtù delle implicazioni sanitarie e di legge che da sempre la gestione di uno studio di medicina gruppo, ubicato su più sedi, comporta : impossibilità di gestione unica del ciclo di ricetta dematerializzata, archivi di prestazione mai allineati se non con cadenza mensile ecc.

Di seguito i dati complessivi della gestione infermieristica delle sedi di attività aziendale :

PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE Sede via Jamoretti, 51						
MESE	PARAMETRI	TERAPIA	MEDICAZIONI	Giorni servizio attivo	Totale accessi	Accesso medio giornaliero
Totale 2017	724	916	1113	233	2647	11,36
Totale 2016	715	912	816	237	2303	9,72
Totale 2015	634	756	875	236	2097	8,89
Totale 2014	682	810	787	238	2072	8,71
PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE Sede Via Porro						
MESE	PARAMETRI	TERAPIA	MEDICAZIONI	Giorni servizio attivo	Totale accessi	Accesso medio giornaliero
Totale 2017	116	289	167	203	220	1,08
Totale 2016	348	320	197	225	356	1,58
Totale 2015	348	347	154	244	404	1,66
Totale 2014	530	380	152	236	483	2,05
PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE fraz.						
MESE	PARAMETRI	TERAPIA	MEDICAZIONI	Giorni servizio attivo	Totale accessi	Accesso medio giornaliero
Totale 2017	34	12	9	39	25	0,64
Totale 2016	28	14	10	39	24	0,61
Totale 2015	37	18	7	38	28	0,74
Totale 2014	39	16	6	40	28	0,69

I DATI ECONOMICI DELL'AREA SECONDA SERVIZI SOCIOSANITARI RILEVATI NELL'ANNO 2017.

L'area delle attività sociosanitarie, accorpata nell'A.S.Far.M. dal 1° gennaio 1995, negli anni successivi ed all'oggi è stata di anno in anno completamente riorganizzata, sia per quanto attiene alle risorse umane impiegate nello svolgimento delle attività assistenziali a favore degli ospiti ricoverati (oggi totalmente alle dipendenze dell'Azienda), sia nella strutturazione dei reparti.

Nella struttura residenziale di Via Maciachini, 9 sono infatti oggi operativi n. 21 posti letto per ospiti non autosufficienti e n. 34 posti per ospiti autosufficienti individuati nel modulo Casa Albergo; nella sede aziendale è poi attiva la centrale di coordinamento dei servizi di assistenza domiciliare sul territorio (Adi) e quella di gestione amministrativa del poliambulatorio medico specialistico, le cui attività sono passate in capo alla sezione sociosanitaria dallo scorso gennaio 2016, in considerazione delle norme di legge circa l'incompatibilità nello svolgimento delle attività sanitarie in ambito farmaceutico.

Nell'insieme il bilancio economico dell'area socio sanitaria registra nella sua gestione un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a € 64.265,32 (rispetto a quello del precedente anno pari a € 25.299,25) che, depurato delle imposte gravanti sul reddito (IRAP €- 5.098,00 ed IRES pari a € - 15.225,00), determina un' utile di esercizio finale pari a 43.942,32, risultato sicuramente molto apprezzabile ma da valutare anche alla luce dell'importo del lascito di € 164.719,54 ricevuto nell'anno favore della gestione del Centro Polivalente Anziani.

Nell'anno appena concluso poi a ragion veduta il Consiglio di Amministrazione aveva sposato la filosofia di mantenere invariate le rette addebitate agli ospiti ricoverati, auspicando di poter riutilizzare i maggiori utili derivanti dall'introito della donazione effettuata a favore dell'azienda e dai servizi di medicina specialistica nel ciclo sociosanitario integrato delle attività aziendali, previsioni queste totalmente realizzatesi.

IL CONTESTO dei SERVIZI SOCIOSANITARI

Nel corso dell'esercizio concluso al 31/12 e comunque anche nei futuri bilanci, nota di particolare importanza sarà ancora una volta rivestita dall'attuazione delle normative previste da parte della Regione Lombardia nel PSSR e dagli ultimi provvedimenti quadro approvati tra la fine dello scorso esercizio ed i primi mesi del 2018 tra cui la DGR attuativa e di coordinamento con la Legge Regionale nr. 23/2015 di riforma generale del Welfare Lombardo, che prevede l'avvio dell'importante progetto di presa in carico dei pazienti cronici e fragili, nonché delle nuove DGR 7683 (Piano Controlli), 7770 (ADI) e 7776 (C.A.S.A.) quest'ultima di particolare importanza perché dovrebbe riscrivere entro 18 mesi anche le modalità di funzionamento delle Case Albergo, tra cui per l'appunto proprio quella aziendale.

I provvedimenti dianzi citati costituiranno il vero e proprio "dogma" normativo e di attività da realizzarsi nel 2018 e a cui anche l'area sociosanitaria aziendale potrà aderire.

I nuovi provvedimenti normativi affermano tra l'altro infatti, che l'attuale sistema sociosanitario e sociale della residenzialità e semi-residenzialità è troppo rigido e poco integrato ed auspica, anche per le RSA, una graduale rimodulazione delle prestazioni oggi offerte in una logica multi servizio, già propria, almeno in parte e per molti aspetti, nelle linee guida di attività della struttura sociosanitaria di Via Maciachini, 9 dell'Azienda.

Con la citate D.G.R. sono state quasi interamente rivisitate le modalità di accreditamento, contratto e linee di indirizzo per la vigilanza ed il controllo delle unità di offerta sociosanitarie, proseguendo con il sistema della budgetizzazione dell'attività di rendicontazione delle giornate di presenza degli ospiti del modulo di RSA e con la valorizzazione dell'attività di produzione al 95 % del valore già attribuito per l'anno 2016, ma non solo, dall'inizio del nuovo anno anche il servizio di Adi è stato inserito nel "sistema" del budget rapportandolo al valore svolto nell'anno 2017.

L'applicazione della normativa regionale presso l'area sociosanitaria dell'Azienda anche nell'anno 2017 ha comportato la realizzazione di una serie di modifiche strutturali ed arredative dei locali e degli impianti tecnologici pari a costi diretti sostenuti dall'Azienda per € 87.872,77 (€ 54.031,21 manutenzioni c/amministrazione comunale ed € 33.841,56 quali somme impegnate per opere di manutenzione diretta sulla struttura) di cui al riassunto che segue :

- ultimazione del rifacimento integrale delle facciate del Cpa;
- manutenzione straordinaria per impermeabilizzazione balconi camere e terrazzi struttura;
- manutenzione straordinaria per trasformazione bagni camere a norma disabili;
- sostituzione gruppi lampade con moduli a Led con modulo anti black out;
- opere di manutenzione straordinaria impianto elettrico;
- acquisto arredi ed attrezzature varie per Rsa e servizio di Cucina;
- realizzazione impianto fertil-irrigazione parco.

Il nuovo scenario di attuazione del piano sociosanitario lombardo ha determinato il compito per la gestione della R.S.A. di trasformarsi facendo uso delle nuove indicazioni regionali, o comunque di riorganizzarsi secondo due istanze difficilmente conciliabili : da un lato il costo non deve diventare insostenibile per un'utenza sempre più vasta, differenziata, sensibile e consapevole, dall'altro dovrà essere mantenuta e sempre maggiormente sviluppata la qualità dei servizi offerti.

LA NOSTRA OFFERTA

La struttura di residenzialità per ospiti anziani di Via Maciachini, 9 dall'esercizio 2002 sostiene infatti il processo di qualificazione dell'offerta in rapporto alle reali esigenze dell'ospite, con la conseguente risultante di aver provveduto all'implementazione ed alla riqualificazione della propria forza lavoro del personale sanitario impiegato, sviluppando nel contempo un'azione programmatica di lungo periodo ed a supporto di necessarie rimodulazioni del sistema tariffario al fine di incentivare il miglioramento della qualità delle proprie prestazioni erogate a favore degli utenti in soggiorno.

Vi è poi da sottolineare come nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, con l'introduzione in corso d'anno di nuove unità di forza lavoro per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento.

Il tasso di copertura dei posti letto nell'anno 2017 è stato pari al **98,32%**, dato questo più che positivo, mentre di seguito a titolo puramente statistico riportiamo l'età media dei soli ospiti residenti in soggiorno per lungodegenza al 31/12/2017.

TOTALI	MASCHI 85,92	FEMMINE 89,86	NUMERO OSPITI 55 (11 DECESSI NELL'ANNO)	ETA' MEDIA 88,66
---------------	------------------------	-------------------------	--	----------------------------

LE RISORSE UMANE ED IL LIVELLO DELLE PRESTAZIONI

Per quanto attiene alla gestione del personale l'Azienda si è inoltre dovuta attivare durante lo scorso anno per la pronta sostituzione dei collaboratori assenti in alcune figure operative di assistenza per malattia (un operatore OSS) e una astensione anticipata dal lavoro per maternità (un operatore OSS), operazioni queste che comunque non hanno generato la maggiorazione dei costi per il personale.

E' doveroso poi evidenziare l'immensa disponibilità dimostrata da tutto il personale aziendale che in corso d'anno ha deciso di consolidare la posta stanziata a titolo di premio di produttività (già ridotta del 60% nell'anno 2014) per permettere il soddisfacimento degli indici di bilancio previsti ai fini della verifica del rispetto dei limiti imposti dalla normativa sulle spese di personale a seguito della conversione del decreto legge 90/2014.

L'attività di gestione e sviluppo delle risorse umane del personale socio assistenziale in forza alla R.S.A. non ha comunque concluso la propria mission solo con la gestione del minutaggio del personale impiegato nei diversi servizi, bensì ha contemplato anche la programmazione e la realizzazione di una nutrita serie di corsi di aggiornamento professionale (corso medici ed infermieri Ecm - Corso per operatori OSS, Corso per addetto ai servizi di cucina) nei diversi ruoli di gestione dell'azienda.

Oggi la presenza in struttura di soli operatori professionali O.S.S. (standard regionale richiesto di operatore A.S.A.) ha di fatto aumentato lo standard quali-quantitativo delle prestazioni di assistenza offerte agli ospiti in soggiorno, dove anche dagli ultimi verbali certificati dall'equipe di vigilanza dell'ASL di riferimento, lo standard assistenziale complessivo è risultato essere di circa **1401 minuti settimanali contro i 901 minuti settimanali pro-capite richiesti dagli standards regionali ed i 1106 minuti rilevati a fini statistici nelle restanti Rsa lombarde**, anche ed in considerazione del fatto che sono due gli operatori OSS che prestano servizio durante il turno notturno, con il fine di integrare e soddisfare maggiormente le esigenze della popolazione anziana in soggiorno presso la struttura sociosanitaria.

Nel campo della ricerca dei bisogni e della progettazione dei servizi da poter offrire alle persone anziane, ma anche a quelle ospiti di strutture a lungo degenza, è importante ricordare come A.S.Far.M., nella sua componente aziendale sociosanitaria abbia attuato un innovativo protocollo di prevenzione e cura delle lesioni da decubito che prevede la consulenza costante allo staff medico di un chirurgo plastico, la dettagliata annotazione in cartella del decorso delle lesioni e l'istruzione costante del personale assistenziale sulle strategie di prevenzione e cure avanzate, con risultati quindi più che ampiamente soddisfacenti.

Il 2017 è stato poi il primo anno di appartenenza della nostra struttura al Network delle Residenze Sanitarie Assistenziali attente al benessere della Donna anziana promosso e monitorato da Onda l'Osservatorio Nazionale sulla salute della Donna.

Già in questi primi mesi dell'anno l'azienda si sta poi adoperando per riaccreditarsi al Network per il prossimo biennio 2019-2020.

Infatti, nei primi mesi del 2018, la commissione di esperti di Onda, l'Osservatorio Nazionale della Donna, ha già iniziato le procedure di valutazione dei diversi processi assistenziali e di cura della nostra struttura sociosanitaria che porteranno poi alla proclamazione dei vincitori per il prossimo periodo alla fine del 2018.



Bollini RosaArgento

2017-2018

Network di Residenze Sanitarie Assistenziali (RSA) attente al benessere della donna anziana e alla tutela della sua dignità



www.bolliniosargento.it

L'ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA - ADI

di cui ci auguriamo la prossima introduzione anche presso l'area farmacia, ha conosciuto anche nell'anno 2017 la sua totale integrazione con i servizi sanitari già propri e svolti dall'area sociosanitaria dell'azienda.

L'ADI di A.S.Far.M. interviene dove e quando la famiglia e/o gli altri servizi del territorio non sono più in grado di rispondere ai bisogni delle persone anziane offrendo servizi residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari di carattere sanitario – assistenziale e di carattere riabilitativo, nonché interventi assistenziali di tipo innovativo rivolti ad utenti con esigenze specifiche dettate da situazioni patologiche particolari.

Il Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata è accreditato presso l'Ats dell'Insubria con la quale A.S.Far.M. ha stipulato un Patto di Accreditamento, che garantisce il possesso di tutti i requisiti di qualità previsti dalla normativa regionale e il loro mantenimento nel tempo.

Vengono garantite tutte le prestazioni che coinvolgono le figure professionali di:

- **Medico** (includere le specializzazioni in geriatria e fisiatria e medico chirurgo plastico – ricostruttivo per la valutazione di eventuali ulcere vulnologiche)
- **Psicologo**
- **Infermiere Professionale**
- **Terapista della Riabilitazione**
- **Operatore Socio – Sanitario, Ausiliario Socio Assistenziale**

e sono tutte erogate senza costi a carico dell'utente.

Tutte le prestazioni domiciliari erogate, attivate su indicazione del medico di base e validate dai funzionari del Distretto Sanitario di Arcisate, vengono registrate su apposita modulistica che insieme al Programma di Assistenza Individuale (PAI) ed a tutta la documentazione sanitaria, costituiscono il fascicolo personale dell'utente.

E' quindi possibile usufruire per tutti i cittadini residenti nel nostro Comune, e più in generale nel Distretto di Arcisate, dei servizi di assistenza medica, paramedica ed assistenziale direttamente al proprio domicilio, grazie agli operatori appartenenti al ruolo medico e paramedico qualificati ed in parte già in servizio presso la RSA di Via Maciachini, 9.

Alla fine dell'anno gli interventi realizzati dal servizio assistenziale ADI A.S.Far.M. sono indicati nello schema riassuntivo che segue al termine del paragrafo.

Il budget corrisposto dall'ASL per lo svolgimento del servizio di ADI è stato pari ad € **118.351,33** ed ha assicurato l'intera copertura dei costi sostenuti dall'Azienda pari a € 102.965,83 (progettazione, gestione e realizzazione delle attività sociosanitarie, collaborazione con personale libero professionista) con un risultato finale pari a **+ € 15.385,70**.

Al 31/12/2017 sono stati ben 4007 (+ 2,507 % + 98 pazienti) gli interventi di assistenza domiciliare erogati nel distretto della Valceresio, di cui 632 a favore di cittadini residenti nel nostro Comune, mentre i restanti 3.375 risultano essere stati distribuiti uniformemente nei restanti comuni della Valceresio. Nel prospetto che segue i totali delle attività svolte.

Servizi di ADI	2017	2016	+/-	%
Accessi I.P.	3634	3558	76	2,1
Cittadini Induno Olona	538	501	37	7,4
Cittadini Valceresio	3096	3057	39	1,3
Accessi FKT	368	348	20	5,7
Cittadini Induno Olona	94	86	8	9,3
Cittadini Valceresio	274	262	12	4,6
Accessi O.S.S.	0	0	0	0,0
Cittadini Induno Olona	0	0	0	0,0
Cittadini Valceresio	0	0	0	0,0
Accessi Medici	5	3	2	66,7
Cittadini Induno Olona	0	0	0	0,0
Cittadini Valceresio	5	3	2	66,7

LA GESTIONE DEGLI AMBULATORI DI MEDICINA SPECIALISTICA

La gestione degli spazi ambulatoriali dedicati ai medici specialisti della sede di Via Jamoretti, 51 è stata affidata alla gestione sociosanitaria aziendale dallo scorso 1 gennaio 2016, considerate le norme di legge che non prevedono la commistione di attività medico-specialistiche con le attività svolte dai servizi farmaceutici.

Gli spazi dedicati al poliambulatorio specialistico hanno oggi raggiunto il 100% della loro possibile saturazione nell'arco della settimana (**5946 visite nell'anno 2017** contro le 5426 visite registrate nell' anno 2016 con una media mensile di 495,5).

Oggi i quattro studi medici destinati alle attività di medicina specialistica contano la presenza di trenta professionisti in diverse branche accreditate di specialità.

Dallo scorso 01 gennaio 2016 il servizio di intramoenia ospedaliera (49 visite nell'anno) risulta invece attivo con la sola Azienda Ospedaliera di Legnano, considerato che le restanti ASST hanno invece optato per la professione all'interno delle mura dei propri collaboratori medici.

Oggi in Asfarm nella struttura ambulatoriale polispecialistica di Via Jamoretti,51 tutti i giorni dal lunedì al venerdì dalle ore 14,15 alle ore 19,00 sono presenti, nei quattro ambulatori dedicati ed attrezzati con tecnologie ed attrezzature medicali professionali, una serie di medici specialisti, che svolgono la propria attività professionale con le aziende : Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese, Ospedale di Gallarate, Ospedale di Busto Arsizio, Riuniti di Bergamo e Galeazzi di Milano, che permettono nel contempo, a tariffe calmierate, la copertura della quasi totalità delle richieste di servizi sanitari da parte dei pazienti.

Di seguito e per sommi capi, elenchiamo le specialità mediche specialistiche oggi attive :

Cardiologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Dermatologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Endocrinologo	Casa di cura Convenzionata Mater Domini di Castellanza
Ecografia-Eco color Doppler	Azienda Ospedaliera di Varese
Fisiatra	Azienda Ospedaliera di Varese
Gastroenterologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Ginecologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Neurologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Neurochirurgo	Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Bergamo
Neuropsichiatra Infantile	Azienda Ospedaliera di Varese
Nutrizionista	Azienda Ospedaliera di Varese
Oculista	Azienda Ospedaliera di Varese
Ortopedico	Azienda Ospedaliera di Legnano ed Ospedale Galeazzi di Milano
Otorino	Azienda Ospedaliera di Varese
Pneumologo/Allergologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Urologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Medico Agopuntore	Libero Professionista
Medico Omeopata	Libero Professionista

La gestione tipica del servizio di medicina specialistica ha comportato nell'anno 2017 ricavi complessivi pari a € 267.396,00 (+ 63.436,00 rispetto all'anno 2016) e costi per € 212.900,00 (per i medici specialisti, le spese di personale dedicato e le spese generali) generando quindi un ricavo di attività pari a **€ 54.496,00.**

Il centro di fisiokinesiterapia nel corso dell'anno 2017, ha svolto la propria attività oltre che per gli ospiti in soggiorno presso la struttura residenziale di Via Maciachini, anche per nr. 9 utenti privati solventi residenti nel nostro Comune, attività questa che svolta nelle ore pomeridiane (dalle ore 15,00 alle ore 18,30) ha generato ricavi per prestazioni pari a **€. 2.599,00**

I corsi di ginnastica per over 65enni, vengono invece programmati e gestiti direttamente dalla società sportiva Quasars di Induno Olona con la quale l'Azienda collabora da alcuni anni, considerato che la stessa risulta già essere la firmataria della convenzione per la gestione della palestra comunale dell'Ente Locale di riferimento. A tal fine nell'anno 2017 sono stati spesi **€. 600,00** per lo svolgimento delle attività di che trattasi.

Il trasporto pasti a domicilio per persone anziane indigenti al proprio domicilio viene effettuato da A.S.Far.M. su attivazione da parte dei servizi sociali del Comune di Induno Olona. Nell'anno appena trascorso ne ha registrato l'attivazione per oltre 14 utenti che si sono alternati nell'anno ed ha comportato la distribuzione di 2.432 pasti caldi, con una media di circa 10 consegne giornaliere ed un costo sociale sostenuto dall'azienda pari a **€. 973,00**.

Il trasporto farmaci a domicilio è il nuovo servizio svolto da A.S.FAR.M. per le persone anziane ed indigenti attivato su richiesta del nuovo Assessore ai servizi sociali del Comune di Induno Olona dallo scorso mese di giugno.

E' stato pensato per chi non può recarsi nelle due farmacie del nostro Comune così da poter ricevere direttamente a casa le proprie medicine.

Il servizio viene attivato telefonando tutti i giorni dal lunedì al venerdì in Comune di Induno Olona dove dopo aver comunicato la propria farmacia di riferimento, un incaricato di Asfarm si premura di recapitare i medicinali direttamente a casa del paziente. Il servizio ha un costo di €1 e nello scorso anno ha registrato 27 consegne effettuate, contro le 14 già realizzate in questi primi mesi dell'anno.



CONSEGNA
GRATUITA
DEI FARMACI
A DOMICILIO 

Servizio di mobilità accompagnata di disabili, anziani e malati è invece il nuovo servizio svolto sempre da A.S.FAR.M. per le persone anziane ed indigenti attivato su richiesta del nuovo Assessore ai servizi sociali del Comune di Induno Olona dallo scorso mese di giugno.

E' stato pensato per chi non può recarsi nelle sedi ambulatoriali dei diversi medici di famiglia del nostro Comune .

Il servizio viene attivato telefonando tutti i giorni in A.S.Far.M. al Centro Polivalente Anziani dove vengono concordati modi e termini per il trasporto presso la sede del proprio medico di famiglia,

SERVIZIO DI MOBILITÀ
ACCOMPAGNATA
DI ANZIANI,
DISABILI E MALATI



LA GESTIONE ECONOMICA

In osservanza agli indirizzi istituzionali, finalizzati ad impiegare nel "ramo sociale e sociosanitario" dell'azienda parte delle risorse prodotte dalla gestione complessiva, il bilancio consuntivo dell'esercizio 2017 presenta, prima delle imposte, un risultato positivo di € 64.265,36 che, ulteriormente gravato degli oneri delle imposte pertinenti all'area sociosanitaria, (IRAP - € - 5.098,00 ed IRES € -15.225,00) determina nella gestione dell'area sociosanitaria un risultato positivo per l'azienda pari a € 43.942,32, risultato questo più che positivo ma che è la mera risultante delle prime disponibilità economiche introitate nell'anno grazie al lascito della benefattrice sig.ra Mazzoni Nella.

Il totale dei ricavi derivanti da rette, contribuzioni regionali e attività sociosanitarie rese agli ospiti e alla popolazione è aumentato passando da € 2.160.987,81 per l'anno 2016 a € 2.309.237,92 dell'anno 2017 con un incremento totale di € 129.155,49 e ciò sostanzialmente grazie all'importo di € 164.719,54 introitato alla voce sopravvenienze attive, quale prima parte del lascito a favore dell'azienda.

L'importo valorizzato alla voce per I.V.A. indetraibile rimane invece pressoché invariato passando da € 82.530,72 a € 84.380,25, differenza € + 1.849,53 con una variazione percentuale pari al + 2,24% rispetto allo scorso anno, logica conseguenza delle maggiori movimentazioni in operazioni iva attive e passive effettuate dall'area gestionale nello scorso anno.

Il totale del costo della produzione ammonta a € 2.244.653,13 e presenta un incremento di € 108.466,84 pari al 5,08 % rispetto al precedente anno dove le maggiori spese sostenute sono state sostanzialmente le seguenti :

- 44.880,00 € quali costi sostenuti per la gestione dell'attività di medicina specialistica svolta presso la sede di Via Jamoretti, 51;
- 63.000,00 € quali maggiori fondi accantonati a riserva per le opere di manutenzione straordinaria che si realizzeranno in corso d'anno su immobile di proprietà di terzi in comodato.

LE IMMOBILIZZAZIONI

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali effettuati direttamente dall'Azienda nell'esercizio 2017, per continuare a contemplare gli items del processo di accreditamento della struttura sociosanitaria ai dettami della normativa regionale di riferimento sono riportati di seguito e risultano essere così distinti:

• Immobilizzazioni immateriali	€	37.061,05
• Arredamenti ed attrezzature	€	18.079,75
• Macchine elettr. ed elettroniche/software	€	1.448,16
• Automezzi	€	16.821,06
• Altri beni patrimoniali (casa lascito)	€	56.308,14

Le poste afferenti gli ammortamenti e svalutazioni, iscritti in bilancio secondo le percentuali fiscalmente ammesse, passano da € 88.219,44 a € 98.733,31 quale logica conseguenza della continuità degli interventi di manutenzione straordinaria effettuati dall'Azienda in immobilizzazioni immateriali (immobile del Cpa), oltre che delle quote in accantonamento annuo a capitalizzazione degli investimenti effettuati per l'adeguamento della struttura sociosanitaria alle normative di legge.

La ricerca della sempre migliore gestione ottimale dei servizi proposti presso l'area seconda dell'azienda ha permesso negli ultimi tre anni di recuperare ben 5 punti percentuali di Iva indetraibile, che negli anni è passata dal 99% al 94% attuale, permettendo così di liberare maggiori risorse economiche da rendere disponibili in servizi ed attività di supporto sociosanitario al soggiorno degli ospiti presso la struttura di Via Maciachini, 9.

CONSIDERAZIONI FINALI

L'Area Farmacia dopo la realizzazione delle opere di mini-riammodernamento degli spazi destinati al consiglio ed alla vendita, unitamente all'introduzione della robotica industriale nella gestione della nuova quinta postazione realizzata per la gestione della dispensazione del farmaco (legge Sabatini bis), nell'ultimo quinquennio ha oramai acquisito il definitivo ruolo sanitario che le compete.

Ora dovrà pertanto affrontare il proprio futuro, in attesa del possibile sviluppo concreto della "nuova" normativa di settore L. 69/2009 (nuovi servizi sanitari in farmacia) ponendo particolare attenzione a tutte le innovazioni che potranno ancora emergere nel settore dei servizi aggiuntivi da poter eventualmente proporre :

- Nuovi spazi da dedicare alla medicina specialistica;
- Distribuzione dei farmaci innovativi;
- Cup;
- Nuova convenzione con il SSN e nuovo ruolo all'interno della gestione del paziente cronico

fermo restando le nuove normative di distribuzione del farmaco ed i nuovi provvedimenti nazionali e regionali adottati per la contrazione della spesa farmaceutica e relativi alle società partecipate dagli enti locali che saranno affrontati, si spera, non appena insediato il nuovo esecutivo di Governo.

Nell'ambito, pur essendosi di fatto ristretti ai minimi termini i margini per ulteriori espansioni, rimane forse ancora un piccolo spazio per migliorare ulteriormente, anche se in limiti non eccezionali, l'operatività e l'incidenza, sul territorio di competenza, dei servizi istituzionali demandati alla farmacia pubblica ed agli ambulatori di MMG e di medicina specialistica, attività per le quali potrebbero aprirsi anche nuovi fronti operativi, in relazione alle innovazioni che si prospettano nella gestione della sanità pubblica a livello nazionale con il nuovo Patto per la Salute ed anche a livello regionale con la messa a regime del nuovo sistema di gestione del paziente cronico.

Lavorando sulle considerazioni appena esposte il consiglio di amministrazione, nell'ultima parte dell'anno ha ulteriormente razionalizzato ed implementato il piano programma di sviluppo aziendale, contemplandone, se possibile, la realizzazione di nuovi posti auto a servizio dello stabile di Via Jamoretti 51.

La piena operatività dei diversi servizi sanitari in attività presso la sede aziendale di Via Jamoretti, 51 ha infatti fatto emergere la criticità della mancanza di spazi di sosta adeguati al numero dei pazienti utilizzatori causa in primis della diminuzione degli ingressi del negozio di farmacia.

Per quanto attiene ai servizi di farmacia veri e propri , l'ulteriore slittamento della firma della nuova convenzione per la distribuzione farmaceutica, rimandata alla fine del 2018 con l'ultimo decreto mille-proroghe di fine anno e gli interventi attuativi di cui siamo in attesa di emanazione, non ci forniscono la possibilità di ipotizzare ulteriori e diversificate strategie di attività, rispetto a quelle già in essere.

L'obiettivo della gestione dei servizi farmaceutici dell'azienda per l'anno in corso ed i prossimi a venire sarà quello di individuare iniziative condivise che rendano la farmacia adatta a soddisfare ancora meglio e più a fondo le mutate esigenze della popolazione, con particolare attenzione ai nuovi servizi socio-sanitari da proporre al cittadino utilizzando il Know-How dell'area aziendale sociosanitaria.

Le continue modifiche normative che negli anni hanno visto un impoverimento progressivo del settore, a scapito di sempre più necessari compiti di tutela della salute del cittadino, impongono nuove regole che diano certezza e prospettiva a tutti gli operatori.

Nella nuova articolazione del “Sistema Farmacia”, soprattutto le Farmacie Comunali potranno cogliere una vera e propria opportunità per disegnare un nuovo modo di concepire il servizio farmaceutico quale risorsa e riferimento essenziale per la salute del cittadino.

Senza dimenticare l'essenza della professionalità dei farmacisti di A.S.Far.M. che da sempre ne costituisce l'elemento caratterizzante, si dovranno cavalcare ipotesi, considerare e ricercare soluzioni alternative.

Ciò significa per esempio che si potrà ulteriormente incrementare il settore della dermocosmesi e della medicina estetica, sviluppare la diagnostica, approfondire le medicine non convenzionali, incentivare il servizio di vendita assistita, ottimizzare i processi di category management, azioni queste già in parte implementate nelle attività quotidiane dell'area farmacia, e che consentiranno sempre più di aumentare la propria redditività e colmare il disavanzo creato da alcuni category merceologici e servizi professionali in perdita.

Questa è la strada che hanno intrapreso prima di noi, e con successo, le farmacie francesi.

Il concetto di salute si è evoluto, non è più rivolto alla sola cura, ma anche alla prevenzione e al benessere a 360 gradi. Il paziente /cliente/ consumatore di A.S.Far.M. vuole migliorare la qualità della sua vita ed essere coccolato: anche il farmacista si dovrà adeguare a questa tendenza acquisendo competenze trasversali che gli permetteranno di destreggiarsi tra professionalità e nuovi bisogni.

I risultati conseguiti derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui il Consiglio d'Amministrazione ha esercitato le proprie funzioni di gestione, nonché dall'impegno, dedizione e professionalità con le quali tutto il personale si è dedicato ai compiti istituzionali assegnati, elementi che nel loro complesso hanno consentito di acquisire e ampliare la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

L'Azienda, in osservanza dei compiti statutariamente affidati, si pone l'obiettivo di perseguire ulteriore miglioramento nel soddisfare le esigenze di salute della popolazione, con immediata e qualificata evasione di tutti i bisogni emergenti.

Parimenti i dirigenti e il personale tutto dell'Azienda sono impegnati a approfondire ogni utile sforzo sia per la migliore conduzione delle attività esistenti, sia nel verificare in corso d'anno la possibilità di implementare, visti i risultati ottenuti in termini di gradimento dell'utenza, il budget di funzionamento assegnato al punto prelievo dell'Azienda, permettendone così l'autosufficienza economica gestionale.

Il tutto deve essere poi inquadrato nella generale crisi economica che interessa tutto il Paese e che determina una forte contrazione degli acquisti diretti da parte dei cittadini, rilevata anche pesantemente nel corso dei primi mesi del nuovo anno.

Per contro i ricavi dell'area sociosanitaria, in osservanza della norma statutaria che esclude lo scopo di lucro, e che si ricorda, anche quest'anno verranno finanziati da Regione Lombardia con il criterio del budget di attività, debbono tendere essenzialmente ad essere sempre sufficienti a coprire le spese derivanti dai servizi di ricovero, ospitalità, sociali e sanitari erogati a favore degli ospiti e della popolazione anziana indunese, essendo improponibile ogni e qualsiasi finalità che tenda a realizzare utile dalle prestazioni di attività sociali realizzate a favore della collettività.

Nel contempo è preciso impegno di questo Consiglio di Amministrazione verificare le possibilità di accreditamento ad eventuali nuovi servizi sanitari resi disponibili da parte di Regione Lombardia per le classi più fragili, oltre a procedere nelle attività di adeguamento della struttura sociosanitaria alla vigente normativa di settore con la realizzazione a scadenze prefissate degli interventi straordinari già indicati nella relazione previsionale e programmatica allegata al bilancio preventivo per l'anno 2018, dove sicuramente parte di primaria importanza è data dalla realizzazione della nuova sala polifunzionale nei locali dell'ex magazzino comunale.

Si informa inoltre che il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda ha fornito ampio mandato al direttore ad adempiere alle disposizioni emanate e che normano le attività legate all'introduzione del nuovo regolamento UE e conseguente protezione dei dati personali (GDPR).

Con il Regolamento Europeo per la Protezione dei Dati (GDPR) si delinea infatti un nuovo quadro di adempimenti per aziende e professionisti, più adatto ad un'era in cui il dato personale digitale viaggia oltre i confini territoriali e, con estrema facilità, sulle piattaforme di social network e nel cloud.

Molti adempimenti non sono nuovi, ma "ereditati" dal Codice Privacy. E' il caso, ad esempio, dell'informativa e del consenso.

Rivoluzionato invece è il sistema delle misure di sicurezza, per buona parte comunque già proprie dei sistemi aziendali, mentre invece il direttore aziendale rivestirà anche il nuovo ed importante ruolo di Data Protection Officer (DPO).

Nell'anno 2017 si è dato corso al processo di revisione del codice di etico e di comportamento dei dipendenti della P.a. ai sensi della Legge 231/2001 e del Dlgs.33/13, così come lo scorso mese di gennaio è stato approvato il documento di aggiornamento relativo al piano di anticorruzione aziendale.

In questa sede informiamo inoltre il Consiglio Comunale che lo scorso 13 febbraio si è definitivamente conclusa la procedura di alienazione dell'immobile oggetto di lascito testamentario unitamente alla totale liquidazione delle attività patrimoniali della defunta per l'importo finale lordo a favore dell'azienda pari a € 342.021,47.

In base al dettato della Legge 90/2014 ed ai fini dell'applicazione del relativo comma 557, a decorrere dall'anno 2014, si informano altresì i consiglieri che A.S.Far.M. ha assicurato anche per l'anno 2017, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale il contenimento delle spese dedicate al personale (con riferimento alla delibera di indirizzo della giunta comunale nr. 105/2014), il soddisfacimento degli indici di riferimento indicati per l'esclusione dall'applicazione della normativa :

- costo del lavoro (B9) pesato sul valore della produzione sia pari o inferiore al 28,0%; risultato A.S.Far.M. = **24,43 %**
- costo del lavoro (B9) e servizi (B7) pesato sul valore della produzione (A) sia pari o inferiore al 40 % risultato A.S.Far.M. = **37,09 %**
- l' autofinanziamento netto (ammortamenti [B10] e risultato di esercizio) pesato sul valore della produzione (A) non sia inferiore al 3,5%. risultato A.S.Far.M. = 4,92%

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi mesi del 2018 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire ancora significative riduzioni rispetto il periodo precedente, logica conseguenza della sofferenza economica che attanaglia il mercato del farmaco, dello scenario politico non decifrabile, della possibile ulteriore riduzione del valore medio delle ricette rimborsate dal SSN, dal nuovo prezzo di riferimento per la dispensazione del farmaco generico, fermo restando che si attende di misurare anche nel Comune di Induno Olona l'impatto della manovra "Cresci Italia" che dovrebbe portare entro la fine dell'anno all'apertura di un nuovo negozio di farmacia, dopo la prima chiamata per apertura rifiutata dai primi assegnatari da parte di Regione Lombardia nello scorso anno.

Da quanto sopra esposto nella presente relazione sono evidenti l'impegno e la volontà di A.S.Far.M. in tutte le sue componenti nell'operare al meglio per fornire, sempre a tutti gli utenti della farmacia e dei servizi ambulatoriali, nonché agli ospiti della struttura sociosanitaria, servizi ed assistenza improntati alla migliore qualificazione professionale, con costante aggiornamento alle innovazioni e metodologie emergenti nei settori d'attività interessati.

A conclusione della presente relazione invitiamo il Consiglio Comunale ad approvare il Bilancio economico consuntivo chiuso al 31/12/2017, informando che l'utile d'esercizio di **€. 81.190,58** sarà principalmente destinato, come da norme statutarie, a :

- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di **€. 36.000,00** all'Ente locale di riferimento.

Induno Olona, /04/2018

II PRESIDENTE CDA A.S.Far.M.

Elisabetta Cacioppo



I consiglieri

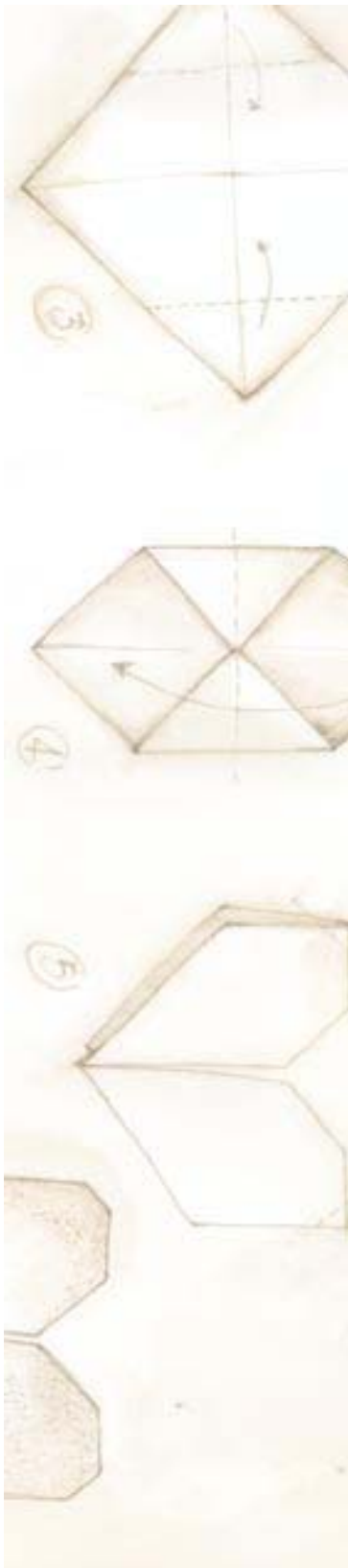
Marco Meani



Giuseppe Boracchi



il valore aggiunto



IL VALORE AGGIUNTO

Gli schemi di bilancio

Riclassificazione di Stato Patrimoniale
e Conto Economico

Note integrative dei Prospetti di Bilancio

Il Bilancio di Cassa

I Costi Sociali

Analisi di bilancio

Gli schemi di Bilancio

Nota Metodologica e Principi di redazione del Bilancio ed Informazioni aggiuntive

Il bilancio dell'esercizio 2017 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica, integrata ed interpretata dai "Principi contabili" adottati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, tenuto conto delle novità normative ex D.Lgs. 139/2015 entrate in vigore dal 1 gennaio 2016.

In ossequio alla nuova disposizione introdotta al c.4 dell'art.2423 si precisa che A.S.Far.M. ha valutato come irrilevanti gli effetti della transizione verso il nuovo criterio del costo ammortizzato per crediti e debiti in quanto gli stessi risultano pressoché esclusivamente a breve termine e non presentano costi di transazione iniziali che giustificano una differenza tra valore iniziale e valore a scadenza.

Altresì ai sensi del disposto di cui al c.5 art.2423 ter del Codice Civile per garantire la comparabilità delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico con l'esercizio precedente, si precisa che nell'ambito del solo Conto Economico, allo scopo di allinearsi alle nuove direttive del D.Lgs. 139/2015 e ai nuovi O.I.C., le voci relative ai "Proventi ed Oneri Straordinari" precedentemente indicate ai numeri E20 ed E21 del Conto Economico sono state riclassificate nelle relative voci di costo o di ricavo per natura onde garantire l'omogeneità di confronto.

A.S.FAR.M. in quanto Azienda speciale, è tenuta a redigere ogni anno un bilancio preventivo e un bilancio consuntivo, come peraltro previsto dal vigente Statuto Aziendale.

I due bilanci economici preventivi che l'Azienda annualmente redige, sono:

- ⇒ il preventivo economico annuale che prevede ricavi, costi e investimenti per l'esercizio successivo a quello di redazione
- ⇒ il preventivo economico triennale, che prevede costi, ricavi e investimenti per il triennio successivo.

A differenza dei bilanci preventivi che sono solo "economici", il bilancio consuntivo aziendale - al pari dei bilanci civilistici delle società di capitali - prevede la redazione di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

Dall'analisi delle informazioni contenute in tali documenti, eventualmente integrate da altri dati contabili e gestionali, si riporta un quadro di sintesi degli indici più significativi di gestione dell'ultimo periodo.

I dati utilizzati per l'analisi di bilancio possono essere riscontrati nelle tabelle di dettaglio degli stati patrimoniali e conti economici riclassificati che precedono l'analisi di bilancio.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali

Si precisa che nell'esercizio 2017, si sono rilevati elementi di ricavo di entità o incidenza eccezionale grazie al lascito di benefattore a favore delle attività sociosanitarie dell'azienda che ha determinato una sopravvenienza pari a € 164.719,54.

Informazioni ex art. 2427 bis c.c.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2427 bis del codice civile si precisa che l'Azienda Speciale A.S.Far.M. :

- non possiede strumenti finanziari "derivati" dei quali fornire informazioni relative al "fair value";
- non ha immobilizzazioni finanziarie iscritte in bilancio ad un valore superiore al loro fair value.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi mesi del 2018 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire significative riduzioni rispetto il periodo precedente, logica conseguenza della sofferenza economica che attanaglia il mercato del farmaco, dello scenario politico non decifrabile, della possibile ulteriore riduzione del valore medio delle ricette rimborsate dal SSN, dal nuovo prezzo di riferimento per la dispensazione del farmaco generico, fermo restando che si attende di misurare anche nel Comune di Induno Olona l'impatto della manovra "Cresci Italia" che dovrebbe portare entro la fine dell'anno all'apertura di un nuovo negozio di farmacia.

Lo scorso 13 febbraio si è definitivamente conclusa la procedura di alienazione dell'immobile oggetto di lascito testamentario unitamente alla totale liquidazione delle attività patrimoniali della defunta benefattrice per l'importo finale lordo a favore dell'azienda pari a € 342.021,47.

Da quanto sopra esposto nella presente relazione sono evidenti l'impegno e la volontà di A.S.Far.M. in tutte le sue componenti nell'operare al meglio per fornire, sempre a tutti gli utenti della farmacia e dei servizi ambulatoriali, nonché agli ospiti della struttura sociosanitaria, servizi ed assistenza improntati alla migliore qualificazione professionale, con costante aggiornamento alle innovazioni e metodologie emergenti nei settori d'attività interessati.

Proposta Destinazione Utile D'esercizio

Si informa che l'utile d'esercizio di € 81.190,83 sarà principalmente destinato, come da norme statutarie, a :

- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di € 36.000,00 all'Ente locale di riferimento.



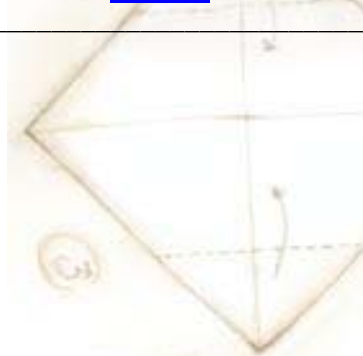
A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:) : - sito internet : www.asfarm.it



PROSPETTI CONTABILI STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2017	2017	2017
€URO			
(A) CREDITI VERSO ENTI PUBBLICI DI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni, licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	230.350,08	230.350,08
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	230.350,08	230.350,08
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.713.471,92	16.784,70	1.730.256,62
2 Impianti e macchinario	15.962,42	0,00	15.962,42
3 Attrezzature industriali e commerciali	26.390,75	39.452,41	65.843,16
4 Macchine Hardware/Software	10.753,65	6.129,35	16.883,00
5 Attrezzature sanitarie	0	0,00	0,00
6 Automezzi	14.757,57	16.821,06	31.578,63
7 Altri beni patrimoniali	0,00	56.308,14	56.308,14
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.781.336,31	135.495,66	1.916.831,97
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	1.781.336,31	365.845,74	2.147.182,05
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	288.512,58	21.110,45	309.623,03
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	288.512,58	21.110,45	309.623,03
Riporti attivo circolante	288.512,58	21.110,45	309.623,03

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2017	2017	2017
	€URO		
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	27.000,00	53.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	149.908,00	52.986,73	202.894,73
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	394.429,23	43.160,86	437.590,09
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	108.181,54	66.138,45	174.319,99
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	37.248,51	43.942,32	81.190,83
*** Patrimonio netto complessivo (A)	715.767,28	233.228,36	948.995,64
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	77.000,00	113.674,12	190.674,12
*** Totale fondi rischi e oneri	77.000,00	113.674,12	190.674,12
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	144.767,49	468.932,33	613.699,82
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:	0,00	0,00	0,00
a) Tesoriere	572.108,30	0,00	572.108,30
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	0,00	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	681.034,01	116.400,59	797.434,60
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	1.451,21	1.451,21
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	71.321,39	129.832,54	201.153,93
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	325.589,12	205.988,06	531.577,18
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	24.987,41	39.637,16	64.624,57
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibile entro i 12 m.	11.688,35	42.618,72	54.307,07
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	24.552,76	24.532,00	49.084,76
*** Totale complessivo debiti(D)	1.711.281,34	560.460,28	2.271.741,62
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.648.816,11	1.376.295,09	4.025.111,20

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	0,00	0,00
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.777.972,97	1.754.311,42	1.713.471,92
2 Impianti e macchinari	30.907,28	20.807,14	15.962,42
3 Arredamento e attrezzature	44.997,88	29.885,60	26.390,75
4 Macchine elettriche Hardware/Software	23.596,42	15.894,49	10.753,65
5 Automezzi	3.173,61	1.056,55	14.757,57
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.880.648,16	1.821.955,20	1.781.336,31
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	1.880.648,16	1.821.955,20	1.781.336,31
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	328.937,27	313.680,56	288.512,58
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	328.937,27	313.680,56	288.512,58
Riporti attivo circolante	328.937,27	313.680,56	288.512,58

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
ATTIVITA'			
	€uro		
DESCRIZIONE	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017
Riporti attivo circolante	328.937,27	313.680,56	288.512,58
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	92.494,03	101.039,80	78.748,06
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	1.480,95
5 Crediti verso: a) Altra area aziendale	150.388,82	163.536,42	205.988,06
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	14.721,21	11.160,00	32.303,38
c) Regione SSN - ASL	62.169,63	56.633,46	152.085,89
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubb. All. (Stato Min. Dif)	574,81	1.427,40	1.675,58
f) Regione F.S.R. - Innova retail	0,00	0,00	0,00
Totale crediti entro esercizio successivo	320.348,50	333.797,08	472.281,92
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	98.376,60	283.066,14	67.488,03
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	22.888,35	21.055,87	29.369,28
** Totale disponibilita' liquide (IV)	121.264,95	304.122,01	96.857,31
*** Totale attivo circolante (C)	770.550,72	951.599,65	857.651,81
D RATEI E RISCOINTI	14.379,75	14.371,87	9.827,99
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	2.665.578,63	2.787.926,72	2.648.816,11

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2015	2016	2017
	€URO		
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	26.000,00	26.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni			
III Riserve di rivalutazione			
IV Riserva legale	142.643,04	144.908,00	149.908,00
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	388.129,33	389.079,33	394.429,23
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	101.881,64	102.831,64	108.181,54
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	0,00	0,00	0,00
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	50.958,87	52.361,33	37.248,51
*** Patrimonio netto complessivo (A)	709.612,88	715.180,30	715.767,28
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	6.542,00	40.000,00	77.000,00
*** Totale fondi rischi e oneri	6.542,00	40.000,00	77.000,00
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	169.789,63	191.831,47	144.767,49
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	800.558,70	771.296,89	572.108,30
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	0,00	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	653.892,77	674.800,45	681.034,01
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	53.071,16	57.517,99	71.321,39
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	211.108,31	276.277,60	325.589,12
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	31.663,26	23.276,22	24.987,41
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	14.028,33	13.662,50	11.688,35
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	12.311,59	24.083,30	24.552,76
*** Totale complessivo debiti(D)	1.776.634,12	1.840.914,95	1.711.281,34
(E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.662.578,63	2.787.926,72	2.648.816,11

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	€uro		
	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni, licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	337.590,83	270.072,66	230.350,08
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	337.590,83	270.072,66	230.350,08
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	18.928,12	17.856,41	16.784,70
2 Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00
3 Arredamento e attrezzature	52.705,26	40.650,24	39.452,41
4 Macchine elettriche Hardware/Software	1.111,48	6.281,78	6.129,35
5 Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
6 Automezzi	0,00	0,00	16.821,06
7 Altri beni patrimoniali	0,00	0,00	56.308,14
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	72.744,86	64.788,43	135.495,66
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	410.335,69	334.861,09	365.845,74
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	29.613,64	30.384,74	21.110,45
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	29.613,64	30.384,74	21.110,45
Riporti attivo circolante	29.613,64	30.384,74	21.110,45

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA ATTIVITA'

DESCRIZIONE	€uro		
	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017
Riporti attivo circolante	29.613,64	30.384,74	21.110,45
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	61.573,67	24.562,88	12.776,08
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti (Comune Induno Olona)	2.847,81	658,95	951,18
5 Crediti verso: a) Verso altra area aziendale	211.108,31	276.277,60	325.589,12
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	35.887,22	16.040,60	31.715,00
c) Regione SSN - ASL	21.062,00	8.563,27	0,00
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	6.902,00
e) Altri enti sett. Pubb. All. (Stato Min. Dif)	0,00	0,00	0,00
f) Regione F.S.R.	13.251,00	9.109,00	13.675,00
Totale crediti entro esercizio successivo	345.730,01	335.212,30	391.608,38
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	248.612,14	444.744,35	493.060,59
b) Banche	28.639,46	20.906,40	101.586,70
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	4.430,08	3.166,11	3.083,23
** Totale disponibilita' liquide (IV)	281.681,68	468.816,86	597.730,52
*** Totale attivo circolante (C)	657.025,33	834.413,90	1.010.449,35
D RATEI E RISCONTI	25,56	0,00	0,00
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	1.067.386,58	1.169.274,99	1.376.295,09

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA
PASSIVITA'

DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2015	2016	2017
	EURO		
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	27.000,00	27.000,00	27.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	45.721,76	47.986,73	52.986,73
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	36.860,96	37.810,96	43.160,86
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	59.838,55	60.788,55	66.138,45
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-6.628,94	15.038,25	43.942,32
*** Patrimonio netto complessivo (A)	162.792,33	188.624,49	233.228,36
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	65.367,00	58.120,28	113.674,12
*** Totale fondi rischi e oneri	65.367,00	58.120,28	113.674,12
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	400.373,56	446.117,10	468.932,33
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	0,00	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	86.902,38	102.143,98	116.400,59
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	5.130,75	13.519,82	1.451,21
8 -2 Debiti verso dipendenti 14 ⁺ + produttività	134.533,73	125.139,08	129.832,54
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	150.388,82	163.536,42	205.988,06
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	15.264,55	17.440,86	39.637,16
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	30.092,53	37.553,12	42.618,72
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	16.540,83	17.079,84	24.532,00
*** Totale complessivo debiti(D)	438.853,59	476.413,12	560.460,28
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	1.067.386,48	1.169.274,99	1.376.295,09

PROSPETTI INTEGRATIVI

AREA FARMACIA			
CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO			
Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2016	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	26.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	149.908	B	149.908
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	394.429	A - B	394.429
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	108.182	A - B	108.182
Utili portati a nuovo			
Totale			652.519
Quota non distribuibile (2)			- 149.908
Residua quota distribuibile			502.611
(1) Legenda = A = per aumento del capitale sociale B = per copertura delle perdite C = per distribuzione ai soci			
(2) L'importo di € 149.908,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale			
RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA			
Al 31.12.2017 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società: "Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597"			

PROSPETTI INTEGRATIVI

AREA SOCIO SANITARIA			
CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO			
Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2017	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	27.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	52.987	B	52.987
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	43.161	A - B	43.161
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	66.138	A - B	66.138
Utili portati a nuovo			
Totale			162.286
Quota non distribuibile (2)			- 52.987
Residua quota distribuibile			109.299
<p>(1) Legenda =</p> <p style="margin-left: 40px;">A = per aumento del capitale sociale B = per copertura delle perdite C = per distribuzione ai soci</p>			
<p>(2) L'importo di € 52987,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale</p>			
<p><u>RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA</u></p> <p>Al 31.12.2017 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società: "Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 21.098"</p>			

PROSPETTO DI UTILIZZAZIONE DELLE RISERVE

UTILIZZAZIONI DELLE RISERVE EFFETTUATE NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI										
Voce di Patrimonio Netto	Copertura perdite			Operazioni sul capitale			Distribuzione ai soci			Saldo al 31.12.2017
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	
Capitale Sociale										
Riserve di capitale										
Riserve di utili										
Riserva legale Fondo rinnovo impianti Fondo finanziamento e sviluppo investimenti										
Utile a nuovo							36.000	36.000	36.000	108.000



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it



NOTA INTEGRATIVA



Stato Patrimoniale



Relazione tecnica illustrativa delle attività e passività

In sede di presentazione del Bilancio Consuntivo relativo all'esercizio 2017 il Consiglio d'Amministrazione e la Direzione dell'A.S.Far.M. ritengono doveroso fornire la più ampia e completa informazione sulla situazione della gestione amministrativa e contabile dell'Azienda, affinché gli organi preposti, gli amministratori comunali ed ogni cittadino interessato possa prenderne totale esatta cognizione.

Per una migliore lettura da parte dei destinatari, la nota integrativa è esplicativa delle voci dell'attivo e del passivo, distintamente per le due aree in cui è articolata l'Azienda, così da consentire chiara visione complessiva della situazione patrimoniale dei distinti settori operativi.

I prospetti relativi alla Situazione Patrimoniale rappresentano la struttura del capitale aziendale nei suoi componenti attivi e passivi al 31 dicembre 2017.

Essi sono articolati in forma tale da prevedere anche l'esposizione dei valori dei due esercizi precedenti e così pure, nelle tabelle comparative e negli istogrammi che seguono, la comparazione tiene conto dei risultati degli esercizi 2015 - 2016 - 2017, sia per quanto riguarda l'Area Farmacia, sia per quanto riguarda l'Area Sociosanitaria. I dati degli anni precedenti sono stati riclassificati per tener conto della novità del D.Lgs 139/2015

Il bilancio dell'esercizio 2017 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica ex D.M.T. 26/04/1995 che, in seguito all'entrata in vigore del D.Lgs. n. 6/2003 e del D.Lgs. n. 310/2004 e del D.Lgs. 139/2015, ha subito alcune modifiche.

Le nuove norme hanno ridefinito la struttura dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa e hanno introdotto nuovi criteri di valutazione per alcune poste contabili. Hanno previsto il rendiconto finanziario quale documento a sé stante.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale conforme al nuovo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis Codice Civile, dal conto economico conforme al nuovo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis Codice Civile, nonché dalla presente nota integrativa redatta ai sensi del nuovo articolo 2427 del Codice Civile, nonché dal rendiconto finanziario redatto ai sensi del nuovo articolo 2425 TER c.c.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle nuove disposizioni di cui all'art. 2426 Codice Civile.

Non si è proceduto al raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale e/o del Conto Economico.

Non sussistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadono sotto più voci del bilancio.

Non si sono verificati casi che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 2423, 4° comma, e 2423 bis, 2° comma, Codice Civile.

L'esposizione dei dati contabili secondo la nuova normativa civilistica e dello schema tipo del bilancio approvato con Decreto Ministero del Tesoro 26/04/1995, nella forma e con le modalità dinanzi descritte in osservanza alle vigenti disposizioni di legge (disposto dell'ex articolo 42 del DPR 04/10/1986, n. 902) e dell'articolo 28 dello statuto aziendale, consente un raffronto della situazione e dei risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi finanziari, con possibilità d'immediata verifica dell'evolversi della situazione patrimoniale dell'Azienda.

Nelle tabelle che seguono, allo scopo di dare una visione globale dell'evolversi della composizione del patrimonio aziendale, sono sintetizzati i dati relativi ai componenti attivi e passivi dello stato patrimoniale.

Le valutazioni delle voci iscritte a bilancio sono state fatte secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Immobilizzazioni

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'Azienda Speciale e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, nè quelle previste da leggi speciali, nè altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente tali da riflettere la durata tecnico economica e la residua possibilità di utilizzazione delle singole categorie.

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputate direttamente alle singole voci. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto, in ogni caso non inferiore al quinquennio.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, che risultano comunque nei limiti e non eccedenti quelle già previste ai fini fiscali e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Arredamento e Attrezzature	7,50 % / 15,00 %
Automezzi	12,50 % / 25,00 %
Immobili	1,50 % / 3,00 %
Impianti	7,50 % / 15,00 %

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti Sono rilevati al loro valore di realizzo, valutata l'irrilevanza dell'applicazione del nuovo criterio di valutazione al costo ammortizzato

Debiti Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione, valutata l'irrilevanza dell'applicazione del nuovo criterio di valutazione al costo ammortizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Sono valutate sulla base del minore tra i prezzi sostenuti per l'acquisto ed il prezzo di realizzazione desunto dall'andamento del mercato. Per la determinazione del costo di acquisto si è avuto riguardo al prezzo effettivamente sostenuto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, tra cui le spese di trasporto e gli oneri doganali, al netto degli sconti commerciali ed escludendo i costi di distribuzione. I metodi di calcolo impiegati per la determinazione del costo sono indicati nel commento alle voci di bilancio.

Patrimonio Netto

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende il capitale di dotazione versato dall'Amministrazione Comunale di Induno Olona all'atto della costituzione dell'Azienda Speciale, le riserve di qualsiasi natura e gli utili eventualmente non prelevati.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono accantonate tra i "debiti tributari" e determinate secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Le garanzie potenziali, gli impegni e le passività, qua non espressi nello Stato Patrimoniale sono descritti in nota integrativa e la loro quantificazione al valore nominale.

SEZIONE PRIMA FARMACIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **1.781.336,31**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 2,23%) - 40.618,89

Nel prospetto di movimentazione dei cespiti di area di attività, sono riportati, per categoria di beni, i valori iniziali, le acquisizioni ed i valori finali registrati nell'anno.

La diminuzione registrata dalla posta di bilancio scaturisce dalla differenza tra le acquisizioni effettuate in corso d'anno valorizzate in € 72.519,97 (costi capitalizzati per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati su arredi ed impianti dello stabile di Via Jamoretti,51) e la relativa quota di ammortamento spesa e pari a € 113.138,86

Nello scorso anno sono stati progettati e realizzati una serie di interventi migliorativi dei diversi ambienti, così come già ampiamente indicato nelle premesse iniziali del documento e che hanno contemplato :

- sostituzione pavimento magazzino farmacia
- manutenzione e rifacimento imbiancature
- manutenzione impianti elettrici e gruppo di continuità;
- messa a norma degli impianti elevatori ai sensi delle vigenti normative di legge ;
- rifacimento integrale della centrale termica con sostituzione delle due caldaie in servizio utilizzando le norme di legge per il risparmio energetico e con benefici a livello fiscale;
- sostituzione tende ed arredi ambulatori medici;
- nuovo sistema di rilevazione presenze. (
- nuovo automezzo aziendale.

Gli investimenti progettati e realizzati dall'azienda, oltre che apportare valore aggiunto all'immobile stesso ed al relativo stato di conservazione, riscontrano sempre la risposta attenta e positiva dell'utenza che può trovare nei servizi offerti dalla sede di Via Jamoretti il quasi totale soddisfacimento alle più disparate richieste di assistenza sanitaria.

Gli investimenti effettuati nell'esercizio 2017 ammontano a complessivi :

• terreni e fabbricati per	€ 40.736,47
• arredamento attrezzature e impianti per	€ 14.915,42
• autovettura	€ 16.868,08
Totale	€ 72.519,97

Si attesta che nell' anno 2017 non è stata effettuata alcuna operazione di disinvestimento significativo.

Nel rispetto della nuova normativa fiscale vigente, nell'esercizio in esame sono stati iscritti a bilancio ammortamenti tecnico-produttivi per l'importo di € 113.138,86 mentre è utile evidenziare che nel documento contabile non risultano spese anticipate di ammortamento rilevate negli esercizi precedenti.

Il valore del terreno sul quale è stata costruita la farmacia è pari a € 59.844,3 e nel corso degli anni precedenti è stato ammortizzato per € 13.900,26.

RIMANENZE FINALI **288.512,58**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 8,02%) - 25.167,98

Le rimanenze finali, sono state valutate come di consuetudine, al costo medio di acquisto e la loro valorizzazione a fine anno è inferiore rispetto a quella dell'esercizio precedente, considerata l'ulteriore razionalizzazione nelle procedure di acquisto effettuata nell'anno per dare comunque evidenza alla normativa di riferimento sugli acquisti delle società partecipate dagli enti locali.

La quantità e la qualità del magazzino deve essere comunque valutata in modo ottimale anche ed in riferimento alla variazione delle vendite registrate dal banco, ciò a dimostrazione dell'attenzione con la quale sono gestiti gli acquisti ed i resi merce per invenduto. Valorizzazione quest'ultima meglio descritta nelle poste del conto economico.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO **472.281,92**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 41,49%) + 138.484,84

Le poste di bilancio indicate nel capo-conto, rispetto al precedente esercizio, vengono analiticamente analizzate nella breve sintesi di dettaglio dei singoli sotto-conti di seguito indicati :

CREDITI VERSO CLIENTI **78.748,06**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 22,06%) - 22.291,74

I crediti sono riferiti a forniture effettuate a clienti abituali e che peraltro sono prontamente fatturate con riscossione del dovuto nei termini pattuiti. La diminuzione è da collegarsi in particolare alla riscossione delle fatture, soprattutto per quelle emesse a fine anno, nelle prime settimane del mese di gennaio 2018. In questa posta di bilancio troviamo anche esposto i crediti fatturati alle aziende farmaceutiche derivati dai contributi di "visibilità". Valori quest'ultimi aumentati rispetto all'anno precedente. Questi importi sono stati sottoscritti in base agli accordi commerciali ed incassati sempre nei primi mesi del corrente anno 2018.

CREDITI VERSO ALTRI – Sezione Sociosanitaria **205.988,06**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+25,96%) + 42.451,64

Valore determinato come di consuetudine anche nei precedenti esercizi dall'area gestionale farmacia nei confronti dell'area seconda sociosanitaria per la copertura di spese generali di funzionamento, annotate per singola area di competenza a fine esercizio e ridotte in corso di anno, avendo avuto gestioni quasi univoche nelle diverse poste di credito.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA-I.R.E.S.-IRAP) **32.303,38**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 189,46%) + 21.143,38

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato: per € 21.483,00 per imposte IRES e IRAP anticipate e per la restante parte di € 10.820,38 per credito IVA.

Precisiamo che il credito nei confronti dello stato per le imposte anticipate riporta un saldo di imputazione relativa all'esercizio 2016 residuo dopo l'utilizzo pari a € 7.803,00 mentre nello stesso conto si riporta un'imputazione relativo all'anno 2017 di €13.680,00 sempre per imposte IRES e IRAP.

I diversi importi valorizzati verranno recuperati nel corso dell'anno 2018 come da disposizioni di legge.

CREDITI VERSO ALTRI – Regione SSN **152.085,89**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+168,54%) + 95.452,43

Rappresenta il valore totale dell'ammontare del credito vantato dall'Azienda nei confronti del SSN Regionale. L'importo contabilizzato a chiusura dell'anno corrisponde alle competenze totalizzate, a differenza degli scorsi anni, anche per il mese di Novembre in aggiunta al saldo del mese di Dicembre.

L'importo totale del credito vantato nei confronti del SSN, è l'origine anche dell'affidamento di cassa annuale con il servizio di tesoreria aziendale; l'importo di che trattasi è stato comunque prontamente riscosso nel corso del primo bimestre del nuovo anno.

CREDITI ESIGIBILI OLTRE ESERCIZIO SUCCESSIVO **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2015 (-/+ 0,00%) - 0,00

La presente voce è esposta in bilancio senza la valorizzazione di alcun importo, come nell'esercizio precedente, considerato che la gestione farmaceutica non ha crediti esigibili oltre l'anno.

Negli scorsi esercizi l'unico credito qui indicato era stato determinato dall'imposta versata a titolo di acconto sul maturato rivalutato del fondo T.F.R dei dipendenti.

Quest'ultimo credito, è stato utilizzato dall'azienda nel corso degli anni e prontamente compensato con l'imposta dovuta fino al suo completo esaurimento.

TESORERIA **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+/- 0,00%) - 0,00

L'ammontare delle disponibilità economiche sul conto di tesoreria viene esposta da alcuni anni a questa parte, nelle poste passive dei conti della sezione farmacia, essendo il saldo sezionale di fine anno di importo negativo.

L'azienda si è infatti da tempo uniformata alle disposizioni del Decreto Legislativo 9.10.2002 nr.231 emanato in attuazione della Direttiva comunitaria 2000/35/CE.

La norma in oggetto ha disciplinato ex novo la materia dei ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, e prevede, in caso di slittamento dei pagamenti, l'applicazione automatica degli interessi di mora da parte del fornitori.

Avendo subito notevoli ritardi nell'erogazione delle quote di rimborso delle specialità di medicinali erogate a favore del SSN, la gestione aziendale si è pertanto adeguata alla normativa, ed in sofferenza di disponibilità di cassa, con propria deliberazione del CDA aziendale ha istruito presso la sede del servizio di Tesoriera Aziendale, la pratica di concessione di linea di credito di cassa fino a 1.000.000,00 euro sulle disponibilità di entrambe le aree di gestione aziendale.

Nel caso specifico, per la gestione dell'area farmacia la necessità di ricorrere ad eventuali possibilità di finanziamento di cassa, nel corso dell'anno, è stata determinata principalmente dall'esposizione creditizia nei confronti dell'Azienda Sanitaria Locale, causa il ritardato pagamento delle quote a rimborso del SSN.

BANCHE **67.488,03**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 76,16%) - 215.578,11

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso la locale filiale del Credito Bergamasco.

Come per lo scorso esercizio le disponibilità di cassa dell'area aziendale presso questo istituto hanno riportato in attivo alla chiusura dell'anno il saldo del conto.

A far data dall'anno 2005, dovendo differenziare le possibilità di un eventuale ricorso al mercato del credito, l'Azienda ha acceso e di conseguenza movimentato un nuovo rapporto di conto corrente ordinario.

Dal mese di ottobre 2006, inoltre, in seguito alle nuove direttive fiscali, la posizione attiva presso il medesimo Istituto di Credito viene utilizzata per poter effettuare la trasmissione telematica dei modelli di pagamento F24, che non è possibile svolgere presso la posizione di conto aperta presso l'Istituto di Credito Veneto Banca, già tesoriere aziendale.

DENARO E VALORI IN CASSA	29.369,28
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 39,48%)	+ 8.313,41

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso il negozio di farmacia relativa agli incassi registrati negli ultimi giorni dell'anno, non versati per la chiusura festiva degli istituti di credito unitamente alla valorizzazione del fondo cassa esistente.

RATEI E RISCONTI ATTIVI	9.827,99
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 31,62%)	- 4.543,88

L'importo registrato da questa voce di bilancio è la risultante di più operazioni concomitanti come meglio di seguito indicate :

- contributo devoluto al "Banco Farmaceutico" quale quota di adesione all'organizzazione della giornata di solidarietà a favore delle popolazioni bisognose (€300,00) ,
- canoni leasing (€ 9.527,99 gestione impianto robotica del farmaco e riunito ottico) da riscontare nelle annualità successive all'anno di sottoscrizione dei contratti e del pagamento del maxi canone iniziale (anno 2010). Per il primo anno di esercizio del bene in questa voce di bilancio risulta essere inserita anche la quota relativa al canone per il nuovo investimento utilizzando i benefici della legge Sabatini Bis.
Importi questi che da valorizzazione fiscale sono diminuiti rispetto all'anno precedente, come da prospetto leasing esposto in altra parte della presente relazione.

Passività

PATRIMONIO NETTO

678.518,77

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 2,36%)

+ 15.699,80

Il patrimonio dell'area gestionale farmacia, al netto dell'utile d'esercizio è aumentato di €15.699,80, derivante dalla destinazione della quota di utile realizzato nell'esercizio al fondo di riserva legale e al fondo finanziamento per nuovi investimenti.

La delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda per la destinazione dell'utile dell'anno precedente è la nr. 026 ed è stata approvata nella seduta del 07.04.2017, dove oltre agli accantonamenti statutarî (pari ad €31.399,58) sono stati destinati dal C.D.A. all'Ente locale di riferimento Comune di Induno Olona € 36.000,00, quale compartecipazione agli utili realizzati.

Il patrimonio risulta pertanto costituito dai fondi di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, negli anni 1977–1978 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€. 26.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€. 149.908,00

- Fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituito negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, da prima in previsione della costruzione della nuova sede aziendale e per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative e poi in seguito al continuo investimento in attività, attrezzature e nuove strutture.

€. 502.610,77

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA FARMACIA**CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO**

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2016	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	26.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	149.908	B	149.908
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	394.429	A - B	394.429
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	108.182	A - B	108.182
Utili portati a nuovo			
Totale			652.519
Quota non distribuibile (2)			- 149.908
Residua quota distribuibile			502.611

(1) **Legenda** =

A = per aumento del capitale sociale

B = per copertura delle perdite

C = per distribuzione ai soci

(2) **L'importo di € 149.908,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale**

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2017 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:

"Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597"

UTILE DELL'ESERCIZIO **37.248,51**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 28,86%) - 15.112,82

L'utile dell'esercizio dell'area gestionale passa quindi da € 52.361,33 dell'anno 2016 a €37.248,51 del 2017, risultato questo in larga parte determinato dalla contrazione delle vendite della presente area. Per meglio capire questo risultato sono state inserite nelle prime pagine del presente documento tutti gli indicatori del mercato del farmaco e del settore sanitario.

FONDO RISCHI E ONERI **77.000,00**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 92,50%) + 37.000,00

L'appostamento è il risultato dell'adesione alle politiche di miglioramento generali dell'azienda tra cui la realizzazione della nuova piattaforma software di gestione integrale dei processi produttivi dell'azienda, tra cui anche la realizzazione del nuovo software gestionale del poliambulatorio medico specialistico e di unified communication tra le diverse realtà operative della sede aziendale di Via Jamoretti, 51 oltre ad una serie di manutenzioni straordinarie per il ripristino della pavimentazione dei locali adibiti a negozio di farmacia e degli ambulatori medici aziendali.

FONDO T.F.R. PERSONALE **144.767,49**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 24,53%) - 47.063,98

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda, nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2017. La variazioni intercorsa rispetto al valore indicato in bilancio l'anno precedente è stata determinata dalla liquidazione dello stesso alle dipendenti che durante l'anno 2017 hanno lasciato la nostra azienda dimettendosi.

DEBITI **1.711.281,34**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 7,04%) - 129.633,61

I debiti iscritti a bilancio riflettono la situazione in essere alla chiusura dell'esercizio, puntualmente rilevati e trovano giustificazione nelle poste di seguito elencate riferite ad ogni singola voce del documento contabile.

DEBITI V/ TESORERIA **572.108,30**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 25,83%) - 199.188,59

L'importo rispecchia l'esposizione di cassa dell'azienda nei confronti del servizio di Tesoreria. Anche nell'anno 2017 l'area gestionale farmacia, per le motivazioni già precedentemente esposte, proseguirà nell'utilizzo della linea di credito di cassa per far fronte alle esigenze di liquidità nella svolgimento delle proprie attività. La variazione registrata è da valutare positivamente e da considerare in base alle movimentazioni finanziarie.

DEBITI V/BANCHE **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+/- 0,00%) - 0,00

Come già indicato alla medesima voce per le poste attive, a fine anno il rapporto di conto in essere con il secondo istituto di credito aziendale (Credito Bergamasco) ha registrato uno sbilancio attivo e non passivo come il precedente esercizio, da cui l'esposizione della posta di cui sopra.

DEBITI PER MUTUI **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 0,00%) - 0,00

Alla data del 31.12.2016 non risultano in essere mutui o finanziamenti a medio-lungo termine.
L'ultima rata del finanziamento per la realizzazione della sede aziendale di via Jamoretti 51 con la Cassa Depositi e Prestiti è stata infatti saldata con valuta 31/12/2014.

DEBITI VERSO FORNITORI **681.034,01**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 0,92%) + 6.233,56

I debiti verso i fornitori dell'area gestionale farmaceutica risultano quasi invariati rispetto all'esercizio precedente, aumentando infatti del solo 0,92%, in considerazione dell'ulteriore miglioramento della gestione degli acquisti dilazionati in base alle corrette procedura di vendita e di gestione del magazzino.
Ponendo particolare attenzione alla puntuale applicazione delle condizioni di fornitura stipulate con le aziende fornitrici, parte degli stessi sono già stati liquidati nei primi giorni dell'esercizio 2018, la restante parte verrà pagata nel corso dell'anno, come da contratti sottoscritti.

DEBITI VERSO DIPENDENTI **71.321,39**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 24,00%) + 13.803,40

Il debito verso dipendenti iscritto a bilancio è la risultante dell'importo delle somme stanziare a favore dei dipendenti dell'azienda nel mese di Dicembre 2017 ma liquidate a Gennaio 2018, dal rateo di 14^a mensilità dovuto per l'anno 2017 in pagamento nel prossimo mese di giugno 2018 ed infine dall'impegno del Consiglio di Amministrazione nel corrispondere al personale dipendente il premio di produttività contrattualmente previsto entro la prossima scadenza di luglio, verificate al riguardo per questa ultima posta di spesa le relative norme di legge che ne dispongono l'utilizzo.

La variazione percentuale rispetto al precedente esercizio, , è da imputarsi alla nuova organizzazione del personale effettuata all'interno del negozio di farmacia e del punto prelievo aziendale, di cui si rimanda alle premesse narrative del documento di bilancio.

DEBITI VERSO SEZIONE SOCIOSANITARIA **325.589,12**

Variazioni sul consuntivo 2016 + (17,85%) + 49.311,52

L'importo del debito è determinato da costi pertinenti alla Sezione Farmacia, quali costi di personale e di versamento di quote di imposte i cui pagamenti, in corso d'anno, sono stati anticipati dalla Sezione Sociosanitaria.

Contabilizzati e definiti dopo la chiusura dell'esercizio in sede di elaborazione del bilancio d'esercizio, gli stessi verranno liquidati nel corso del 2017.

DEBITI TRIBUTARI **24.987,41**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 7,35%) + 1.711,19

I debiti tributari derivano dalle somme dovute all'erario per IVA sui crediti verso il SSN, per le competenze dei mesi di Novembre e Dicembre 2017 non ancora liquidati a fine d'anno, alla quota di IRES da saldare come da disposizioni di legge nel mese di Giugno 2018 per € 997,00 unitamente al debito IRPEF maturato sulle retribuzioni dei dipendenti e le competenze dei professionisti pagate a Dicembre da erogare allo stato a mezzo di modello F24 sempre in data 16 gennaio 2018

DEBITI V/ISTIT. ESIGIB. ENTRO 12 mesi **11.688,35**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 14,45%) - 1.974,15

Gli altri debiti derivano dalle somme dovute agli Istituti Previdenziali per i contributi ed oneri previdenziali registrati nel mese di dicembre il cui versamento è stato effettuato nel successivo mese di gennaio 2018.

ALTRI DEBITI **24.552,76**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 1,95%) + 469,46

La posta di bilancio contabilizza una serie di debiti non riconducibili alle dirette forniture di medicinali e/o servizi, ma riferita principalmente a poste diverse quali :

- SSN trattenute sulle competenze del mese di Novembre e Dicembre 2017,
- servizio di Tesoreria aziendale per la quota di interessi calcolati sulla linea di credito concessa, quest'ultimi da liquidare, in base alle normative vigenti per l'anno 2017. Addebito che verrà fatto nel mese di gennaio 2018.
- spese per la gestione delle commissioni sulle transazione delle linee di pagamento elettroniche da liquidare alla banca,
- nei confronti degli istituti previdenziali per le quote di contributi sulle retribuzioni di competenza dell'anno 2017 ma che verranno pagati nel corso dell'anno 2018,
- quota annuale da corrispondere al fondo per le adozioni a distanza di competenza dell'anno.

La sommatoria di questi micro-importi è stata puntualmente liquidata nel corso dei primi mesi del corrente esercizio.

RATEI E RISCONTI PASSIVI **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2016 (-/+ 0,00 %)

L'importo indicato dedicato alla voce di bilancio è pari a zero, non avendo avuto l'azienda nessun importo da riscontare.

NOTIZIE SULLA COMPOSIZIONE E NATURA DEGLI IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI**Impegni, Garanzie e Passività Potenziali** **80.396,88**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 35,77%) - 44.776,80

In applicazione delle nuove normative fiscali (D.lgs 139/2015 e dei nuovi Oic) i conti d'ordine non vengono più indicati in bilancio nello stato patrimoniale ma solamente descritti nella nota integrativa.

Non ci sono garanzie, né passività potenziali non già espresse nel Bilancio, mentre gli impegni si riassumono nella descrizione che segue relativamente ai contratti di leasing in essere in azienda.

L'importo registrato è la risultante dei due contratti di leasing in essere con la società Credem Leasing relativamente a :

- magazzino robotico per la gestione del farmaco e relativo gruppo elettrogeno (scadenza maggio 2020);
- nel corso dell'anno 2014, come già anticipato, l'azienda ha avuto poi accesso ai finanziamenti agevolati previsti dalla legge Sabatini Bis che ha contemplato la stipula di un nuovo contratto per l'ampliamento del magazzino robotizzato di gestione del farmaco (realizzazione del quinto banco lavoro) e per la fornitura di un nuovo ecografo interdisciplinare da utilizzare nella gestione degli studi medici specialistici, scadenza leasing agosto 2018.

	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017
Impegni, garanzie e passività potenziali			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	0,00	0,00
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	169.950,48	125.173,68	80.396,88
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	169.950,48	125.173,68	80.396,88

SEZIONE SECONDA SOCIOSANITARIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI **230.350,08**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 14,71%) - 39.722,58

L'importo si riferisce al totale degli investimenti effettuati dall'Azienda negli anni per interventi di straordinaria manutenzione eseguiti sull'immobile di proprietà comunale concesso all'Azienda in comodato d'uso per lo svolgimento delle attività istituzionali. Anche nell'anno sono proseguite le attività di straordinaria manutenzione previste per dare evidenza al piano programma, così come indicato dalla D.G.R. 7435/01 e s.m.i. per le procedure di accreditamento della R.S.A. al FSR.

L'ammontare complessivo delle immobilizzazioni esposto è da considerarsi già al netto delle imputazioni per le quote di ammortamento effettuate pari a € 76.783,43.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **135.495,66**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 109,14%) + 70.707,23

Sono riportati, per categoria di beni, i valori d'acquisizioni riferiti alla situazione finale dell'anno.

Vale quanto già esposto per la voce "Immobilizzazioni immateriali", avendo l'Azienda dovuto procedere nell'esercizio alla realizzazione di strutture ed all'acquisto di arredi ed attrezzature per dare parziale evidenza ai dettami previsti dalla normativa regionale per il funzionamento e l'accreditamento delle R.S.A. della Regione Lombardia.

Gli importi oggi iscritti a bilancio nell'esercizio 2017 sono riepilogati nelle singole voci che seguono, al netto delle poste di ammortamento :

• terreni e fabbricati per	€	16.784,70
• arredamento e attrezzature per	€	39.452,41
• macchine elettriche/hardware-software per	€	6.129,35
• altri beni patrimoniali (casa lascito)	€	56.308,14
• Automezzi	€	<u>16.821,06</u>
Totale	€	135.495,66

mentre si informa che nell'esercizio ultimato non è stato effettuato alcun disinvestimento di particolare significato.

RIMANENZE **21.110,45**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 30,52%) - 9.274,29

Le rimanenze finali, come di consuetudine sono state valutate a prezzo di costo medio ponderato rispetto all'esercizio precedente ed hanno registrato, in termini di valore e corrispondente quantità, una diminuzione pari al 30,52%.

L'importo registrato è riferito alle scorte presenti in magazzino a fine esercizio relativamente a prodotti e derrate alimentari in gestione al servizio di ristorazione collettiva oltre a presidi ed ausili sanitari in disponibilità agli ospiti della struttura.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO	391.608,38
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 16,52%)	+ 55.537,08

Il valore dei crediti verso clienti e diversi ha registrato, rispetto all'esercizio precedente, un aumento pari al 16,52% dovuto in larga parte all'aumento dei crediti vantati verso la sezione farmacia, verso clienti e verso crediti per imposte anticipate relative all'accantonamento al fondo spese future, oltre alla quota a parte di contributi dovuti dall'A.T.S. (Agenzia di Tutela della Salute) dal Comune di Varese per integrazione retta ospite indigente e dal Comune di Induno Olona per la gestione del servizio di ristorazione collettiva a favore del personale comunale. Di seguito il dettaglio della posta iscritta a bilancio :

CREDITI VERSO CLIENTI	12.776,08
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 47,99%)	- 11.786,80

I crediti verso clienti sono riferiti a servizi e prestazioni rese il cui corrispettivo non è ancora stato introitato, ma che può essere comunque considerato ricorrente, in quanto prontamente incassato nei primi giorni dell'anno 2018.

CREDITI VERSO COMUNE DI INDUNO OLONA	951,18
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 44,35%)	+ 292,23

L'importo del credito è riferito alla fatturazione relativa alla consumazione pasti presso il servizio di ristorazione aziendale a favore del personale comunale non ancora introitato alla fine dell'esercizio.

CREDITI VERSO SEZIONE FARMACIA	325.589,12
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 17,85%)	+ 49.311,52

Il credito deriva dalla sommatoria di alcune spese anticipate dalla sezione sociosanitaria per conto della sezione farmacia che verranno liquidate nell'arco dell'anno 2018 quali : imposte e tasse, compensazioni per acquisti di materiale e spese di personale utilizzato in co-gestione da entrambe le aree di attività aziendale.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA,IRES,IRAP)	31.715,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 87,67%)	+ 14.815,40

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato per imposte I.R.A.P ed IRES . Il credito indicato verrà recuperato in sede di versamento delle imposte mediante compensazione delle stesse attraverso il modello unificato di pagamento.

CREDITI VERSO ALTRI ENTI TERRITORIALI	6.902,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 100,00%)	+ 6.902,00

La somma esposta è riferita ai crediti vantati verso il Comune di Varese per ospite indigente ricoverata presso la nostra struttura relativa al pagamento della retta 4° trimestre 2017 . La somma è stata introitata nei primi mesi dell'anno 2018.

CREDITI VERSO REGIONE F.S.R.	13.675,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 50,13%)	+ 4.566,00

La somma esposta è riferita ai crediti vantati verso Regione Lombardia quale importo dalla stessa dovuto a rimborso dell'azienda per i servizi sanitari resi agli ospiti della R.S.A. per il 4° trimestre 2017 . L'importo di che trattasi è stato comunque prontamente già introitato nei primi mesi dell'anno 2018.

BANCHE E DENARO E VALORI IN CASSA	597.730,52
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 27,50%)	+ 128.913,66

La posta di bilancio espone le giacenze esistenti presso la locale filiale del Credito Bergamasco e presso la filiale della Banca Intesa Sanpaolo ex Veneto Banca Holding S.c.p.A tesoriere dell'ente, nonché dal denaro presente in cassa al 31.12.2017 quale incasso corrispettivi del servizio di ristorazione collettiva esterno, prontamente versati all'inizio dell'anno 2018. Come tutti gli anni, l'importo registrato è inoltre la risultante dello slittamento dei termini di pagamento dei fornitori a gennaio 2018 per chiusura anticipata dei servizi di tesoreria, durante il periodo delle festività natalizie, oltre che della prima parte dell'importo introitato a titolo di lascito da benefattore per € 164.719,54.

Passività

PATRIMONIO NETTO	233.228,36
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 23,09%)	+ 43.744,87

Il patrimonio dell'area seconda sociosanitaria, è aumentato rispetto all'esercizio precedente a fronte del risultato di esercizio che è passato da un utile di € 15.038,25 per l'anno 2016 ad un utile di € 43.942,32 per l'anno 2017.

Il patrimonio risulta pertanto essere costituito dai fondi di riserva di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, nell'anno 2002 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€ 27.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€ 52.986,73

- Fondo rinnovo impianti e fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituiti negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative della struttura sociosanitaria

€ 109.299,31

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA SOCIO SANITARIA**CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO**

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2017	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	27.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	52.987	B	52.987
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	43.161	A - B	43.161
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	66.138	A - B	66.138
Utili portati a nuovo			
Totale			162.286
Quota non distribuibile (2)			- 52.987
Residua quota distribuibile			109.299

(1) **Legenda** =
A = per aumento del capitale sociale
B = per copertura delle perdite
C = per distribuzione ai soci

(2) L'importo di €. 52987,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2017 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:

"Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: €21.098"

UTILE D'ESERCIZIO	+ 43.942,32
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 176,41%)	+ 28.045,07

Il risultato economico chiude con l'utile d'esercizio esposto che è contabilizzato al titolo del patrimonio netto.

FONDO ONERI FUTURI	113.674,12
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 95,58%)	+ 55.553,84

Per l'anno 2017, il Consiglio di Amministrazione, ha deciso di inserire a riserva l'importo totale di € 93.000,00 per la realizzazione dei seguenti interventi :

- per manutenzione straordinaria immobile sociosanitario per adeguamento alla normativa incendi con la realizzazione della nuova sala polivalente;
- messa in sicurezza del versante Nord a seguito di mini-frana durante le ultime piogge;
- sostituzione pavimenti locali comuni piano terreno.

Nel corso dell'anno 2017 non tutte le opere previste sono state effettuate, pertanto la loro realizzazione è stata rimandata all'anno 2018.

La restante quota dell'importo contabilizzato € 3.082,28 è la prudente stima di accantonamento al fondo per sopperire all'eventualità di perdita di quote di rette che non fossero pagate dagli aventi causa e/o per le quali non sussistano concrete possibilità d'effettivo recupero verso le persone obbligate.

FONDO T. F. R. PERSONALE	468.932,33
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 5,11%)	+ 22.815,23

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda nei confronti dei propri dipendenti di area per la quota di trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2017.

DEBITI	560.460,28
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 17,64%)	+ 84.047,16

I debiti iscritti in bilancio riflettono la situazione alla chiusura dell'esercizio, il relativo importo è lievemente aumentato rispetto all'esercizio precedente.

Le poste iscritte trovano giustificazione nelle motivazioni di seguito esposte per singoli raggruppamenti di sottoconti.

DEBITI VERSO FORNITORI	116.400,59
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 13,96%)	+ 14.256,61

Alla chiusura dell'anno i debiti verso fornitori risultano aumentati rispetto allo scorso esercizio del 13,96%. L'importo evidenziato a bilancio è stato comunque saldato nei termini contrattuali pattuiti in fase di contrattazione con le rispettive aziende in ottemperanza alle disposizioni comunitarie sui pagamenti di acquisti di beni e servizi nei primi mesi dell'anno 2018.

DEBITI VERSO OSPITI	1.451,21
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 89,27%)	- 12.068,61

Alla chiusura dell'anno i debiti verso gli ospiti risultano decisamente diminuiti rispetto al precedente esercizio. L'importo evidenziato è riferito a quote di rette che a fine anno non si sono potute restituire ai relativi congiunti/eredi degli ospiti deceduti a causa della chiusura per festività natalizie dei servizi di Tesoreria Aziendale .

DEBITI VERSO DIPENDENTI **129.832,54**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 3,75%) + 4.693,46

Il debito verso i dipendenti è costituito dalla quota a parte di retribuzioni spettanti ai collaboratori in servizio presso l'area gestionale nel mese di dicembre 2017 e che è stata erogata nel mese di gennaio 2018 e dall'importo del rateo relativo alla 14^a mensilità dovuto per l'anno 2017 che verrà erogato con la mensilità del prossimo mese di giugno.

DEBITI VERSO SEZIONE FARMACIA **205.988,06**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 25,96%) + 42.451,64

L'importo del debito è determinato da costi pertinenti alla Sezione Sociosanitaria, riferiti a spese generali (spese di personale ed acquisto materie prime e servizi) che in corso d'esercizio sono state anticipate dalla Sezione Farmacia e che sono rimaste ancora da liquidare alla chiusura dell'esercizio 2017.

ALTRI DEBITI **106.787,88**

Variazioni sul consuntivo 2014 (+ 48,16%) + 34.714,06

Gli altri debiti derivano dalla complessità delle somme dovute all'erario per quote di I.R.E.S., e IRPEF dipendenti oltre che agli Istituti di Previdenza, quale calcolo delle quote a parte per contributi del mese di dicembre i cui pagamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio dell'anno 2018 e comunque alle scadenze prefissate di legge.

NOTIZIE SULLA COMPOSIZIONE E NATURA DEGLI IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI**Impegni, Garanzie e Passività Potenziali** **1.422.465,24**

Variazioni sul consuntivo 2015 +/- 0,00

In applicazione delle nuove normative fiscali (D.lgs 139/2015 e dei nuovi Oic) i conti d'ordine non vengono più indicati in bilancio nello stato patrimoniale ma solamente descritti nella nota integrativa.

Non ci sono garanzie, né passività potenziali non già espresse nel Bilancio, mentre gli impegni si riassumono nella descrizione che segue.

Il valore registrato rinvia dall'inventario comunale relativo al valore totale degli immobili, arredi ed attrezzature forniti in comodato gratuito all'Azienda dall'Amministrazione Comunale per lo svolgimento dei compiti statuari per lo svolgimento dei servizi di assistenza sociosanitaria.

Nella medesima posta di bilancio trova inoltre collocazione l'importo di € 3.610,95 relativo ai beni concessi in comodato d'uso da fornitori diversi (Nestle', Gianni Pan, Buitoni, ecc. ecc) per l'utilizzo di attrezzature da cucina (macchina multifunzione caffè, frigocongelatori, ecc.)

	ESERCIZIO 2015	ESERCIZIO 2016	ESERCIZIO 2017
Impegni, garanzie e passività potenziali			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	1.418.854,29	1.418.854,29	1.418.854,29
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	0,00	0,00	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	3.610,95	3.610,95	3.610,95
TOTALE CONTI D'ORDINE	1.422.465,24	1.422.465,24	1.422.465,24



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@sfarm) : amministrazione@sfarm - sito internet : www.asfarm.it

Bilancio Consuntivo Economico esercizio 2017

PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE			
FARMACIA 2017	SOCIOSANITARI 2017	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2017
€URO	€URO		€uro
		A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
		1) RICAVI	
		a) dalle vendite e dalle prestazioni	
1.978.687,40	0,00	- per vendita contanti	1.978.687,40
1.364.677,64	0,00	- per vendita assistiti SSN	1.364.677,64
1.565,00	0,00	- per vendita al Comune	1.565,00
0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
7.014,92	0,00	- per vendite ad altri	7.014,92
0,00	778.959,39	- per rette Casa Albergo	778.959,39
0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	538.518,80	- per rette reparto NAT	538.518,80
0,00	23.566,00	- integrazione rette da Comuni	23.566,00
0,00	-28.751,19	- rette rimborsate ad ospiti	-28.751,19
0,00	120.950,33	- per Adi e Servizi Sociosanitari sul territorio	120.950,33
0,00	267.396,00	- gestione attività medicina specialistica	267.396,00
0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	115.283,54	- per proventi gestione mensa	115.283,54
3.351.944,96	1.815.922,87	TOTALE RICAVI	5.167.867,83
0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	
0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	a) diversi	0,00
5.924,00	3.690,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	9.614,00
0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
50.712,66	8.445,30	- da fornitori e altri	59.157,96
2.540,74	165.636,75	- da sopravvenienza attiva ordinaria	168.177,49
0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
143.666,71	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	143.666,71
0,00	315.543,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	315.543,00
89.355,69	0,00	d) corrispettivi concess. Centro prelievi	89.355,69
292.199,80	493.315,05	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	785.514,85
3.644.144,76	2.309.237,92	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.953.382,68
		B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
		6) Materie prime consumo e merci	
2.506.526,01	16.925,24	- Medicinali e parafarmaci	2.523.451,25
16.705,17	9.283,07	- Materiali e prodotti diversi	25.988,24
0,00	216.537,46	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	216.537,46
0,00	12.772,65	- Servizio guardaroba e lavanderia	12.772,65
0,00	9.013,09	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	9.013,09
72.758,59	102.755,30	- Servizi d'assistenza sanitaria	175.513,89
2.595.989,77	367.286,81	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.963.276,58
		7) Per servizi:	
47.297,00	33.841,56	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	81.138,56
0,00	54.031,21	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	54.031,21
8.451,46	8.168,51	c) Assistenza Hardware e Software	16.619,97
9.025,58	10.043,90	d) Assistenza impianti tecnologici	19.069,48
13.765,69	4.252,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	18.017,69
31.707,90	74.652,83	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	106.360,73
7.562,28	5.796,05	g) Cancelleria e stampati	13.358,33
13.347,28	3.632,10	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	16.979,38
53.323,96	49.307,58	i) Vigilanza, pulizia e simili	102.631,54
29.985,88	25.854,39	l) Assicurazioni e bolli	55.840,27
4.588,76	500,00	m) Pubblicità e stampa	5.088,76
0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
936,00	936,00	o) Indennità di carica ai revisori	1.872,00
3.578,00	470,00	p) Quote associative	4.048,00
603,12	81,97	q) Trasferte e spese rappresentanza	685,09
12.729,73	13.963,28	r) Costi e oneri diversi	26.693,01
13.417,17	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	13.417,17
4.566,65	2.620,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	7.186,65
10.200,90	195.842,00	u) Spese gestione servizio intramoenia ospedaliera	206.042,90
2.980,00	2.000,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	4.980,00
268.067,36	485.993,38	TOTALE COSTI PER SERVIZI	754.060,74
		8) Per godimento beni di terzi:	
0,00	14.600,00	Locazione immobili	14.600,00
50.282,24	0,00	Canoni leasing - noleggio attrezzatura	50.282,24
50.282,24	14.600,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	64.882,24
2.914.339,37	867.880,19	A riportare	3.782.219,56

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE			
FARMACIA 2017	SOCIOSANITARI 2017	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2017
€URO	€URO		€uro
2.914.339,37	867.880,19	Riporto	3.782.219,56
		9) Per il personale	
246.372,29	745.184,37	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	991.556,66
75.957,65	0,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	75.957,65
80.780,11	236.827,73	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	317.607,84
5.551,07	2.086,22	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	7.637,29
5.326,77	3.442,16	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	8.768,93
18.000,00	35.000,00	f) Rinn. CCNL produott. Farmacia / Servizi Sociosanit.	53.000,00
431.987,89	1.022.540,48	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.454.528,37
		10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	76.783,43	a) Ammortamento immob.immateriali	76.783,43
0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
81.575,97	1.071,71	- Terreni e Fabbricati	82.647,68
23.254,99	17.174,95	- Arredamento, attrezzature. Impianti	40.429,94
5.140,84	1.600,59	- Macchine elettriche, hardw are, softw are	6.741,43
3.167,06	2.102,63	- Autoveicoli aziendali	5.269,69
0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
113.138,86	98.733,31	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	211.872,17
25.167,98	9.274,29	11) Variaz. Rimanenze materie prime	34.442,27
57.000,00	93.000,00	12) a- Accantonamento per rischi	150.000,00
0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
16.437,91	57.995,47	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	74.433,38
12.118,07	10.852,14	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	22.970,21
0,00	84.380,25	14) b - IVA indetraibile	84.380,25
3.570.190,08	2.244.656,13	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	5.814.846,21
73.954,68	64.581,79	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	138.536,47
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
0,00	0,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
299,91	146,94	a) Interessi conto di tesoreria e altri	446,85
1.244,33	0,00	b) Contributo conto interessi	1.244,33
0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	0,00
0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-2.388,97	-463,41	b) Altri / Cassa DD.PP. / Istituti di Credito	-2.852,38
-17.281,44	0,00	c) Interessi passivi Tesoriere	-17.281,44
0,00	0,00	17 - bis) Utili e perdite su cambi	0,00
-18.126,17	-316,47	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-18.442,64
		D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	19) Svalutazioni:	0,00
0,00	0,00	TOTALE DELLE RETTIFICHE	0,00
0,00	0,00	TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	0,00
55.828,51	64.265,32	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	120.093,83
		20) IMPOSTE ETASSE	
-8.477,00	-7.265,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-15.742,00
-20.426,00	-28.558,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-48.984,00
1.443,00	2.167,00	Imposte anticipate - IRAP	3.610,00
8.880,00	13.333,00	Imposte anticipate - IRES	22.213,00
-18.580,00	-20.323,00	21) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio,	38.903,00
37.248,51	43.942,32	UTILE D'ESERCIZIO	81.190,83

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2015 €URO	CONSUNTIVO 2016 €URO	PREVENTIVO ASSESTATO 2017 €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2017 €uro
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
1.947.598,90	1.986.334,18	1.975.000,00	- per vendita contanti	1.978.687,40
1.426.270,77	1.418.030,00	1.412.500,00	- per vendita assistiti SSN	1.364.677,64
25,74	916,03	920,00	- per vendita al Comune	1.565,00
0,00	0,00	0,00	- per trasferimenti Sezione Sociosanitaria e altri	0,00
22.132,15	9.072,37	9.000,00	- per vendite ad altri	7.014,92
0,00	0,00	0,00	- per rette casa albergo	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAT	0,00
0,00	0,00	0,00	- integrazione rette da Comuni	0,00
0,00	0,00	0,00	- rette rimborsate ad ospiti	0,00
226.571,50	0,00	0,00	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	0,00
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	0,00	0,00	- per proventi gestione mensa	0,00
3.622.599,06	3.414.352,58	3.397.420,00	TOTALE RICAVI	3.351.944,96
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
			a) diversi	
15.215,00	6.666,00	6.500,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	5.924,00
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
71.506,81	59.185,37	57.000,00	- da fornitori e altri	50.712,66
6.606,16	20.131,03	12.650,00	- da sopravvenienza attiva ordinaria	2.540,74
0,00	0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
137.055,46	149.655,69	140.000,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	143.666,71
0,00	0,00	0,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	0,00
88.798,59	96.266,29	97.000,00	d) corrispettivi concessione centro prelievi	89.355,69
312.575,86	331.904,38	313.150,00	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	292.199,80
3.935.174,92	3.746.256,96	3.710.570,00	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.644.144,76
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
2.545.358,58	2.558.661,34	2.535.000,00	- Medicinali e parafarmaci	2.506.526,01
17.380,54	14.960,33	15.000,00	- Materiali e prodotti diversi	16.705,17
0,00	0,00	0,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	0,00
86.229,85	77.961,52	76.000,00	- Servizi d'assistenza sanitaria	72.758,59
2.648.968,97	2.651.583,19	2.626.000,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.595.989,77
			7) Per servizi:	
29.941,28	34.248,17	32.000,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	47.297,00
0,00	0,00	0,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	0,00
7.385,00	7.513,33	7.550,00	c) Assistenza Hardware e Software	8.451,46
8.761,95	8.858,70	9.000,00	d) Assistenza impianti tecnologici	9.025,58
10.164,84	12.501,35	12.000,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	13.765,69
38.208,38	36.751,49	40.000,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	31.707,90
8.249,66	8.091,41	8.000,00	g) Cancelleria e stampati	7.562,28
12.377,49	12.020,92	11.500,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	13.347,28
54.153,56	56.949,20	55.500,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	53.323,96
26.114,03	28.343,52	27.000,00	l) Assicurazioni e bolli	29.985,88
4.749,99	4.975,92	5.000,00	m) Pubblicità e stampa	4.588,76
0,00	0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
2.184,00	1.672,00	1.700,00	o) Indennità di carica ai revisori	936,00
3.578,00	3.578,00	3.600,00	p) Quote associative	3.578,00
373,85	371,14	500,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	603,12
13.020,42	11.999,69	12.350,00	r) Costi e oneri diversi	12.729,73
13.955,20	13.752,12	14.500,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	13.417,17
4.746,39	4.620,85	4.500,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	4.566,65
181.001,00	7.800,30	8.000,00	u) Spese gestione servizio intramoenia osped.	10.200,90
3.000,00	3.000,00	3.000,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	2.980,00
421.578,32	257.048,11	255.700,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	268.067,36
			8) Per godimento beni di terzi:	
0,00	0,00	0,00	Locazione immobili	0,00
54.427,48	49.330,78	50.050,00	Canoni leasing	50.282,24
54.427,48	49.330,78	50.050,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	50.282,24
3.124.974,77	2.957.962,08	2.931.750,00	A riportare	2.914.339,37

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	PREVENTIVO ASSESTATO 2017	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2017
€URO	€URO	€URO		€uro
3.124.974,77	2.957.962,08	2.931.750,00	Riporto	2.914.339,37
264.446,19	272.898,39	280.000,00	9) Per il personale	
72.258,87	75.609,47	73.000,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	246.372,29
88.194,01	90.400,07	90.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	75.957,65
2.901,36	205,08	1.000,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	80.780,11
6.038,68	5.837,08	3.100,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	5.551,07
15.000,00	23.000,00	15.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	5.326,77
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	18.000,00
448.839,11	467.950,09	462.100,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	431.987,89
			10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	0,00
0,00	0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
77.918,76	79.665,37	79.200,00	- Terreni e Fabbricati	81.575,97
47.755,52	31.344,39	34.500,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	23.254,99
12.781,00	10.715,70	10.000,00	- Macchine elettriche, hardware, software	5.140,84
3.155,39	2.117,06	2.200,00	- Autoveicoli aziendali	3.167,06
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
141.610,67	123.842,52	125.900,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	113.138,86
73.526,19	15.256,71	10.000,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	25.167,98
6.542,00	40.000,00	50.000,00	12) a - Accantonamento per rischi	57.000,00
0,00	0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
27.272,45	23.017,32	25.500,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	16.437,91
14.781,57	16.354,12	14.400,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	12.118,07
0,00	0,00	1.250,00	14) b - IVA indetraibile	0,00
3.837.546,76	3.644.382,84	3.620.900,00	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	3.570.190,08
97.628,16	101.874,12	89.670,00	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	73.954,68
			C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
0,00	0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
102,11	415,02	360,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	299,91
700,52	1.245,74	1.300,00	b) Contributo c/interessi	1.244,33
			17) Interessi altri oneri verso:	
0,00	0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-2.434,09	-2.312,88	-2.500,00	b) Altri / Cassa DD.PP. / Istituti di Credito	-2.388,97
-26.018,27	-22.185,67	-25.000,00	c) Interessi passivi Tesoriere	-17.281,44
0,00	0,00	0,00	17 - bis) Utili e perdite su cambi	0,00
-27.649,73	-22.837,79	-25.840,00	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-18.126,17
			D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
0,00	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	0,00	19) Svalutazioni:	0,00
76.197,87	79.036,33	63.830,00	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	55.828,51
			20) IMPOSTE E TASSE	
-6.618,00	-7.480,00	-26.500,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-8.477,00
-20.675,00	-28.301,00	-22.000,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-20.426,00
255,00	1.305,00	-500,00	Imposte anticipate - IRAP	1.443,00
1.799,00	7.801,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	8.880,00
-25.239,00	-26.675,00	-26.500,00	TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-18.580,00
50.958,87	52.361,33	37.330,00	UTILE D'ESERCIZIO	37.248,51

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIOSANITARI				
CONSUNTIVO 2015 €URO	CONSUNTIVO 2016 €URO	PREVENTIVO ASSESTATO 2017 €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2017 €uro
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
0,00	0,00	0,00	- per vendita contanti	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita assistiti SSN	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita al Comune	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
778.268,55	798.745,70	798.746,00	- per rette Casa Albergo	778.959,39
558.007,23	587.852,38	587.852,00	- per rette reparto NAT	538.518,80
0,00	0,00	0,00	- integrazione rette da Comuni	23.566,00
-40.255,72	-32.466,78	-30.650,00	- rette rimborsate ad ospiti	-28.751,19
122.443,07	118.840,59	118.000,00	- per Adi e Servizi Sociosanitari sul territorio	120.950,33
0,00	203.960,00	203.000,00	- gestione attività medicina specialistica	267.396,00
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
109.756,12	119.896,36	120.000,00	- per proventi gestione mensa	115.283,54
1.528.219,25	1.796.828,25	1.796.948,00	TOTALE RICAVI	1.815.922,87
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	0,00	a) diversi	0,00
40.745,46	23.043,82	23.000,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	3.690,00
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
12.654,05	8.278,82	8.512,00	- da fornitori e altri	8.445,30
9.789,26	11.257,92	10.968,00	- sopravvenienza attiva	165.636,75
0,00	0,00	0,00	- da vari e Cure intermedie	0,00
0,00	0,00	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	0,00
325.093,00	321.579,00	320.000,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	315.543,00
0,00	0,00	0,00	d) corrispettivi centro prelievi	0,00
388.281,77	364.159,56	362.480,00	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	493.315,05
1.916.501,02	2.160.987,81	2.159.428,00	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	2.309.237,92
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
14.713,03	15.236,22	15.240,00	- Medicinali e parafarmaci	16.925,24
8.565,03	8.743,05	8.743,00	- Materiali e prodotti diversi	9.283,07
198.629,14	223.707,57	220.000,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	216.537,46
17.468,55	15.119,13	18.500,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	12.772,65
8.063,67	8.479,76	8.480,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	9.013,09
126.563,58	114.011,59	116.000,00	- Servizi d'assistenza esterni in outsourcing	102.755,30
374.003,00	385.297,32	386.963,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	367.286,81
			7) Per servizi:	
27.124,20	27.322,52	27.500,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	33.841,56
42.231,78	45.322,22	46.000,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	54.031,21
6.940,24	6.943,99	7.000,00	c) Assistenza Hardware e Software	8.168,51
8.347,85	8.937,39	9.500,00	d) Assistenza impianti tecnologici	10.043,90
3.848,38	7.487,31	7.500,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	4.252,00
81.017,62	80.565,11	83.900,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	74.652,83
5.087,98	5.569,96	6.000,00	g) Cancelleria e stampati	5.796,05
4.276,96	4.472,37	4.600,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	3.632,10
48.448,84	49.417,72	49.500,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	49.307,58
23.586,24	25.262,12	24.500,00	l) Assicurazioni e bolli	25.854,39
540,00	0,00	500,00	m) Pubblicità e stampa	500,00
0,00	0,00	0,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	0,00
2.184,00	1.672,00	1.700,00	o) Indennità di carica ai revisori	936,00
470,00	470,00	470,00	p) Quote associative	470,00
0,00	0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	81,97
8.310,21	8.875,58	10.426,00	r) Costi e oneri diversi	13.963,28
0,00	0,00	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	0,00
2.955,76	2.650,93	2.800,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	2.620,00
0,00	150.962,00	153.000,00	u) Spese gestione servizio intramoenia osped.	195.842,00
1.550,00	1.500,00	1.500,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	2.000,00
266.920,06	427.431,22	436.396,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	485.993,38
			8) Per godimento beni di terzi:	
600,00	14.600,00	14.600,00	Locazione immobili	14.600,00
0,00	0,00	0,00	Canoni leasing	0,00
600,00	14.600,00	14.600,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	14.600,00
641.523,06	827.328,54	837.959,00	A riportare	867.880,19

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIOSANITARI				
CONSUNTIVO 2015	CONSUNTIVO 2016	PREVENTIVO ASSESTATO 2017	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2017
€URO	€URO	€URO		€uro
641.523,06	827.328,54	837.959,00	Riporto	867.880,19
757.018,29	758.813,66	756.000,00	9) Per il personale	
0,00	15.000,00	0,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	745.184,37
211.419,66	240.374,13	242.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	0,00
3.737,65	1.738,67	1.740,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	236.827,73
3.355,65	3.500,00	3.500,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	2.086,22
27.000,00	27.000,00	27.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	3.442,16
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	35.000,00
1.002.531,25	1.046.426,46	1.030.240,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.022.540,48
67.518,17	67.518,17	67.520,00	10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	76.783,43
1.071,71	1.071,71	1.072,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
20.359,91	18.193,93	18.270,00	- Terreni e Fabbricati	1.071,71
1.415,49	1.435,63	1.330,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	17.174,95
1.875,00	0,00	0,00	- Macchine elettriche, hardware, software	1.600,59
0,00	0,00	0,00	- Autoveicoli aziendali	2.102,63
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
92.240,28	88.219,44	88.192,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	98.733,31
6.319,79	-771,10	-771,74	11) Variaz. Rimanenze materie prime	9.274,29
44.792,00	30.000,00	16.000,00	12) a - Accantonamento per rischi	93.000,00
0,00	0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
55.589,65	55.753,27	55.000,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	57.995,47
6.133,25	6.701,96	6.706,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	10.852,14
77.912,09	82.530,72	83.000,00	14) b - IVA indetraibile	84.380,25
1.927.041,37	2.136.189,29	2.116.325,26	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	2.244.656,13
-10.540,35	24.798,52	43.102,74	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	64.581,79
			C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
			15) Proventi da partecipazioni	
609,41	959,12	396,00	16) Altri proventi finanziari:	
0,00	0,00	0,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	146,94
			b) Contributo conto interessi	0,00
0,00	0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	
-454,84	-458,39	-590,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
0,00	0,00	0,00	b) Altri / Cassa DD.PP. / Istituti di Credito	-463,41
0,00	0,00	0,00	c) Interessi passivi Tesoriere	0,00
			17 - bis) Utili e perdite su cambi	0,00
154,57	500,73	-194,00	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-316,47
0,00	0,00		D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
0,00	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
			19) Svalutazioni:	
0,00	0,00	0,00	TOTALE DELLE RETTIFICHE	0,00
0,00	0,00	0,00	TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	0,00
-10.385,78	25.299,25	42.908,74	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	64.265,32
			20) IMPOSTE E TASSE	
-3.609,00	-5.029,00	-25.000,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-7.265,00
-2.028,00	-1.124,00	-25.500,00	Imposte reddito esercizio - IRES	-28.558,00
1.167,00	-3.837,00	0,00	Imposte anticipate - IRAP	2.167,00
8.227,00	-271,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	13.333,00
3.757,00	-10.261,00	-50.500,00	TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-20.323,00
-6.628,78	15.038,25	-7.591,26	UTILE D'ESERCIZIO/PERDITA DI ESERCIZIO	43.942,32

RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto Finanziario redatto con il metodo indiretto ai sensi dell'art. 2423 comma 1 e 2425-ter C.C. quale documento a sé stante analizza i flussi di liquidità generati nell'esercizio.

	2017	2016
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	81.191	67.400
Imposte sul reddito	38.903	36.936
Interessi passivi/(attivi)	18.443	22.337
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	138.537	126.673
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	232.070	150.715
Ammortamenti delle immobilizzazioni	211.872	212.062
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circ. netto	443.942	362.777
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circ.netto	582.479	489.450
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	34.442	14.486
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	34.079	28.465
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	118.682	114.907
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	4.544	33
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	0	0
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	-417.135	-41.252
Totale variazioni del capitale circolante netto	-225.388	116.639
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	357.091	606.089
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-18.443	-22.337
(Imposte sul reddito pagate)	-14.995	-43.147
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	-163.765	-56.718
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
Totale altre rettifiche	-197.203	-122.202
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	159.888	483.887

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento

	2016	2017
<i>Immobilizzazioni materiali</i>	-165.177	-77.895
(Investimenti)	-165.177	-77.895
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	-37.060	0
(Investimenti)	-37.060	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	0	0
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività Finanziarie non immobilizzate</i>	0	0
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-202.237	-77.895

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	-36.002	-35.999
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-36.002	-35.999
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-78.351	369.993
Disponibilità liquide a inizio esercizio	772.939	402.946
Disponibilità liquide a fine esercizio	694.588	772.939

PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE TRA ONERE FISCALE TEORICO E ONERE FISCALE A BILANCIO

31.12.2017- Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale a bilancio					
	Aliquote	Importi in riconciliazione dettagli	Importi in totali	Imponibile	Imposte a teoriche bilancio
IRES					
Calcolo IRES teorica	24,00%			120.094	28.823
<u>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</u>			150.000		
Accantonamento a fondi oneri futuri		150.000			
<u>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</u>			(57.446)		
Utilizzo fondo oneri futuri		(57.446)			
Rilascio fondo oneri futuri		0			
<u>Differenze permanenti</u>			(8.546)		
Agevolazione ACE		(1.544)			
IMU		4.508			
Spese telefoniche		5.754			
Liberalità		1.200			
10% irap 2016 deducibile		(1.165)			
irap su costo del personale		(6.463)			
Sopravv.att. non tassata		(3.122)			
Superammortamento		(7.939)			
Sopravvenienza passiva		225			
Totale elementi in riconciliazione				84.008	20.161
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRES				204.102	48.984
IRAP					
Differenza tra valore e costi della produzione			138.536		
Costi non rilevanti ai fini IRAP (oneri del personale e altri)			167.706		
Calcolo IRAP teorica	3,90%			306.242	11.943
<u>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</u>			150.000		
Accantonamento a fondi oneri futuri		150.000			
<u>Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti</u>			(57.446)		
Utilizzo fondo oneri futuri		(57.446)			
Rilascio fondo oneri futuri		0			
<u>Differenze permanenti</u>			4.835		
IMU		5.635			
Sopravvenienza passiva		225			
Sopravv.att. non tassata		(2.225)			
Liberalità		1.200			
Totale elementi in riconciliazione				97.389	3.799
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRAP				403.631	15.742
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - Totale					64.726
Imposte anticipate IRES					(22.213)
Imposte anticipate IRAP					(3.610)
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO A BILANCIO					38.903



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari

21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it

Nota Integrativa

al Conto Economico

Relazione tecnica illustrativa delle voci di ricavo e di costo

Per avere una visione di sintesi della gestione aziendale nella presente nota sono esposti, con possibilità d'immediata comparazione, i principali aggregati economici del decorso biennio, corredati di tabelle, prospetti e istogrammi riferiti all'ultimo triennio, nei quali sono stati anche percentualizzati i costi e ricavi, allo scopo di evidenziare il peso di ciascuna voce rispettivamente sul totale dei costi e dei ricavi.

Sezione Farmacia

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI

3.351.944,96

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 1,83%)

- 62.407,62

Per poter al meglio analizzare il presente valore e soprattutto la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente, bisogna tener conto della contrattura delle vendite. Come si evince dalla tabella i profitti delle vendite per contanti hanno subito una variazione pressochè nulla rispetto all'anno precedente, percentuale infatti prossima allo zero, risultato questo di tutto riguardo e legato in buona parte alla vendita del farmaco "commerciale da banco". Valore che dà soddisfazione e testimonia il ruolo fondamentale del farmacista nell'attività dei consigli da banco. Viceversa la contrattura delle somministrazioni di medicinali da ssn riporta una variazione negativa prossima al 4%, dato da valutare comunque in maniera positiva se si analizzano i valori del comparto farmacia a livello nazionale.

Nella tabella che segue sono esposte le singole voci di ricavo con evidenza dell'incremento sull'anno 2016 :

N.	Declaratoria del ricavo	Importo	Variazione su 2015	Variazione % + -
1.	Ricavi da vendite per contanti	1.978.687,40	- 7.646,78	- 0,38
2.	Ricavi da somministrazioni S.S.N.	1.364.677,64	- 53.352,36	- 3,76
3.	Ricavi da vendite al Comune	1.565,00	+ 648,97	+ 70,85
4.	Ricavi da trasferimenti al C.P.A.	0,00	0,00	0,00
5.	Ricavi vendite a soggetti diversi	7.014,92	- 2.057,45	- 22,68

I risultati positivi realizzati dall'area aziendale assumono comunque maggiore rilevanza se ricordiamo gli interventi di contenimento della spesa sanitaria e di conseguenza di quella farmaceutica applicati a livello centrale e dalla più che generalizzata diminuzione del valore medio delle specialità in vendita rimborsate dal SSN, unitamente alla distribuzione del farmaco da parte della Gdo con le parafarmacie che hanno comportato nell'insieme, nell'ultimo quinquennio, la diminuzione della forbice di ricavo ottenuta dall'Azienda nel complesso delle attività di distribuzione.

ALTRI RICAVI E PROVENTI

292.199,80

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 11,96 %)

- 39.704,58

La composizione della posta iscritta a bilancio risulta essere la componente di una serie di variabili rispetto al precedente esercizio che per sommi capi e di seguito si vanno ad elencare :

- la posta di bilancio relativa ai rimborsi pervenuti da Enti assistenziali e previdenziali registra la leggera diminuzione di €- 742,00 pari alla quota a scomputo delle assenze per malattia e per maternità facoltativa della collaboratrice farmacista rientrata in servizio parziale e poi dimissionaria nel mese di Settembre;
- la diminuzione della somma disponibile per rimborsi da fornitori è dovuta principalmente al consolidamento del sistema di gestione delle scorte presenti in magazzino, dove ogni mese un operatore a seguito di puntuale verifica dell'indice di rotazione, restituisce in accredito i prodotti che non sono stati ritirati dai clienti e/o risultano di scarsa vendibilità. La rigorosa gestione degli acquisti, effettuata poi dalla direzione aziendale con il supporto del sistema informatico, conferma invece come ogni anno sia attenta la gestione che viene riposta nella politica degli acquisti dei prodotti da commercializzare.(€- 8.472,71);
- diminuzione delle somme disponibili dai proventi di concessione degli spazi per ambulatori medici di base e liberi professionisti € - 5.988,98 per i minori giorni di attività svolti nell'anno;

- il corrispettivo di concessione dei locali dedicati a punto prelievo (-€ 6.910,60) è invece determinato sostanzialmente dalla riorganizzazione del monte ore dei servizi sviluppati dal personale impiegato ed infermieristico per il partner privato nella gestione dell'attività di che trattasi;
- l'ulteriore variazione rilevata nella voce di bilancio è da imputare ad una diversa allocazione delle sopravvenienze attive rilevate nel corso dell'esercizio. Infatti applicando le disposizioni di legge le stesse devono essere indicate nel rigo 5)a. La loro valorizzazione è data per la quasi totalità dalla contabilizzazione di un rimborso IRAP relativo all'anno 2011 e dall'imputazione della seconda rata "detrazione 65%" relativa alla pratica della sostituzione della caldaia effettuato usufruendo delle nuove norme per il risparmio energetico

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE	3.644.144,76
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 2,72%)	- 102.112,20

Il valore complessivo del presente conto deve essere valutato con le premesse fatte nel paragrafo precedente con l'indicazione della nuova gestione dell'attività di medicina specialistica che dal 01/01/2016 viene gestita dalla sezione sociosanitaria.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE	2.595.989,77
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 2,10%)	- 55.593,42

La variazione percentuale sul consuntivo 2016 di questo capitolo di spesa è la totale risultante della politica di contenimento della spesa sanitaria attuata a livello centrale ed è pari al 2,10%. Gli acquisti di medicinali sono passati da circa €2.558.000 a €2.506.000 con una diminuzione di € 52.000.000, mentre sono leggermente aumentate le spese per gli acquisti di materiali e prodotti diversi passando gli stessi a circa € 1.740 in più rispetto all'anno precedente. Infine per una più corretta gestione del costo del personale è diminuita in percentuale la voce "servizi d'assistenza sanitaria" passando da €77.900 dell'anno 2016 a € 72.700 circa per il corrente esercizio, che ha determinato in parte anche i minori introiti dalla gestione del punto prelievo.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)	936,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 44,02%)	- 736,00

La posta iscritta a bilancio risulta essere la sommatoria degli importi spesi dall'area gestionale quale indennità di carica corrisposta ai componenti del collegio di revisione.

Così come previsto dalle vigenti normative di legge, nell'anno appena trascorso, gli Amministratori dell'azienda, considerato lo stato giuridico di Azienda Speciale, non hanno percepito alcun compenso.

Con delibera nr. 51 del 30 novembre 2016 il Consiglio Comunale ha invece nominato il Revisore unico aziendale; il professionista rimarrà in carica per il triennio 2016-2019. Il compenso annuo corrisposto è pari a € 1800,00 oltre a iva e contributo 4%.

COSTI PER SERVIZI	268.067,36
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 4,29%)	+ 11.019,25

I costi per servizi sostenuti nell'esercizio 2016 sono aumentati di circa 11.000,00 rispetto lo scorso esercizio.

Nel dettaglio delle voci che compongono la voce di bilancio si evince come si alternino aumenti e diminuzioni nelle voci di costo che determinano l'importo finale senza particolari scostamenti.

COSTI DI GODIMENTO BENI DI TERZI	+ 50.282,24
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 1,93%)	+ 951,46

La posta a bilancio rispecchia l'evidenza dei contratti di leasing in essere in Asfarm, a tal fine si rimanda alle specifiche del prospetto di legge redatto in altra parte della relazione; la variazione evidenziata rispetto all'esercizio 2016 è il risultato della sottoscrizione del contratto di leasing stipulato dopo l'aver ottenuto dal Ministero dello Sviluppo Economico parere positivo all'adesione dei benefici offerti della legge Sabatini bis.

COSTI DI PERSONALE	431.987,89
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 7,69%)	- 35.962,20

La variazione registrata nelle spese di gestione del personale è da considerarsi considerevole e da valutare in considerazione dell'assenza per buona parte dell'intero anno di una collaboratrice in congedo per maternità e che non è stato possibile sostituire con altro incaricato/a a tempo interminato considerato le normative di settore a cui è sottoposta l'azienda e che lo vietano fino alla fine del prossimo mese di giugno.

Tutte le altre voci dedicate alla spesa della voce generale del bilancio hanno registrato sostanzialmente diminuzioni.

AMMORTAMENTI	113.138,86
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 8,64%)	- 10.703,66

L'importo speso a bilancio risulta essere determinato dall'applicazione del calcolo delle aliquote riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988. Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui esiste l'immobile della farmacia, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti.

Si segnala che per una più precisa applicazione dei principi contabili, a seguito dell'entrata in vigore del decreto Bersani, si è proceduto allo scorporo della voce fabbricati, dall'area occupata dall'immobile farmacia in base al costo di acquisto specifico dell'area.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	25.167,98
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 64,96%)	+ 9.911,27

Si intendono qui riportate le considerazioni già espresse in precedenza alla voce di bilancio "Totale materie prime e sussidiarie".

La gestione del magazzino della farmacia aziendale rappresenta una parte rilevante nella strategia commerciale aziendale; questo in quanto si cerca sempre di far collimare i bisogni dell'utenza, e dunque la possibilità di pronta evasione delle richieste della clientela, con la necessaria, seppur minima immobilizzazione delle risorse finanziarie sotto forma di acquisto di medicinali.

Durante l'esercizio è stata poi realizzata dalla direzione aziendale una rigida politica sugli acquisti che ha portato alla rivisitazione delle linee di prodotto in assortimento in farmacia, ricondizionando gli acquisti solo a quelle di più alta rotazione e performance commerciale.

Alla fine dell'anno la valutazione delle scorte di magazzino è stata effettuata con il criterio di valorizzazione al costo medio ponderato.

ACCANTONAMENTO PER ONERI FUTURI	57.000,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 42,50%)	+ 17.000,00

L'appostamento è il risultato dell'adesione alle politiche di miglioramento generali dell'azienda tra cui la realizzazione della nuova piattaforma software di gestione integrale dei processi produttivi dell'azienda, tra cui anche la realizzazione del nuovo software gestionale del poliambulatorio medico specialistico e di unified communication tra le diverse realtà operative della sede aziendale di

Via Jamoretti, 51 oltre ad una serie di manutenzioni straordinarie per il ripristino della pavimentazione dei locali adibiti a negozio di farmacia e degli ambulatori medici aziendali.

ACCANTONAMENTI T. F. R.	16.437,91
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 28,58%)	- 6.579,41

La quota di accantonamento del T.F.R. iscritta a bilancio deriva dalla corretta applicazione delle norme di legge esistenti sull'istituto del fondo stesso calcolata sulle retribuzioni corrisposte ai collaboratori dipendenti dell'area nell'anno 2017.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (Tributi locali e altri)	12.118,07
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 25,90%)	- 4.236,05

Nel presente conto sono indicati i tributi locali pagati dall'azienda per quanto riguarda le imposte comunali e regionali e, con l'applicazione delle nuove disposizioni di legge, anche gli importi non imputabili direttamente alla competenza dell'anno. Quest'ultimi sono determinati da un diverso calcolo delle imposte degli anni precedenti e da un contributo erogato per adozioni a distanza.

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE	3.570.190,08
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 2,04%)	- 74.192,76

Il costo totale della produzione nel suo insieme è esposto con una variazione negativa pari al 2,04%, segno questo che testimonia il contenimento dei costi sostenuti.

INTERESSI SUL CONTO E CONTRIBUTO TESORIERE	+ 299,91
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 27,74%)	- 115,11

Come già per lo scorso anno la posta espone il valore dagli interessi attivi calcolati sulle giacenze del rapporto di conto corrente aperto presso la filiale del Credito Bergamasco di Induno Olona aperto.

CONTRIBUTO C/INTERESSI	+ 1.244,33
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 0,11%)	- 1,41

La posta già istituita fin nello scorso 2015 è stata consolidata anche nel corso dell'anno 2017 ed è riferita alla valorizzazione del contributo da incassare grazie al ristorno economico offerto dai benefici della legge Sabatini bis grazie al nuovo leasing sottoscritto per l'ampliamento del sistema robotico del negozio di farmacia e l'acquisizione del nuovo ecografo per i servizi di medicina specialistica. La differenza rispetto all'anno 2016 è quasi nulla.

ONERI FINANZIARI VERSO CASSA DD.PP /ALTRI	17.281,44
Variazioni sul consuntivo 2016(- 22,11%)	- 4.904,23

L'onere degli interessi pagati dall'Azienda nel corso dell'esercizio 2017 rispecchia ancora una volta l'esposizione nei confronti dell'istituto Veneto Banca che svolge le funzioni di tesoreria aziendale per l'utilizzo dei fidi concessi, mentre si ricorda che non sono presenti interessi e spese verso la Cassa DD.PP. , avendo estinto il mutuo ventennale per la costruzione della sede aziendale il 31 dicembre 2014.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.	55.828,51
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 29,36%)	- 23.207,82

Il risultato economico registrato prima dell'applicazione del calcolo delle imposte sul reddito di esercizio evidenzia una variazione negativa, dovuta in gran parte alla diminuzione delle vendite sul canale del SSN.

Tale risultato rappresenta comunque un buon traguardo raggiunto, grazie anche alla programmazione ed alle linee di indirizzo aziendali formalizzate dall'attuale Consiglio di Amministrazione in carica.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.	8.477,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 13,33%)	+ 997,00

Il maggior importo totalizzato ai fini IRAP è la risultante della corretta applicazione delle imposte ai sensi delle vigenti normative di legge.

IMPOSTE SUL REDDITO IRES	20.426,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 27,83%)	- 7.875,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP	1.443,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 10,57%)	+ 138,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate irap e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2016		Esercizio 2017	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2016	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2017
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future manutenzione facciata farmacia			6.000	234
Fondo spese future manutenzione impianto telefonico e digitalizzazione farmacia			25.000	975
Fondo spese future per rifacimento pavimento farmacia			26.000	1.014
Fondo spese future per manutenzione magazzino robotizzato	20.000	780	20.000	780
Fondo spese future manutenzione casse	20.000	780		
Totale imposte anticipate irap	40.000	1.560	77.000	3.003

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate irap
Saldo netto al 31.12.2016	1.560
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2017 già rilevate in esercizi precedenti	- 780
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2017	2.223
Saldo netto al 31.12.2017	3.003

IMPOSTE ANTICIPATE IRES

8.880,00

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 13,83%)

+ 1.079,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate ires e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 24%.

In Euro	Esercizio 2016		Esercizio 2017	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2016	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2017
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future manutenzione facciata farmacia			6.000	1.440
Fondo spese future manutenzione impianto telefonico e digitalizzazione farmacia			25.000	6.000
Fondo spese future per rifacimento pavimento farmacia			26.000	6.240
Fondo spese future per manutenzione magazzino robotizzato	20.000	4.800	20.000	4.800
Fondo spese future manutenzione casse	20.000	4.800		
Totale imposte anticipate ires	40.000	9.600	77.000	18.480

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate ires
Saldo netto al 31.12.2016	9.600
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2017 già rilevate in esercizi precedenti	-4.800
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2017	13.680
Saldo netto al 31.12.2017	18.480

UTILE D'ESERCIZIO	37.248,51
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 28,86%)	- 15.112,82

L'utile netto registrato dall'area aziendale risulta allineato al risultato commerciale atteso all'inizio dell'esercizio e rappresenta elemento di grande soddisfazione finale nel complesso della gestione multidimensionale aziendale.

Sezione Sociosanitaria

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	1.815.922,87
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 1,06%)	+ 19.094,62

Anche nell'anno 2017 il volume dei ricavi derivanti dalle rette di ricovero degli anziani in soggiorno e dalle attività sociosanitarie gestite dall'Azienda sia a favore degli ospiti interni, sia a favore della generalità della popolazione, ha incrementato i risultati.

Un significativo aumento (pari al 31,10% sulla voce di ricavo contabilizzata) è derivato dalla gestione dell'attività di medicina specialistica che dal 01/01/2016 viene gestita direttamente dalla sezione sociosanitaria e dall'importo relativo all'integrazione rette Comune di Varese per ospite indigente ricoverato in struttura e seguito dai servizi sociali .

Conformemente alla classificazione regionale degli ospiti in soggiorno presso la struttura sono stati poi aggiornati i centri di ricavo relativi agli ospiti in soggiorno presso i moduli di Casa Albergo e di R.S.A.

N.	<i>Declaratorio del ricavo</i>	<i>Importo</i>	<i>Variazione + - sul 2016</i>	<i>Variazione %</i>
1.	Ricavi da rette casa albergo	778.959,39	- 19.786,31	- 2,48
2.	Ricavi da rette reparto RSA/SOSIA	538.518,80	- 49.333,58	- 8,39
3.	Ricavi per integrazione rette da Comuni	23.566,00	+ 23.566,00	+ 100
4.	Ricavi da proventi gestione mensa	115.283,54	- 4.612,82	- 3,85
5.	Ricavi da attività sociosanitarie	120.950,33	+ 2.109,74	+ 1,78
6.	Ricavi da medicina specialistica	267.396,00	+ 63.436,00	+ 31,10
7.	Rette rimborsate ad ospiti	- 28.751,19	+ 3.715,59	- 11,44

Dalla tabella comparativa emergono i dati dei ricavi distinti per singola fonte; le variazioni nelle diverse tipologie di ricavo trovano giustificazione nella costante ricerca di totale utilizzo di tutti i posti disponibili e nella maggiore quantità di prestazioni rese agli utenti interni ed esterni dei servizi sviluppati dalla gestione sociosanitaria: servizi di ristorazione collettiva, servizi infermieristici, servizi fisioterapici.

ALTRI RICAVI E PROVENTI	493.315,05
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 35,47%)	+ 129.155,49

Nella tabella che segue sono invece esposti, distintamente per categoria, i componenti d'attività iscritti tra le voci dei ricavi diversi, con evidenza delle variazioni intervenute rispetto all'esercizio 2016:

N.	<i>Declaratoria del ricavo</i>	<i>Importo</i>	<i>Variazione + - sul 2016</i>	<i>Variazione %</i>
1	Da Enti assistenziali e previdenziali	3.690,00	- 19.353,82	- 83,99
2	Da fornitori e altri	8.445,30	+ 166,48	+ 2,01
3	Da Sopravv. Attiva	165.636,75	+154.378,83	+ 1.371,29
5	Da Regione contributi esercizio	315.543,00	- 6.036,00	- 1,88

Le variazioni percentuali registrate nelle partite attive osservate, riguardano sostanzialmente l'importo in diminuzione dei rimborsi avuti dagli enti assistenziali e previdenziali per il personale aziendale assente per malattia e maternità che nel corso dell'anno è invece rientrato in servizio e l'importo relativo alla sopravvenienza attiva per incasso lasciato.

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE	2.309.237,92
---------------------------------------	---------------------

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 6,86%)	+ 148.250,11
---	--------------

Il valore complessivo della produzione, nell'anno 2017, ha totalizzato un incremento rispetto all'anno precedente pari al 6.86% da registrare in modo quasi esclusivo grazie ai maggiori ricavi realizzati con i proventi relativi alla gestione del servizio di attività di medicina specialistica svolta dai professionisti nella sede di Via Jamoretti, 51, e dall'importo della sopravvenienza attiva relativa al lascito di € 164.719,54 ricevuto nell'anno a favore della gestione del Centro Polivalente Anziani.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE	367.286,81
--	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 4,67%)	- 18.010,51
---	-------------

I costi delle materie prime e sussidiarie sono lievemente diminuiti rispetto all'esercizio 2016 di una percentuale di poco superiore al 4,00%, indice questo generato per la sua quasi totalità dalla diminuzione dell'utilizzo per i servizi di assistenza sanitaria di personale interinale utilizzato negli anni precedenti per sostituzione personale assente per malattia e dall'oculatezza con cui la direzione sceglie ed acquista le derrate alimentari utilizzate per il servizio di ristorazione collettiva e per gli ospiti della struttura.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)	936,00
--	---------------

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 44,02%)	- 736,00
--	----------

La posta iscritta a bilancio risulta essere la sommatoria degli importi spesi dall'area gestionale quale indennità di carica corrisposta ai componenti del collegio di revisione.

A far data dal 01/01/2015 gli amministratori di A.S.Far.M. svolgono il loro mandato a titolo completamente gratuito ai sensi delle vigenti normative di legge.

Con delibera nr. 51 del 30 novembre 2016 il consiglio comunale ha nominato il Revisore unico aziendale, il professionista rimarrà in carica per il triennio 2016-2019. Il compenso annuo è pari a € 1.800,00 oltre a iva e contributo 4%.

COSTI PER SERVIZI	485.993,38
--------------------------	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 13,70%)	+ 58.562,16
--	-------------

I costi per servizi sostenuti nell'esercizio 2017 sono aumentati del 13,70% rispetto al precedente esercizio. Nel dettaglio si evince come si alternino aumenti e diminuzioni nelle voci che compongono tale importo, che risulta comunque determinato per la sua quasi totalità (€ 195.842,00) dal costo registrato dalla gestione delle attività degli ambulatori di medicina specialistica, che come precedente specificato a far data dal 01/01/2016 vengono gestiti dalla sezione sociosanitaria.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	14.600,00
--	------------------

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 0,00%)	+ 0,00
---	--------

L'importo speso rappresenta la quota a parte versata da A.S.Far.M. alla società sportiva Quasar di Induno Olona a titolo di contribuzione per la partnership in corso per l'utilizzo dei locali della palestra comunale di Via Croci durante lo svolgimento dei corsi di ginnastica per persone adulte ed

anziane e per l'affitto dovuto alla sezione farmacia per l'utilizzo dei locali ubicati in Via Jamoretti, 51 ed utilizzati per l'attività ambulatoriale di medicina specialistica.

COSTI DI PERSONALE **1.022.540,48**

Variazioni sul consuntivo 2016 (- 2,28%) - 23.885,98

Nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento.

Il numero medio dei collaboratori impiegati nell'anno 2017 è stato comunque di 35 unità distinte nelle categorie riportate nel prospetto che segue :

CATEGORIA	N. DIPENDENTI	DI CUI	
		Tempo Pieno	Part time
Dirigenti	1	0	1
Quadri	0	0	0
Medico incaricato in regime libera professione	3	0	3
Impiegato amministrativo	1	0	1
Infermiere Professionale	3	2	1
Operatore O.S.S. /A.S.A.	17	17	0
Animatore	1	0	1
Fisioterapista	1	0	1
Addetto ai servizi generali	1	1	0
Addetti ai servizi di cucina	6	2	4
Personale addetto ai servizi di poliambulatorio	1	0	1
TOTALI	35	22	13

AMMORTAMENTI **98.733,31**

Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 11,92%) + 10.513,87

Sono riferiti, per l'importo di € 76.783,43, ad immobilizzazioni immateriali relative ad interventi di manutenzione straordinaria effettuati sull'immobile di proprietà comunale, mentre l'eccedenza, di € 21.949,88 costituisce la quota d'ammortamento dei beni acquistati direttamente dall'Azienda per la gestione dei servizi affidati.

Le quote d'ammortamento riferite all'esercizio 2017, sono state calcolate ed applicate al bilancio nelle percentuali fiscalmente riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988, in considerazione del futuribile periodo di utilizzo residuo del patrimonio in disponibilità all'Azienda da parte dell'Amministrazione comunale.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE		9.274,29
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 1.302,74%)	+	10.045,39

L'importo a bilancio risulta essere la logica conseguenza del rinnovato metodo di gestione degli acquisti : approvvigionamenti settimanali e bisettimanali, senza dover più ricorrere allo stoccaggio in extra quantità di derrate alimentari, con conseguente de-stoccaggio ed utilizzo in chiusura d'anno dei prodotti precedentemente acquistati ed a magazzino.

La valutazione delle scorte è stata effettuata con il criterio del costo medio di acquisto ponderato.

ACCANTONAMENTO PER ONERI FUTURI		+ 93.000,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 210,00%)	+	63.000,00

Anche per l'anno 2017 a bilancio viene accantonato l'importo totale di € 93.000,00 relativo alla realizzazione dell'impianto rilevazione fumi e lampade di emergenza della struttura sociosanitaria.

ACCANTONAMENTI T.F.R.		57.995,47
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 4,02%)	+	2.242,20

L'accantonamento T.F.R. è stato iscritto a bilancio nella misura spettante per legge al personale assunto ed in servizio alle dipendenze dell'area gestionale sociosanitaria nell'anno 2017.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE (Tributi locali e altri)		10.852,14
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 61,92%)	+	4.150,18

L'importo a bilancio risulta essere la sommatoria dei tributi pagati dall'azienda per imposte comunali e regionali. In ottemperanza delle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e dai nuovi OIC gli oneri straordinari dell'anno 2016 (iscritti nel precedente esercizio nella voce E21 del conto economico) sono stati qui riallocati.

IVA INDETRAIBILE		84.380,25
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 2,24%)	+	1.849,53

L'importo dell'IVA indetraibile è aumentato del 2,24% rispetto allo scorso esercizio in considerazione delle spese sostenute per la realizzazione degli interventi di manutenzione straordinaria sull'immobile, impianti ed arredi di proprietà comunale.

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE		2.244.656,13
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 5,08%)	+	108.466,84

Il costo complessivo della produzione è aumentato rispetto all'esercizio 2016 del 5,08%, percentuale che accerta e documenta il rigore e l'attenzione con cui sono state gestite tutte le spese riferite all'amministrazione complessiva della struttura socio sanitaria, dove i maggiori aumenti percentuali si sono registrati nelle spese per la gestione dell'attività di medicina specialistica inclusa la locazione degli studi presso lo stabile di Via Jamoretti, 51 e nelle manutenzioni effettuate per conto dell' amministrazione comunale.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 316,47
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 163,20%)	- 817,20

La posta esposta è comprensiva degli interessi attivi maturati sul conto di tesoreria e sul conto del Credito Bergamasco ed i relativi oneri rilevati sugli stessi.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.	+ 64.265,32
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 154,02%)	+ 38.966,07

Il bilancio consuntivo economico dell'area sociosanitaria contabilmente presenta per l'anno 2017 un risultato più che positivo prima dell'assoggettamento alle imposte. Appare subito evidente come il C.D.A e la direzione aziendale abbiano operato nell'anno 2017 un costante livello d'attenzione nella gestione della struttura sociosanitaria, con un netto miglioramento dei servizi sanitari e di assistenza prestati alla persona ospite, a fronte di un notevole contenimento dei costi, con lo scopo precipuo di riequilibrare la gestione dell'area sociosanitaria alla più possibile indipendenza economica. Nota più che positiva per l'anno 2017 è stato l'introito del lascito di € 164.719,54 ricevuto nell'anno a favore della gestione del Centro Polivalente Anziani.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.	- 7.265,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 44,46%)	- 2.236,00

La posta iscritta a bilancio riflette l'obbligazione tributaria gravante sull'area sociosanitaria in relazione al volume delle attività realizzate nell'anno 2017.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.E.S.	- 28.558,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 2.440,75%)	- 27.434,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP	+ 2.167,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 156,48%)	+ 6.004,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate IRAP e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2016		Esercizio 2017	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2016	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2017
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese per manutenzione impianto di condizionamento, antincendio, pavimenti e consolidamento frana			93.000	3.627
Fondo rischi futuri per mancato incasso rette	3.083	120	3.083	120
Fondo spese manutenzioni bagni	25.038	976	16.592	647
Fondo spese per impianto di irrigazione area verde	9.000	351		
Fondo spese manutenzione straordinaria immobile	21.000	820	1.000	39
Totale imposte anticipate irap	55.038	2.267	113.674	4.433

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate irap
Saldo netto al 31.12.2016	2.267
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2017 già rilevate in esercizi precedenti	- 1.460
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2017	3.627
Saldo netto al 31.12.2017	4.433

IMPOSTE ANTICIPATE IRES	+ 13.333,00
Variazioni sul consuntivo 2016 (- 5.019,93%)	+ 13.604,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate IRES i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 24%.

In Euro	Esercizio 2016		Esercizio 2017	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2016	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2017
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese per manutenzione impianto di condizionamento, antincendio, pavimenti e consolidamento frana			93.000	22.320
Fondo rischi futuri per mancato incasso rette	3.083	740	3.083	740
Fondo spese manutenzioni bagni	25.038	6.009	16.592	3.982
Fondo spese per impianto di irrigazione area verde	9.000	2.160		
Fondo spese manutenzione straordinaria immobile	21.000	5.040	1.000	240
Totale imposte anticipate ires	55.038	13.949	113.675	27.282

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate ires
Saldo netto al 31.12.2016	13.949
Utilizzo/rilascio imposte anticipate/differite competenza 2017 già rilevate in esercizi precedenti/variazione aliquota ires	-8.987
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2017	22.320
Saldo netto al 31.12.2017	27.282

UTILE D'ESERCIZIO	+	43.942,32
Variazioni sul consuntivo 2016 (+ 192,20%)	+	28.904,07

L'area sociosanitaria aziendale ha raggiunto quest'anno un risultato utile più che positivo, frutto delle attività di revisione della spesa attuate e della diversificazione dei servizi sociosanitari svolti a favore dell'utenza, ma grazie anche all'importo del lascito da benefattore per l'importo di € 164.719,54 ricevuto nell'anno a favore della gestione del Centro Polivalente Anziani.

PROSPETTO OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Al 31.12.2017 l'Azienda Speciale A.S.Far.M. ha in essere n. 2 contratti di locazione finanziaria relativi all'area gestionale farmacia, di cui n. 1 stipulato nel 2014.

In conformità alle disposizioni normative per ogni contratto di leasing si riportano nel seguente prospetto i dati essenziali.

Contratto	Valore attuale rate non scadute + opzione di acquisto	Oneri finanziari impliciti 2017	Costo del bene nel caso di utilizzo del metodo finanziario	Ammortamenti 2017 (15%)	Fondo ammortamento al 31/12/2017	Valore netto al 31/12/2017
Credemleasing- Magazzino robotizzato n. SI 139842 del 5/04/2010	€ 68.413,57	€ 1.247,53	€ 285.579,00		€ 285.579,00	€ 0
Credemleasing- Ecografo n. SI169295 del 26/09/2014	€ 9.893,09	€ 596,27	€ 64.539,00	€ 9.681,00	€ 38.724,00	€ 25.815,00
TOTALE	€ 78.306,66	€ 1.843,80	€ 350.118,00	€ 9.681,00	€ 324.303	€ 25.815,00

Descrizione	ATTIVO	PASSIVO
Contratti in corso: Beni in leasing all'1.01.2017	€ 35.496	
+ beni acquisiti nell'esercizio	€ 0	
- beni riscattati durante l'esercizio	- € 0	
- quote di ammortamento	- € 9.681	
+/- rettifiche di valore	€ 0	
TOTALE	€25.815 (A)	
Beni riscattati: + maggiore valore dei beni riscattati rispetto al valore contabile alla fine dell'esercizio		
TOTALE	€ 0 (B)	
Debiti: Debiti impliciti per operazioni di leasing all'1.01.2016	€ 120.110	
+ debiti impliciti su contratti stipulati durante l'esercizio	+€ 0	
- rimborsi delle quote capitali dei contratti	- € 42.365	
- riscatti durante l'esercizio	- € 0	
TOTALE		€ 77.745 (C)
EFFETTO COMPLESSIVO LORDO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		- €51.930 (D) (A+B-C)
EFFETTO FISCALE		- € 12.892 (E)
EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO		- € 39.038 (D - E)

Descrizione	COSTI/RICAVI
- Canoni di leasing iscritti in bilancio	- € 50.282 (A)
TOTALE	
+ Oneri finanziari relativi ai contratti	€ 1.844
+ Quote di ammortamento su beni in leasing	+ € 9.681
+/- rettifiche di valore relative ai beni in leasing	
TOTALE	€ 11.525 (B)
EFFETTO FISCALE	€ +10.813 (C)
EFFETTO SUL RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ 27.944 A + B - C



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it - sito internet : www.asfarm.it



Bilancio consuntivo economico 2017

PROSPETTI CONTABILI

BILANCIO DI CASSA



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

BILANCIO CONSUNTIVO FLUSSI DI CASSA **Commento al bilancio di cassa**

Il bilancio consuntivo della gestione di cassa è stato redatto nella scrupolosa osservanza delle disposizioni contenute nel terzo comma dell'articolo 25 della legge 05 agosto 1978, n. 468, del D.M. 04 febbraio 1980 e successive modifiche e integrazioni.

Le iscrizioni delle diverse poste contabili riflettono le effettive risultanze d'entrata e di spesa che si sono verificate nel corso dell'anno 2017.

Dal prospetto delle riscossioni generali si rileva a fine anno un saldo positivo nella gestione delle risorse di cassa pari a € 84.930,77 avendo dovuto, soprattutto l'area gestionale farmacia, dare attuazione nei termini contrattuali alle provviste passive di pagamento nei confronti dei fornitori ed avendo registrato contemporaneamente lo slittamento delle competenze economiche da introitare dal servizio SSN regionale, in ritardo in corso d'anno nell'erogazione dei normali pagamenti mensili.

Da alcuni anni, per far fronte agli eventuali sconfinamenti di cassa l'Azienda si è cautelata sottoscrivendo con gli istituti di credito di riferimento una linea di cassa fino alla copertura massima di € 1.200.000,00 per l'intera gestione aziendale, così da poter ovviare anche ai cronici inconvenienti di ritardato pagamento delle quote a rimborso da parte del SSN e del FSR di Regione Lombardia.

La possibilità di poter usufruire di una linea di credito di cassa ha consentito, comunque, di migliorare ancora ulteriormente le condizioni economiche ed i rapporti con i fornitori e i prestatori di servizi, i quali, a fronte di pagamenti effettuati tempestivamente, dedicano all'A.S.Far.M. maggiori attenzioni, che determinano un generale miglioramento dei servizi resi agli utenti finali.

Nel corso degli ultimi anni l'azienda ha poi mutato il proprio atteggiamento da e verso il sistema Creditizio imponendosi una serie di obiettivi irrinunciabili che di seguito andiamo ad indicare :

- migliorare lo standing creditizio;
- effettuare pianificazione finanziaria;
- prevedere ed ottimizzare l'andamento dell'esposizione bancaria;
- controllare e monitorare le condizioni bancarie applicate;
- ottimizzare per quanto possibile i fattori economici e l'analisi del flusso finanziario;
- razionalizzazione dell'uso delle risorse finanziarie;
- migliore gestione globale degli affidamenti tra i diversi istituti di credito attivi con l'azienda.
- progressiva estinzione dei vari finanziamenti accesi a diverso titolo : sede aziendale, punto prelievo, leasing diversi accesi per il poliambulatorio medico specialistico.

Il case mix di tutti gli obiettivi prefissati nella gestione delle liquidità aziendali ci ha permesso di ridurre costantemente nel tempo il ricorso alle fonti di finanziamento esterne così come meglio indicato dai dati di bilancio a fine esercizio.

Asfarm ha altresì optato per la sottoscrizione dei contratti di apertura di linea di credito di cassa per entrambe le aree gestionali di attività non ritenendo invece di adottare eventuali misure di cautela per eventuale copertura da rischio di tasso, avendo ottenuto particolari condizioni favorevoli per il loro utilizzo.

AREA FARMACIA**CREDITO BERGAMASCO**

01/01/2017 Saldo inizio anno	€	283.066,14
31/12/2017 Saldo attuale	€	-215.578,11

Disponibilità € **67.488,03**

Totale al 31/12/2017 al 31/12/2017 AREA FARMACIA € **-504.620,27**

AREA SOCIO SANITARIA**INTESA SAN PAOLO ex VENETO BANCA**

01/01/2017 Saldo inizio anno	€	444.744,35
31/12/2017 Saldo attuale	€	48.316,24

Disponibilità € **493.060,59**

AREA SOCIO SANITARIA**CREDITO BERGAMASCO**

01/01/2017 Saldo inizio anno	€	20.906,40
31/12/2017 Saldo attuale	€	75.584,05

Disponibilità € **96.490,45**

Totale al 31/12/2017 al 31/12/2017 AREA SERVIZI SOCIO SANITARI € **589.551,04**

Totale disponibilità liquide azienda al 31/12/2017 € **84.930,77**



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it



I Costi Sociali del bilancio

Esercizio 2017

Di fondamentale importanza, ai fini della rendicontazione sociale, è il processo di formazione del Valore Aggiunto che permette il soddisfacimento finale dei Costi Sociali sostenuti dal Bilancio, inteso sia come differenza tra il valore della produzione lorda ed i consumi di beni e servizi, sia come distribuzione di tale ricchezza verso gli stakeholder di riferimento.

Gli interlocutori che, nell'ultimo triennio, hanno partecipato alla distribuzione del Valore Aggiunto sono stati e sono all'oggi :

- il Personale, attraverso la corresponsione degli stipendi;
- la Pubblica amministrazione, con il regolare pagamento di imposte e tasse;
- l'Azienda, grazie agli utili (destinati a riserva ed in parte all'ente locale di riferimento) ;
- la Collettività, con le erogazioni liberali a favore di varie iniziative meritevoli.

Dal punto di vista metodologico, si sono adottati gli schemi indicati nei Principi di Redazione del Bilancio Sociale e la configurazione a Valore Aggiunto Globale Netto, ovvero al netto degli ammortamenti.

UN'INTEGRAZIONE AL VALORE AGGIUNTO: I COSTI SOCIALI

L'Azienda Speciale è una figura giuridica creata per gestire in maniera imprenditoriale i servizi pubblici locali, coniugando al meglio le esigenze sociali di soddisfazione dei bisogni della collettività con l'equilibrio economico e finanziario della gestione aziendale.

L'Azienda Speciale è quindi in parte "azienda no profit" e in parte "azienda for profit".

E' "azienda no profit" perché ha delle finalità istituzionali nell'ambito delle quali i risultati in termini di "utilità sociale" sono prioritari rispetto a quelli di carattere economico e finanziario.

E' "azienda for profit" perché sviluppa delle attività che producono flussi reddituali positivi allo scopo non di produrre utili, ma di compensare le perdite prodotte dalla gestione "non profit", al fine di raggiungere complessivamente il pareggio di bilancio necessario alla sopravvivenza dell'ente stesso.

Il bilancio di esercizio dell'azienda speciale, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, non rendiconta pienamente l'attività dell'azienda per quanto riguarda la produzione "istituzionale" di utilità sociale.

Si consideri inoltre che l'attività no profit non è misurata dal mercato: la domanda corrisponde ad esigenze sociali, i prezzi dell'offerta sono tariffati o addirittura gratuiti.

Conto economico e stato patrimoniale, quindi, non permettono di rilevare costi effettivi e benefici interni ed esterni (verso gli utenti e la collettività) realmente prodotti, così come il risultato di esercizio non può rappresentare il raggiungimento delle finalità istituzionali che non sono identificabili nel profitto come nel caso di una qualsiasi impresa commerciale.

I costi effettivi, infatti, comprendono i cosiddetti “costi sociali”, una conformazione di costi figurativi, che è tipica dell’attività caratteristica delle aziende speciali che svolgono istituzionalmente attività no profit reinvestiti a favore della comunità.

Nell’anno 2017 i costi sociali hanno raggiunto l’importo di € 216.357,84 e vengono meglio evidenziati nella tabella che segue :

- i “costi sociali” generati dalla contribuzione riconosciuta di 1,00 € giorno nel pagamento delle rette degli ospiti, cittadini indunesi, in soggiorno presso il Centro Polivalente per l’Assistenza alle persone anziane, quantificati in circa € 16.790,00 che non danno luogo a ricavi;
 - i “costi sociali” della gestione dei corsi di ginnastica per adulti ed over 65enni pari a € 600,00;
 - il servizio infermieristico svolto a favore della popolazione indunese presso le sedi ambulatoriali di Via porro, Via Jamoretti e presso la frazione di Olona che ha generato costi di personale e di materiale per medicazione pari a € 28.300,00;
 - la riduzione complessiva di € 131.689,84 praticata nella vendita di medicinali SOP e OTC nel negozio di farmacia con le offerte e promozioni dedicate nella campagna di sconti “LI DIAMO PER SCONTATI”;
- | Categoria | Importo (€) | Percentuale |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| TRASPORTO PASTI AI DOMICILIO | 973,00 | 1% |
| SERVIZIO INF. FARM. SOST. PER PERSONE | 28.300,00 | 12% |
| RILEV. AG. VOLAT. OSPITI INDUNESI | 16.790,00 | 8% |
| DISTRIBUZIONE UTILE AL COMUNE | 36.000,00 | 17% |
| CORSI DI GINNASTICA | 600,00 | 0% |
| UTILI IL. AG. VOLAT. OSPITI INDUNESI | 932,00 | 0% |
| RIDUZIONE FARMACI SOP - OTC | 131.845,25 | 62% |
- Servizio trasporto pasti a domicilio € 973,00;
 - Gestione e manutenzione defibrillatori installati sul territorio comunale € 2.005,00;
 - Distribuzione al Comune di Induno Olona dell’utile di € 36.000,00.

Oltre al valore dell’utilità sociale prodotta dall’Azienda, che sfugge alla rendicontazione contabile ma che è stata comunque ampiamente esaminata nei capitoli precedenti, si vuole infine evidenziare il vantaggio prodotto da A.S.Far.M. a favore dell’Ente Locale di riferimento (e quindi in ultima analisi a favore della collettività) dato dall’accrescimento costante ed annuale del patrimonio immobiliare pubblico generato dalle attività dell’Azienda.

A.S.Far.M. infatti, per conto dell’Ente locale di riferimento si occupa inoltre dello studio, progettazione e realizzazione delle ordinarie e delle straordinarie opere di manutenzione da realizzare sull’immobile di Via Maciachini, 9 destinato a struttura di assistenza per le persone anziane, oltre alla continua opera di manutenzione ed aggiornamento dell’immobile aziendale di Via Jamoretti, 51.



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it

Il bilancio in sintesi

Esercizio 2017

**indici economici , grafici ed istogrammi a corredo dei dati di bilancio
per una lettura più rapida**

Sintesi di Bilancio al 31.12.2017

Stato Patrimoniale

Descrizione	2012 (Euro.)	2013 (Euro.)	2014 (Euro.)	2015 (Euro.)	2016 (Euro.)
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	3.729.940	3.777.112	3.792.692	3.732.965	3.957.203
B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse	2.642.811	2.567.222	2.439.168	2.290.984	2.156.817
I. Immateriali	473.238	452.818	399.343	337.591	270.073
7) Altre	473.238	452.818	399.343	337.591	270.073
Costo storico	473.238	452.818	399.343	337.591	270.073
II. Materiali	2.169.573	2.114.404	2.039.825	1.953.393	1.886.744
1) Terreni e fabbricati	1.841.713	1.836.626	1.830.805	1.796.901	1.772.168
Costo storico	1.841.713	1.836.626	1.830.805	1.796.901	1.772.168
2) Impianti e macchinario	51.055	57.874	44.382	30.907	20.807
Costo storico	51.055	57.874	44.382	30.907	20.807
3) Attrezzature industriali e commerciali	201.092	166.707	134.911	97.703	70.536
Costo storico	201.092	166.707	134.911	97.703	70.536
4) Altri beni	75.713	53.197	29.727	27.882	23.233
Costo storico	75.713	53.197	29.727	27.882	23.233
C) Attivo circolante	1.063.598	1.190.063	1.330.648	1.427.576	1.786.014
I. Rimanenze	491.601	434.011	438.397	358.551	344.065
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	491.601	434.011	438.397	358.551	344.065
II. Crediti	529.287	642.997	565.435	666.079	669.010
1) verso clienti	98.052	139.390	145.570	154.068	125.603
- entro esercizio successivo	98.052	139.390	145.570	154.068	125.603
4) verso controllanti	7.212	8.582	2.390	2.848	659
- entro esercizio successivo	7.212	8.582	2.390	2.848	659
5-quater) verso altri	424.023	495.025	417.475	509.163	542.748
- entro esercizio successivo	424.023	495.025	417.475	509.163	542.748
IV. Disponibilità liquide	42.710	113.055	326.816	402.946	772.939
1) Depositi bancari e postali	15.859	89.768	303.326	375.628	748.717
3) Denaro e valori in cassa	26.851	23.287	23.490	27.318	24.222
D) Ratei e risconti	23.531	19.827	22.876	14.405	14.372
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	3.729.940	3.777.112	3.792.692	3.732.965	3.957.203
A) Patrimonio netto	801.160	816.042	831.076	872.405	903.806
I. Capitale	53.000	53.000	53.000	53.000	53.000
IV. Riserva legale	177.448	180.448	184.332	188.365	192.895
V. Riserve statutarie	557.142	564.710	575.710	586.710	590.510
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	13.568	17.884	18.033	44.330	67.400
B) Fondi per rischi e oneri	11.674	80.939	35.450	71.909	98.120
4) Altri fondi	11.674	80.939	35.450	71.909	98.120
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	414.604	472.710	541.488	570.163	637.949
D) Debiti	2.502.502	2.407.421	2.384.678	2.218.488	2.317.328
5) Debiti verso altri finanziatori	1.038.447	1.001.139	769.325	800.559	771.297
- entro l'esercizio successivo	928.011	947.741	769.325	800.559	771.297
- oltre l'esercizio successivo	110.436	53.398			
7) Debiti verso fornitori	1.363.062	1.287.453	1.497.169	1.298.028	1.412.935
- entro l'esercizio successivo	1.363.062	1.287.453	1.497.169	1.298.028	1.412.935
12) Debiti tributari	38.908	43.589	38.515	46.928	40.717
- entro l'esercizio successivo	38.908	43.589	38.515	46.928	40.717
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	47.761	53.328	58.595	44.121	51.216
- entro l'esercizio successivo	47.761	53.328	58.595	44.121	51.216
14) Altri debiti	14.324	21.912	21.074	28.852	41.163
- entro l'esercizio successivo	14.324	21.912	21.074	28.852	41.163

Conto Economico

Descrizione	Codice	2013 (Euro)	2014 (Euro)	2015 (Euro)	2016 (Euro)	2017 (Euro)
CONTO ECONOMICO	E					
A) Valore della produzione	E.A	5.659.384,26	5.689.398,44	5.859.833,45	5.907.244,77	5.953.382,68
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	E.A1	4.882.435,24	4.958.265,12	5.150.818,31	5.211.180,83	5.167.867,83
5) Altri ricavi e proventi:	E.A5	776.949,02	731.133,32	709.015,14	696.063,94	785.514,85
- Altri	E.A51	776.949,02	731.133,32	709.015,14	696.063,94	785.514,85
- Altri	E.A511	776.949,02	731.133,32	709.015,14	696.063,94	785.514,85
B) Costi della produzione	E.B	5.578.361,36	5.589.702,80	5.766.526,36	5.780.572,13	5.814.846,21
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	E.B1	2.858.520,89	2.948.690,39	3.022.971,97	3.036.880,51	2.963.276,58
7) per servizi	E.B2	634.219,66	650.845,90	688.498,38	684.479,33	754.060,74
8) per godimento di beni di terzi	E.B3	43.016,36	49.626,62	55.027,48	63.930,78	64.882,24
9) per il personale	E.B4	1.481.685,53	1.508.465,12	1.451.370,52	1.514.376,55	1.454.528,37
a) Salari e stipendi	E.B41	1.086.030,82	1.134.007,49	1.093.723,35	1.107.321,52	1.067.514,31
b) Oneri sociali	E.B42	318.034,99	326.064,80	299.613,67	330.774,20	317.607,84
c) Trattamento di fine rapporto	E.B43	2.882,60	1.937,07	6.639,01	1.943,75	7.637,29
e) Altri costi	E.B45	74.737,12	46.455,76	51.394,49	74.337,08	61.768,93
10) Ammortamenti e svalutazioni	E.B5	260.147,33	251.370,80	233.850,95	212.061,96	211.872,17
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	E.B51	64.688,27	66.557,16	67.518,17	67.518,17	76.783,43
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	E.B52	195.459,06	184.813,64	166.332,78	144.543,79	135.088,74
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie,	E.B6	57.589,17	-4.385,40	79.845,98	14.485,61	34.442,27
12) Accantonamenti per rischi	E.B7	77.557,10	7.900,00	51.334,00	70.000,00	150.000,00
13) Altri accantonamenti	E.B8	76.596,74	79.642,76	82.862,10	78.770,59	74.433,38
14) Oneri diversi di gestione	E.B9	89.028,58	97.546,61	100.764,98	105.586,80	107.350,46
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	E=B	81.022,90	99.695,64	93.307,09	126.672,64	138.536,47
C) Proventi e oneri finanziari	E.C	-39.700,73	-34.662,57	-27.495,16	-22.337,06	-18.442,64
16) Altri proventi finanziari	E.C2	269,31	1.084,47	1.412,04	2.619,88	1.691,18
d) proventi diversi dai precedenti	E.C24	269,31	1.084,47	1.412,04	2.619,88	1.691,18
- altri	E.C244	269,31	1.084,47	1.412,04	2.619,88	1.691,18
17) Interessi e altri oneri finanziari	E.C3	39.970,04	35.747,04	28.907,20	24.956,94	20.133,82
- altri	E.C35	39.970,04	35.747,04	28.907,20	24.956,94	20.133,82
D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	E.D					
Risultato prima delle imposte	E=E	41.322,17	65.033,07	65.811,93	104.335,58	120.093,83
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	E.F	23.438,00	47.000,00	21.482,00	36.936,00	38.903,00
Imposte correnti	E.F1	23.438,00	47.000,00	21.482,00	36.936,00	38.903,00
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	E=F	17.884,17	18.033,07	44.329,93	67.399,58	81.190,83
Risultato di pertinenza di terzi	E.G					
Risultato di pertinenza del gruppo	E=H	17.884,17	18.033,07	44.329,93	67.399,58	81.190,83

Sintesi di Bilancio al 31.12.2017

(valori espressi in Euro)					
	2013	2014	2015	2016	2017
Attivo					
Liquidità a Breve Termine	775.879,14	915.125,32	1.083.430,45	1.456.320,12	1.568.306,12
Liquidità Differite					
Rimanenze	434.011,49	438.396,89	358.550,91	344.065,30	309.623,03
Immobilizzazioni	2.567.221,56	2.439.168,64	2.290.983,85	2.156.816,29	2.147.182,05
Attivo Totale	3.777.112,19	3.792.690,85	3.732.965,21	3.957.201,71	4.025.111,20
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti					
Crediti Verso Clienti	139.390,07	145.569,70	154.067,70	125.602,68	91.524,14
Crediti Totali	642.996,62	565.434,30	666.078,51	669.009,38	863.890,30
Attività Finanziarie					
Disponibilità Liquide	113.055,20	326.815,51	402.946,63	772.938,87	694.587,83
Ratei e Risconti Attivi	19.827,32	22.875,51	14.405,31	14.371,87	9.827,99
Passivo					
Debiti a Breve Termine	2.354.022,86	2.384.678,05	2.218.487,71	2.317.328,07	2.271.741,62
Debiti a Medio Lungo Term.	607.047,13	576.937,53	642.072,29	736.068,85	804.373,94
Capitale Proprio	816.042,20	831.075,27	872.405,21	903.804,79	948.995,64
Passivo Totale	3.777.112,19	3.792.690,85	3.732.965,21	3.957.201,71	4.025.111,20
Patrimonio Netto	816.042,20	831.075,27	872.405,21	903.804,79	948.995,64
Fondi per Rischi ed Oneri	80.939,38	35.449,90	71.909,10	98.120,28	190.674,12
Trattamento Fine Rapporto	472.710,13	541.487,63	570.163,19	637.948,57	613.699,82
Debiti Verso Banche					
Debiti Verso altri Finanziatori	1.001.138,20	769.324,80	800.558,70	771.296,89	572.108,30
Debiti Verso Fornitori	1.287.452,73	1.497.169,46	1.298.027,92	1.412.935,34	1.531.616,92
Debiti Totali	2.407.420,48	2.384.678,05	2.218.487,71	2.317.328,07	2.271.741,62
Ratei e Risconti Passivi					
Ordine					
	2013	2014	2015	2016	2017
Impegni Firma Attivi, Passivi					
Economici					
	2013	2014	2015	2016	2017
Ricavi Vendite e Prestazioni	4.882.435,24	4.958.265,12	5.150.818,31	5.211.180,83	5.167.867,83
Ricavi al Break Even Point	5.441.715,63	5.418.474,70	5.595.715,67	5.562.377,37	5.578.507,01
Var Rimanenze Semil e Finiti					
Costi x M.Prime, Sussid, ...	2.858.520,89	2.948.690,39	3.022.971,97	3.036.880,51	2.963.276,58
Var Rimanenze M.Prime, ...	57.589,17	-4.385,40	79.845,98	14.485,61	34.442,27
Costo del Venduto	2.916.110,06	2.944.304,99	3.102.817,95	3.051.366,12	2.997.718,85
Totale Costi del Personale	1.481.685,53	1.508.465,12	1.451.370,52	1.514.376,55	1.454.528,37
Valore - Costo Produzione	81.022,90	99.695,64	93.307,09	126.672,64	138.536,47
Proventi ed Oneri Finanziari	-39.700,73	-34.662,57	-27.495,16	-22.337,06	-18.442,64
Risultato Prima delle Imposte	41.322,17	65.033,07	65.811,93	104.335,58	120.093,83
Utile (Perdita) dell'Esercizio	17.884,17	18.033,07	44.329,93	67.399,58	81.190,83

Indici di Bilancio					
(valori espressi in Euro)					
Patrimoniali	2013	2014	2015	2016	2017
Capitale Circolante Netto	-1.144.132,23	-1.031.155,84	-776.506,35	-516.942,65	-393.812,47
Capitale Investito	3.777.112,19	3.792.690,85	3.732.965,21	3.957.201,71	4.025.111,20
Posizione Finanziaria Netta	-834.685,38	-442.509,29	-397.612,07	1.641,98	122.479,53
Flusso di Cassa	0,00	392.176,09	44.897,22	399.254,05	120.837,55
Avviamento	123.966,51	159.532,86	172.167,17	235.180,58	290.241,34
Valore Aziendale	940.008,71	990.608,13	1.044.572,38	1.138.985,37	1.239.236,98
Economici	2013	2014	2015	2016	2017
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	59,73%	59,38%	60,24%	58,55%	58,01%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	30,35%	30,42%	28,18%	29,06%	28,15%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	1,66%	2,01%	1,81%	2,43%	2,68%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,81%	-0,70%	-0,53%	-0,43%	-0,36%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	0,85%	1,31%	1,28%	2,00%	2,32%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	0,37%	0,36%	0,86%	1,29%	1,57%
Indice di Efficiente Produzione	1,04	1,05	1,05	1,06	1,07
Finanziari	2013	2014	2015	2016	2017
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,22	0,24	0,26	0,28	0,28
Ritorno sul Capitale Investito ROI	2,15%	2,66%	2,54%	3,27%	3,48%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	2,19%	2,17%	5,08%	7,46%	8,56%
Rotazione Rimanenze	11,20	11,30	14,40	15,10	16,70
Flusso di Cassa / Ricavi Vendite	0,00	0,08	0,01	0,08	0,02
Incidenza Oneri finanziari su Fatturato	0,82%	0,72%	0,56%	0,48%	0,39%
Tempi di incasso medi (giorni)	10,30	10,60	10,80	8,70	6,40
Tempi di pagamento medi (giorni)	83,10	96,40	81,00	88,00	94,80
Giacenza media del magazzino (giorni)	28,00	28,20	22,40	21,40	19,20

Indici di Bilancio

INDICE DI CICLO FINANZIARIO	31.12.2015	Giudizio	31.12.2016	Giudizio	31.12.2017	Giudizio
Rotazione del Capitale Investito	1,57	Ottimo	1,49	Ottimo	1,48	Ottimo
INDICI DI SITUAZIONE ECONOMICA						
INDICI DI SITUAZIONE ECONOMICA	31.12.2015	Giudizio	31.12.2016	Giudizio	31.12.2017	Giudizio
ROS (Return On Sales = MON / [Ricavi delle Vendite e delle Prestazioni])	1,8%	Sufficiente	2,4%	Sufficiente	2,7%	Sufficiente
ROI (Return on Investments = EBIT / CI)	2,5%	Sufficiente	3,3%	Sufficiente	3,5%	Sufficiente
ROE (Return on Equity = UTILE NETTO / CP)	5,1%	Sufficiente	7,5%	Sufficiente	8,6%	Discreto
Tasso costo di indebitamento ("I")	1,0%	Ottimo	0,8%	Ottimo	0,7%	Ottimo
EFFETTO LEVERAGE						
EFFETTO LEVERAGE	31.12.2015	Giudizio	31.12.2016	Giudizio	31.12.2017	Giudizio
Leverage = ROI - I (se ROI > I, dove I = Tasso di indebitamento)	1,5%	Sufficiente	2,4%	Sufficiente	2,8%	Sufficiente

Valutazione azienda

Analisi equilibrio strutturale aziendale

	31.12.2015	Giudizio	31.12.2016	Giudizio	31.12.2017	Giudizio
Liquidità	0,48	Sufficiente	0,62	Discreto	0,69	Discreto
Disponibilità	0,64	Sufficiente	0,77	Sufficiente	0,82	Sufficiente
Garanzia	0,38	Sufficiente	0,42	Sufficiente	0,44	Sufficiente

Valutazione Finale

2015	2016	2017	
X	X	X	A / AA / AAA
			BBB / BBB+
			BBB-
			BB+
			BB
			BB-
			B+
			B
			B-
			CCC
			CC / C / D



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Verbale nr. /2018

RELAZIONE DEL REVISORE UNICO DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2017

Ai Sigg.ri Consiglieri componenti il Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. Azienda Speciale Farmacia Servizi Sociosanitari.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 il Revisore Unico dei Conti ha svolto, per quanto di competenza, l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto, avendo comunque avuto inizio il proprio mandato il 30 novembre 2016, giusta deliberazione del Consiglio Comunale di Induno Olona nr. 51/2016.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'azienda, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessami, nonché mediante l'ottenimento di informazioni dall'organo amministrativo.

Nel corso dell'esercizio, ho acquisito dall'organo amministrativo, le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, e, in base alle informazioni acquisite, non ho particolari osservazioni da riferire.

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Il Bilancio Consuntivo dell'A.S.Far.M. al 31 dicembre 2017, approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. è stato verificato nella sua impostazione e nei dettagli.

Il documento contabile si compone dello stato patrimoniale e del conto economico redatti in conformità dello schema approvato con decreto del Ministero Tesoro 26/04/1995 s.m.i. e delle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015 e dai nuovi OIC, corredati delle note integrative e del rendiconto finanziario, documenti questi necessari alla migliore comprensione dei dati in essa contenuti, così come anche previsto dall'articolo 28 del vigente Statuto Aziendale.

Posso quindi confermare che le partite dello stato patrimoniale e quelle del conto economico, redatti in forma analitica nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e sottopostemi dal Consiglio d'Amministrazione nei termini statutari, concordano con le risultanze della contabilità aziendale, che è regolarmente tenuta.

La situazione patrimoniale espone:

Sezione	Attività	Passività	Patrimonio Netto	Risultato Esercizio
Farmacia	2.648.816,11	1.933.048,83	678.518,77	37.248,51
Sociosanitaria	1.376.295,09	1.143.066,73	189.286,04	43.942,32
Risultato complessivo	4.025.111,20	3.076.115,56	867.804,81	81.190,83

Sezione	Valore Produzione	Costo Produzione	Proventi e oneri Finanziari / Straordinari		Imposte IRAP/IRPEG	Risultato esercizio
Farmacia	3.644.144,76	3.570.190,08	-18.126,17	0,00	-18.580,00	37.248,51
Sociosanitaria	2.309.237,92	2.244.656,13	-316,47	0,00	-20.323,00	43.942,32
Risultato	5.953.382,68	5.814.846,21	-18.442,64	0,00	-38.903,00	81.190,83

Il risultato trova conferma nel conto economico, in cui sono contrapposti i componenti positivi e quelli negativi del reddito, qui sotto in modo riassuntivo riportati:

A.S.FAR.M. risultanze di Bilancio 2017		
Voci		Importi
Valore della produzione	€	5.953.382,68
Costo della Produzione	€	5.814.846,21
Differenza tra valore e costo della Produzione	€	138.536,47
Proventi ed oneri finanziari	€	-18.442,64
Proventi ed oneri straordinari	€	0,00
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€	120.093,83
Imposte sul reddito di esercizio IRAP - IRES	€	38.903,00
UTILE DELL'ESERCIZIO	€	81.190,83

L'azienda ha inoltre recepito il consiglio del collegio ed ha provveduto a riclassificare lo Stato Patrimoniale secondo la Riclassificazione finanziaria :

Sintesi di Stato Patrimoniale					
Attivo	31.12.2015	31.12.2016	+/- (%)	31.12.2017	+/- (%)
ATTIVO FISSO (Immobilizzazioni)	2.290.984	2.156.816	-5,9%	2.147.182	-0,4%
Immobilizzazioni Immateriali	337.591	270.073	-20,0%	230.350	-14,7%
Immobilizzazioni Materiali	1.953.393	1.886.744	-3,4%	1.916.832	1,6%
Terreni e Fabbricati	1.796.901	1.772.168	-1,4%	1.730.257	-2,4%
Altre Immobilizzazioni materiali	156.492	114.576	-26,8%	186.575	62,8%
Immobilizzazioni Finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
Partecipazioni	--	--	n.c.	--	n.c.
Crediti v/controlanti, collegate, e altre	--	--	n.c.	--	n.c.
Altre immobilizzazioni finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
ATTIVO CORRENTE	1.441.981	1.800.385	24,9%	1.877.929	4,3%
Magazzino/Rimanenze finali	358.551	344.065	-4,0%	309.623	-10,0%
Materie prime	358.551	344.065	-4,0%	309.623	-10,0%
Semilavorati e prodotti finiti	--	--	n.c.	--	n.c.
Lavori in corso su ordinazione	--	--	n.c.	--	n.c.
Anticipi a fornitori	--	--	n.c.	--	n.c.
Crediti	666.079	669.009	0,4%	863.890	29,1%
Disponibilità liquide	402.947	772.939	91,8%	694.588	-10,1%
Altro Attivo Circolante	14.405	14.372	-0,2%	9.828	-31,6%
CAPITALE INVESTITO	3.732.965	3.957.202	6,0%	4.025.111	1,7%
Passivo	31.12.2015	31.12.2016	+/- (%)	31.12.2017	+/- (%)
MEZZI PROPRI (Patrimonio Netto)	872.405	903.805	3,6%	948.996	5,0%
<i>di cui Capitale Sociale</i>	53.000	53.000	0,0%	53.000	0,0%
<i>di cui Altre Riserve</i>	819.405	850.805	3,8%	895.996	5,3%
PASSIVITA' A M/L TERMINE	642.072	736.069	14,6%	804.374	9,3%
Fondi per rischi e oneri	71.909	98.120	36,5%	190.674	94,3%
Fondo TFR	570.163	637.949	11,9%	613.700	-3,8%
Debiti verso banche	--	--	n.c.	--	n.c.
Altri debiti a M/L termine	--	--	n.c.	--	n.c.
PASSIVITA' CORRENTI	2.218.488	2.317.328	4,5%	2.271.742	-2,0%
Debiti verso banche	--	--	n.c.	--	n.c.
Debiti verso fornitori	1.298.028	1.412.935	8,9%	1.531.617	8,4%
Acconti da clienti	--	--	n.c.	--	n.c.
Altri debiti a breve	920.460	904.393	-1,7%	740.125	-18,2%
CAPITALE ACQUISITO	3.732.965	3.957.202	6,0%	4.025.111	1,7%

Ed il Conto economico secondo la riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale) nel prospetto che segue :

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto					
Attivo	31.12.2015	31.12.2016	+/- (%)	31.12.2017	+/- (%)
RICAVI	5.150.818	5.211.181	1,2%	5.167.868	-0,8%
+ Variazione rimanenze finali e semil.	--	--	n.c.	--	n.c.
+ Variazione lavori in corso.	--	--	n.c.	--	n.c.
+ Incrementi di immobil.per lav.int.	--	--	n.c.	--	n.c.
+ Altri ricavi	709.015	696.064	-1,8%	785.515	12,9%
= VALORE DELLA PRODUZIONE	5.859.833	5.907.245	0,8%	5.953.383	0,8%
- Acquisti	3.022.972	3.036.881	0,5%	2.963.277	-2,4%
- Variazione materie prime	79.846	14.486	-81,9%	34.442	137,8%
- Spese generali	844.291	853.997	1,1%	926.293	8,5%
= VALORE AGGIUNTO	1.912.725	2.001.882	4,7%	2.029.370	1,4%
- Costo del lavoro (escluso accantonamento TFR)	1.444.732	1.512.433	4,7%	1.446.891	-4,3%
= MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	467.993	489.449	4,6%	582.479	19,0%
- Accantonamenti	140.835	150.714	7,0%	232.071	54,0%
- Ammortamenti e svalutazioni	233.851	212.062	-9,3%	211.872	-0,1%
= MARGINE OPERATIVO NETTO (MON)	93.307	126.673	35,8%	138.536	9,4%
+ Proventi (oneri) gestione accessoria	1.412	2.620	85,5%	1.691	-35,4%
= RISULTATO ANTE ONERI FINANZIARI (EBIT)	94.719	129.293	36,5%	140.228	8,5%
- Oneri (Proventi) Finanziari	28.907	24.957	-13,7%	20.134	-19,3%
- Rettifiche di valore di attività finanziarie	--	--	n.c.	--	n.c.
= RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	65.812	104.336	58,5%	120.094	15,1%
- Imposte	21.482	36.936	71,9%	38.903	5,3%
=REDDITO NETTO (Utile/Perdita d'Esercizio)	44.330	67.400	52,0%	81.191	20,5%

Gli impegni dell'Azienda Speciale A.S.Far.M. al 31.12.2017 non espressi nello Stato Patrimoniale ammontano a € 1.547.638,92 e sono riferiti a :

- € 1.418.854,29 immobile comunale sito in Induno Olona Via Maciachini, 9 ed adibito a R.S.A.;
- € 3.610,95 per attrezzature di terzi in comodato d'uso gratuito presso i locali del servizio di cucina .

- € 99.571,79 riferiti al contratto di locazione operativa che regola l'utilizzo del magazzino robotizzato installato presso la farmacia nel giugno 2010.
- € 25.601,89 riferito al contratto di locazione per l'utilizzo dell'ecografo installato presso gli studi medici e all'ampliamento del sistema di magazzino robotizzato in uso presso la farmacia, contratto quest'ultimo stipulato con corso dell'anno 2014.

Il sottoscritto ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio dell'Azienda. Inoltre, il Revisore Unico ha esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio presentato per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico-aziendali.

Il sottoscritto conferma che l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Ciò premesso, dopo attento esame del documento consuntivo di bilancio, degli allegati e delle connesse note integrative, posso dare atto di quanto segue:

I documenti sottoposti dal Consiglio d'Amministrazione presentano i requisiti di chiarezza e analiticità richiesti dalle norme civilistiche.

La relazione accompagnatoria del Bilancio Consuntivo, nel rispetto dei punti dell'articolo 2429 bis Codice Civile che interessano, indica i criteri di valutazione seguiti, illustra le variazioni intervenute nell'assetto patrimoniale a seguito della gestione annuale dell'Azienda e fornisce altri utili elementi d'esame e valutazione.

I saldi esposti nel conto patrimoniale e nel conto economico trovano puntuale riscontro nella contabilità aziendale, tenuta a norma di legge, secondo i principi di buona amministrazione e come consigliato dalla tecnica contabile.

In ordine al contenuto del Bilancio posso dichiarare che:

Le valutazioni degli elementi dell'attivo e del passivo sono state eseguite nel rispetto dei criteri stabiliti dal Codice Civile, in aderenza alla disciplina dell'imposizione diretta.

In particolare attestiamo che:

- Le immobilizzazioni immateriali, consistenti in spese di manutenzione straordinaria su immobili di terzi, sono iscritte in bilancio al costo storico, dedotte le quote d'ammortamento imputate ai vari esercizi, con periodo d'ammortamento riferito alla durata di concessione in comodato dell'immobile.

- Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in Bilancio al costo storico, al netto del relativo fondo d'ammortamento, come risulta dal dettaglio contenuto nella nota integrativa;
- Sono ammortizzate sistematicamente tenendo conto delle percentuali fiscalmente riconosciute, anche in osservanza al dettato del D.M. 31/12/1988, n. 8 che coincide con la vita utile residuale di ogni singolo cespite, valutandone l'irrelevanza del criterio del costo ammortizzato;
- I crediti sono iscritti al loro valore di realizzo;
- I debiti sono iscritti a bilancio per l'effettivo importo da corrispondere;
- Il fondo per il trattamento di fine rapporto è stato aggiornato con le quote di competenza dell'esercizio, ai sensi della Legge 297/1982 e come anche da quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile e copre il debito nei confronti dei dipendenti per lo specifico titolo;
- I ratei e risconti attivi sono stati iscritti a bilancio tenendo conto della competenza dei costi e dei ricavi comuni a più esercizi.
- Il prospetto dei flussi di cassa è stato redatto in osservanza al disposto dell'articolo 30 della legge 05.08.1978, n. 468;
- Lo stato patrimoniale e il conto economico, sono stati redatti in osservanza delle disposizioni contenute nel D.M. 26/04/1995 e s.m.i.;
- Il Rendiconto Finanziario è stato redatto dall'Azienda Speciale A.S.Far.M. con il metodo indiretto ai sensi dell'art. 2423 comma 1 e 2425-ter C.C. quale documento a sé stante ed analizza correttamente i flussi di liquidità generati nell'esercizio.

Durante l'esercizio il precedente collegio di revisione ed il sottoscritto per quanto di competenza hanno compiuto le periodiche verifiche di legge in base ai nuovi principi di revisione, riscontrando sempre la regolare tenuta dei libri aziendali e contabili, il rispetto del vigente statuto aziendale e l'adempimento delle previste formalità civilistiche e fiscali.

Ritenendo pertanto che il bilancio d'esercizio, corredato della relazione sulla gestione, rappresenti la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa dell'Azienda Speciale al 31.12.2016, esprimo **parere favorevole, per quanto di**

competenza in merito all'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2016 e alla proposta del Cda di destinazione dell'utile di esercizio.

Induno Olona, xx /04/2018

Il Revisore Unico: Dott. Indelicato Damiano





A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

CERTIFICATO DI DEPOSITO DEL CONTO

Sulla scorta degli atti di ufficio

Si attesta

Che a mezzo di apposito avviso, affisso per quindici giorni consecutivi all'albo pretorio del Comune di Induno Olona dal _____2018_ al _____2018_ venne informato il pubblico della avvenuta approvazione del bilancio consuntivo esercizio 2017 dell'A.S.Far.M. e del deposito del medesimo nell'ufficio Segreteria del Comune per 30 giorni consecutivi e che nel termine di otto giorni dall'ultimo deposito non vennero presentati reclami.

Induno Olona, _____2018__

IL PRESIDENTE
f.to Elisabetta Cacioppo

IL SEGRETARIO
f.to Cesare Cappella

ESTREMI DI APPROVAZIONE

Il presente bilancio è stato approvato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. del 6/04/2018, trasmessa al Consiglio Comunale il _____, prot. _____ e pubblicata all'albo pretorio del Comune di Induno Olona il _____ per gg. 15 consecutivi.

Induno Olona, _____

IL SEGRETARIO

Rag. Cesare Cappella



Il Consiglio Comunale ha approvato la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'A.S.Far.M. n. del 06/04/2018 con allegato il bilancio consuntivo economico esercizio 2017 dell'Azienda, con propria deliberazione n. _____ adottata nella seduta del _____.

Induno Olona, _____ 2018

IL SEGRETARIO

