



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:amministrazione@asfarm.it) : amministrazione@asfarm.it sito internet : www.asfarm.it



*Una realtà diversa nella gestione dei servizi
sociosanitari integrati*

21056 - Induno Olona

P.IVA 02020550121 – CCIAA 0243334 – Reg. Imprese VA 133-21888

Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Via Jamoretti

- * Farmacia
- * Alimenti per celiaci
- * Studi Medici
- * Servizi infermieristici
- * Punto Prelievo



Via Maciachini

- * R.S.A. Residenza Sanitaria Assistenziale
accreditata Regione Lombardia
Centro Polivalente Assistenza
persone anziane
Auto e Non-autosufficienti totali
- * Corsi di Ginnastica per Adulti e Over 60
- * Provider corsi ECM



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Relazione

del Consiglio d'Amministrazione

Presidente

Elisabetta Cacioppo

Vice Presidente

Marco Meani

Consiglieri

Giuseppe Boracchi

NOTA INTRODUTTIVA E METODOLOGICA

Anche quest'anno il cda A.S.Far.M. insediatosi lo scorso luglio 2014, presenta ai Cittadini Indunesi e della Valceresio, da sempre i nostri principali utenti, il Bilancio Consuntivo Sociale ed Economico dell'Azienda Speciale A.S.Far.M., con l'intento di offrire una chiave di lettura delle importanti e complesse attività attualmente gestite - un atto dovuto nei confronti della nostra comunità, per rendere più espliciti e comprensibili i risultati, non solo economici, della nostra gestione.

Parlando di impresa, infatti, si trascura a volte il ruolo che essa ha all'interno del tessuto economico e sociale del territorio, e si tende a concepire l'azienda speciale stessa come un'entità dove il sociale e l'economico si pongono su due dimensioni inconciliabili.

La necessità di comunicare l'impegno socio/ambientale e le azioni svolte, e quindi di redigere un bilancio "sociale", nasce quindi da un lato dal bisogno di sapere degli interlocutori sociali, e dall'altro dall'assunto che le imprese pubbliche che meglio riescono a conciliare ed integrare le proprie competenze e capacità economiche con quelle di natura sociale saranno nel lungo termine le più competitive.

Questo è ancor più vero per un'Azienda come A.S.Far.M., che dal 1995 è stata chiamata dal Comune di Induno Olona, ente proprietario dell'Azienda Speciale, ad introdurre una nuova e sfidante mission: far convivere delle attività tipicamente commerciali – seppur dai forti connotati pubblici per il servizio che le farmacie rendono ai propri cittadini – con delle attività socioassistenziali che hanno logiche completamente differenti e non orientate al profitto (Rsa, Adi e Servizi Sociosanitari più in generale).

Si individuano così nuove funzioni e nuovi ruoli per le farmacie pubbliche, proprio attraverso la destinazione di carattere sociale dei risultati economici.

Ci auguriamo che sfogliando le pagine ci si renderà conto della rilevante dimensione dell'Azienda e della straordinaria esperienza messa in campo per offrire ricchezza al Comune di Induno Olona città, attraverso un modello che ben pochi altri Comuni possono dichiarare di avere.

Oggi A.S.Far.M., grazie anche all'azione efficace e positiva svolta dai precedenti Cda che si sono alternati nella gestione aziendale, a cui va il nostro plauso, deve a nostro giudizio, essere considerata un vanto non solo per il contributo che ha offerto in passato per il benessere e la crescita del Comune di Induno Olona ed in senso lato anche della comunità della Valceresio, ma tutt'ora per la capacità di tradurre il proprio potenziale economico in favore delle fasce della cittadinanza più deboli e bisognose di aiuto.

La scelta di redigere ed approvare il Bilancio Consuntivo d'esercizio dell'Azienda è un modo di comunicare privilegiato, in quanto mezzo moderno, versatile e completo, specificamente studiato per porre in evidenza il "circolo virtuoso" costituito da: programmazione, gestione, stesura dei rendiconti e verifica dei risultati.

L'obiettivo di questo documento è di fornire informazioni sull'attività aziendale che siano utili, agli interlocutori dell'Azienda, per meglio comprendere e valutare le "performance" economiche sociali e ambientali di A.S.Far.M.

I principali "punti di forza" del Bilancio Consuntivo d'esercizio di A.S.Far.M. possono essere facilmente individuati nelle motivazioni che spingono alla redazione di tale strumento di comunicazione, che si preoccupa di far conoscere chi è A.S.Far.M., che cosa gestisce e di dare informazioni oggettive e verificabili sul come vengono svolte le molteplici attività aziendali attraverso indicatori quali-quantitativi.

E' infatti noto come, per le caratteristiche proprie dell'Azienda, inserita con i propri rami aziendali in servizi ad elevata valenza socio-assistenziale, il documento proposto renda da subito evidente e percepibile l'impegno nel coniugare gli interessi, legittimi e indiscutibili, dei soggetti rappresentati con quelli "speculari" dei committenti (il Sistema sanitario nella sua globalità) e dei fruitori (i cittadini e gli ospiti) delle prestazioni offerte.

Al lettore quindi la libertà di trarre le proprie conclusioni sui risultati ottenuti.

La qualità del processo di formazione e le informazioni in esso contenute rispettano pertanto i principi enunciati dallo Statuto Aziendale, dalle vigenti normative di legge in tema di redazione di Bilanci Societari di Aziende pubbliche, con particolare attenzione ai principi di:

- Responsabilità
- Trasparenza
- Neutralità
- Comparabilità
- Comprensibilità e chiarezza
- Significatività e rilevanza
- Verificabilità dell'informazione
- Attendibilità e fedele rappresentazione

Il documento di bilancio si pone inoltre come obiettivo quello di trasmettere un'immagine dell'Azienda Speciale fedele alla realtà, convogliando l'attenzione del lettore sulla capacità che essa ha di percepire e soddisfare i bisogni contigui e spesso coincidenti rilevati e sollevati dalla propria clientela oltre che dalla collettività in genere.

La stesura del documento parte poi dalla consapevolezza dell'Azienda Speciale che la propria legittimazione deriva anche dal generale consenso espresso dagli utilizzatori primari nei confronti dell'attività e dei servizi da essa svolta, avendo inoltre molto ben definito l'impegno che da sempre si pone nel supportare la professionalità dei propri collaboratori nell'interpretare le esigenze connesse alla dispensazione di farmaci, presidi igienico-sanitari e articoli salutistici in genere.

A.S.Far.M. vuole da sempre favorire un maggior coinvolgimento emotivo e una crescente assunzione di responsabilità da parte di coloro che possono essere definiti gli "interlocutori interni" dell'Azienda Speciale medesima primi tra tutti l'Amministrazione Comunale, e, più in generale, ogni singolo dipendente e i collaboratori di tutti i servizi sociosanitari svolti.

L'occasione della predisposizione del Bilancio d'Esercizio, coniugato con ampi richiami al ruolo "sociale" dell'Azienda, vuole dimostrare ulteriormente, da parte degli amministratori e dei responsabili operativi dell'Azienda Speciale, l'assunzione di responsabilità

associativa e sociale nella ricerca e nell'utilizzo di strumenti informativi di massima trasparenza, idonei a favorire la più completa valutazione dell'attività svolta.

Il Bilancio redatto al termine dell'esercizio è pertanto un documento "pubblico", realizzato "in autonomia" per fornire annualmente informazioni quantitative e qualitative sull'attività aziendale - associativa e sui suoi effetti.

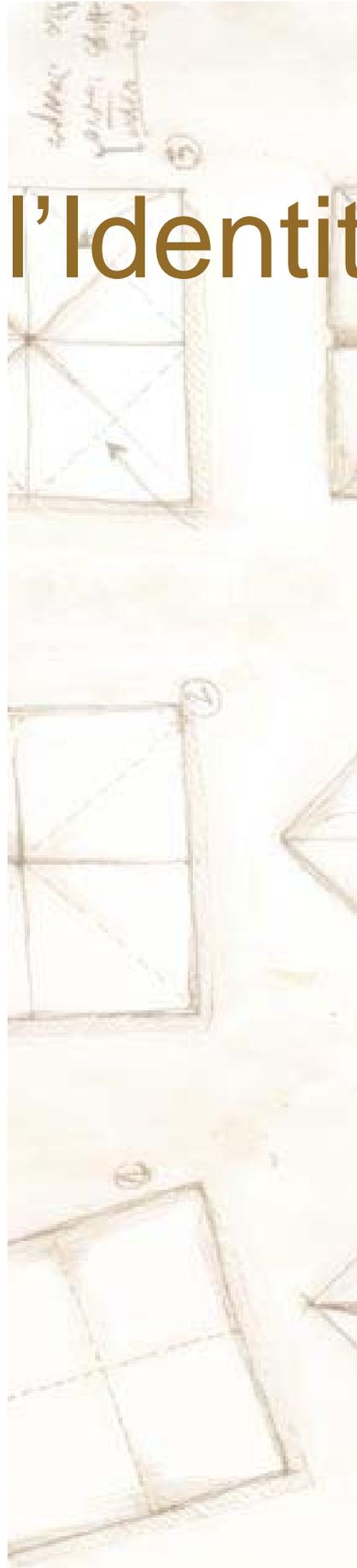
Il fine del Bilancio aziendale è quindi quello di favorire il dialogo con tutti gli interlocutori interni ed esterni, tutti insieme per contribuire a qualificare l'immagine dell'Azienda Speciale stessa.

In virtù di questa primaria funzione, quindi, non accoglie soltanto dati, valori e indicatori resi "bilancianti" in funzione dell'adozione di apposite tecniche contabili, ma offre una visione, globale e sintetica, di tutte le attività aventi valenza sociale svolte nel periodo esaminato.

Infatti, pur essendo un documento essenzialmente "d'esercizio o consuntivo", al suo interno trovano adeguato spazio anche le linee programmatiche per il futuro: obiettivi, progetti, strumenti e metodi.

Stesura, pubblicazione e divulgazione del Bilancio sono solitamente programmate a scadenze regolari, in concomitanza o successivamente alla definizione del Bilancio di esercizio.

Le informazioni contenute in questo documento fanno specifico riferimento a "fonti certe" e "verificabili" e sono redatte nel rispetto di precise procedure, definite con lo scopo di evitare la divulgazione di mere dichiarazioni di intento, che non consentano controlli e confronti sul conseguimento dei risultati annunciati.



L'Identita' Aziendale

Storia ed evoluzione di A.S.Far.M.

I valori di riferimento

Missione

Sistema di governo e assetto organizzativo

Le principali attività

La strategia aziendale

Progetti, obiettivi e la politica della qualità

STORIA ED EVOLUZIONE

di A.S.Far.M.

In attuazione dello statuto approvato con le deliberazioni consiliari n. 60 del 27 giugno 1994 e n. 104 del 7 dicembre 1994, quindi adeguato al TUEL 18/08/2007, n. 267 con deliberazione consiliare n. 011 del 17/04/2008, tutte esecutive ad ogni effetto di legge, l'Azienda Speciale per la gestione della Farmacia e dei servizi Sociosanitari, che ha assunto operatività a far tempo dal 1° gennaio 1995; alla data del 31/12/2014 ha quindi concluso il ventesimo esercizio finanziario nella sua natura giuridico economica di Ente Pubblico Economico.

I precedenti esercizi sono stati scanditi da alcune procedure ed atti fondamentali nella storia amministrativa dell'Azienda Speciale che corre l'obbligo di ricordare :

- al 31 dicembre 1998 scaduto il periodo di moratoria fiscale previsto dall'articolo 66 della legge 29/10/1993, n. 427, il C.d.A., con deliberazione n. 127 del 19/11/1999, ha provveduto a recepire la "*dichiarazione di conformità*", redatta, ex articolo 3, comma 72, della legge 549/1995, dichiarazione questa che ha certificato la regolarità della gestione aziendale nel corso dei primi quattro anni d'attività.
- in data 07 giugno 1999 è stato stipulato tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona, il primo contratto di servizio in osservanza del disposto dell'articolo 4, comma 5, della legge 29/03/1995, n. 95 e dell'articolo 23, comma 6, della legge 08/06/1990, n. 142, contratto registrato in Varese il 17/06/1999 al n. 4914, Mod. 71/M e con successiva deliberazione del C.d.A. 034 del 24/03/2000 è stata approvata la "*Carta dei Servizi dell'Azienda Speciale*".
- in data 28 novembre 2003 il Consiglio Comunale ha approvato il nuovo testo del contratto di servizio da stipularsi tra l'Azienda e il Comune d'Induno Olona in osservanza delle vigenti disposizioni di legge, oltre a stabilire la gestione dell'immobile sito in Via Maciachini, 9, di proprietà comunale, con contratto di comodato a favore dell'Azienda.
- in data 27 ottobre 2007 il Consiglio Comunale di Induno Olona ha approvato il testo statutario dell'Azienda, adeguandolo al dettato delle previsioni narrate dalla nuova disciplina del diritto societario e da quanto previsto dall'art.1, comma 729, legge 27 dicembre 2006, n. 296 (finanziaria 2007) che aveva ridotto a tre il numero dei componenti appartenenti al Consiglio di Amministrazione;
- in data 15/04/2009 con le deliberazioni del Consiglio Comunale nr. 21 e nr. 22 è stato ulteriormente integrato e modificato lo Statuto Aziendale e rinnovato il contratto di servizio e di comodato in essere tra l'Azienda e l'Amministrazione Comunale di riferimento;

- il 26 di settembre 2009, in considerazione dei provvedimenti del Sindaco nr. IX/109/2009 e nr. IX/110/2009 del 25/09/2009 si è insediato l'attuale consiglio di Amministrazione dell'Azienda;
- in data 22 ottobre 2013 il Consiglio Comunale ha approvato la relazione illustrativa prevista dall'art.34, commi 20-25, del D.L.179/2012, convertito dalla L. 221/2012, per evidenziare la coerenza dell'attuale modulo gestorio dell'Azienda Speciale nello svolgimento dei SPL di Farmacia Comunale e Socio-Assistenziali (Casa Albergo-Rsa-Adi) unitamente al nuovo testo del contratto di servizio tra l'Amministrazione Comunale ed A.S.Far.M., sottoscritto poi congiuntamente lo scorso 31.12.2013;

La relazione di cui sopra ha ampiamente illustrato ed attestato la sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo e l'integrale osservanza nello svolgimento della nostra mission aziendale agli specifici obblighi di servizio pubblico e di servizio universale svolti dalla nostra Azienda Speciale, Ente Pubblico Economico, nei confronti degli stackholders di riferimento;

- in data 19 maggio 2014 l'Amministrazione Comunale di riferimento con proprio provvedimento della Giunta, ha definito gli indirizzi operativi per l'Azienda Speciale di cui alla legge di stabilità previsti dai commi 553, 1° e 2° per il triennio 2014-2016;
- in data 28 luglio u.s. il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato i nuovi componenti dell'attuale consiglio di amministrazione;
- in data 15 ottobre u.s. il Sindaco del Comune di Induno Olona con proprio provvedimento sindacale ha nominato un ulteriore nuovo componente dell'attuale consiglio di amministrazione, in seguito alle dimissioni rassegnate da altro precedente componente.

L'azienda, nel suo complesso, è stata ancora una volta protagonista nel corso dell'ultimo decennio di un processo di crescita dimensionale che ha dato origine ad una struttura che riesce oggi ad interpretare in anticipo le esigenze della popolazione offrendo servizi socio-sanitari di ragguardevole entità con costi calmierati.

Questo percorso ha comportato l'incontro delle culture e dei valori dei nuovi settori di attività intraprese, comunque sempre accomunati da una visione affine di intenti e di principi.

I VALORI DI RIFERIMENTO

I principi assunti dall'azienda per guidare le proprie scelte strategiche, le linee politiche ed i comportamenti operativi di coloro che contribuiscono alla gestione, sono dichiarati nei propri documenti fondamentali (Statuto Aziendale; Contratto di Servizio e Piano programma) e nel Manuale per la Qualità e possono essere così riassunti :

a) Eguaglianza e Imparzialità di trattamento.

A.S.Far.M. s'impegna a garantire parità di trattamento a tutti i cittadini residenti nel territorio di competenza, con particolare attenzione, sia nel rapporto diretto agli sportelli che in quello indiretto, ai soggetti portatori di handicap, anziani e cittadini appartenenti a fasce sociali deboli.

L'eguaglianza viene intesa come divieto di ogni ingiustificata discriminazione.

A.S.Far.M. nei comportamenti verso gli utenti, si attiene ai principi di obiettività, neutralità ed imparzialità.

b) Continuità del servizio.

A.S.Far.M. si impegna ad erogare agli utenti servizi regolari, continui e senza interruzioni.

c) Comunicazione e Partecipazione.

A.S.Far.M. si pone con chiarezza, trasparenza e comprensibilità nei rapporti con l'utenza.

A.S.Far.M. garantisce la partecipazione di ogni cittadino alla prestazione dei servizi, sia per tutelare il diritto alla corretta erogazione del servizio stesso, sia per favorire la collaborazione tra utenti e azienda.

L'utente ha perciò diritto di accesso alle informazioni aziendali che lo riguardano, può produrre documenti, formulare reclami o avanzare suggerimenti per il miglioramento del servizio.

d) Efficacia, efficienza e qualità nello svolgimento

del servizio e nei rapporti con gli utenti.

A.S.Far.M. si adopera nella sua missione per raggiungere obiettivi di efficienza ed efficacia nell'erogazione dei servizi. Al miglioramento continuo delle prestazioni è finalizzata infatti la politica aziendale della qualità in una logica di "QualitàTotale".

e) Cortesia e soddisfazione

A.S.Far.M. impronta i rapporti con gli Utenti a criteri di disponibilità, cortesia e flessibilità.

A.S.Far.M. effettua delle rilevazioni per conoscere le opinioni dell'utenza in merito all'erogazione del servizio.

f) Tutela

Qualsiasi violazione può essere segnalata all'azienda. L'Azienda si impegna a rispondere a tutte le segnalazioni che pervengono.

A.S.Far.M. ha attivato l'Ufficio Relazioni con il Pubblico equiparando lo stesso ai requisiti previsti dalle Pubbliche Amministrazioni:

- garantendo un'informazione trasparente ed esauriente dell'operato dello stesso;
- pubblicizzando e consentendo l'accesso ai servizi;
- promuovendo nuove relazioni con i cittadini;
- ottimizzando l'efficienza e l'efficacia dei prodotti-servizi attraverso un adeguato sistema di comunicazione interna ed esterna.

Il Piano programma aziendale (2014-2019) elaborato dal nuovo Cda nel primo semestre delle proprie attività, prevede per il quinquennio in corso il consolidamento ed il rafforzamento valori guida aziendali già propri di A.S.Far.M., avendo la struttura già fatto propri negli anni precedenti, i concetti del rispetto dell'utenza, dell'attenzione e della correttezza formale e sostanziale, valori di riferimento che ci auspicchiamo dovranno guidare anche nel prossimo futuro le azioni del CDA e di tutti i collaboratori di A.S.Far.M.

g) i commi 1 e 2 dell'art. 2428 del Codice Civile

Come richiesto dai commi 1 e 2 dell'art. 2428 Codice Civile, così come innovati dal D. Lgs. 32/2007, di seguito si riportano le informazioni che aiutano ad avere una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento del suo risultato economico, con particolare riguardo a costi, ricavi ed investimenti.

Come stabilito dal documento approvato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si forniscono le seguenti "informazioni finanziarie".

g1) Informazioni finanziarie

Analisi della situazione reddituale

Il conto economico viene opportunamente riclassificato secondo una struttura adatta all'analisi finanziaria.

Nelle tabelle allegate alla presente relazione sulla gestione, vengono riportati il fatturato, il valore della produzione e il risultato prima delle imposte relativi all'esercizio corrente ed agli anni precedenti.

Viene inoltre riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale che individua le seguenti aree della gestione:

area operativa;
area accessoria;
area finanziaria;
area straordinaria;
area tributaria.

Nell'ultima parte del documento vengono esposti i margini intermedi di reddito: il margine operativo lordo (MOL), il risultato operativo e la valutazione economica finanziaria dell'azienda che indicano ampiamente la capacità dell'azienda di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio e lungo termine.

g2) Informazioni sull'ambiente e sul personale

In relazione al personale vengono fornite le seguenti informazioni:

Nell'anno non sono stati annotati infortuni gravi; addebiti in ordine a malattie professionali; cause di mobbing, per le quali la società è stata considerata definitivamente responsabile.

Le relazioni con i dipendenti sono gestite conformemente agli standard internazionali relativi al rispetto dei diritti umani, quali la Dichiarazione Universale dei Diritti Umani e la Dichiarazione dell'Organizzazione internazionale del lavoro (OIL) sui principi e diritti fondamentali nel lavoro, nonché nel rispetto della normativa lavoristica e di sicurezza sul lavoro con costante attenzione alla formazione.

In relazione all'ambiente vengono fornite le seguenti informazioni:

non sono stati causati danni all'ambiente per i quali la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva; sanzioni o pene definitive inflitte all'impresa per reati o danni ambientali; emissioni di gas ad effetto serra ex legge 316/2004.

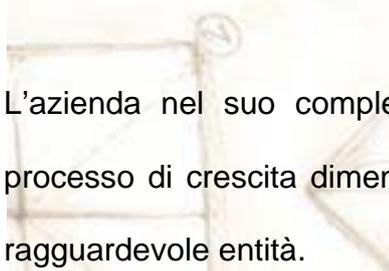
A.S.Far.M. è costantemente impegnata nel monitoraggio degli effetti sull'ambiente prodotti dalla propria attività con la finalità di ridurre l'impatto ambientale nel rispetto delle normative in materia.

Nell'anno 2014 l'azienda ha riciclato kg. 967,00 di frazione umida, Kg. 1560 di plastica, Kg. 921 in Vetri e Lattine, Kg. 6720,00 di Carta e Cartone da imballo.

LA MISSIONE: PERCHE' A.S.Far.M. ESISTE?

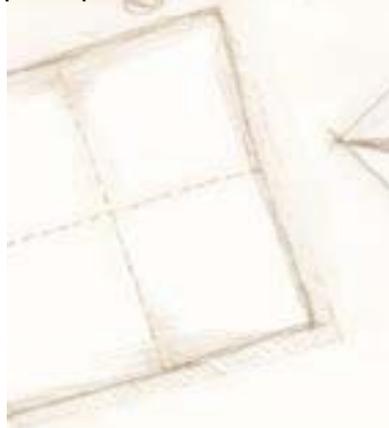


L'azione dell'Azienda Speciale, ente strumentale dell'Amministrazione Locale, si ispira storicamente a principi di responsabilità sociale derivanti dalla sua connotazione mutualistica e solidaristica, dalla sensibilità nei confronti del tessuto socio – economico di riferimento e dell'attenzione sempre posta indistintamente nei confronti dei propri interlocutori : gli utenti dei servizi della R.S.A. con sede in Via Maciachini, 9 e dei servizi sanitari disponibili presso la sede di Via Jamoretti, 51.



L'azienda nel suo complesso è stata protagonista nel corso degli ultimi anni di un processo di crescita dimensionale che ha dato origine ad una struttura polifunzionale di ragguardevole entità.

Questo percorso ha comportato l'incontro delle culture e dei valori dei nuovi settori di attività intraprese, comunque sempre accomunati da una visione affine di intenti e di principi.



SISTEMA DI GOVERNO E ASSETTO ORGANIZZATIVO

IL SISTEMA DI GOVERNO:

LE FONTI obbligatorie e volontarie dell'assetto organizzativo

Il sistema di governo aziendale deriva da un sistema coordinato di norme, atti fondamentali, regolamenti pubblici e aziendali, quest'ultimi sia obbligatori che facoltativi.

Brevemente le fonti da cui deriva l'insieme dei valori e comportamenti che informano la corporate governance aziendale sono:

- Legislazione Nazionale e Regionale, con particolare riferimento alle Aziende Speciali
- Statuto
- Contratto di servizio
- Regolamenti aziendali
- Sistema aziendale di gestione per la qualità

I REGOLAMENTI AZIENDALI, obbligatori e volontari

I regolamenti sono una forma di codice di autodisciplina che l'Azienda redige sia su base obbligatoria perché espressamente previsto dallo statuto aziendale o dalla legge, oppure su base volontaria per disciplinare con maggiore trasparenza e chiarezza determinate funzioni.

All'oggi sono stati redatti ed approvati dal Consiglio Comunale tutti i regolamenti propri e necessari per il normale funzionamento a norma di legge dell'Ente Pubblico Economico.

Il Cda Aziendale di concerto con l'Amministrazione Comunale sta monitorando con particolare scrupolo lo scenario legislativo inerente la disciplina dei servizi pubblici locali riscritta, ed in parte integrata, dai commi 611 e 612 della L.190/2015 (Legge di stabilità) in vigore dall'1/1/2015 ed è inoltre in attesa di conoscere i prossimi provvedimenti previsti dal Governo, in scadenza per il prossimo mese di giugno, inerenti la riforma generale della PA.

Altro elemento di attenzione risulta poi essere anche l'iter di approvazione dell'ultimo disegno di legge approvato dal Consiglio dei Ministri lo scorso 20 febbraio, che non ha contemplato la "fuoriuscita" dal canale di vendita dei farmaci i medicinali di fascia C, come invece a più riprese paventato fino al giorno prima dell'approvazione del provvedimento medesimo, ma bensì ha ampliato la possibilità di partecipazione al capitale sociale delle farmacie ad altri soggetti terzi non farmacisti.

Certo è, che oggi come oggi, con il provvedimento governativo viene salvata la logica che ha sotteso la battaglia della nostra associazione di categoria Assofarm: la presenza di luoghi territoriali deputati alla somministrazione di farmaci dietro ricetta medica è più che mai sufficiente, dal momento che i problemi distributivi del nostro sistema non risiedono in

una carenza di presidi territoriali, bensì in una convenzione nazionale con il SSN non più adeguata alle logiche retributive legate alla distribuzione del farmaco.

Di contro, una ulteriore liberalizzazione del mercato avrebbe comportato a nostro giudizio il rischio di abbassare ulteriormente le entrate delle singole farmacie al di sotto del livello di sopravvivenza.

Nel medio periodo, quindi, la liberalizzazione della fascia C se attuata, avrebbe portato solo alla chiusura di alcuni presidi farmaceutici e non ad una loro maggiore diffusione territoriale.

Siamo invece ben lontani dalla vittoria considerato l'altro grande tema del provvedimento: il superamento del limite della proprietà di quattro farmacie da parte di soggetti giuridici privati.

Nei giorni scorsi sia la FOFI, che Federfarma ed Assofarm hanno già mosso critiche condivisibili su questo punto e non ci resterà che attendere la conclusione dell'iter parlamentare per verificare il risultato finale del provvedimento che poi sarà legge.

Nel campo dei servizi, invece, le riforme che ancora oggi interessano il mondo della farmacia italiana rinvergono dall'ultimo Governo Monti che hanno certamente liberalizzato un settore che per troppi anni ha goduto di privilegi oggi difficilmente sostenibili, ma al contempo rischiano oggi più che mai di far venire meno i presupposti economici alla realizzazione di quella "farmacia dei servizi" che dal 2009 occupa un ruolo di rilievo nella legislazione del settore, ma mai definitivamente decollata nella sua applicazione pratica.

A.S.Far.M. crede che misure come l'aumento del numero delle farmacie sul territorio attraverso la riduzione del rapporto cittadini-farmacia da cinquemila a tremilatrecento unità, o la vendita dei farmaci cosiddetti di fascia C (cioè quei medicinali che, seppure non essenziali o "salvavita", necessitano della ricetta medica), solo apparentemente potranno migliorare la qualità dei servizi farmaceutici verso il cittadino.

In realtà più farmacie sul territorio e più farmaci in canali distributivi alternativi alla farmacia (come le parafarmacie e i supermercati) porteranno, ed i dati generalizzati di settore rilevati negli ultimi due anni lo hanno dimostrato, ad un progressivo calo delle entrate per ogni farmacia, con l'inevitabile impossibilità di erogare quei servizi sanitari di cui si parla da almeno sei anni.

Servizi che non andranno e non dovranno solo andare a ridisegnare il ruolo della farmacia nel più ampio panorama sanitario italiano, ma che potrebbero produrre concreti miglioramenti nel rapporto sanità pubblica cittadino.

Lo sviluppo delle attività sanitarie nella farmacia, previsto dalla norma di riferimento, peraltro già nel Dna della nostra Azienda fin quasi dalla sua nascita, dimostra come la farmacia possa assumere un compito fondamentale nel più ampio processo di razionalizzazione della spesa sanitaria pubblica. Questo compito dovrà sempre più realizzarsi in una dimensione relazionale, in cui il farmacista svolgerà un'attività di connessione tra il medico curante e il paziente.

Senza voler sminuire la portata riformatrice su quanto stiamo riflettendo, è opportuno precisare che quella dei servizi sanitari in farmacia e la razionalizzazione della spesa pubblica attraverso le farmacie, sono "novità" più per il Servizio Sanitario Nazionale in genere che per il mondo della Farmacia Comunale A.S.Far.M.

La nostra storia dimostra che abbiamo sempre tenuto in grande considerazione l'efficienza economica della nostra azienda (tant'è che le "disponibilità economiche delle farmacie comunali" nell'ultimo decennio hanno spesso rappresentato un'ottima forma di investimento per i Comuni proprietari), ma ogni qualvolta la necessità sociale lo ha imposto, non abbiamo esitato a sacrificare prestazioni di bilancio a favore del servizio al cittadino o alla solidarietà sociale.

Nonostante i continui tagli ai margini commerciali ed il sensibile calo registrato dalla spesa rimborsata dal SSN, la nostra azienda è finanziariamente sana, e al contempo con il passare degli anni si è sempre più impegnata nel sostegno delle politiche sociali e sanitarie locali (se pensiamo alla scontistica sui prodotti commerciali distribuiti in farmaci, all'Adi, che avviata nel dicembre 2010, ha raggiunto oggi un buon livello di attività ed alla realizzazione nella Casa Albergo dei 4 posti letto dedicati al progetto sperimentale di cure intermedie per tutto il primo semestre del 2013, non rinnovato poi per indisponibilità di fondi da parte di Regione Lombardia).

E' da quando si è iniziato a discutere di servizi sanitari erogati dalle farmacie previsti dalla nuova normativa di settore, che diciamo che tutto questo per noi è, era, e rimane invece una "realtà consolidata" da anni, senza che ciò abbia mai comportato alcun esborso da parte del cittadino.

Innovazione e coerenza di mission

Ma anche concretezza

Oggi si tratta di sviluppare ancor di più questo approccio di servizio, tanto al cittadino quanto ad altri settori della Sanità Pubblica.

Il Farmacista e il Paziente

A.S.Far.M. e le farmacie italiane pubbliche e private affrontano da sempre con entusiasmo la sfida dei nuovi servizi, nella consapevolezza che però resta ancora molto da migliorare riguardo il core business della propria professione : una sempre è più corretta ed efficace dispensazione del farmaco.

Nel Nord d'Europa, dove attività quali il dosaggio controllato dei farmaci (e non la semplice vendita della confezione farmaceutica) e il contatto continuo farmacista-paziente durante la terapia farmaceutica di quest'ultimo, hanno portato ad una riduzione del 28% delle ammissioni d'urgenza in ospedale, una riduzione del 48% della durata della degenza, e che 102 dei 232 pazienti seguiti non ha avuto bisogno di essere ri-ospedalizzato (fonte indagine Ue 2937 del 26/11/2014).

Sappiamo anche che sperimentazioni simili negli Usa hanno fatto emergere un miglioramento della qualità della vita dei pazienti, maggior soddisfazione e attaccamento al lavoro da parte dei medici, riduzione della spesa sanitaria pubblico e aumento della redditività da parte delle case farmaceutiche.

Il farmacista e il medico

Allo stesso tempo alcune esperienze sperimentate negli Usa ci dicono anche che un'altra strada da perseguire con forza è quella della collaborazione farmacista-medico. Per esempio, ad Asheville, cittadina statunitense dove per cinque anni farmacisti pubblici e medici hanno lavorato a stretto contatto nell'assistenza domiciliare a pazienti diabetici.

I risultati sono stati ampiamente positivi: miglioramento del quadro clinico del paziente, diminuzione generale dei costi medi sostenuti dagli enti paganti (negli Usa le assicurazioni sanitarie private, da noi diventerebbero i servizi sanitari pubblici), e non ultimo un migliore rapporto percepito dal paziente con il farmacista.

Il sistema proposto, infatti, permette al malato di controllare meglio il suo stile di vita, con vantaggi generali sulla salute dello stesso. Inoltre il controllo dei livelli dei costi dei farmaci e di altre forniture sanitarie ha rappresentato un incentivo decisivo per l'adesione dei pazienti al progetto.

Il cerchio insomma si è chiuso con il raggiungimento di risultati positivi da parte di tutti i soggetti coinvolti, attraverso un processo virtuoso basato sulla sinergia tra economie di sistema e incentivi all'utenza.

Non deve assolutamente essere poi trascurato il fatto che nella redazione del presente documento si faccia esplicito riferimento alla strategicità del ruolo delle farmacie comunali come primaria "risorsa sociale" dell'intero processo di sviluppo dei servizi socio-assistenziali sul territorio locale, cosa in cui il CDA aziendale ha sempre creduto fermamente fin dalla data del suo insediamento.

IL SISTEMA INTERNO DI GESTIONE PER LA QUALITA' un “codice volontario”

L'Azienda ha da tempo avviato la gestione del proprio sistema di attività gestionale secondo le norme UNI EN ISO di riferimento, il quale prevede l'implementazione di un sistema interno di procedure atte a garantire la qualità del servizio e la soddisfazione del cliente-utente, ed il loro continuo miglioramento.

E' un processo volontario che comporta la redazione ed il rispetto di quanto riportato nella seguente documentazione di sistema:

- Manuale della qualità
- Procedure gestionali per la qualità
- Istruzioni di Lavoro
- Modulistica interna.

ed il Codice Etico

E' dallo scorso 2012 che A.S.Far.M. ha poi tradotto la consolidata conduzione delle proprie attività improntate al rispetto dei principi e delle norme di comportamento aziendali nella redazione del proprio Codice Etico aziendale.

A.S.Far.M. da sempre riconosce l'importanza della responsabilità etico-sociale e della salvaguardia ambientale nella conduzione degli affari e delle attività dell'Azienda Speciale e, a tal fine da sempre, promuove una gestione aziendale orientata al bilanciamento dei legittimi interessi dei propri stakeholder e della collettività in cui opera.

Il Codice Etico adottato nel 2012 è pertanto stato improntato ad un ideale di rispetto di tutti gli interessi delle parti coinvolte.

Sono da considerarsi stakeholder di A.S.Far.M. le risorse umane (dipendenti e collaboratori), i clienti, i pazienti, gli ospiti i fornitori, la pubblica amministrazione, la collettività e, in senso allargato, tutti i soggetti coinvolti, direttamente e/o indirettamente nelle attività dell'azienda speciale.

Nell'ambito del sistema di controllo interno, il Codice Etico costituisce (ai sensi degli articoli 6 e 7 del Dlgs. n. 231 del 2001 e delle “Linee Guida per la costruzione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs 231/2001” emanate da UNEBA e Confindustria), tra l'altro, presupposti e riferimenti del Modello di organizzazione gestione e controllo aziendale e del sistema sanzionatorio ivi previsto.

Così come peraltro successivamente previsto dalla Legge n.190/12, approvata dal D.Lgs. 33/13 Piano Nazionale anticorruzione; dove l'Anac proprio in questi giorni ha pubblicato le nuove linee guida in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici, che comporteranno con la nuova normativa della PA approvata, la rivisitazione dell'intero statuto aziendale nel corso dell'anno.

La verifica sull'attuazione del Codice Etico e sulla sua applicazione è di competenza del Consiglio di Amministrazione e del management aziendale, il quale potrà farsi anche promotore di proposte di integrazione o modifica dei contenuti.

E' compito del Consiglio di Amministrazione promuovere l'aggiornamento del Codice Etico al fine di adeguarlo alla eventuale nuova normativa ed alla evoluzione della sensibilità civile. Per quanto riguarda, in particolare, i reati previsti dal Dlgs. 231/01, nell'anno 2015 sarà istituito l'Organismo di Vigilanza che verificherà il corretto funzionamento e l'osservanza del Modello medesimo per la prevenzione dei suddetti reati.

L'organismo di Vigilanza sarà libero di accedere a tutte le fonti di informazione della Società, avrà facoltà di prendere visione dei documenti e consultare dati, suggerirà eventuali aggiornamenti del Codice Etico e del Modello 231/01, anche sulla base delle segnalazioni fornite dai dipendenti.

Allo scopo di garantire l'effettività del Modello 231/01, la nostra Azienda Speciale – nel rispetto della privacy e dei diritti individuali – predisporrà canali di informazione tramite i quali tutti coloro che vengano a conoscenza di eventuali comportamenti illeciti posti in essere all'interno dell'azienda ne potranno riferirne liberamente, in maniera riservata, direttamente all'Organismo di Vigilanza.

IL SISTEMA DI GOVERNO: L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

L'assetto organizzativo di A.S.Far.M. come disciplinato dallo Statuto, prevede i seguenti organi aziendali:

- a) il Consiglio di amministrazione;
- b) il Presidente del Consiglio di amministrazione;
- c) il Direttore generale.

La struttura organizzativa interna

L'organizzazione dei servizi tecnici ed amministrativi dell'apparato aziendale è funzionale al perseguimento degli obiettivi dell'efficienza, dell'efficacia, dell'economicità della gestione e si ispira a criteri di autonomia, di responsabilità e di valorizzazione delle competenze professionali dei dipendenti.

L'organizzazione dei servizi è improntata al principio della massima flessibilità delle strutture operative nel rispetto dei C.C.N.L. applicati in Azienda.

LE PRINCIPALI ATTIVITA': DESCRIZIONE DI SETTORI/SERVIZI

*** Nell'area prima:** La farmacia, gli ambulatori dei medici di famiglia e dei medici specialisti, il servizio infermieristico continuativo a favore dei cittadini ed il punto prelievo.

*** Nell'area seconda:** il Centro Polivalente Assistenza alle Persone Anziane - R.S.A. accreditata al F.S.R., provider accreditato dal Ministero della Salute per corsi Ecm, il servizio di ginnastica di mantenimento e curativa, il servizio di ristorazione collettiva aperto al servizio pubblico con particolare riferimento agli over 65enni indunesi, il servizio di assistenza domiciliare sul territorio (A.D.I.) svolto in convenzione con l'Azienda Sanitaria Locale nel distretto di Arcisate, il servizio di fisiokinesiterapia aperto al pubblico presso la sede della RSA ed il servizio di preparazione e trasporto pasti a domicilio .

LA STRATEGIA AZIENDALE

I cardini di questa strategia di sviluppo sono:

1. La cultura dell'organizzazione che significa agire sempre in modo pianificato in un ambiente privo di asimmetrie informative.
2. L'orientamento al cliente ovvero al miglioramento della soddisfazione dell'utente/ cliente attraverso servizi innovativi e l'attenzione alla persona.
3. L'efficacia e l'efficienza di gestione attraverso un miglioramento della produttività, della economicità e della redditività.

PROGETTI ED OBIETTIVI: PIANO PROGRAMMA ED AGGIORNAMENTI POLITICA DELLA QUALITA'

Il Piano programma aziendale fissa una serie di obiettivi da conseguire nel medio termine, al fine di attuare la strategia di sviluppo nel lungo termine.

MIGLIORARE la SODDISFAZIONE dell'UTENTE

Attraverso l'attenzione alla persona e l'implementazione di un sistema organizzativo finalizzato al miglioramento del servizio all'utente e quindi sociale, confermato anche dall'istituzione di una direzione commerciale e dalla costante analisi dei processi di qualità.

IMPLEMENTARE LA CULTURA DELL'ORGANIZZAZIONE

Attraverso un miglioramento della comunicazione interna ed esterna, la razionalizzazione dei flussi informativi, la valorizzazione delle risorse umane anche con un'adeguata formazione, la continua revisione organizzativa aziendale, il rafforzamento dell'identità aziendale, il coinvolgimento delle Organizzazioni Sindacali e di tutto il personale.

MIGLIORARE PRODUTTIVITA', EFFICIENZA ED ECONOMICITA'

Attraverso la programmazione di investimenti ed interventi, la gestione innovativa dei processi, l'attenzione al risparmio energetico e all'utilizzo di energie alternative, l'impegno al miglioramento continuo. Gli obiettivi dichiarati dal Piano programma aziendale si concretizzano in una serie di azioni nei confronti degli Stakeholder i cui risultati sono rendicontati nel presente documento.

I DATI SIGNIFICATIVI DELLA GESTIONE 2014

L'esercizio, chiuso al 31 dicembre 2014, grazie all'impegno degli Amministratori, dei dirigenti e di tutto il personale dell'Azienda nelle sue diverse competenze, consente la rilevazione di un più che soddisfacente risultato positivo, sia per la qualità dei servizi erogati agli utenti, sia per la risultate economica complessiva prima dell'applicazione delle imposte che è pari a **€ 65.033,07** e che, successivamente all'imposizione delle partite contabili riferite ad IRAP, I.R.E.S., Cuneo Fiscale gravanti sull'Azienda per un totale di **€ 47.000,00**, determina un utile netto complessivo di **€ 18.033,07**.

Effettuiamo ora una breve analisi dei dati contabili riguardanti i due bilanci sezionali, precisando che tutte le cifre sono espresse in euro, in osservanza alle vigenti disposizioni di legge in materia di bilanci consuntivi redatti da Aziende Speciale.

L'area Farmacia ed i Servizi Sociosanitari – Via Jamoretti, 51 : chiude l'esercizio 2014 con un risultato positivo, che, prima delle imposte, determina un saldo attivo di **41.965,42** euro e ciò dopo avere comunque assolto ad oneri e ammortamenti di bilancio che nel complesso ammontano ad **€ 157.890,07** :

- a) di cui **€ 4.666,21** - quale importo speso per interessi passivi derivanti dal mutuo contratto con la cassa DD.PP (costruzione sede aziendale definitivamente estinto al 31/12/2014)
- b) ed **€ 153.223,86** contabilizzati alla Voce B10 b) del bilancio al titolo Ammortamenti aziendali.

Gli spazi ambulatoriali : dedicati alle attività dei medici di famiglia (5 medici di medicina generale ed un medico pediatra di libera scelta al primo piano della sede aziendale) e dei medici specialistici (24 professionisti utilizzano oggi i quattro ambulatori interdisciplinari realizzati nell'anno 2009 nell'ex alloggio del precedente direttore del servizio di farmacia) hanno operato anche nell'anno 2014 in regime pressoché ottimale, assolvendo in pieno alle finalità sociali aziendali che prevedono l'erogazione dei servizi d'assistenza sanitaria di base e specialistica a favore della popolazione.

La generalità e la specificità delle attività sanitarie erogate nella struttura aziendale di Via Jamoretti, 51 sono state nel complesso molto apprezzate dalla gran parte dell'utenza, così come comprovato dalla costante ed intensa frequentazione della struttura, tanto per le attività medico-specialistiche svolte in libera professione, tanto che per quelle svolte in regime di intramoenia ospedaliera, che a seguito dell'introduzione da parte della Legge Balduzzi, ha preso avvio presso la nostra sede al 01/01/2013, con la sottoscrizione del protocollo di attività con l'Azienda Ospedaliera Macchi e Fondazione di Circolo tuttora in essere fino al prossimo 31 dicembre.

La convenzione per lo svolgimento delle attività sanitarie per intramoenia ospedaliera prevede inoltre dal gennaio 2013 anche la gestione integrale delle operazioni di fatturazione delle prestazioni al paziente, che vengono poi rifatturare alla nostra Azienda dalla sede centrale della direzione amministrativa dell'Ospedale di Circolo Fondazione Macchi a fine mese.

Nel mese di settembre 2014 la gestione ambulatoriale specialistica, ha visto poi l'introduzione in servizio di una nuova strumentazione professionale per ecografia, acquisita in leasing nel mese di aprile grazie ai finanziamenti di legge previsti dalla Legge Sabatini Bis, logica conseguenza del maggior numero di richieste per visite specialistiche ospedaliere richieste dai pazienti ai medesimi medici che già utilizzavano gli spazi ambulatoriali di asfarm.

Di seguito le attività generate dalle concessioni degli spazi ambulatoriali sono così riassunte :

Attività medica in libera professione :	numero visite anno 2014	3.239	+ 0,27 %
	numero visite anno 2013	3.230	+ 9
Attività medica in intramoenia :	numero visite anno 2014	1.566	+ 36,29 %
	numero visite anno 2013	1.149	+ 417

Nella struttura ambulatoriale polispecialistica di Via Jamoretti,51 tutti i giorni dal lunedì al venerdì dalle ore 14,30 alle ore 19,00 sono presenti nei quattro ambulatori dedicati ed attrezzati con tecnologie ed attrezzature medicali professionali una serie di medici specialisti, che svolgono la propria attività professionale con le aziende Ospedale di Circolo e Fondazione Macchi di Varese, Ospedale di Gallarate, Ospedale di Busto Arsizio e Riuniti di Bergamo e che permettono nel contempo, a tariffe calmierate, la copertura della quasi totalità delle richieste di servizi sanitari da parte dei pazienti.

Di seguito e per sommi capi, elenchiamo le specialità mediche specialistiche oggi attive :

Cardiologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Dermatologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Endocrinologo	Casa di cura Convenzionata Mater Domini di Castellanza
Ecografia-Eco color Doppler	Azienda Ospedaliera di Varese
Fisiatra	Azienda Ospedaliera di Varese
Gastroenterologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Ginecologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Neurologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Neurochirurgo	Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Bergamo
Neuropsichiatra Infantile	Azienda Ospedaliera di Varese
Nutrizionista	Azienda Ospedaliera di Varese
Oculista	Azienda Ospedaliera di Varese
Ortopedico	Azienda Ospedaliera di Legnano
Otorino	Azienda Ospedaliera di Gallarate
Pneumologo/Allergologo	Azienda Ospedaliera di Varese
Urologo	Azienda Ospedaliera di Varese

Oggi la logistica dello stabile di Via Jamoretti, 51 è indicata nello schema che segue :

Piano interrato :	Punto Prelievo;
Piano terreno :	Spazio commerciale farmacia, corner fitoterapico e vendita articoli sanitari; Nuovo ambulatorio interdisciplinare.
Piano primo :	Ambulatori medici di famiglia e pediatra di libera scelta, ambulatorio di tecnica infermieristica a disposizione per i cittadini (previsto anche dal DDL di riordino del SSN da parte del Ministro Della Salute ed inserito nella bozza di nuova convenzione SSN – Farmacie Private e Pubbliche);
Piano secondo :	Ambulatori medici specialistici e medicina diagnostica.

La nuova organizzazione degli spazi dedicati al negozio di farmacia (ultimata lo scorso mese di giugno con l'introduzione della quinta postazione di lavoro al banco) unitamente al proseguimento dei servizi previsti con la L.69/2009 (Farmacia dei Servizi) non solo in campo farmaceutico, ma anche ad esempio grazie alla gestione del servizio ADI sul distretto di Arcisate ed alle iniziative di prevenzione sanitaria realizzate nel corso dell'anno (farmacia amica del cuore, screening Colon-retto, 19 giornate della salute e 9 incontri a carattere sanitario realizzati in collaborazione con

l'Amministrazione Comunale ed i medici di Famiglia, ecc.) hanno ancora una volta favorito anche nell'anno 2014 un corretto e sinergico impiego delle risorse umane e finanziarie messe a disposizione da A.S.Far.M. per l'intera collettività, potendo integrare al meglio la globalità delle scelte sanitarie presenti nel "polo sanitario" di Via Jamoretti, 51.

Il servizio Infermieristico di Quartiere

L'infermiere di quartiere e/o comunità è il servizio dedicato prevalentemente allo svolgimento delle attività di tecnica infermieristica avanzata ed è svolto dallo scorso ottobre 2013 presso la sede principale di Via Jamoretti, 51 e le sedi decentrate degli ambulatori dei MMG situate in Centro Paese (ex sede della Biblioteca dei bambini) e presso la sede del rione Olona.

Anche nel corso del 2014 il servizio di cui in oggetto ha registrato la piena soddisfazione da parte degli utenti utilizzatori.

Grazie poi alla fattiva collaborazione con il gruppo dei medici di famiglia che già opera presso la sede aziendale di Via Jamoretti, 51, dallo scorso mese di novembre, presso la sede di Via Porro, si è poi nuovamente ripristinata anche la presenza settimanale del medico di medicina di gruppo, riabilitando in pieno il servizio di medicina generale nell'ambulatorio comunale in centro Paese.

Di seguito vengono indicati i dati complessivi delle attività svolte dagli infermieri dedicati ai servizi di cui sopra, di cui uno in rapporto di dipendenza diretta per 21 ore settimanali ed uno in rapporto di collaborazione libero professionale per 6 ore settimanali.

PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE ANNO 2014 via Jamoretti, 51

MESE	PARAMETRI	TERAPIA	MEDICAZIONI	Medici esterni	Totale accessi	Accesso medio giornaliero
GENNAIO	59	64	47	18	170	7,39
FEBBRAIO	46	68	69	14	183	7,96
MARZO	56	63	86	18	205	8,91
APRILE	44	65	50	20	159	6,91
MAGGIO	63	55	71	8	186	8,09
GIUGNO	59	51	64	6	174	7,57
LUGLIO	59	83	87	4	229	9,96
AGOSTO	44	58	45	/	147	6,39
SETTEMBRE	65	99	52	16	211	9,17
OTTOBRE	71	54	95	6	209	9,09
NOVEMBRE	66	85	68	7	208	9,04
DICEMBRE	50	65	53	7	159	6,91
Totali	682	810	787	124	2240	8,12

PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE ANNO 2014 via Porro e fraz. Olona

MESE	PARAMETRI	TERAPIA	MEDICAZIONI	Medici esterni	Totale accessi	Accesso medio giornaliero
GENNAIO	34	40	11	6	84	3,65
FEBBRAIO	28	20	11	2	59	2,57
MARZO	42	41	22	6	102	4,43
APRILE	43	37	3	19	79	3,43
MAGGIO	91	40	6	8	129	5,61
GIUGNO	83	65	12	8	155	6,74
LUGLIO	6	8	2	1	14	0,61
AGOSTO	32	17	21	3	64	2,78
SETTEMBRE	51	24	19	2	94	4,09
OTTOBRE	62	31	19	8	112	4,87
NOVEMBRE	49	29	14	4	88	3,83
DICEMBRE	49	44	18	5	105	4,57
Totali	570	396	158	72	1085	3,93

Totale utenti del servizio

Infermieristico anno 2014 : **3.325** + 1,68% costo medio cad. accesso € 6,39

Totale utenti del servizio

Infermieristico anno 2013 : **3.270** costo medio cad. accesso € 6,02

E' quindi utile ricordare come l'Azienda, mettendo a disposizione presso le sedi degli ambulatori infermieristici di Via Jamoretti, Via Porro e della frazione Olona, il proprio personale operativo di cui sopra ed il relativo materiale di medicazione a titolo quasi totalmente gratuito, abbia sostenuto nell'anno 2014 costi sociali ridistribuiti a favore della collettività pari a **€ 21.246,75**.

Il Punto Prelievo ha proseguito la propria attività sanitaria nel migliore dei modi anche nel 2014.

Pur avendo anche nel corso dello scorso anno usufruito del budget messo a disposizione da Regione Lombardia fino a tutto il mese di ottobre, le attività di prelievo sono comunque proseguite indistintamente anche per i pazienti esenti sino a fine anno diversamente da altri punti prelievo accreditati e gestiti da privati in Provincia di Varese che hanno invece sospeso il servizio a favore delle fasce più deboli della popolazione nello stesso arco temporale.

Realizzato nell'anno 2003 da A.S.Far.M. e gestito in collaborazione con partner privato (Bianalisi srl – Lissone), quale ulteriore servizio sanitario da offrire alla cittadinanza, fin da subito ha registrato il pieno apprezzamento degli utenti utilizzatori, in particolare cittadini indunesi, come dimostrano i risultati di seguito evidenziati.

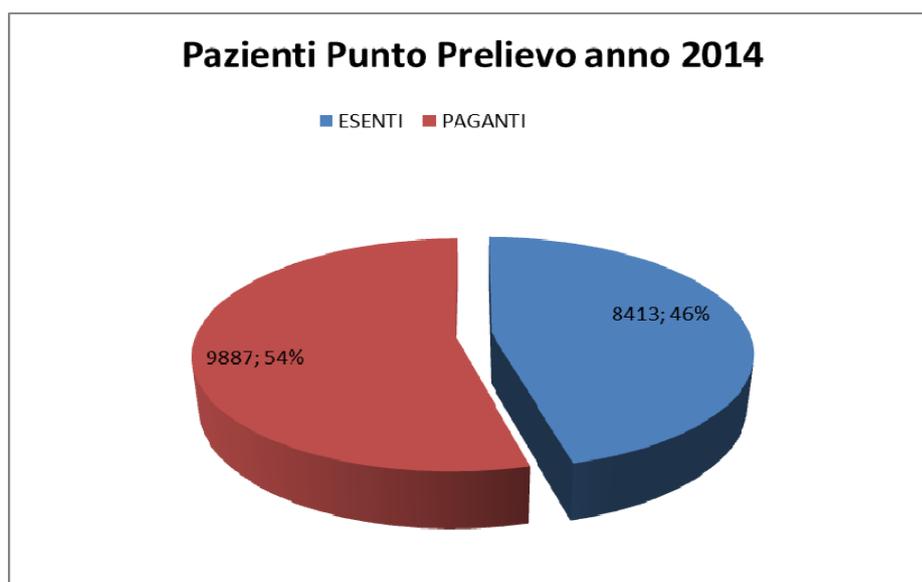
Anche nel 2014 è inoltre proseguito il servizio di pap-test ginecologico che viene svolto in due giornate pomeridiane mensili e che ha raccolto un buon numero di pazienti interessate allo screening.

Dallo scorso febbraio il nuovo Cda aziendale, raccolta l'esigenza manifestata dagli utenti utilizzatori del servizio di poter accedere alla struttura a partire dalle ore sette del mattino, ha pertanto modificato gli orari del personale dedicato ampliando ulteriormente la fascia delle attività di prelievo.

Di seguito sono indicati gli accessi annui rendicontati dal servizio.

Punto Prelievo A.S.Far.M.

ANNO	2012			2013			2014			%	CITTADINI INDUNESI 2012	CITTADINI INDUNESI 2013	CITTADINI INDUNESI 2014
	MESE	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI	PAZIENTI	ESENTI	PAGANTI				
GENNAIO	894	670	1564	935	700	1635	687	961	1648	0,80	1012	1022	1132
FEBBRAIO	859	641	1500	803	646	1449	706	888	1594	10,01	1123	1124	1131
MARZO	995	814	1809	967	762	1729	746	960	1706	-1,33	1552	1562	1520
APRILE	768	588	1356	894	588	1482	649	806	1455	-1,82	1126	1236	1248
MAGGIO	990	652	1642	946	700	1646	763	953	1716	4,25	1136	1233	1254
GIUGNO	870	648	1518	822	722	1544	735	814	1549	0,32	1201	1301	1309
LUGLIO	836	526	1362	752	618	1370	696	830	1526	11,39	1303	1305	1232
AGOSTO	713	473	1186	298	288	586	584	559	1143	95,05	790	402	847
SETTEMBRE	876	577	1453	668	922	1590	797	865	1666	4,78	1234	1328	1312
OTTOBRE	956	634	1590	719	958	1677	726	859	1585	-5,49	1281	1302	1231
NOVEMBRE	861	681	1542	676	913	1589	719	816	1535	-3,40	1236	1258	1259
DICEMBRE	594	464	1058	631	643	1274	605	576	1020	-19,94	832	912	854
Totali	10212	7368	17580	9111	8460	17571	8413	9887	18300	4,15	13826	13985	14329
%	1,15899	-2,9249	-0,59372	-10,7814	14,82084691	-0,05119	-7,66106904	16,8676123	4,148882	729		1,15	2,46



I ricavi derivanti dal corrispettivo di concessione dei locali e dei servizi forniti unitamente alla società partner con cui viene svolto il servizio (€ 98.745,64) hanno consentito la copertura integrale delle spese generali di gestione sostenute (€ 74.251,26) realizzando quindi un'utile di gestione pari a 24.494,38.

Il raffronto degli accessi registrati nell'anno 2014 con il biennio 2012/2013 pone in evidenza come l'importante servizio sanitario, abbia consolidato il favore e l'apprezzamento già riscosso dall'intera utenza residente nel Comune di Induno Olona con 14.329 accessi registrati pari al 78,30% dell'intera attività realizzata.

Nel 2015 verranno sempre e comunque monitorate le disponibilità economiche necessarie per poter assicurare al punto prelievo dell'Azienda la necessaria autonomia finanziaria relativamente al

budget di funzionamento assegnato con i precedenti provvedimenti normativi da parte della Giunta Regionale Lombarda.

L'area Seconda Sociosanitaria : ha nel Centro Polivalente per l'Assistenza alle Persone Anziane, il fulcro principale ed il cardine delle attività istituzionali sviluppate.

La struttura residenziale per persone anziane auto e non autosufficiente contempla da sempre una gestione improntata, come da fini statutari, al pareggio tra costi e ricavi, e ciò a tutela del diritto all'assistenza primaria del quale debbono godere tutti i soggetti ospitati, inclusi coloro che non dispongono di propria autonomia finanziaria.

Il Centro Polivalente Anziani ha l'ambizione di voler essere un centro di eccellenza geriatrico che fa della differenziazione dei servizi offerti all'anziano, della loro interconnessione e dell'apertura al territorio il perno di una politica di continuità assistenziale rivolta alla popolazione anziana del Comune di Induno Olona, della Valceresio e più in generale dell'intera Provincia di Varese.

Nel corso dell'anno l'Azienda ha partecipato inoltre ai progetti sperimentali promossi da Regione Lombardia di Rsa Aperta e Residenzialità Leggera che non hanno però visto la richiesta di attivazione dei servizi da parte dell'utenza finale se non per soli due pazienti interessati dallo svolgimento dei servizi di Fkt a domicilio.

Nell'insieme il bilancio economico dell'area socio sanitaria registra ancora una volta nella sua gestione un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a € 23.067,65, che, depurato delle imposte gravanti sul reddito (IRAP €- 22.625,00 ed I.R.E.S. € - 214,00 totale € - 21.330,00 sull'area), determinano un utile d'esercizio della sezione operativa valorizzato in € 1.737,65.

Anche nell'anno 2014 il precedente Consiglio di Amministrazione, che ha concluso il proprio mandato con le elezioni amministrative dello scorso mese di maggio, ha sposato la filosofia di mantenere le rette addebitate agli ospiti ricoverati al livello minimo indispensabile per far fronte agli oneri di gestione aziendali (aumento medio anno 2014 + €0,62), con il risultato che le stesse si sono collocate nella media di quelle già applicate da istituzioni di ricovero e ospitalità (R.S.A.) operanti nella Provincia di Varese, ciò, mentre agli ospiti in soggiorno sono comunque riservate cure e trattamenti assistenziali in generale di livello superiore a quelli praticati in altri enti, così come peraltro verificato e verbalizzato dalle diverse ispezioni di vigilanza dei competenti organi dell'ASL di Varese.

Altresì vi è da ricordare che la budgetizzazione del sistema prestazionale delle RSA ha comportato, anche per l'anno 2014, il taglio di € 2.709,00, logica conseguenza della conferma della normativa regionale di accreditamento che ha previsto la rimodulazione del budget assegnato anche per l'anno 2014, generando così ulteriori costi sociali che sono stati direttamente assorbiti dal bilancio aziendale.

Il centro di fisioterapia nel corso dell'anno 2014, ha svolto la propria attività oltre che per gli ospiti in soggiorno presso la struttura residenziale di Via Maciachini, anche per nr. 7 utenti privati solventi residenti nel nostro Comune, attività questa che svolta nelle ore pomeridiane (dalle ore 15,00 alle ore 18,30) ha generato ricavi per prestazioni pari a € 1.958,00.

I corsi di ginnastica per over 65enni, vengono invece programmati e gestiti direttamente dalla società sportiva Quasars di Induno Olona con la quale l'Azienda collabora da alcuni anni, considerato che la stessa risulta già essere la firmataria della convenzione per la gestione della palestra comunale dell'Ente Locale di riferimento. A tal fine nell'anno 2014 sono stati spesi € 491,80 per lo svolgimento delle attività di che trattasi.

Il servizio di ADI (Assistenza domiciliare integrata) : di cui ci auguriamo la prossima introduzione anche presso l'area farmacia, ha conosciuto nell'anno 2014 la sua totale integrazione con i servizi sanitari già propri e svolti dall'area sociosanitaria dell'azienda.

L'ADI di A.S.Far.M. interviene dove e quando la famiglia e/o gli altri servizi del territorio non sono più in grado di rispondere ai bisogni delle persone anziane offrendo servizi residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e domiciliari di carattere sanitario – assistenziale e di carattere riabilitativo, nonché interventi assistenziali di tipo innovativo rivolti ad utenti con esigenze specifiche dettate da situazioni patologiche particolari.

Il Servizio di Assistenza Domiciliare Integrata è accreditato presso l'Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Varese con la quale A.S.Far.M. ha stipulato un Patto di Accreditamento, che garantisce il possesso di tutti i requisiti di qualità previsti dalla normativa regionale e il loro mantenimento nel tempo.

Vengono garantite tutte le prestazioni che coinvolgono le figure professionali di:

- **Medico** (includere le specializzazioni in geriatria e fisiatria e medico chirurgo plastico – ricostruttivo per la valutazione di eventuali ulcere vulnologiche)
- **Psicologo**
- **Infermiere Professionale**
- **Terapista della Riabilitazione**
- **Operatore Socio – Sanitario, Ausiliario Socio Assistenziale**

e sono tutte erogate senza costi a carico dell'utente.

Tutte le prestazioni domiciliari erogate, attivate su indicazione del medico di base e validate dai funzionari del Distretto Sanitario di Arcisate, vengono registrate su apposita modulistica che insieme al Programma di Assistenza Individuale (PAI) ed a tutta la documentazione sanitaria, costituiscono il fascicolo personale dell'utente.

E' quindi possibile usufruire per tutti i cittadini residenti nel nostro Comune, e più in generale nel Distretto di Arcisate, dei servizi di assistenza medica, paramedica ed assistenziale direttamente al proprio domicilio, grazie agli operatori appartenenti al ruolo medico e paramedico qualificati ed in parte già in servizio presso la RSA di Via Maciachini, 9.

Alla fine dell'anno gli interventi realizzati dal servizio assistenziale ADI A.S.Far.M. sono indicati nello schema riassuntivo che segue :

Servizi di ADI	2012	2013	2014	+/-	%
Accessi I.P.	1818	2348	2754	406	17,29
Cittadini Induno Olona	683	596	722	126	21,14
Cittadini Valceresio	1135	1752	2032	280	15,98
Accessi FKT	362	379	531	152	40,11
Cittadini Induno Olona	121	86	149	63	73,26
Cittadini Valceresio	241	293	382	89	30,38
Accessi O.S.S.	34	0	0	0	0,00
Cittadini Induno Olona	15	0	0	0	0,00
Cittadini Valceresio	19	0	0	0	0,00
Accessi Medici	6	7	8	1	14,29
Cittadini Induno Olona	1	2	3	1	50,00
Cittadini Valceresio	5	5	5	0	0,00

Il budget corrisposto dall'ASL per lo svolgimento del servizio di ADI è stato pari ad € 98.999,83 ed ha assicurato l'intera copertura dei costi sostenuti dall'Azienda pari a € 90.269,83 (progettazione, gestione e realizzazione delle attività sociosanitarie).

Possiamo quindi con soddisfazione registrare un risultato finale più che positivo della medesima gestione con utile pari a + € 8.730,00.

Progetto Sperimentale per Unità di Cure intermedie: alla fine dell'anno 2012 era stato sottoscritto il protocollo d'intesa tra l'Azienda e l'Asl della Provincia di Varese per dare concreto avvio alla sperimentazione di che trattasi dedicandovi 4 posti letto del modulo di Casa Albergo, opportunamente riconvertiti a standards di Rsa.

Lo spirito dell'Unità di Cure Intermedie di A.S.Far.M. era quello intercettare l'esigenza di accompagnare le persone anziane o fragili in dimissione dall'ospedale e che avrebbero avuto bisogno di un ulteriore breve periodo di stabilizzazione per recuperare un sufficiente grado di autosufficienza prima di permettere loro il rientro al proprio domicilio.

Successivamente a luglio del 2013 con il venir meno delle disponibilità economiche regionali necessarie al finanziamento dei nuovi posti letto regionali sperimentali, l'attività veniva conclusa, in attesa di una nuova normativa di riordino generale del settore che all'oggi è ancora in fase di studio ed approfondimento da parte dei competenti uffici regionali, unitamente alla nuove proposte di riforma del Welfare Lombardo.

Il nostro consiglio di Amministrazione, in attesa pertanto della nuova vision di riforma del sistema sanitario regionale, ha comunque realizzato un primo studio di verifica di fattibilità per adeguare gli ambienti oggi in essere del modulo di casa albergo alle specifiche richieste per un'eventuale ri-accreditamento al sistema delle cure intermedie e/o subacute da dove si evince che ammonterebbe a circa 105.000,00 l'impegno economico di spesa necessario per ogni singolo piano.

Premesso quanto sopra, che costituisce un quadro di visione generale della gestione aziendale, è utile analizzare nel dettaglio i dati contabili delle due aree d'attività nelle quali è articolata l'Azienda.

AREA PRIMA FARMACIA

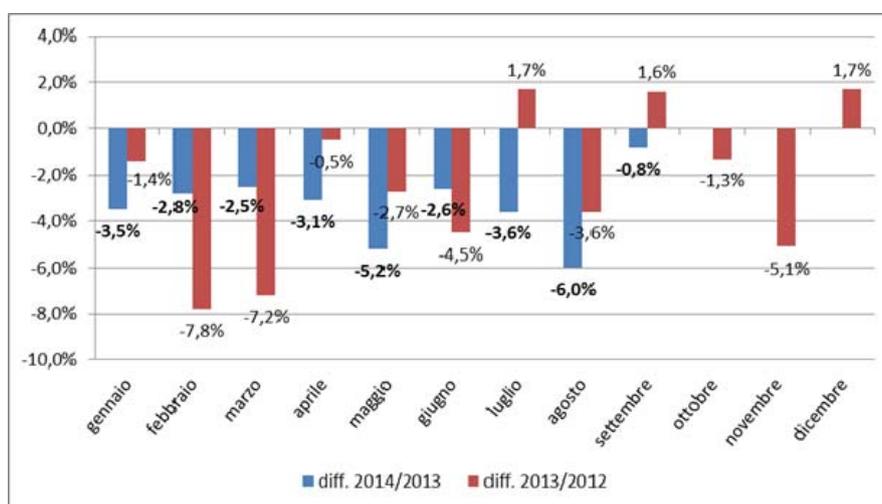
L'ANDAMENTO DELLA SPESA A LIVELLO NAZIONALE, REGIONALE E PROVINCIALE

ed i dati di A.S.Far.M.

La spesa farmaceutica convenzionata netta SSN, nel periodo gennaio-settembre 2014, ha fatto registrare una diminuzione del -3,3% rispetto allo stesso periodo del 2013. Continua, anche se attenuata, la tendenza all'aumento del numero delle ricette, cresciuto del +0,4.

Nel periodo gennaio-settembre 2014 le ricette sono state oltre 457 milioni, pari a 7,53 ricette per ciascun cittadino. Le confezioni di medicinali erogate a carico del SSN sono state oltre 841 milioni, con un aumento del +0,4% rispetto al 2013. Ogni cittadino italiano ha ritirato in farmacia in media 13,8 confezioni di medicinali a carico del SSN.

Grafico n. 1 - Spesa farmaceutica netta SSN: differenziale rispetto a stessi mesi anno precedente



L'andamento della spesa nei primi nove mesi del 2014 è influenzato dal calo del valore medio netto delle ricette (-3,7%): vengono, cioè, erogati a carico del SSN farmaci di costo sempre più basso. Il prezzo medio dei medicinali prescritti in regime di SSN è diminuito del -23,5% negli ultimi 5 anni.

Il calo del valore medio netto delle ricette dipende dalle trattenute imposte alle farmacie, e in particolare dagli sconti per fasce di prezzo e dalla trattenuta dell'1,82% imposta alle farmacie dal 31 luglio 2011 e aumentata al 2,25% da luglio 2012, dal crescente impatto dei medicinali equivalenti a seguito della progressiva scadenza di importanti brevetti e alle misure applicate a livello regionale. Tra queste ultime, si segnalano l'appesantimento del ticket a carico dei cittadini e la distribuzione diretta di medicinali acquistati dalle ASL.

IL CONTRIBUTO DELLE FARMACIE AL CONTENIMENTO DELLA SPESA

Le farmacie continuano a dare un rilevante contributo al contenimento della spesa - oltre che con la diffusione degli equivalenti e la fornitura gratuita di tutti i dati sui farmaci SSN - con gli sconti per fasce di prezzo, che hanno prodotto nel periodo gennaio-settembre 2014 un risparmio di oltre 385 milioni di euro, ai quali vanno sommati oltre 52 milioni di euro derivanti dalla quota dello 0,64% di cosiddetto pay-back, posto a carico delle farmacie a partire dal 1° marzo 2007 e sempre prorogato. A tali pesanti oneri si è aggiunta, dal 31 luglio 2010, la trattenuta dell'1,82% sulla spesa farmaceutica, aumentata, da luglio 2012, al 2,25%. Tale trattenuta aggiuntiva ha comportato, per le farmacie, un onere quantificabile, nei primi nove mesi del 2014, in oltre 148 milioni di euro. Complessivamente, quindi, il contributo diretto delle farmacie al contenimento della spesa, nei primi 9 mesi del 2014, è stato di oltre 585 milioni di euro.

È bene ricordare che lo sconto a carico delle farmacie ha un carattere progressivo in quanto aumenta all'aumentare del prezzo del farmaco, facendo sì che i margini reali della farmacia siano regressivi rispetto al prezzo. Le farmacie rurali sussidiate e le piccole farmacie a basso fatturato SSN godono di una riduzione dello sconto dovuto al SSN.

(vedi tabella n. 1).

Tabella n. 1: trattenute a carico delle farmacie

Fascia di prezzo €	farmacie urbane e rurali non sussidiate	
	fatturato SSN > 258.228,45 euro	fatturato SSN < 258.228,45 euro
da 0 a 25,82	3,75+2,25%	1,5%
da 25,83 a 51,65	6%+2,25%	2,4%
da 51,66 a 103,28	9%+2,25%	3,6%
da 103,29 a 154,94	12,5%+2,25%	5%
oltre 154,94	19%+2,25%	7,6%

QUOTE DI PARTECIPAZIONE A CARICO DEI CITTADINI

L'incidenza sulla spesa lorda delle quote di partecipazione a carico dei cittadini è passata dal 12,5% di settembre 2013 al 13,6% di settembre 2014 a seguito degli interventi regionali sui ticket e del pagamento della differenza di prezzo tra medicinale di marca ed equivalente di prezzo più basso.

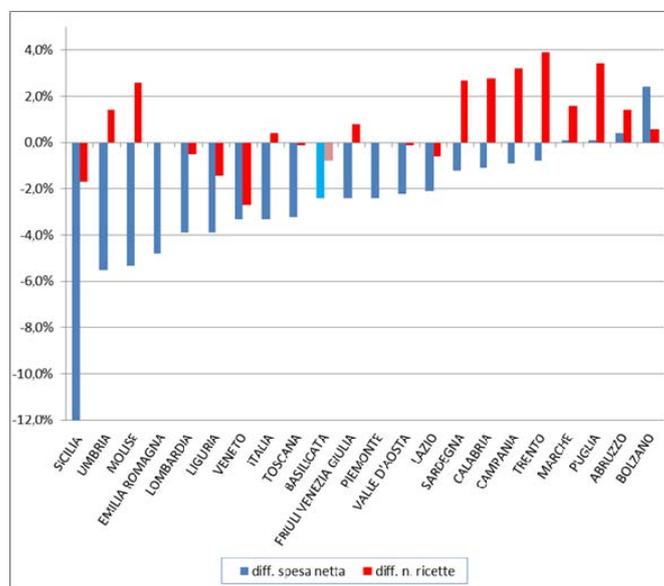
Nelle Regioni con ticket più incisivo le quote di partecipazione hanno un'incidenza sulla spesa lorda tra il 15% e il 16,9%.

Complessivamente i cittadini hanno pagato oltre 1.097 milioni di ticket sui farmaci, di cui più del 63% (dati AIFA) dovuto alla differenza di prezzo rispetto al farmaco equivalente meno costoso. Per una panoramica sui ticket applicati dalle singole Regioni vedi il sito www.federfarma.it alla voce **"ticket regionali"**.

L'ANDAMENTO DELLA SPESA A LIVELLO REGIONALE

Il grafico n. 2, che segue, pone in correlazione, Regione per Regione, l'andamento della spesa netta e del numero delle ricette nei primi nove mesi del 2014 rispetto allo stesso periodo del 2013.

Grafico n. 2: Andamento spesa netta e numero ricette gennaio-settembre 2014/2013



IL CONFRONTO DELLA SPESA A LIVELLO REGIONALE E PROVINCIALE

A livello dei diversi territori delle ASL lombarde, la spesa farmaceutica netta (si sottolinea rilevata dalle DCR è quindi priva degli oneri della distribuzione diretta e della distribuzione per conto), presenta anche sensibili oscillazioni.

Confrontando l'anno 2014 rispetto all'analogo periodo dell'anno precedente, la spesa netta SSN, a carico del FSR, è diminuita, mediamente in Regione del **-2,26%**, registrando un **-4,44%** nella sola provincia di Varese ed un ulteriore segno negativo **-0,20 %** sulla totalizzazione finale del numero delle ricette spedite.

RegioneLombardia

Spesa Farmaceutica netta
Regione Lombardia
Variazione ricette

anno 2014 su anno 2013
- 2,26%
- 0,41 %



Spesa Farmaceutica netta
Provincia di Varese
Variazione ricette

anno 2014 su anno 2013
- 4,44 %
- 0,20 %

Progressivo dicembre 2014												
SPESA FARMACEUTICA AFFERENTE AL F.S.R. IN LOMBARDIA (SSN + Integrativa)												
ASL	SPESA LORDA			IMPORTO TICKET			SPESA NETTA			NUMERO RICETTE		
	2013	2014	Δ	2013	2014	Δ	2013	2014	Δ	2013	2014	Δ
(in migliaia di euro)												
BG-301	176.150	174.789	-0.77%	25.963	26.685	2.78%	138.271	136.657	-1.17%	8.573.764	8.597.616	0.28%
BS-302	200.089	196.971	-1.56%	29.341	29.871	1.81%	156.735	153.754	-1.9%	9.573.131	9.439.344	-1.4%
BS-315 (Valcamonica)	19.188	19.338	0.78%	2.759	2.790	1.12%	15.461	15.569	0.7%	954.260	948.452	-0.61%
Brescia provincia	219.277	216.309	-1.35%	32.100	32.661	1.75%	172.196	169.323	-1.67%	10.527.391	10.387.796	-1.33%
CO-303	94.923	93.338	-1.67%	14.440	14.923	3.34%	74.185	72.648	-2.07%	4.448.034	4.431.576	-0.37%
CR-304	63.477	65.314	2.89%	10.080	10.334	2.52%	49.656	51.275	3.26%	3.231.181	3.231.448	0.01%
LC-305	55.847	53.258	-4.64%	8.119	8.317	2.44%	44.125	41.703	-5.49%	2.653.027	2.624.546	-1.07%
LO-306	42.600	41.885	-1.68%	5.981	6.185	3.41%	33.866	33.014	-2.52%	1.897.874	1.896.294	-0.08%
MN-307	71.664	72.251	0.82%	11.203	11.564	3.22%	56.463	56.786	0.57%	3.765.816	3.744.304	-0.57%
MB-311	156.492	143.188	-8.5%	21.454	21.971	2.41%	122.547	111.234	-9.23%	6.907.554	6.801.766	-1.53%
MI - MB province	581.116	568.100	-2.24%	80.876	82.987	2.61%	451.980	441.636	-2.29%	25.450.796	25.402.546	-0.19%
MI-308 (città)	314.214	295.403	-5.99%	42.112	42.425	0.74%	244.901	230.283	-5.97%	13.241.978	13.056.338	-1.4%
MI-309 (Legnano)	160.946	166.234	3.29%	24.121	25.280	4.8%	124.491	128.528	3.24%	7.554.862	7.658.393	1.37%
MI-310 (Melegnano)	105.956	106.463	0.48%	14.643	15.282	4.36%	82.588	82.825	0.29%	4.653.956	4.687.815	0.73%
PV-312	108.671	107.725	-0.87%	14.674	15.089	2.83%	86.601	85.832	-0.89%	4.951.779	4.980.866	0.59%
SO-313	30.710	29.869	-2.74%	3.808	3.954	3.83%	25.078	24.320	-3.02%	1.361.801	1.350.930	-0.8%
VA-314	167.801	161.670	-3.65%	24.831	25.623	3.19%	130.162	124.387	-4.44%	7.308.497	7.293.952	-0.2%
Lombardia	1.768.728	1.727.696	-2.32%	253.529	260.293	2.67%	1.385.130	1.348.815	-2.62%	81.077.514	80.743.640	-0.41%

La farmacia A.S.Far.M.

La diversificazione dei bisogni e dei segmenti di mercato, sviluppata negli anni precedenti dal settore:

- 2005 Decreto Storace,
- 2006 - 2007 Applicazione del decreto Bersani;
- 2009 La Farmacia dei Servizi
- 2012 Cresci Italia di Monti;

ha portato anche nell'anno 2014 gli amministratori ed i collaboratori di A.S.Far.M. dedicati alla gestione dell'area farmacia ad **"impegnarsi per lavorare su misura"** in funzione della specifica clientela che ha scelto come obiettivo.

Altresì è utile ricordare che, seppur lentamente, in considerazione della mancata approvazione finale della normativa di riferimento sulla "Farmacia dei Servizi", è iniziato anche per A.S.Far.M. dallo scorso 2010 il processo di trasformazione da semplice negozio di "Farmacia" in "Centro socio-sanitario polifunzionale di servizi".

Come si ricorderà, in passato, abbiamo già trattato nei nostri precedenti documenti programmatici e di bilancio della "Farmacia dei Servizi" come il nuovo traguardo per una struttura che deve sempre più assecondare le esigenze sanitarie del territorio.

Ma c'è un ostacolo non da poco che di fatto ha bloccato e blocca ancora ad oggi l'evoluzione della farmacia così come era stata designata dal Ministero della Salute in passato.

Si tratta del mancato rinnovo della convenzione tra Stato e farmacie, che in effetti è l'anello mancante per fare decollare la farmacia dei servizi. Insomma, da una parte c'è il decreto legislativo n. 153 del 2009 che ha definito con i quattro decreti attuativi del Ministero della Salute quali sono i servizi erogabili, dall'altro c'è una convenzione, scaduta nel 1998, che tuttavia è in regime di proroga e lo sarà fino alla fine dell'anno considerato l'ultimo provvedimento di rinvio inserito nel "milleprorogh" di fine anno.

Sei anni fa, come si ricorderà, le pubblicazioni della Gazzetta ufficiale hanno ampiamente indicato le prestazioni analitiche di prima istanza effettuabili in farmacia come il test per la glicemia, per il colesterolo e per i trigliceridi; la regolamentazione dell'attività di operatori sanitari in farmacia, vale a dire per prestazioni eseguite da infermieri e fisioterapisti; e, infine, la possibilità per i cittadini di prenotare esami e ritirare referti di prestazioni specialistiche direttamente in farmacia.

A.S.Far.M., pioniera nel settore, aveva comunque già da tempo elaborato e messo a punto il proprio modello di farmacia dei servizi, tanto che, anche alla luce dell'ultimo provvedimento di legge (DMS del 11/12/2012 – Modalità di adesione alla farmacia dei servizi da parte delle farmacie comunali), pubblicato sulla G.U. lo scorso 20 Marzo 2013, risultava essere già aderente agli standard richiesti per poter iniziare le nuove attività previste dalla legge.

Purtroppo bisognerà ancora una volta rimanere in attesa che la nuova normativa che attribuisce alla convenzione farmaceutica nazionale il compito di definire, oltre a regole uniformi per tutto il Paese, i nuovi importi riconosciuti per la remunerazione del servizio e lo svolgimento degli accordi integrativi regionali, stabilisca inoltre le modalità attuative dei singoli servizi da erogare sul territorio, che si trovano purtroppo ancora oggi ancora in una fase di stallo dalla durata imprevedibile, anche ed in considerazione dello scenario politico non decifrabile ed in attesa della definizione finale del nuovo Patto della Salute rilanciato con forza dal nuovo Ministro della Salute.

Si è comunque sempre più convinti che una rivoluzione di sistema e di settore attenda le Farmacie italiane nel prossimo breve-medio periodo :

Presidio sanitario o impresa commerciale?

La domanda è stata anche il leitmotiv dell'ultima ricerca sulle prospettive della "NUOVA FARMACIA DEI SERVIZI" Strategie di portafoglio, posizionamento e cambiamento realizzata dal Prof. Garlatti Ordinario di Economia Aziendale e Direttore del CIWE (Centro interdipartimentale di Ricerca sul Welfare) Università di Udine e realizzata per conto di Federfarma.

La ricerca ha fatto la somma dei problemi che affliggono la Sanità pubblica e di quelli che gravano sulla farmacia italiana, senza però dimenticare sull'altro piatto della bilancia le opportunità ed i motivi di speranza.

Ne è risultata una fotografia in chiaroscuro, compreso lo stato di salute dell'impresa farmacia, che rispecchia in pieno lo stato di salute anche della farmacia aziendale.

I dati del comparto, analizzati dalla ricerca, «dicono che oggi nessuna farmacia consegue un utile dalla ricetta Ssn».

...e dalla fascia C possono riuscire a trarre opportunità di ricavo, seppur molto ridotto, le farmacie medio-grandi come quella aziendale, ma per tutte la vera fonte di ricavi tali da giustificare l'attività d'impresa nei prossimi anni sarà solo ed esclusivamente l'extrafarmaco, ovvero i servizi.

Per salvaguardare la marginalità, quindi, bisognerà da un lato sperare che il Ministero della Salute e le OO.SS. di riferimento riescano a portare, nel più breve tempo possibile a compimento la riforma della remunerazione e dall'altro allargare l'extrafarmaco, dove una riflessione approfondita la meritano i servizi.

L'attuale periodo di congiuntura economica ha evidenziato che gli italiani che spendono di tasca propria per l'assistenza sanitaria sono il 42% contro il 51% registrato invece lo scorso anno. La parte del leone in questa spesa la fanno le cure odontoiatriche, ma subito dopo c'è l'assistenza agli anziani.

I servizi sociosanitari saranno certamente uno dei fronti dove nei prossimi anni le farmacie potranno giocare un ruolo decisivo ed in questo campo A.S.Far.M., per il know-how e la varietà e la qualità dei servizi sociosanitari proposti e già offerti in forma residenziale e domiciliare, potrà recitare un ruolo molto importante nella sanità del Distretto.

Sull'etico rimborsato, invece, la battaglia da combattere dovrà essere difensiva.

Sarà già un buon risultato convincere la politica a non abbassare ulteriormente il budget annuale per la Sanità e riuscire a sfatare un po' di luoghi comuni: non è vero che dai margini della farmacia c'è ancora spazio per tagliare (tolti sconti e detrazioni, la spettanza netta per l'azienda si riduce di oltre un terzo) e non è vero che il Ssn spende troppo; semmai spende male.

Il Ministero della Salute ha pubblicato recentemente un atto di indirizzo concernente l'individuazione delle priorità politiche per il 2015 che rimanda comunque agli indirizzi di scopo che saranno presi dal nuovo Patto Nazionale per la Salute, nel quale il dicastero si pone comunque due obiettivi: l'economicità della governance del sistema e il rispetto dei principi di appropriatezza ed efficacia degli interventi sui cittadini.

Il documento ribadisce che il risanamento passa non soltanto dal versante economico, bensì anche da una riconversione delle attività, attraverso la de-ospedalizzazione e il potenziamento dell'assistenza sul territorio.

Si tratta, cioè, di rimodulare la rete ospedaliera attraverso non già la diminuzione di ospedali, ma la riqualificazione dell'intera offerta, con il contestuale potenziamento dell'assistenza territoriale.

E' quindi necessaria crescente sinergia tra i diversi operatori sanitari, formazione continua, nonché lo sviluppo delle opportunità offerte dalla telematica. Serve discontinuità rispetto al tradizionale modello, connotato da politiche prevalentemente assistenziali, ed è necessario porre in atto da subito strategie di intervento di tipo preventivo, valorizzando partecipazione e sussidiarietà.

La legge sui servizi e la possibilità di aderirvi da parte delle farmacie comunali costituisce un grande risultato: per la sua attuazione, gli organismi sindacali a cui fa riferimento l'area farmaceutica dell'Azienda, hanno combattuto strenuamente, convinti della necessità di coinvolgere la farmacia sempre di più nell'ambito del Ssn, per renderla una struttura sociosanitaria in continua evoluzione capace di ampliare le risposte di salute che già garantisce alla popolazione.

Dare ai cittadini la possibilità di fare autoanalisi senza perdite di tempo vuol dire identificare come primo obiettivo la prevenzione di patologie di grande importanza sociale; un Cup che prenotasse le visite con razionalità sarebbe un regalo prezioso per i cittadini, ma anche un valore aggiunto per il Ssn stesso e un altro punto in favore della farmacia.

Il Garante della Privacy, nel solito intervento di fine anno al convegno di Federfarma, ha riassicurato di voler accompagnare le farmacie in un processo non facile, ma irrinunciabile e ha assicurato alle rappresentanze di categoria la massima collaborazione per aiutare le farmacie a portare lo stesso bagaglio etico di sempre - obbligo di riservatezza compreso - con strumenti e cautele adeguate ai tempi informatici in cui viviamo.

Il cda aziendale si auspica pertanto che il servizio di farmacia possa diventare quindi nei prossimi anni una nuova ed importante risorsa per il Servizio sanitario nazionale.

La farmacia aziendale, già orientata su questi criteri, potrà pertanto diventare un ulteriore strumento reale di miglioramento del sistema sanitario e diventare, ancora di più, un centro sanitario polifunzionale disponibile, facilmente accessibile, pronto a soddisfare in modo completo le richieste di chi vi si rivolge risolvendo in modo efficace problemi sanitari senza gravare sul bilancio dello Stato.

La ricerca costante di un elevato livello di qualità da parte del CDA A.S.Far.M. e di tutti i collaboratori dell'Azienda non potrà far altro che legittimare ulteriormente il ruolo della farmacia sul territorio e confermare di conseguenza la sua credibilità e affidabilità non solo per il cittadino, ma anche per la pubblica amministrazione, le forze sociali e i partner commerciali.

La tendenza negativa della voce di ricavo registrata alla fine dell'esercizio 2014 dalla spesa legata al SSN (-66.232,12,82 €) risulta essere in particolar modo la risultante della diversa articolazione del periodo di ferie estive delle farmacie limitrofe al nostro punto vendita (che non hanno effettuato la chiusura per ferie), unitamente al minor numero di giornate di apertura del nostro negozio che nell'anno 2014 sono risultate essere 309 contro le 313 del 2013, causa i diversi giorni di festività registrati.

Nel contempo, la forte congiuntura economica che ha attraversato e attraversa tuttora il nostro paese, unita alle ristrette disponibilità economiche di spesa, con il risultato positivo di + 10.468,27 € registrato a fine anno dal case-mix di gestione SSN + Banco, ci ricorda che anche la farmacia intesa esclusivamente come luogo di salute, legata a doppio filo al servizio sanitario, sta perdendo significato, nonostante che l'eccellenza dei servizi continui ad essere uno dei principali obiettivi di A.S.Far.M. nello svolgimento della propria attività quotidiana.

Nel biennio 2012/2013 i tagli selettivi applicati al mercato della farmaceutica, dalle vigenti normative di legge e dall'ultima manovra del Governo Monti hanno prodotto :

- un ulteriore abbattimento dei prezzi dei farmaci di classe A dispensati dal SSN ma anche di quelli acquistati dai privati cittadini;
- l'aumento dell'utilizzo dei farmaci generici a prezzo più basso;
- l'allineamento al ribasso dei prezzi delle specialità omologhe;
- la distribuzione diretta dei farmaci ad alto costo grazie al canale della distribuzione per conto delle ASL.

Mentre per il nuovo anno non dobbiamo scordare ma anzi invece prevenire anche i possibili effetti dell'ultima manovra varata dal Governo Monti relativa alle liberalizzazioni dei diversi settori produttivi del Paese, tra cui quello farmaceutico, che dovrebbe contemplare nel corso della seconda metà del 2015, l'assegnazione per la successiva apertura di una nuova sede farmaceutica anche nel nostro Comune, evento questo che potrebbe quindi portare in corso di anno, e nei prossimi a venire, ad un ulteriore impoverimento del mercato oggi proprio dell'attività aziendale.

La sommatoria degli interventi sopra evidenziati ha portato il **valore ricetta** ad abbassarsi, ulteriormente nell'anno di commento di ulteriori € 1.02 arrivando a sfiorare *gli attuali € 18,35 (a ricetta)*; valore questo in parte recuperato dal significativo incremento delle vendite del comparto commerciale + 3,79% pari a + € 76.700,39.

Peraltro non si può neanche pensare di recuperare fatturato, se non in misura marginale, con l'incremento di incasso per contanti, sia per il perdurare, se non per l'aggravarsi, della crisi economica che attraversa il Paese con inevitabili riflessi negativi che si ripercuotono su tutti i consumi :

- maggiori sconti richiesti dai clienti sui farmaci SOP e OTC;
- ridotta marginalità sui prodotti per l'alimentazione speciale e sui reattivi per la diagnostica a causa degli incrementi delle aliquote di sconto a favore del SSR;

così che il quadro economico di riferimento per l'attività del servizio farmaceutico è pressoché tracciato e definito nei minimi particolari.

Questa sofferenza del settore in termini di fatturato e di marginalità registrata dalla spesa per il SSN, non ci ha indotto certo a prevedere importanti stime di crescita: l'impegno aziendale nell'anno 2014 e a maggior ragione nell'anno 2015 è stato e sarà ancora orientato al consolidamento degli importanti risultati raggiunti, in termini di economicità, redditività e produttività con una gestione accorta e prudente e, al tempo stesso, in grado di dare sempre più risposte agli accresciuti bisogni di salute e benessere della popolazione per aumentare il consenso tra i cittadini e le motivazioni per farci preferire, così da recuperare magari ulteriori quote di mercato.

Dal punto di vista economico, è evidente che le attività professionali non potranno coprire interamente le perdite portate dagli accordi con Stato e Regioni per il **contenimento della spesa farmaceutica e, assodato che la redditività della farmacia è in discesa**, per compensare il trend negativo servono e serviranno nuove strategie.

Per fare ciò la gestione farmacia nell'anno 2014 ha prima di tutto provveduto a focalizzare alcune scelte aziendali :

- **mantenimento dell'estensione generalizzata dell'orario di servizio di apertura al pubblico che non contempla il turno di chiusura infrasettimanale ed il periodo estivo di chiusura; oggi l'orario di servizio copre 55,5 ore su 6 giorni lavorativi;**

- **per chi intende lavorare ↔ il cittadino della comunità locale;**
- **il servizio commerciale che gli intende prestare ↔ alta specializzazione nel consiglio del farmaco;**
- **attraverso quale tipo di farmacia ↔ farmacia attenta e dinamica alle normative di settore, al mutamento del proprio quadro commerciale di riferimento e non in ultimo alle problematiche ed alle esigenze del paziente-cliente-consumatore.**

E' poi utile ricordare come per tutto l'anno la direzione dell'Azienda abbia continuato ad effettuare, con cadenza mensile, una serie di accurati screening merceologici che hanno ci hanno permesso di individuare quali settori e quali comparti commerciali di vendita ampliare nell'offerta di prodotto richiesto dal cliente, che ci hanno portato a mutare ed adeguare anche in più di un'occasione le nostre politiche di marketing.

Quanto più la farmacia A.S.Far.M. sarà in grado nei prossimi anni di "formarsi e farsi su misura" della propria clientela-obiettivo, tanto più, è convinzione di amministratori e collaboratori, che aumenterà e migliorerà la propria funzionalità commerciale, caratterizzandone il proprio mercato specifico via via confermandovi e rafforzandovi la propria immagine.

Altresì tanto più si differenzierà dai concorrenti già presenti in valle, tanto vedrà e risulterà a fine anno accresciuto il proprio "indice di gradimento" ed il proprio successo di mercato.

L'evoluzione della farmacia è ormai consolidata verso l'immagine di presidio sanitario sul territorio, generalmente definito come **"Farmacia dei Servizi"**; concetto questo che è stato già introdotto da tempo nella stesura del testo provvisorio della nuova convenzione nazionale da sottoscrivere tra il SSN e le Farmacie : la farmacia non sarà infatti più remunerata solo per il volume delle ricette, ma anche per i "servizi svolti a favore del cittadino".

Sotto questo profilo, la strutturazione degli ambienti ed il contesto operativo di funzionamento del negozio della farmacia aziendale, anche nell'anno 2014, non ha previsto la sola dispensazione del farmaco di per se stesso, ma ha voluto anche essere il luogo dove è stato possibile **contare sulla competenza professionale di farmacisti** molto preparati, che sono stati sempre in grado di fornire ogni tipo di informazione per la pronta risoluzione di un'ampia gamma di problemi salutistici, oltre che come canale di collegamento con strutture sanitarie meno accessibili.

In più, le Istituzioni che gestiscono territorialmente il settore sanitario chiedono sempre maggiore collaborazione con la farmacia, per la sua capillarità territoriale, in campagne di educazione sanitaria, raccolta dati, distribuzione di presidi sanitari, e nelle attività di contenimento della spesa sanitaria pubblica.

Si ricorda a tal fine che nell'anno 2014 ha avuto termine con la formazione di 108 addetti laici il corso di formazione professionale realizzato per permettere l'utilizzo dei defibrillatori già donati nell'abito del progetto "FARMACIA AMICA del Cuore Onlus" nell'anno 2013 alle diverse realtà comunali , fermo restando che il progetto a cui ha aderito con entusiasmo l'area farmaceutica ha consentito ai nostri farmacisti di orientare il cliente verso una corretta prevenzione delle patologie cardiovascolari.



Le malattie cardiovascolari rappresentano infatti ancora oggi la principale causa di morte nel nostro paese, essendo responsabili del 44% di tutti i decessi. In particolare la cardiopatia ischemica è la prima causa di morte in Italia, rendendo conto del 28% di tutte le morti, mentre gli eventi cerebrovascolari sono al terzo posto con il 13%, dopo i tumori.

Chi sopravvive a un attacco cardiaco diventa un malato cronico. La malattia modifica la qualità della vita e comporta notevoli costi economici per la società. In Italia la prevalenza di cittadini affetti da invalidità cardiovascolare è pari al 4,4 per mille (dati Istat). Il 23,5% della spesa farmaceutica italiana (pari all' 1,34 del prodotto interno lordo), è destinata a farmaci per il sistema cardiovascolare (Relazione sullo stato sanitario del Paese, 2000).

La valenza sanitaria e sociale di questi dati sulle malattie cardiovascolari è accentuata dalla considerazione che esse o per lo meno la loro maggioranza, cioè le forme arteriosclerotiche, sono in larga parte prevenibili, almeno per il 50% secondo le stime disponibili. Molti dei fattori di rischio delle malattie cardiovascolari sono modificabili e quando sono più di uno hanno un' azione non solo addizionale ma moltiplicativa o sinergica nel determinare il rischio di malattia.

Nell'anno 2014 grazie alla fattiva collaborazione con la ONLUS a capo del progetto, la SIMG ed i nostri Medici di Famiglia, il progetto "Farmacia amica del cuore" ha sviluppato oltre 370 screening gratuiti a favore di altrettanti cittadini-clienti-pazienti che ne hanno richiesto la verifica in farmacia.

E' stata inoltre realizzata con la collaborazione del comitato genitori delle nostre scuole primarie una camminata benefica con allievi, genitori e simpatizzanti per le vie di Induno Olona, dove al termine i nostri farmacisti hanno distribuito alcuni gadget sanitari ed effettuato la misurazione gratuita della pressione ai partecipanti interessati.



I DATI ECONOMICI DELL'AREA PRIMA FARMACIA RILEVATI DELL'ANNO 2014.

Vendita netta al SSN e di prodotti da BANCO anno 2014 su anno 2013

MESE	ANNO 2014							+/-
	SSN	VARIAZIONE SSN	BANCO	VARIAZIONE BANCO	TICKET SANITARIO	VARIAZIONE TICKET	TOTALE	
GENNAIO	138.862,08	2.378,65	169.776,65	-1.324,38	20.932,33	901,83	308.638,73	1.054,27
FEBBRAIO	109.567,83	-26.401,92	172.257,37	7.945,57	19.129,31	268,79	281.825,20	-18.456,35
MARZO	128.860,53	-10.515,15	181.308,46	7.072,33	19.917,59	-122,77	310.168,99	-3.442,82
APRILE	128.279,21	-578,13	171.619,12	9.739,10	20.028,90	1.076,74	299.898,33	9.160,97
MAGGIO	138.724,63	-2.299,94	183.014,50	13.077,02	21.220,63	33,50	321.739,13	10.777,08
GIUGNO	127.803,06	-5.801,06	162.648,13	-2.213,62	19.055,34	333,64	290.451,19	-8.014,68
LUGLIO	154.567,98	8.177,00	186.064,97	14.818,62	24.562,61	4.113,84	340.632,95	22.995,62
AGOSTO	118.687,20	-35.488,04	164.138,51	-12.527,48	19.147,16	-2.834,92	282.825,71	-48.015,52
SETTEMBRE	131.685,62	7.328,53	168.526,20	13.980,67	21.184,95	3.183,97	300.211,82	21.309,20
OTTOBRE	133.442,87	-3.809,11	179.039,33	5.554,41	21.538,56	735,54	312.482,20	1.745,30
NOVEMBRE	122.673,02	-10.016,40	170.500,40	3.748,35	19.705,40	865,31	293.173,42	-6.268,05
DICEMBRE	141.080,05	10.793,45	191.846,75	16.829,80	23.025,29	2.912,48	332.926,80	27.623,25
totale	1.574.234,08	-66.232,12	2.100.740,39	76.700,39	249.448,07	11.467,95	3.674.974,47	10.468,27

Ricette , Valore medio delle ricetta e sconti SOP e OTC anno 2014 su anno 2013

MESE	RICETTE	valore medio ricetta	valore medio ricetta diff %	RICETTE	RICETTE	SSN	BANCO	TOT.	RID. SOP	RID. OTC	TOT. SCONTI AI CLIENTI
	SSN			variazione nr.	variazione %	+	+	+	€.	€.	€
GENNAIO	6.217	18,97	1,58	-19	-0,30	1,74	-0,77	0,34	2.668,53	8.236,17	10.904,70
FEBBRAIO	5.638	16,04	-19,10	-268	-4,54	-19,42	4,84	-6,15	2.789,99	8.382,27	11.172,26
MARZO	5.919	18,41	-4,47	-275	-4,44	-7,54	4,06	-1,10	2.316,39	7.765,47	10.081,86
APRILE	5.931	18,25	-3,95	147	2,54	-0,45	6,02	3,15	2.284,87	6.785,90	9.070,77
MAGGIO	6.296	18,66	-1,36	-38	-0,60	-1,63	7,70	3,47	2.199,53	6.839,18	9.038,71
GIUGNO	5.570	19,52	-3,59	-103	-1,82	-4,34	-1,34	-2,69	2.099,41	6.078,16	8.177,57
LUGLIO	7.199	18,06	-11,21	1.007	16,26	5,59	8,65	7,24	2.880,06	7.713,30	10.593,36
AGOSTO	5.421	18,36	-6,73	-1.294	-19,27	-23,02	-7,09	-14,51	2.436,05	7.008,13	9.444,18
SETTEMBRE	5.891	18,76	-2,89	385	6,99	5,89	9,05	7,64	2.196,75	6.681,16	8.877,91
OTTOBRE	5.994	18,67	-0,71	-199	-3,21	-2,78	3,20	0,56	2.594,66	7.596,90	10.191,56
NOVEMBRE	5.591	18,42	-7,47	-129	-2,26	-7,55	2,25	-2,09	2.710,78	6.950,72	9.661,50
DICEMBRE	6.525	18,09	-2,26	573	9,63	8,28	9,62	9,05	2.895,30	9.120,99	12.016,29
totale	72.192	18,35	-5,26	-213	-0,29	-4,04	3,79	0,29	30.072,32	89.158,35	119.230,67

Clienti totali con scontrino anno 2014 su anno 2013

MESE	2013	2014	+/-	%
	TOTALI	TOTALI		
GENNAIO	11.485	10.619	-866	-7,54
FEBBRAIO	10.971	10.221	-750	-6,84
MARZO	11.223	10.768	-455	-4,05
APRILE	10.326	10.097	-229	-2,22
MAGGIO	10.725	10.522	-203	-1,89
GIUGNO	10.113	9.293	-820	-8,11
LUGLIO	10.316	11.029	713	6,91
AGOSTO	11.309	9.640	-1669	-14,76
SETTEMBRE	9.727	9.968	241	2,48
OTTOBRE	10.723	10.592	-131	-1,22
NOVEMBRE	10.284	9.826	-458	-4,45
DICEMBRE	10.869	10.974	105	0,97
TOTALI	128.071	123.549	- 4.522	-3,53

Come già detto in precedenza la tendenza positiva fatta registrare dalle vendite del comparto commerciale e la quasi immutata fiducia evidenziata nel macro numero dei clienti-pazienti che si sono serviti ancora una volta della farmacia A.S.Far.M. nell'arco dell'anno, contrasta con il clima di contrazione dei consumi registrato in tutti i settori economici e produttivi del Paese.

Lo scenario commerciale nel cui ambito si è sviluppata l'attività aziendale farmaceutica, da un lato ha mantenuto, accentuandole, le tendenze già espresse nel passato e collegate alle politiche restrittive in tema di spesa farmaceutica pubblica; dall'altro ha espresso l'inizio dei profondi mutamenti destinati ad incidere oggi ancora più che mai sulla distribuzione dei farmaci e sull'organizzazione in generale dell'"Azienda Farmacia".

I dati di commento al bilancio consuntivo confermano la previsione diffusa a fine esercizio secondo cui il 2014, senza la firma del testo della nuova convenzione nazionale, si sarebbe caratterizzato come "quello nero della farmacia": i numeri dei primi mesi di attività, coniugati alla mancanza di patologia influenzale nel periodo e ad una stagione estiva dalle miti temperature, indicano infatti una flessione importante che penalizza soprattutto il comparto dell'etico.

E proprio questo è l'aspetto più preoccupante della situazione attuale : pur con sostanziali volumi di ricette dispensate, calano i ricavi di vendita.

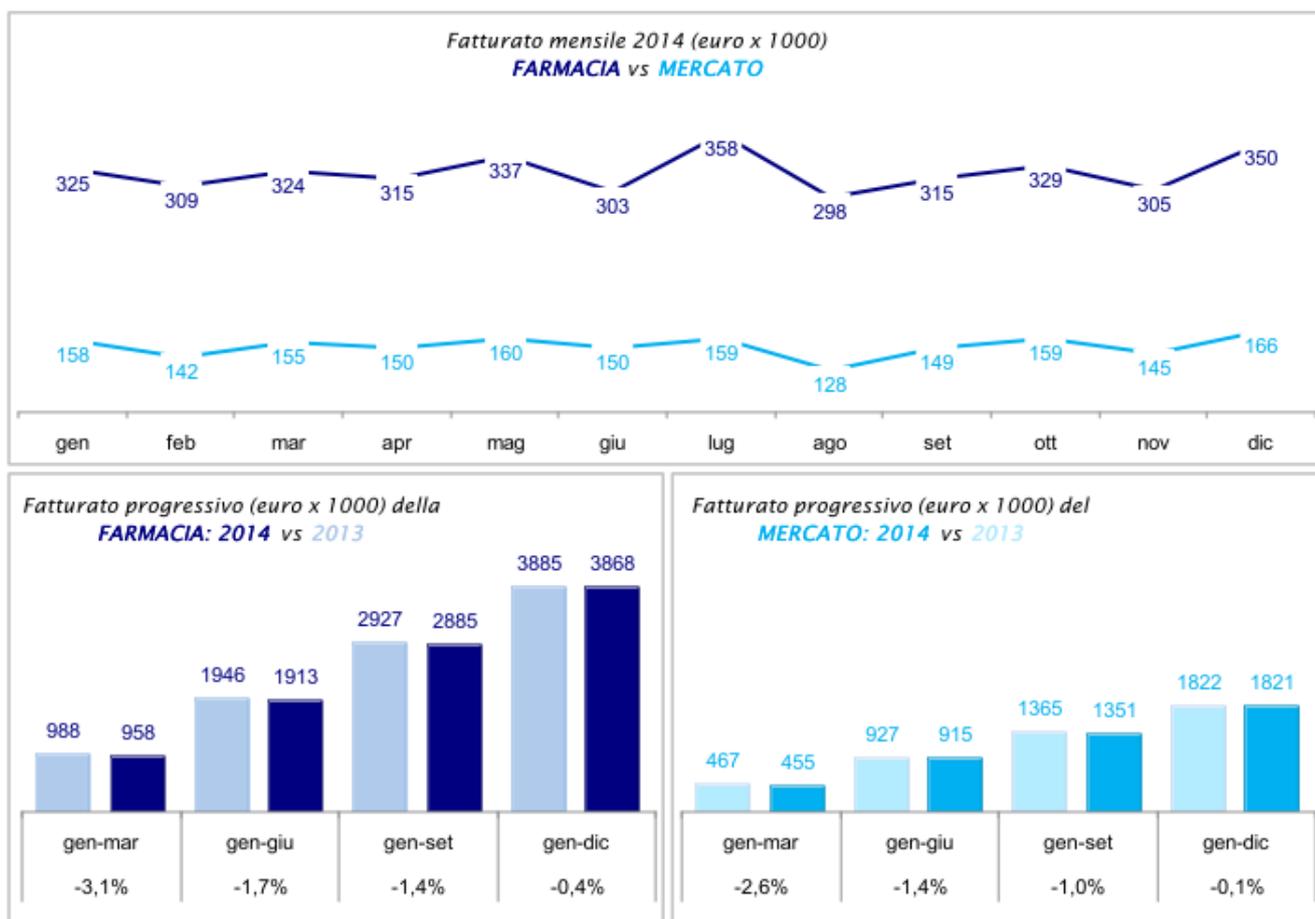
L'ampia diffusione del farmaco equivalente ha agito implementando le vendite di prodotti a prezzo più basso rispetto ai branded originator ma ha anche calmierato i prezzi medi del mercato, portando a una erosione di valore che non è stata compensata dall'incremento delle vendite dei generici.

La situazione purtroppo è destinata ad accentuarsi ulteriormente nei prossimi anni, a fronte di ulteriori scadenze brevettuali di molecole importanti.

Per chiudere l'overview dell'andamento del mercato nazionale in farmacia da un punto di vista "farmaco o a esso affine" riportiamo un breve confronto del mercato aziendale con quello di riferimento provinciale.

QUADRO GENERALE: DATI PROGRESSIVI 2014

		pezzi 2014	Δ pezzi %	euro 2014	Δ euro %	quota %
F.C.I.A	GLOBALE ☺	377.038	- 0,5	3.868.137	- 0,4	100,0
	ETICO ☺	200.696	+ 1,0	2.059.195	- 4,0	53,2
	MUTUABILE ☹	117.145	+ 1,3	1.370.073	- 6,0	35,4
	NON MUTUABILE ☺	29.100	- 5,2	357.195	- 3,1	9,2
	GENERICO ☺	54.451	+ 3,9	331.927	+ 4,1	8,6
	COMMERCIALE ☺	176.342	- 2,2	1.808.942	+ 3,9	46,8
	OTC ☺	28.221	- 8,4	227.788	- 4,2	5,9
	SOP ☹	11.882	- 11,4	90.928	- 9,3	2,4
	PARAFARMACO ☺	136.239	+ 0,1	1.490.225	+ 6,3	38,5
MKT	GLOBALE ☺	175.642	+ 1,0	1.820.627	- 0,1	100,0
	ETICO ☺	107.388	+ 2,2	1.123.288	- 1,7	61,7
	MUTUABILE ☺	62.677	+ 1,1	754.621	- 3,8	41,4
	NON MUTUABILE ☺	16.196	- 2,4	197.428	- 2,0	10,8
	GENERICO ☺	28.515	+ 7,6	171.239	+ 9,1	9,4
	COMMERCIALE ☺	68.254	- 0,7	697.339	+ 2,6	38,3
	OTC ☺	16.095	- 3,6	129.448	- 0,3	7,1
	SOP ☺	6.058	- 6,0	46.686	- 3,2	2,6
	PARAFARMACO ☺	46.102	+ 1,1	521.205	+ 3,9	28,6



IN SINTESI

Sostanzialmente quindi il negozio della farmacia aziendale registra a fine anno il consolidamento dei dati economici dello scorso anno registrando un + 0,29% sul valore del proprio fatturato lordo pari a + 10.468,27 € : di cui € -66.232,12 (- 4,04%) generati dalla distribuzione del farmaco etico rimborsato dal SSN ed € 76.700,39 (+ 3,79%) generati dal fatturato globale dei prodotti extrafarmaco distribuiti ai propri pazienti.

Il settore ha subito purtroppo ancora in quasi tutti i mesi del 2014 una perdita di valore e di marginalità nel comparto del farmaco etico che, sulla carta, potrà essere compensata nel nuovo esercizio solo dall'ingresso sul mercato di farmaci innovativi, ma di fatto deve fare i conti con una realtà che, nell'ambito dell'etico, è fatta più di minacce che di opportunità.

Se infatti la flessione delle categorie commerciali registrata nei primi mesi dell'anno è legata a un contesto generale di contrazione della disponibilità di spesa e quindi dei consumi, nel caso dell'etico il comparto rimane poco elastico ad influenze esterne per quanto riguarda i volumi, ma è fortemente condizionato da scelte politico-economiche che al momento non possono che destare preoccupazione.

Per recuperare marginalità non resta pertanto che individuare, nell'area commerciale, quelle nicchie alle quali la farmacia può dedicarsi per creare traffico, implementare il valore dello scontrino e generare valore: cercando di leggere, ove possibile, segnali di tenuta e di possibile sviluppo.

Partendo proprio da questa considerazione nel secondo semestre del 2015 l'azienda inizierà la produzione e la commercializzazione in fase di test e fino a fine anno di una serie di prodotti Sop ed Otc a proprio marchio, di cui si deciderà successivamente sulla produzione a regime.

In ogni caso, ancora una volta, una delle principali cause registrate nell'esercizio appena concluso è sicuramente l'applicazione nel "sistema farmacia" della legge n. 248 (c.d. legge Bersani), che ha permesso la vendita dei prodotti di automedicazione anche fuori dal canale tradizionale della farmacia e che, in una visione liberistica, ne ha mutato il prezzo da un "prezzo di vendita imposto" a "prezzo massimo consentito".

In più di un'occasione dell'anno la farmacia aziendale si è infatti trovata nella condizione di dover adeguare in più di un'occasione le proprie dinamiche di vendita commerciale sulla scorta delle iniziative praticate dai punti vendita della vicina Gdo (Iper per il mercato parafarmacia ed Esselunga per il mercato dell'extrafarmaco): **A.S.Far.M. si confronta ogni giorno in un mercato non più protetto**, ma aggressivo e determinato a fare i numeri, come quello proposto dalla vicina GDO, non condizionato per la parte che riguarda i medicinali rimborsati dallo Stato e con una forte perdita d'immagine nei confronti dei cittadini.

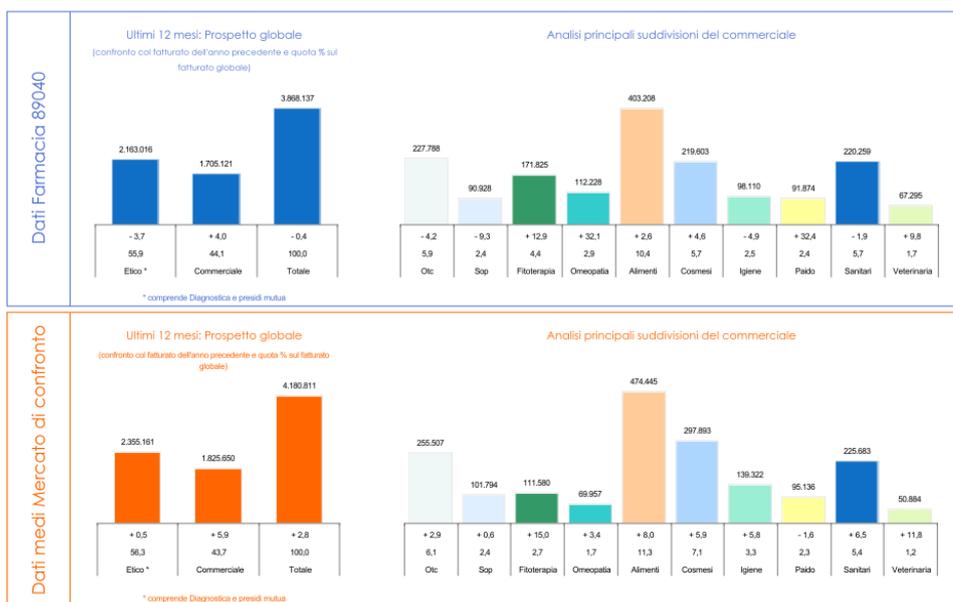
A livello nazionale si è poi segnalato il persistere di modelli sanitari differenti tra le varie regioni, che determinano ancora inaccettabili disparità di condizioni e di risultati nelle farmacie.

La spesa farmaceutica lorda aziendale come già detto e convenzionata con il SSN (quindi con i prodotti per dpc distribuiti), **nel 2014**, è diminuita del - 3,7 % rispetto al 2013, di pari passo comunque con il numero di ricette dispensate nr. 72.192 - nr. 213, pari al -0,29%, con un valore medio a fine anno pari ad € 18,35 (- 5,26% rispetto al 2013): si prescrivono sì più farmaci, ma di prezzo mediamente più basso.

All'interno dei diversi comparti di vendita, quelli che hanno fatto registrare i risultati più brillanti sono stati quello dell'omeopatia (+32,1% vuoi anche per l'esigua spesa necessaria a sostenerne l'acquisto), il comparto della fitoterapia (+12,9%) e quello più generale della paido farmacia (+ 32,4%) che è stato completamente rilanciato lo scorso anno e lo sarà

maggiormente nel 2015 con l'introduzione a regime dei nuovi servizi sanitari legati alle Mamme ed ai Papà grazie alla realizzazione dello spazio "Farmacia delle Mamme e dei Papà" di cui si rimanda al bilancio di previsione.

I segni negativi registrati nei comportamenti di Sop, Otc, Igiene e Sanitari sono conseguenza del fenomeno già osservato anche negli anni precedenti della migrazione delle vendite dal canale farmacia a quello della Gdo, dove i medesimi prodotti vengono per la maggior parte dell'anno commercializzati a prezzi estremamente "aggressivi" e/o "civetta", impossibili da applicare per l'azienda considerate le politiche di acquisto del farmaco legate al rispetto del patto di stabilità dell'Ente Locale di riferimento, nonché dello split payment.



I NUMERI DELLA FARMACIA A.S.FAR.M. A CONFRONTO

LA SPESA IN GENERALE

Regione Lombardia

Spesa Farmaceutica netta	anno 2014 su anno 2013
Regione Lombardia	- 2,62 %
Variazione ricette	- 0,41 %

PROVINCIA di VARESE

Spesa Farmaceutica netta	anno 2014 su anno 2013
Provincia di Varese	- 4,44 %
Variazione ricette	- 0,80 %

a.s.far.m.

Spesa Farmaceutica netta	anno 2014 su anno 2013
	- 3,48 %
Ricette	- 0,29 %
Spesa netta per ricetta	€ 18,35 (-5,26%)
Prodotti da banco	+ 3,79 %
Clienti con scontrino	123.549 (-4.522 - 3,53%)
Fatturato generale	+ 0,29 %
Sconto riconosciuto su SOP e OTC	€ 119.230,67

LE RICETTE ed il valore medio a confronto

Ricette spedite anno 1997	nr.	22.908	
Ricette spedite anno 2006	nr.	49.322	
Ricette spedite anno 2007	nr.	52.505	+ 3.183 / + 6,45 % su anno 2006
Ricette spedite anno 2008	nr.	56.315	+ 4.132 / + 7,92 % su anno 2007
Ricette spedite anno 2009	nr.	62.574	+ 6.259 / + 11,11 % su anno 2008
Ricette spedite anno 2010	nr.	63.803	+ 1.229 / + 1,99 % su anno 2009
Ricette spedite anno 2011	nr.	65.994	+ 2.191 / + 3,43 % su anno 2010
Ricette spedite anno 2012	nr.	68.361	+ 2.367 / + 3,59 % su anno 2011
Ricette spedite anno 2013	nr.	72.405	+ 4.044 / + 5,92 % su anno 2012
Ricette spedite anno 2014	nr.	72.192	- 213 / - 0,29 % su anno 2013

Valore medio ricetta netta anno 2006	€	29,07	
Valore medio ricetta netta anno 2007	€	26,50	(- 8,84 % 07/06)
Valore medio ricetta netta anno 2008	€	25,66	(- 3,66 % 08/07)
Valore medio ricetta netta anno 2009	€	23,51	(- 8,37 % 09/08)
Valore medio ricetta netta anno 2010	€	22,66	(- 3,43 % 10/09)
Valore medio ricetta netta anno 2011	€	21,50	(- 5,06 % 11/10)
Valore medio ricetta netta anno 2012	€	19,52	(- 9,21 % 12/11)
Valore medio ricetta netta anno 2013	€	19,37	(- 0,15 % 13/12)
Valore medio ricetta netta anno 2014	€	18,35	(- 5,26 % 14/13)

Regione Lombardia

Valore medio ricetta netta anno 2007	€	24,20 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2008	€	22,95 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2009	€	22,23 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2010	€	21,92 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2011	€	19,63 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2012	€	17,06 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2013	€	17,01 (*)	
Valore medio ricetta netta anno 2014	€	17,26 (*)	

Italia

Valore medio ricetta netta anno 2007	€	21,85 (*)	(-10,75 % 07/06)
Valore medio ricetta netta anno 2008	€	20,60 (*)	(-5,72 % 08/07)
Valore medio ricetta netta anno 2009	€	19,67 (*)	(-4,5 % 09/08)
Valore medio ricetta netta anno 2010	€	19,04 (*)	(-3,2 % 10/09)
Valore medio ricetta netta anno 2011	€	16,04 (*)	(-15,75 % 11/10)
Valore medio ricetta netta anno 2012	€	15,57 (*)	(-2,93 % 12/11)
Valore medio ricetta netta anno 2013	€	15,40 (*)	(-1,09 % 13/12)
Valore medio ricetta netta anno 2014	€	15,38 (*)	(-1,09 % 13/12) (*) dato Federfarma al 26/03/2015

Dall'analisi dei dati che precedono emerge come l'attività dell'area prima dell'Azienda nell'anno 2014 si sia comunque attestata nel complesso su buoni livelli e posso comunque essere considerati in linea le previsioni a suo tempo formulate dal CDA aziendale durante la stesura del Bilancio di Previsione, se non leggermente migliori in alcuni dati di settore rispetto a quelli rilevati in ambito regionale e provinciale.

Tale parametro si apprezza ulteriormente qualora rapportato all'importante riduzione del valore medio della ricetta netta registrato anche su scala nazionale e regionale.

Ciononostante A.S.Far.M. non ha tralasciato la propria “mission” che pone **la farmacia quale presidio sanitario a tutela della salute pubblica**: sono dunque proseguite le iniziative sul fronte dell’informazione sanitaria rivolta ai cittadini.

L’auspicato avvento della nuova convezione nazionale ed il nuovo sistema di remunerazione potranno nei prossimi anni, se applicati correttamente, ulteriormente qualificare il nuovo modello di servizio da prestare al cittadino a completamento del Servizio Sanitario Nazionale: un mediatore nel territorio, fuori dalla porta di casa e a completa disposizione del cliente/paziente.

La Farmacia A.S.Far.M., oltre ad erogare servizi aggiuntivi e gratuiti sia in farmacia che nel territorio, garantisce soprattutto un alto livello di professionalità dei propri farmacisti, costantemente formati ed aggiornati, per dare un servizio di qualità senza finalità di lucro.

Durante l’anno di attività il precedente e l’attuale CDA unitamente alla direzione aziendale hanno infatti posto notevole attenzione al processo di formazione del capitale umano inserito nell’area gestionale farmacia, rimodulandolo ed adeguandolo alle nuove esigenze di servizio considerato il mantenimento dell’orario di apertura senza pausa settimanale e senza periodo di congedo estivo e dovendo ricordare in ultimo che sono ormai assenti dal servizio due farmaciste su 6 a tempo pieno per congedo di maternità da oltre dodici mesi.

Il cittadino-paziente che frequenta la Farmacia A.S.Far.M. non viene infatti nello spirito aziendale considerato come un mero consumatore, ma il titolare di un diritto fondamentale, il diritto alla Salute, di cui l’Azienda si è impegnata per obbligo di Statuto, per cultura e convinzione, a tutelare al meglio.

Il lavoro di A.S.Far.M. anche nell’anno 2014 è andato ben oltre la dispensazione del Farmaco.

Abbiamo infatti dedicato in ogni stagione dell’anno, nuove e particolari proposte ed iniziative sanitarie per la salute del cittadino (Farmacia Amica del Cuore ecc., Verifica del sonno, Campagna antifumo, tanto per citarne alcune), fatte di operatori competenti e di luoghi che diventano momento di incontro per la prevenzione, l’informazione e l’educazione alla salute; nell’anno si sono registrate ben 16 campagne-evento di informazione/formazione a favore dei cittadini su importanti temi sanitari sviluppati appositamente in collaborazione con i Servizi Sociali dell’Ente Locale di riferimento.

Negli anni la crescita esponenziale dell’attività dell’area farmaceutica, progettata dimensionalmente per lo sviluppo di circa 2.500 ricette mese nell’anno 1995, raggiunge oggi la ragguardevole cifra di circa 6.000 ricette mese pari a 72.192 prescrizione “spedite” al SSR su base annua.

Da qui la decisione, per mancanza di spazi e logistica di stoccaggio, della realizzazione delle opere di ristrutturazione generale dei locali e di inserimento della robotica industriale nella gestione delle scorte di medicinali realizzata nel giugno 2010, a cui si è aggiunta una nuova mini rivisitazione del lay-out di vendita e la realizzazione del quinto banco di dispensazione del farmaco con servizio robotico lo scorso maggio 2014 grazie all’accensione di un leasing finanziario con i fondi a ristorno garantiti dalla Legge Sabatini Bis.

La movimentazione automatica del farmaco, consegnato direttamente al banco dei farmacisti, permette ai farmacisti collaboratori di dedicare maggior tempo al consiglio ed alle richieste dei pazienti-clienti, attività questa molto apprezzata dall’utente finale che si sente al centro del suo “progetto di salute”.

L’ utilizzo poi dell’Armadio farmaceutico “ASFARMSHOP24” distributore Self Service Automatico in funzione 24 h, inglobato nel serramento della vetrina principale della farmacia, ha definitivamente

ultimato le possibilità di nuovi servizi da offrire al cittadino, dove sono sempre reperibili i prodotti di prima necessità ed urgenza in caso di chiusura della farmacia, ed anche in questo caso il servizio ha continuato a riscuotere anche nel 2014 il particolare apprezzamento da parte della clientela.

Degna di particolare nota deve poi essere l'iniziativa, già consolidata negli anni precedenti, che ha portato alla realizzazione di un **Paniere Solidale** di prodotti a prezzo agevolato, per l'alimentazione, l'igiene e la puericultura del **bambino**, fino ad un anno di età e quindi con particolare riguardo alla famiglia che cresce (latte, omogeneizzati e **prodotti per l'infanzia scontati anche del 35%-70%** rispetto ai prezzi di mercato), ma anche prodotti per la prevenzione, l'igiene e la cosmesi, per il benessere della persona.

Così come ha inoltre continuato a riscuotere l'apprezzamento dei nostri clienti la campagna **“Li diamo per scontati”**, dove a cadenza mensile si sono identificati dei prodotti SOP/OTC equivalenti a prezzo agevolato; con sconti dal 10% al 60%, perché la prevenzione, è vero, si fa anche con gli sconti, che hanno registrato a fine d'anno l'importo considerevole di **119.230,67 € ridistribuiti ai cittadini** per sostenere gli acquisti di prodotti sanitari in un momento di estrema congiuntura economica per la spesa delle famiglie.

Il volume dei ricavi effettuati dalla sola gestione del servizio di farmacia, lordo IVA, ha registrato un positivo incremento rispetto al precedente esercizio 2013 di + € 10.468,27, passando da € 3.664.506,20 a € 3.674.974,47 € dell'anno appena concluso con un complessivo aumento percentuale del + 0,29%.

Agli effetti del bilancio di fine esercizio, il valore totale della produzione, che tiene conto anche delle attività sanitarie collaterali alla farmacia, (gestione studi medici, punto prelievo, ecc.), è lievitato quindi da € 3.753.118,07 a € 3.826.237,91 facendo registrare un positivo incremento di € 73.119,84 pari al + 1,95%, valore assoluto questo determinato in misura prevalente (+ € 32.176,00) dal maggiore volume degli incassi registrati dal servizio per medicina specialistica/intramoenia ospedaliera per conto dell'Ospedale di Circolo di Varese (attivo in Asfarm dal gennaio 2013 a seguito della riforma Balduzzi), oltre che dai rimborsi ricevuti per la gestione del punto prelievo aziendale gestito in partnership con laboratorio esterno accreditato al SSR.

La stabilità del risultato conseguito nella gestione complessiva dei servizi farmaceutici e sanitari presenti nello stabile di Via Jamoretti, 51, in un momento di grande congiuntura economica e di incertezza per quanto riguarda i nuovi scenari creatisi nella gestione della vendita del prodotto farmaceutico in senso più generale, dimostra ancora una volta le capacità di adattamento e di modifica delle strategie dell'azienda pubblica agli andamenti ed alle dinamiche generali di legge e di mercato registrate nel periodo oggetto di rilevazione, dove le previsioni, le capacità e l'intraprendenza gestionale degli amministratori e soprattutto del personale operativo nei vari livelli di responsabilità nell'Azienda ha permesso il continuo miglioramento dei servizi e delle attività proposte a favore della popolazione, non solo confermando i dati positivi delle passate gestioni, bensì migliorando, laddove possibili, le performance dei già più che eccellenti risultati economici registrati negli anni precedenti, in uno scenario di risorse economiche fortemente limitate.

Il risultato del servizio svolto conferma ancora una volta la giusta pianificazione con la quale sono stati programmati ed attuati gli investimenti degli scorsi esercizi, investimenti che hanno consentito la realizzazione di un polo sanitario, nel quale il cittadino trova evasione alle proprie esigenze di salute: dalla visita del medico di base, con le relative prescrizioni, ad una molteplicità di altri servizi quali visite ed accertamenti medico-specialistici, la possibilità di acquisire in loco tutti i farmaci e prodotti parafarmaceutici ed infine anche quella di poter effettuare esami clinici convenzionati con il SSR, questo grazie al funzionamento nei locali posti al seminterrato dello stabile del punto prelievo che l'Azienda gestisce in collaborazione con partner privato.

Nell'anno 2014 la farmacia aziendale ha evaso n. 72.192 ricette (- 213 rispetto al precedente esercizio) con una variazione di - 0,29% valore questo comunque positivo se paragonato alla congiuntura generale del mercato farmaceutico nazionale e di quello Lombardo, oltre a dover

comunque ricordare le 4 giornate non lavorative conteggiate nei risultati finali di attività invece dell'anno 2013.

Il valore lordo medio della ricetta spesa presso la sede della farmacia A.S.Far.M. durante l'anno 2014 è stato pari ad € 18,35 contro il medesimo dato dell'anno 2013 pari ad € 19,37 (- 5,26 %).

Il positivo incremento dei risultati commerciali dell'esercizio appena concluso è stato inoltre determinato anche degli effetti mirati ad una sempre migliore organizzazione ed ottimizzazione del servizio di medicina di gruppo e di medicina specialistica effettuato dalla Direzione Aziendale negli spazi disponibili ed adibiti ad ambulatori, oggi impiegati per oltre il 94,6% delle loro capacità ricettive.

In attesa di conoscere il prossimo mese di dicembre le sorti della medicina specialistica per intramoenia ospedaliera, di cui la normativa di legge (Decreto Balduzzi) ne prevede lo svolgimento solo in ambito ospedaliero, le visite specialistiche nell'anno 2014 presso il poliambulatorio A.S.Far.M. hanno registrato i dati più che positivi e di seguito meglio indicati :

	Visite specialistiche svolte (intramoenia+libera professione)		Media Visite Mese
Anno 2014	4.805	+ 9,30%	409
Anno 2013	4.396	+ 2,51%	366
Anno 2012	4.288		357

Il valore delle giacenze di magazzino a fine anno ha registrato un differenziale di - € 12.439,78 rispetto all'anno precedente, principalmente causa della mutata politica degli acquisti aziendali ora programmati per cicli di 30 gg. sul venduto (per dare evidenza e rispetto della normativa sulla Spending Review e del Patto di Stabilità dell'Ente Locale), considerata la stagnazione degli acquisti registrata da parte della clientela e l'elevato numero di specialità di farmaco generato da trattare e richiesto da pazienti sempre più esigenti e preparati che si presentano al banco del farmacista; al 31/12/2014 l'area farmacia aveva gestito nell'anno oltre **383.857** articoli dispensati ai propri pazienti – clienti.

A fine anno le immobilizzazioni materiali dell'area aziendale farmacia hanno totalizzato i seguenti importi :

• Terreni e fabbricati	€	71.422,10
• Arredamenti e attrezzature	€	21.674,28
• Hardware e software	€	3.314,50

La relativa specifica delle voci dianzi indicate è disponibile nel capitolo dedicato alla nota integrativa delle voci del conto economico dell'area gestionale farmacia.

Nell'esercizio, è comunque utile segnalare, che l'area gestionale in questione non ha effettuato alcuna dismissione di beni durevoli.

Il costo della produzione registra una variazione positiva pari al + 1,64% pari a € 60.606,06 rispetto al precedente esercizio, così come il valore della produzione pari a € + 73.119,84 + 1,95%; la sostanziale invarianza tra le due macro voci del bilancio (+/- 0,31%) risulta essere minimale ma comunque performante rispetto ai dati generali del comparto su scala nazionale (che registra invece pesanti saldi negativi) e generata soprattutto dal maggiore impegno economico nell'acquisto dei prodotti medicinali da destinare alla rivendita + € 65.303,35 + 2,60%.

Nel dettaglio complessivo si registrano poi sostanziali invarianze nella gestione delle poste di spesa dedicate ai servizi se opportunamente depurate dai costi per la gestione delle attività di intramoenia ospedaliera rifatturati poi dalle Aziende Ospedaliere di riferimento (+24.635,08 + 19,24% il valore assoluto della voce), ed una sostanziale buona gestione nella voce dedicata alle spese per il personale (+ 5,11%) che deriva in larga parte dalla contabilizzazione dei costi di gestione del personale collaboratore farmacista assunto in sostituzione delle due unità assenti da oltre un anno per congedo parentale.

Il risultato economico d'area quantifica quindi a fine esercizio un ammontare lordo, prima delle imposte pari a € 41.965,42, dato più che positivo se consideriamo l'assolvimento delle poste di spesa relative agli interessi passivi di finanziamento per i mutui e le disponibilità di fido concesse pari a € 35.292,26 e gli importi spesi a bilancio per le quote di ammortamento previste dalla legge per un importo pari a € 153.223,86.

Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui insiste l'immobile di Via Jamoretti, 51, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti; mentre indichiamo che, per una più precisa applicazione dei principi contabili, si è proceduto allo scorporo della voce fabbricati, dell'area occupata dall'immobile aziendale sito in Via Jamoretti, 51, in base al costo di acquisto originario del terreno.

Nell'anno 2014, l'attività aziendale riferita al solo settore farmaceutico ha poi cercato di consolidare il livello conquistato nei precedenti esercizi con 123.549 clienti anni serviti con scontrino,- 4.522, - 3,53% rispetto al precedente anno 2013, risultato comunque positivo, se valutato alla luce della contrazione dei consumi della spesa media della famiglia italiana dell'ultimo semestre dell'anno e tenuto conto delle 4 giornate lavorate in meno nel 2014 rispetto al precedente anno 2013.

Per tutto l'anno poi, su indicazione dell'Ente locale di riferimento e di conseguenza delle direttive emanate dal Consiglio di Amministrazione, l'azienda ha dato piena applicazione alle normative di legge promuovendo l'applicazione di sconti sui medicinali Sop e Otc ed individuando anche per l'anno 2014 un paniere di farmaci da sottoporre con regolarità a sconti e promozioni dal 10% al 60% sul prezzo di listino, manovra questa che ha generato costi sociali ridistribuiti a favore degli utilizzatori del servizio di farmacia pari a **119.230,67 €**: l'obiettivo aziendale è stato quello di rispondere alle crescenti esigenze dei consumatori in termini di sostegno alla spesa sanitaria e della famiglia media cliente dei nostri servizi in un momento di forte congiuntura economica e non quello di aumentare in modo esponenziale le vendite e magari in qualche modo anche l'utilizzo indiscriminato dei farmaci, ferma restando comunque l'operazione di contrasto e monitoraggio delle politiche di vendita "estremamente aggressive" poste in atto dalla vicina sede della parafarmacia della GDO.

Anche per questo aspetto il ruolo del farmacista A.S.Far.M., attento professionista della salute, è sempre stato quello di essere garante nel limitare i rischi di abuso dei medicinali.

Anche nell'anno 2014 il personale commerciale dell'area farmacia ha potuto verificare come i clienti-pazienti della farmacia A.S.Far.M. si siano presentati al banco sempre più preparati ed informati, richiedendo per sé una parte attiva nella scelta dei prodotti richiesti e destinati in parte anche all'autocura.

Tutti gli attori della nostra azienda hanno quindi tentato di agire tenendo conto di questi cambiamenti ed hanno modificato ed improntato la comunicazione con l'utente finale trasformandola in valore aggiunto alla qualità del prodotto.

Non di meno si è confermata la validità e l'ampiezza dell'offerta di servizi e prodotti parafarmaceutici, soprattutto di origine fitoterapica, richiesti dalle varie componenti della clientela locale e dell'intera Valceresio in generale, che ha confermato la solidità delle vendite dirette, consentendo la stabilità del valore assoluto comunque già registrato negli anni precedenti.

Nell'anno 2014 sono inoltre proseguite numerose ed anche nuove iniziative progettate e realizzate in favore della clientela :

- CARTA SiCura la carta servizi e fedeltà ad accumulo punti che comprende inoltre numerosi servizi sanitari a favore dell'utente utilizzatore (ad oggi distribuita in oltre 2100 copie);
- è proseguita con l'attributo di farmacia leader la partecipazione al progetto "Farmacia Amica del Cuore" che ha comportato la realizzazione di spazi di animazione, eventi e consigli dedicati alla prevenzione e cura del rischio cardiovascolare in farmacia;



- si è ulteriormente riprogettato e definitivamente realizzato il sito internet aziendale che contempla tutte le diverse aree operative e rende facile ed immediato il collegamento con gli utilizzatori "della rete" grazie ai nuovi strumenti disponibili con internet, ampliandone l'utilizzo ai social network quali Facebook e Twitter;
- si è migliorato il sito di e-commerce per gli acquisti on line dei prodotti extrafarmaco alla luce delle nuove normative emanate dalla Ue;
- sono state svolte 19 giornate a carattere sanitario che hanno visto la presenza di esperti del settore che con appositi corner informativi, realizzati all'interno del negozio di farmacia, hanno dispensato consigli ed utili suggerimenti ai clienti : nutrizione, analisi della pelle e del cuoio capelluto, spirometria, ecc.
- sono stati ultimati i corsi di formazione per i 108 operatori laici che hanno conseguito la qualifica di "operatore del soccorso abilitato all'utilizzo dei defibrillatori" che abbiamo già donato lo scorso anno alle scuole ed alle società sportive presenti sul territorio.

Il trasferimento di una parte della spesa sanitaria dalla finanza pubblica regionale alle risorse private della cittadinanza ha richiesto un ulteriore sforzo nella qualità del servizio reso da parte del personale dipendente, chiamato a soddisfare le rinnovate esigenze dell'utenza, certamente più attenta ai criteri di spesa in relazione al maggiore onere personale e alla situazione congiunturale economica generale.

I risultati conseguiti derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui i Consigli di Amministrazione di A.S.Far.M., che si sono alternati nell'anno di gestione, hanno sempre esercitato le proprie funzioni, nonché dall'impegno e dalla professionalità di tutto il personale dedicato ai diversi compiti istituzionali, elementi che fusi per un unico scopo, nel loro complesso hanno consentito di acquisire e ad ampliare maggiormente la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

L'Azienda, in osservanza dei compiti statutariamente affidati, si pone sempre l'obiettivo di perseguire l'ulteriore miglioramento nel soddisfare le esigenze di salute della popolazione, con immediata e qualificata evasione di tutti i bisogni emergenti.

Come sempre il Cda Aziendale e tutto il personale dell'Azienda sono stati impegnati nel 2014 nel profondere ogni utile sforzo, sia per la migliore conduzione delle attività esistenti, sia nella progettazione dei piccoli accorgimenti tecnici precedentemente illustrati, a cui si aggiunge la costante e continua programmazione di nuovi servizi ed attività sanitarie a favore della cittadinanza, sulla scorta delle linee guida emanate dall'ente locale di riferimento.

I DATI ECONOMICI DELL'AREA SECONDA SERVIZI SOCIOSANITARI RILEVATI DELL'ANNO 2014.

L'area delle attività sociosanitarie, accorpata nell'A.S.Far.M. dal 1° gennaio 1995, negli anni a seguire è stata completamente riorganizzata, sia per quanto attiene alle risorse umane impiegate nello svolgimento delle attività assistenziali a favore degli ospiti ricoverati (oggi totalmente alle dipendenze dell'Azienda), sia nella strutturazione dei reparti.

Nella struttura residenziale di Via Maciachini, 9 sono infatti oggi operativi n. 21 posti letto per ospiti non autosufficienti e n. 34 posti per ospiti autosufficienti individuati nel modulo Casa Albergo, dove 4 posti letto sono stati dedicati fino alla fine dell'anno alla sperimentazione del progetto di residenzialità leggera che però non ha riscosso l'attenzione da parte dell'utenza esterna.

Nel corso dell'esercizio concluso al 31/12 e comunque anche nei futuri bilanci, nota di particolare importanza sarà ancora rivestita dall'attuazione delle normative previste da parte della Regione Lombardia nel PSSR e negli ultimi provvedimenti quadro approvati alla fine dello scorso esercizio Dgr. 1765 e 2569/2014 che costituiranno un vero e proprio "dogma" normativo e di attività da realizzarsi nel 2015 e a cui l'area sociosanitaria aziendale dovrà adeguarsi.

I nuovi provvedimenti normativi affermano, infatti, che l'attuale sistema sociosanitario e sociale della residenzialità e semi-residenzialità è troppo rigido e poco integrato ed auspica, anche per le RSA, una graduale rimodulazione delle prestazioni oggi offerte in una logica multi servizio, già propria, almeno in parte e per molti aspetti, nelle linee guida di attività della struttura sociosanitaria di Via Maciachini, 9 dell'Azienda.

Con le citate D.G.R. sono state quasi interamente riscritte le modalità di accreditamento, contratto e linee di indirizzo per la vigilanza ed il controllo delle unità di offerta sociosanitarie, proseguendo con il sistema della budgetizzazione dell'attività di rendicontazione delle giornate di presenza degli ospiti del modulo di RSA e con la valorizzazione dell'attività di produzione al 95 % del valore già attribuito per l'anno 2013, con il risultato a fine anno di mancata possibilità di rendicontazione di € 2.709,00 considerati quota extra budget.

L'applicazione della normativa regionale presso l'area sociosanitaria dell'Azienda anche nell'anno 2014 ha comportato la realizzazione di una serie di modifiche strutturali ed arredative dei locali e degli impianti tecnologici pari a costi diretti sostenuti dall'Azienda per € 57.291,73 (€ 32.097,87 manutenzioni c/amministrazione comunale ed € 25.193,86 quali somme impegnate per opere di manutenzione diretta sulla struttura) di cui al riassunto che segue :

- Ultimazione impianto di rivelazione fumi e nuova centrale antincendio secondo dpr 151 piano quarto;
- Realizzazione impianto elettrico Poliparco Le Rivette con predisposizione impianto per centraline di irrigazione;
- Realizzazione automazioni e cancelli carrai di ingresso Poliparco Le Rivette con centralina di comando;
- Acquisto nuovi letti elettrici ed articolati reparto casa albergo;
- Acquisto trattorino tagliaerba Parco Le Rivette;
- Realizzazione nuovi arredi camere per reintegro mobili ammalorati;
- Reintegro ed acquisto attrezzature di cucina;
- Sostituzione nr. 3 centraline Tv per aggiornamento frequenze da Campo dei Fiori.

Il nuovo scenario di attuazione del piano sociosanitario lombardo ha determinato il compito per la gestione della R.S.A. di trasformarsi facendo uso delle nuove indicazioni regionali, o comunque di riorganizzarsi secondo due istanze difficilmente conciliabili : da un lato il costo non deve diventare insostenibile per un'utenza sempre più vasta, differenziata, sensibile e consapevole, dall'altro dovrà essere mantenuta e sempre maggiormente sviluppata la qualità dei servizi offerti.

La struttura di residenzialità per ospiti anziani di Via Maciachini, 9 dall'esercizio 2002 sostiene infatti il processo di qualificazione dell'offerta in rapporto alle reali esigenze dell'ospite, con la conseguente risultante di aver provveduto all'implementazione ed alla riqualificazione della propria

forza lavoro del personale sanitario impiegato, sviluppando nel contempo un'azione programmatoria di lungo periodo ed a supporto di necessarie rimodulazioni del sistema tariffario al fine di incentivare il miglioramento della qualità delle proprie prestazioni erogate a favore degli utenti in soggiorno.

Vi è poi da sottolineare come nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, con l'introduzione in corso d'anno di nuove unità di forza lavoro per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento.

Il tasso di copertura dei posti letto nell'anno 2014 è stato pari al 98,28%, dato questo più che positivo, mentre di seguito a titolo puramente statistico riportiamo l'età media dei soli ospiti residenti in soggiorno per lungodegenza al 31/12/2014.

	MASCHI	FEMMINE	NUMERO OSPITI	ETA' MEDIA
TOTALI	83,08	89,53	84	86,33
			(15 DECESSI NELL'ANNO)	

Per quanto attiene alla gestione del personale l'Azienda si è inoltre dovuta attivare durante lo scorso anno per la pronta sostituzione dei collaboratori assenti in alcune figure operative di assistenza per malattia (un operatore OSS) e tre astensione anticipata dal lavoro per maternità (un'addetta ai servizi di cucina, un operatore OSS, un fisioterapista), operazioni queste che hanno generato, unitamente alle procedure di rinnovo del CCNL Uneba di settore, un maggior costo di personale pari a € 2.572,85, oltre a spese per lavoro interinale e per prestazioni di liberi professionisti in sostituzione pari a € 19.691,88.

E' doveroso poi evidenziare l'immensa disponibilità dimostrata da tutto il personale aziendale che in corso d'anno ha deciso di accettare la proposta di riduzione del 60% della quota stanziata a titolo di premio di produttività per permettere il soddisfacimento degli indici di bilancio previsti dalla legge 147/2013.

L'attività di gestione e sviluppo delle risorse umane del personale socio assistenziale in forza alla R.S.A. non ha comunque concluso la propria mission solo con la gestione del minutaggio del personale impiegato nei diversi servizi, bensì ha contemplato anche la programmazione e la realizzazione di una nutrita serie di corsi di aggiornamento professionale (corso medici ed infermieri Ecm - Corso per operatori OSS, Corso per addetto ai servizi di cucina) nei diversi ruoli di gestione dell'azienda.

Oggi la presenza in struttura di soli operatori professionali O.S.S. (standard regionale richiesto di operatore A.S.A.) ha di fatto aumentato lo standard quali-quantitativo delle prestazioni di assistenza offerte agli ospiti in soggiorno, dove anche dagli ultimi verbali certificati dall'equipe di vigilanza dell'ASL di riferimento, lo standard assistenziale complessivo è risultato essere di circa **1433 minuti settimanali contro i 901 minuti settimanali pro-capite richiesti**, anche ed in considerazione del fatto che sono due gli operatori OSS che prestano servizio durante il turno notturno, con il fine di integrare e soddisfare maggiormente le esigenze della popolazione anziana in soggiorno presso la struttura sociosanitaria.

Nel campo della ricerca dei bisogni e della progettazione dei servizi da poter offrire alle persone anziane, ma anche a quelle ospiti di strutture a lungo degenza, è importante ricordare come A.S.Far.M., nella sua componente aziendale sociosanitaria abbia attuato un innovativo protocollo di prevenzione e cura delle lesioni da decubito che prevede la consulenza costante allo staff medico di un chirurgo plastico, la dettagliata annotazione in cartella del decorso delle lesioni e l'istruzione costante del personale assistenziale sulle strategie di prevenzione e cure avanzate, con risultati quindi più che ampiamente soddisfacenti.

Il servizio di Assistenza Domiciliare Adi accreditato dall'ASL della Provincia di Varese per il solo Distretto di Arcisate a far data da ottobre 2010, nello scorso anno è risultato poi andare completamente a regime.

Al 31/12/2014 sono stati registrati ben 3293 (+20,44%) interventi di assistenza domiciliare nel distretto della Valceresio, di cui 874 a favore di cittadini residente nel Comune, mentre i restanti 2.419 risultano essere stati distribuiti uniformemente negli altri comuni della Valceresio.

In osservanza agli indirizzi istituzionali, finalizzati ad impiegare nel “ramo sociale e sociosanitario” dell’azienda parte delle risorse prodotte dalla gestione complessiva, il bilancio consuntivo dell’esercizio 2014 presenta, prima delle imposte, un risultato positivo di € 23.067,65 che, ulteriormente gravato degli oneri delle imposte pertinenti all’area sociosanitaria, (IRAP - € 21.116,00 ed IRES € -214,00) determina per la prima volta nella gestione dell’area sociosanitaria un risultato positivo per l’azienda pari a € 1.737,65.

Il totale dei ricavi derivanti da rette, contribuzioni regionali e attività sociosanitarie rese agli ospiti e alla popolazione è lievemente diminuito passando da € 1.893.426,75 per l’anno 2013 a € 1.859.264,67 per l’anno 2014 con un decremento di € - 34.162,08 pari al 1,80%, determinato per la maggior parte dal mancato introito dei contributi preventivamente valorizzati per la gestione dei 4 posti letto dedicati alla sperimentazione delle cure intermedie, attività questa che non ha potuto concretizzarsi nel 2014 causa l’indisponibilità di fondi da dedicare al progetto da parte di Regione Lombardia.

Si rimane ora in attesa di eventuali deliberazioni regionali su eventuali nuovi servizi sociosanitari da rendere disponibili nei prossimi mesi per attività a favore degli utenti fragili ed alle rispettive famiglie anche ed in considerazione della prossima nuova riforma del welfare lombardo.

Le rette sono contenute nelle quote minime indispensabili a soddisfare le esigenze gestionali della struttura e risultano essere oggi in media con quelle praticate dalle altre istituzioni per il ricovero di persone anziane operanti nel bacino territoriale di Varese, ciò nonostante si è dovuto applicare un minimo aumento dal 01/01/2014 (aumento medio + €0,62) per poter fronteggiare almeno in parte ai maggiori costi preventivati dall’aumento delle diverse tariffe energetiche, dal rincaro delle materie prime utili al servizio ristorazione e dalle prestazioni sanitarie specialistiche, rese agli ospiti non autosufficienti, anche in attuazione delle direttive regionali finalizzate al miglioramento dei servizi sociosanitari agli anziani.

Il totale del costo della produzione ammonta a € 1.826.977,50 e presenta una diminuzione di € 56.167,76, pari al 2,98 % rispetto al precedente esercizio. Percentuale che accerta e documenta il rigore e l’attenzione con cui sono state gestite tutte le spese riferite all’amministrazione complessiva della struttura socio sanitaria, dove le maggiori diminuzioni percentuali si sono registrate nelle spese per la gestione dei servizi e nelle quote di ammortamento.

Gli investimenti in immobilizzazioni immateriali e materiali effettuati direttamente dall’Azienda nell’esercizio 2014, per continuare a contemplare gli items del processo di accreditamento della struttura sociosanitaria ai dettami della normativa regionale di riferimento sono riportati di seguito e risultano essere così distinti:

• Immobilizzazioni immateriali	€	13.082,22
• Arredamenti ed attrezzature	€	13.824,78

Le poste afferenti gli ammortamenti e svalutazioni, iscritti in bilancio secondo le percentuali fiscalmente ammesse, passano da € 102.592,11 a € 98.146,94, quale logica conseguenza della continuità degli interventi di manutenzione straordinaria effettuati dall’Azienda in immobilizzazioni immateriali (immobile del Cpa), oltre che delle quote in accantonamento annuo a capitalizzazione degli investimenti effettuati per l’adeguamento della struttura sociosanitaria alle normative di legge.

L’importo valorizzato alla voce per I.V.A. indetraibile rimane pressoché invariata passando da € 70.370,80 a € 74.916,62, differenza € + 4.545,82 con una variazione percentuale pari al + 6,46% rispetto allo scorso anno, conseguenza delle movimentazioni in operazioni iva attive e passive effettuate dall’area gestionale nello scorso 2014.

La ricerca della sempre migliore gestione ottimale dei servizi proposti presso l’area seconda dell’azienda ha permesso negli ultimi tre anni di recuperare ben 4 punti percentuali di Iva indetraibile, che negli anni è passata dal 99% al 95% attuale, permettendo così di liberare maggiori risorse economiche da rendere disponibili in servizi ed attività di supporto sociosanitario al soggiorno degli ospiti presso la struttura di Via Maciachini, 9.

CONSIDERAZIONI FINALI

L'Area Farmacia dopo la realizzazione delle opere di mini-riammodernamento degli spazi destinati al consiglio ed alla vendita, unitamente all'introduzione della robotica industriale nella gestione della nuova quinta postazione realizzata per la gestione della dispensazione del farmaco (legge Sabatini bis), nell'ultimo quinquennio ha oramai acquisito il definitivo ruolo sanitario che le compete.

Ora dovrà pertanto affrontare il proprio futuro, in attesa del possibile sviluppo concreto della "nuova" normativa di settore L. 69/2009 (nuovi servizi sanitari in farmacia) ponendo particolare attenzione a tutte le innovazioni che potranno ancora emergere nel settore dei servizi aggiuntivi da poter eventualmente proporre :

- Cup;
- Distribuzione dei farmaci innovativi;

fermo restando le nuove normative di distribuzione del farmaco ed i nuovi provvedimenti nazionali e regionali adottati per la contrazione della spesa farmaceutica e relativi alle società partecipate dagli enti locali.

Nell'ambito, pur essendosi di fatto ristretti ai minimi termini i margini per ulteriori espansioni, rimane forse ancora un piccolo spazio per migliorare ulteriormente, anche se in limiti non eccezionali, l'operatività e l'incidenza, sul territorio di competenza, dei servizi istituzionali demandati alla farmacia pubblica ed agli ambulatori di MMG, attività per le quali potrebbero aprirsi anche nuovi fronti operativi, in relazione alle innovazioni che, a livello nazionale si prospettano nella gestione della sanità pubblica a livello nazionale (con il nuovo Patto per la Salute) ed a livello regionale con l'approvazione definitiva del nuovo sistema di Welfare (Creg, AFT, ecc.).

La firma della nuova convenzione per la distribuzione farmaceutica, rimandata al prossimo 2016 con il decreto milleproroghe di fine anno, la legge 69/2009 e gli interventi attuativi di cui siamo in attesa di emanazione, rappresentano sotto questo punto di vista una novità importantissima verso l'auspicato nuovo riferimento legislativo di cui il sistema delle Farmacie ne avverte il bisogno: l'obiettivo di A.S.Far.M. per l'anno in corso ed i prossimi esercizi sarà quello di individuare iniziative condivise che rendano la farmacia adatta a soddisfare le mutate esigenze della popolazione, con particolare attenzione ai nuovi servizi socio-sanitari da proporre al cittadino utilizzando il Know-How dell'area aziendale sociosanitaria.

Le continue modifiche normative che negli anni hanno visto un impoverimento progressivo del settore, a scapito di sempre più necessari compiti di tutela della salute del cittadino, impongono nuove regole che diano certezza e prospettiva a tutti gli operatori.

Nella nuova articolazione del "Sistema Farmacia", soprattutto le Farmacie Comunali potranno cogliere una vera e propria opportunità per disegnare un nuovo modo di concepire il servizio farmaceutico quale risorsa e riferimento essenziale per la salute del cittadino.

Senza dimenticare l'essenza della professionalità dei farmacisti di A.S.Far.M. che da sempre ne costituisce l'elemento caratterizzante, si dovranno cavalcare ipotesi, considerare e ricercare soluzioni alternative.

Ciò significa per esempio che si potrà ulteriormente incrementare il settore della dermocosmesi e della medicina estetica, sviluppare la diagnostica, approfondire le medicine non convenzionali, incentivare il servizio di vendita assistita, ottimizzare i processi di category management, azioni queste già in parte implementate nelle attività quotidiane dell'area farmacia , e che consentiranno sempre più di aumentare la propria redditività e colmare il disavanzo creato da alcuni category merceologici e servizi professionali in perdita.

Questa è la strada che hanno intrapreso prima di noi, e con successo, le farmacie francesi.

Il concetto di salute si è evoluto, non è più rivolto alla sola cura, ma anche alla prevenzione e al benessere a 360 gradi. Il paziente /cliente/ consumatore di A.S.Far.M. vuole migliorare la qualità della sua vita ed essere coccolato: anche il farmacista si dovrà adeguare a questa tendenza acquisendo competenze trasversali che gli permetteranno di destreggiarsi tra professionalità e nuovi bisogni.

I risultati conseguiti derivano, in larga parte, dall'attenzione con cui il Consiglio d'Amministrazione ha esercitato le proprie funzioni di gestione, nonché dall'impegno, dedizione e professionalità con le quali tutto il personale si è dedicato ai compiti istituzionali assegnati, elementi che nel loro complesso hanno consentito di acquisire e ampliare la fiducia di tutte le fasce d'utenza.

L'Azienda, in osservanza dei compiti statutariamente affidati, si pone l'obiettivo di perseguire ulteriore miglioramento nel soddisfare le esigenze di salute della popolazione, con immediata e qualificata evasione di tutti i bisogni emergenti.

Parimenti i dirigenti e il personale tutto dell'Azienda sono impegnati a approfondire ogni utile sforzo sia per la migliore conduzione delle attività esistenti, sia nel verificare in corso d'anno la possibilità di implementare, visti i risultati ottenuti in termini di gradimento dell'utenza, il budget di funzionamento assegnato al punto prelievo dell'Azienda, permettendone così l'autosufficienza economica gestionale.

Il tutto deve essere poi inquadrato nella generale crisi economica che interessa tutto il Paese e che determina una forte contrazione degli acquisti diretti da parte dei cittadini, rilevata anche pesantemente nel corso dei primi mesi del nuovo anno.

Per contro i ricavi dell'area sociosanitaria, in osservanza della norma statutaria che esclude lo scopo di lucro, e che si ricorda, anche quest'anno verranno finanziati da Regione Lombardia con il criterio del budget di attività, debbono tendere essenzialmente ad essere sempre sufficienti a coprire le spese derivanti dai servizi di ricovero, ospitalità, sociali e sanitari erogati a favore degli ospiti e della popolazione anziana indunese, essendo improponibile ogni e qualsiasi finalità che tenda a realizzare utile dalle prestazioni di attività sociali realizzate a favore della collettività.

Nel contempo è preciso impegno di questo Consiglio di Amministrazione verificare le possibilità di accreditamento ad eventuali nuovi servizi sanitari resi disponibili da parte di Regione Lombardia per le classi più fragili procedere nell'attività di adeguamento della struttura sociosanitaria alla vigente normativa di settore con la realizzazione a scadenze prefissate degli interventi straordinari già indicati nella relazione previsionale e programmatica allegata al bilancio preventivo per l'anno 2014.

Si informa inoltre che il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda ha fornito ampio mandato al direttore di continuare comunque ad adempiere alle disposizioni emanate e che normano le attività legate alla gestione del Codice di protezione dei dati personali, documento questo già predisposto, aggiornato e depositato agli atti dell'azienda, anche se non più obbligatorio e non previsto dall'attuale normativa di legge, mentre nell'anno 2013 si è dato corso al processo di revisione del codice di etico e di comportamento dei dipendenti della P.a. ai sensi della Legge 231/2001 E DEL Dlgs.33/13.

Sulla scorta delle rilevazioni dei primi due mesi del 2015 il Consiglio di Amministrazione ritiene di poter affermare, fondatamente, che il risultato della gestione in corso d'anno potrà subire ancora significative riduzioni rispetto il periodo precedente, logica conseguenza della congiuntura economica che attanaglia il Paese, dello scenario politico non decifrabile, dell'ulteriore riduzione del valore medio delle ricette rimborsate dal SSN, dal nuovo prezzo di riferimento per la dispensazione del farmaco generico, fermo restando che si attende di misurare anche nel Comune di Induno Olona l'impatto della manovra "Cresci Italia" che dovrebbe contemplare l'apertura di un nuovo negozio di farmacia sul territorio comunale.

Da quanto sopra esposto nella presente relazione sono evidenti l'impegno e la volontà di A.S.Far.M. in tutte le sue componenti nell'operare al meglio per fornire, sempre a tutti gli utenti della farmacia e dei servizi ambulatoriali, nonché agli ospiti della struttura sociosanitaria, servizi ed assistenza improntati alla migliore qualificazione professionale, con costante aggiornamento alle innovazioni e metodologie emergenti nei settori d'attività interessati.

A conclusione della presente relazione invitiamo il Consiglio Comunale ad approvare il Bilancio economico consuntivo chiuso al 31/12/2013, informando che l'utile d'esercizio di **€. 18.033,07** sarà principalmente destinato, come da norme statutarie, a :

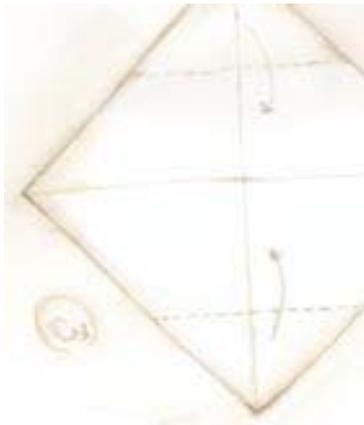
- riserve legali ai sensi di legge;
- ai fondi per gli investimenti e rinnovo impianti per mantenere costantemente aggiornate le attività aziendali ai migliori livelli operativi e funzionali;
- alla distribuzione per la quota di **€ 3.000,00** all'Ente locale di riferimento.

Induno Olona, 10/04/2015

II PRESIDENTE CDA A.S.Far.M.

Elisabetta Cacioppo

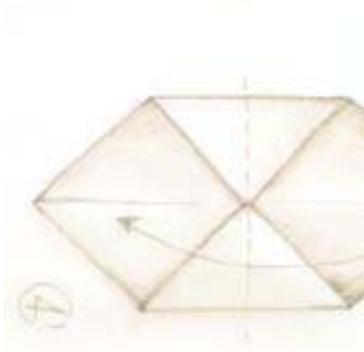
il valore aggiunto



IL VALORE AGGIUNTO

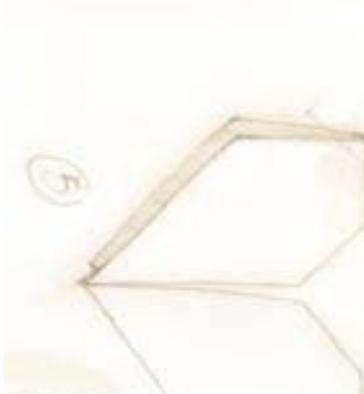
Gli schemi di bilancio

Riclassificazione di Stato Patrimoniale
e Conto Economico



Note integrative dei Prospetti di Bilancio

Il Bilancio di Cassa



I Costi Sociali

Analisi di bilancio

Gli schemi di Bilancio

Nota Metodologica

A.S.FAR.M. in quanto Azienda speciale, è tenuta a redigere ogni anno un bilancio preventivo e un bilancio consuntivo, come peraltro previsto dal vigente Statuto Aziendale.

I due bilanci economici preventivi che l'Azienda annualmente redige, sono:

- ⇒ il preventivo economico annuale che prevede ricavi, costi e investimenti per l'esercizio successivo a quello di redazione
- ⇒ il preventivo economico triennale, che prevede costi, ricavi e investimenti per il triennio successivo.

A differenza dei bilanci preventivi che sono solo "economici", il bilancio consuntivo aziendale - al pari dei bilanci civilistici delle società di capitali - prevede la redazione di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa.

Dall'analisi delle informazioni contenute in tali documenti, eventualmente integrate da altri dati contabili e gestionali, si riporta un quadro di sintesi degli indici più significativi di gestione dell'ultimo periodo.

I dati utilizzati per l'analisi di bilancio possono essere riscontrati nelle tabelle di dettaglio degli stati patrimoniali e conti economici riclassificati che precedono l'analisi di bilancio.



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:) : - sito internet : www.asfarm.it



PROSPETTI CONTABILI

STATO PATRIMONIALE

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2014	2014	2014
€URO			
(A) CREDITI VERSO ENTI PUBBLICI DI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	399.342,96	399.342,96
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	399.342,96	399.342,96
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.810.805,43	19.999,83	1.830.805,26
2 Impianti e macchinario	44.333,69	48,49	44.382,18
3 Attrezzature industriali e commerciali	71.305,36	63.605,75	134.911,11
4 Macchine Hardware/Software	18.996,15	2.526,97	21.523,12
5 Attrezzature sanitarie	6.329,00	0,00	6.329,00
6 Automezzi	0,00	1.875,01	1.875,01
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	1.951.769,63	88.056,05	2.039.825,68
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	1.951.769,63	487.399,01	2.439.168,64
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	402.463,46	35.933,43	438.396,89
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	402.463,46	35.933,43	438.396,89
Riporti attivo circolante	402.463,46	35.933,43	438.396,89

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2014	2014	2014
€URO			
Riporti attivo circolante	402.463,46	35.933,43	438.396,89
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	112.538,04	33.031,66	145.569,70
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso Comune Induno	777,60	1.612,35	2.389,95
5 Crediti verso altri: a) Sez. Farmacia/Sociosanitari	146.157,95	163.070,58	309.228,53
b) Stato (IVA-IRPEG-IRAP)	5.863,00	18.188,52	24.051,52
c) Regione SSN - ASL	60.327,24	12.682,00	73.009,24
d) Diversi (Cassa DD.PP e altri)	0,00	0,00	0,00
e) Stato Ministero Difesa	370,36	0,00	370,36
f) Regione NAP - NAT	0,00	10.815,00	10.815,00
Totale crediti entro esercizio successivo	326.034,19	239.400,11	565.434,30
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	150.539,22	150.539,22
b) Banche	41.557,96	111.228,34	152.786,30
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	22.757,99	732,00	23.489,99
** Totale disponibilita' liquide (IV)	64.315,95	262.499,56	326.815,51
*** Totale attivo circolante (C)	792.813,60	537.833,10	1.330.646,70
D RATEI E RISCOSSI	22.849,95	25,56	22.875,51
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	2.767.433,18	1.025.257,67	3.792.690,85
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	1.418.854,29	1.418.854,29
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	215.967,22	0,00	215.967,22
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	3.610,95	3.610,95
TOTALE CONTI D'ORDINE	215.967,22	1.422.465,24	1.638.432,46

STATO PATRIMONIALE GENERALE AZIENDA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	FARMACIA	SOCIO SANITARI	TOTALE ESERCIZIO
	2014	2014	2014
EURO			
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	27.000,00	53.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	140.626,50	43.705,22	184.331,72
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	386.629,33	35.360,96	421.990,29
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	97.881,64	55.838,55	153.720,19
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	16.295,42	1.737,65	18.033,07
*** Patrimonio netto complessivo (A)	667.432,89	163.642,38	831.075,27
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	0,00	35.449,90	35.449,90
*** Totale fondi rischi e oneri	0,00	35.449,90	35.449,90
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	181.621,49	359.866,14	541.487,63
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:	0,00	0,00	0,00
a) Tesoriere	769.324,80	0,00	769.324,80
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	0,00	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	869.706,81	125.075,00	994.781,81
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	4.805,64	4.805,64
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	61.457,73	126.895,75	188.353,48
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	163.070,58	146.157,95	309.228,53
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	25.075,45	13.440,00	38.515,45
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	17.345,30	41.249,21	58.594,51
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	12.398,13	8.675,70	21.073,83
*** Totale complessivo debiti(D)	1.918.378,80	466.299,25	2.384.678,05
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.767.433,18	1.025.257,67	3.792.690,85
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	1.418.854,29	1.418.854,29
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	215.967,22	0,00	215.967,22
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	3.610,95	3.610,95
TOTALE CONTI D'ORDINE	215.967,22	1.422.465,24	1.638.432,46

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA

ATTIVITA'

DESCRIZIONE	€uro		
	ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2013	ESERCIZIO 2014
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni,licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	0,00	0,00	0,00
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	1.819.570,21	1.815.554,44	1.810.805,43
2 Impianti e macchinari	49.608,47	57.310,33	44.333,69
3 Arredamento e attrezzature	121.542,19	93.327,49	71.305,36
4 Macchine elettriche Hardware/Software	52.407,55	31.865,62	18.996,15
5 Automezzi	5.191,67	10.524,73	6.329,00
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	2.048.320,09	2.008.582,61	1.951.769,63
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	2.048.320,09	2.008.582,61	1.951.769,63
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	402.122,84	389.683,06	402.463,46
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	402.122,84	389.683,06	402.463,46
Riporti attivo circolante	402.122,84	389.683,06	402.463,46

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA

ATTIVITA'

DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2013	ESERCIZIO 2014
	Riporti attivo circolante	402.122,84	389.683,06
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	74.443,06	108.725,31	112.538,04
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	533,28	1.122,39	777,60
5 Crediti verso: a) Altra area aziendale	108.130,80	131.779,67	146.157,95
b) Stato, Regione (IVA-IRPEG-IRAP)	6.599,75	14.201,42	5.863,00
c) Regione SSN - ASL	158.652,09	165.396,88	60.327,24
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubb. All. (Stato Min. Dif)	0,00	0,00	370,36
f) Regione F.S.R. - Innova retail	0,00	0,00	0,00
Totale crediti entro esercizio successivo	348.358,98	421.225,67	326.034,19
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	0,00	0,00
b) Banche	0,00	0,00	41.557,96
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	22.551,62	21.699,86	22.757,99
** Totale disponibilita' liquide (IV)	22.551,62	21.699,86	64.315,95
*** Totale attivo circolante (C)	773.033,44	832.608,59	792.813,60
D RATEI E RISCOINTI	23.530,88	19.750,64	22.849,95
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	2.844.884,41	2.860.941,84	2.767.433,18
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobil. arredi, impianti in c/comodato	0,00	0,00	0,00
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	228.218,13	193.529,73	215.967,22
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	228.218,13	193.529,73	215.967,22

STATO PATRIMONIALE AREA FARMACIA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2012	2013	2014
EURO			
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	26.000,00	26.000,00	26.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni			
III Riserve di rivalutazione			
IV Riserva legale	137.184,42	138.684,42	140.626,50
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	384.129,33	385.129,33	386.629,33
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	91.097,42	93.881,64	97.881,64
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	0,00	0,00	0,00
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	15.294,11	18.318,95	16.295,42
*** Patrimonio netto complessivo (A)	653.705,28	662.014,34	667.432,89
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	0,00	40.000,00	0,00
*** Totale fondi rischi e oneri	0,00	40.000,00	0,00
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	146.839,81	156.897,85	181.621,49
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	710.114,03	852.964,37	769.324,80
b) Banche	156.017,66	94.776,21	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	110.435,54	53.397,62	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	844.504,73	740.545,31	869.706,81
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	64.351,65	64.822,78	61.457,73
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	109.492,13	141.426,32	163.070,58
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	28.001,87	27.761,17	25.075,45
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	14.629,04	14.897,04	17.345,30
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	6.792,67	11.438,83	12.398,13
*** Totale complessivo debiti(D)	2.044.339,32	2.002.029,65	1.918.378,80
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	2.844.884,41	2.860.941,84	2.767.433,18
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	0,00	0,00	0,00
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	228.218,13	193.529,73	215.967,22
Beni di terzi c/o ns. sede	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	228.218,13	193.529,73	215.967,22

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	Euro		
	ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2013	ESERCIZIO 2014
(A) CREDITI V/ENTI PUBBLICI RIFERIMENTO			
Per capitale di dotazione deliberato da versare	0,00	0,00	0,00
(B) IMMOBILIZZAZIONI, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria			
Immobilizzazioni immateriali			
1 Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo, pubblicita'	0,00	0,00	0,00
3 Diritti brevetto e opere ingegno	0,00	0,00	0,00
4 Concessioni, licenze, marchi e simili	0,00	0,00	0,00
5 Avviamento	0,00	0,00	0,00
6 Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00
7 Altre immobilizzazioni immateriali	473.237,69	452.817,90	399.342,96
** Totale immobilizzazioni immateriali (I)	473.237,69	452.817,90	399.342,96
II Immobilizzazioni materiali			
1 Terreni e fabbricati	22.143,25	21.071,54	19.999,83
2 Impianti e macchinari	1.446,35	563,63	48,49
3 Arredamento e attrezzature	79.549,32	73.379,20	63.605,75
4 Macchine elettriche Hardware/Software	8.738,61	5.181,67	2.526,97
5 Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00
6 Automezzi	9.375,01	5.625,01	1.875,01
** Totale immobilizzazioni materiali (II)	121.252,54	105.821,05	88.056,05
III Immobilizzazioni finanziarie			
1 Partecipazioni in :			
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00
2 Crediti			
a) Verso controllate	0,00	0,00	0,00
b) Verso collegate	0,00	0,00	0,00
c) Verso Enti pubblici di riferimento	0,00	0,00	0,00
d) Verso altri :			
1 Stato	0,00	0,00	0,00
2 Regione	0,00	0,00	0,00
3 Altri Enti territoriali	0,00	0,00	0,00
4 Altri Enti Settore Pubblico Allargato	0,00	0,00	0,00
5 Diversi	0,00	0,00	0,00
3 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie immobilizzate	0,00	0,00	0,00
** Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	0,00	0,00	0,00
*** Totale immobilizzazioni (B)	594.490,23	558.638,95	487.399,01
(C) ATTIVO CIRCOLANTE ENTRO 12 MESI			
I Rimanenze			
1 Materie prime, sussidiarie e di consumo	89.477,82	44.328,43	35.933,43
2 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati	0,00	0,00	0,00
3 Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00
4 Prodotti finiti e merci	0,00	0,00	0,00
5 Anticipi a fornitori per merci	0,00	0,00	0,00
** Totale rimanenze (I)	89.477,82	44.328,43	35.933,43
Riporti attivo circolante	89.477,82	44.328,43	35.933,43

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA			
ATTIVITA'			
DESCRIZIONE	€uro		
	ESERCIZIO 2012	ESERCIZIO 2013	ESERCIZIO 2014
Riporti attivo circolante	89.477,82	44.328,43	35.933,43
I Crediti entro esercizio successivo			
1 Verso clienti	23.608,62	30.664,76	33.031,66
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti (Comune Induno Olona)	6.678,84	7.459,60	1.612,35
5 Crediti verso: a) Verso altra area aziendale	109.492,13	141.426,31	163.070,58
b) Stato, Regione (VA-IRPEG-IRAP)	5.415,63	18.650,29	18.188,52
c) Regione SSN - ASL	18.124,65	15.945,99	12.682,00
d) Altri enti territoriali	0,00	0,00	0,00
e) Altri enti sett. Pubbl. All. (Stato Min. Dif)	0,00	0,00	0,00
f) Regione F.S.R.	17.608,24	7.624,00	10.815,00
Totale crediti entro esercizio successivo	180.928,11	221.770,95	239.400,11
II Crediti oltre esercizio successivo			
1 Verso clienti	0,00	0,00	0,00
2 Verso imprese controllate	0,00	0,00	0,00
3 Verso imprese collegate	0,00	0,00	0,00
4 Verso imprese controllanti	0,00	0,00	0,00
4 - bis) crediti tributari	0,00	0,00	0,00
4 - ter) imposte anticipate	0,00	0,00	0,00
5 Verso Stato T.F.R.	0,00	0,00	0,00
Totale crediti oltre esercizio successivo	0,00	0,00	0,00
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
1 Partecipazioni in imprese controllate	0,00	0,00	0,00
2 Partecipazioni in imprese collegate	0,00	0,00	0,00
3 Altre partecipazioni	0,00	0,00	0,00
4 Azioni proprie per investimento temporaneo	0,00	0,00	0,00
5 Altri titoli	0,00	0,00	0,00
** Totale attiv.finanz.non immobilizzate (III)	0,00	0,00	0,00
IV Disponibilità liquide			
1 Depositi bancari e postali presso :			
a) Tesoriere	0,00	48.441,65	150.539,22
b) Banche	15.859,34	41.326,20	111.228,34
c) Poste	0,00	0,00	0,00
2 Assegni	0,00	0,00	0,00
3 Danaro e valori in cassa	4.299,42	1.587,49	732,00
** Totale disponibilita' liquide (IV)	20.158,76	91.355,34	262.499,56
*** Totale attivo circolante (C)	290.564,69	357.454,72	537.833,10
D RATEI E RISCO NTI	0,00	76,68	25,56
*** Totale attivo (Tot.1+Tot.2+ratei)	885.054,92	916.170,35	1.025.257,67
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	1.418.854,29	1.418.854,29	1.418.854,29
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	0,00	0,00	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	3.610,95	3.610,95	3.610,95

STATO PATRIMONIALE AREA SOCIO SANITARIA			
PASSIVITA'			
DESCRIZIONE	ESERCIZIO	ESERCIZIO	ESERCIZIO
	2012	2013	2014
EURO			
(A) PATRIMONIO NETTO			
I Capitale di dotazione	27.000,00	27.000,00	27.000,00
II Riserva da sovrapprezzo azioni	0,00	0,00	0,00
III Riserve di rivalutazione	0,00	0,00	0,00
IV Riserva legale	40.263,13	41.763,13	43.705,22
V Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
a) fondo rinnovo impianti	32.860,96	33.860,96	35.360,96
b) fondo finanziamento e sviluppo investimenti	49.054,33	51.838,55	55.838,55
c) altre	0,00	0,00	0,00
VI Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII altre riserve			
a) fondo contributi in C/capitale per investimenti	0,00	0,00	0,00
b) altre	0,00	0,00	0,00
VIII Utili (perdite) portati a nuovo			
a) fondo copertura perdite in formazione	0,00	0,00	0,00
IX Utile (perdita) dell'esercizio	-1.725,67	-434,78	1.737,65
*** Patrimonio netto complessivo (A)	147.452,75	154.027,86	163.642,38
(B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			
1 Per trattamento di quiescenza e simili	0,00	0,00	0,00
2 Per imposte , anche differite	0,00	0,00	0,00
3 Altri fondi oneri e rischi futuri	11.674,28	40.939,38	35.449,90
*** Totale fondi rischi e oneri	11.674,28	40.939,38	35.449,90
(C) T. F. R. LAVORO SUBORDINATO	267.764,08	315.812,28	359.866,14
(D) DEBITI			
1 Obbligaz. non convert.esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
2 Obbligaz. convertibili esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
3 Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00	0,00
4 Debiti esig.entro i 12 m. verso:			
a) Tesoriere	61.879,78	0,00	0,00
b) Banche	0,00	0,00	0,00
c) Poste	0,00	0,00	0,00
5 Mutui	0,00	0,00	0,00
6 Acconti esig.entro i 12 m.	0,00	0,00	0,00
7 Debiti v/ fornitori esigibili entro 12 m.	99.697,46	77.379,00	125.075,00
8 -1 Debiti v/altri ospiti esigibili entro 12 m.	17.347,18	3.178,75	4.805,64
8 -2 Debiti verso dipendenti 14^ + produttività	119.538,55	128.320,90	126.895,75
9 Debiti v/ altra sezione esigibili entro 12 m.	108.130,80	131.779,67	146.157,95
10 Debiti v/collegate esigibili entro 12 m.	0,00	0,00	0,00
11 Debiti verso Enti Pubblici di riferimento :			
a) per quote di utile d'esercizio	0,00	0,00	0,00
b) per interessi	0,00	0,00	0,00
c) per altri : Canoni locazione immobili	0,00	0,00	0,00
12 Debiti tributari esigibili entro i 12 m.	10.906,60	15.828,02	13.440,00
13 D.v/ist.prev.e s.s. esigibilientro i 12 m.	33.131,72	38.430,87	41.249,21
14 Altri debiti esigibili entro i 12 m.	7.531,72	10.473,62	8.675,70
*** Totale complessivo debiti(D)	458.163,81	405.390,83	466.299,25
(E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO (A+B+C+D+E)	885.054,92	916.170,35	1.025.257,67
CONTI D'ORDINE:			
II° Altri conti d'ordine			
Immobili, arredi, impianti in c/comodato	1.418.854,29	1.418.854,29	1.418.854,29
Leasing automezzi, spese di ristrutturazione e arredi	0,00	0,00	0,00
Beni di terzi c/o ns. sede	3.610,95	3.610,95	3.610,95
TOTALE CONTI D'ORDINE	1.422.465,24	1.422.465,24	1.422.465,24

PROSPETTI INTEGRATIVI

AREA SOCIO SANITARIA			
CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO			
Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2014	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	27.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	43.705	B	43.705
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	35.361	A - B	35.361
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	55.839	A - B	55.839
Utili portati a nuovo			
Totale			134.905
Quota non distribuibile (2)			- 43.705
Residua quota distribuibile			91.200
<p>(1) Legenda =</p> <p style="margin-left: 40px;">A = per aumento del capitale sociale B = per copertura delle perdite C = per distribuzione ai soci</p> <p>(2) L'importo di € 43,705,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale</p> <p><u>RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA</u></p> <p>Al 31.12.2014 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società: "Riserve formatisi nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 21.098"</p>			

PROSPETTO DI UTILIZZAZIONE DELLE RISERVE

UTILIZZAZIONI DELLE RISERVE EFFETTUATE NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI										
Voce di Patrimonio Netto	Copertura perdite			Operazioni sul capitale			Distribuzione ai soci			Saldo al 31.12.2014
	2013	2013	2014	2012	2013	2014	2012	2013	2014	
Capitale Sociale										
Riserve di capitale										
Riserve di utili										
Riserva legale										
Fondo rinnovo impianti										
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti										
Utile a nuovo							3.000	3.000	3.000	9.000



A.S.Far.M.

Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)
Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65
Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

NOTA INTEGRATIVA

Stato Patrimoniale

Relazione tecnica illustrativa delle attività e passività

In sede di presentazione del Bilancio Consuntivo relativo all'esercizio 2014 il Consiglio d'Amministrazione e la Direzione dell'A.S.Far.M. ritengono doveroso fornire la più ampia e completa informazione sulla situazione della gestione amministrativa e contabile dell'Azienda, affinché gli organi preposti, gli amministratori comunali ed ogni cittadino interessato possa prenderne totale esatta cognizione.

Per una migliore lettura da parte dei destinatari, la nota integrativa è esplicitiva delle voci dell'attivo e del passivo, distintamente per le due aree in cui è articolata l'Azienda, così da consentire chiara visione complessiva della situazione patrimoniale dei distinti settori operativi.

I prospetti relativi alla Situazione Patrimoniale rappresentano la struttura del capitale aziendale nei suoi componenti attivi e passivi al 31 dicembre 2014.

Essi sono articolati in forma tale da prevedere anche l'esposizione dei valori dei due esercizi precedenti e così pure, nelle tabelle comparative e negli istogrammi che seguono, la comparazione tiene conto dei risultati degli esercizi 2012 - 2013 - 2014, sia per quanto riguarda l'Area Farmacia, sia per quanto riguarda l'Area Sociosanitaria.

Il bilancio dell'esercizio 2014 è stato redatto in conformità alla vigente normativa civilistica ex D.M.T. 26/04/1995 che, in seguito all'entrata in vigore del D.Lgs. n. 6/2003 e del D.Lgs. n. 310/2004, ha subito alcune modifiche.

Le nuove norme hanno ridefinito la struttura dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa e hanno introdotto nuovi criteri di valutazione per alcune poste contabili.

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale conforme al nuovo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424 bis Codice Civile, dal conto economico conforme al nuovo schema di cui agli artt. 2425 e 2425 bis Codice Civile, nonché dalla presente nota integrativa redatta ai sensi del nuovo articolo 2427 del Codice Civile.

I criteri di valutazione adottati sono conformi alle nuove disposizioni di cui all'art. 2426 Codice Civile.

Non si è proceduto al raggruppamento di voci dello Stato Patrimoniale e/o del Conto Economico.

Non sussistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadono sotto più voci del bilancio.

Non si sono verificati casi che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 2423, 4° comma, e 2423 bis, 2° comma, Codice Civile.

L'esposizione dei dati contabili secondo la nuova normativa fiscale e dello schema tipo del bilancio approvato con Decreto Ministero del Tesoro 26/04/1995, nella forma e con le modalità dinanzi descritte in osservanza alle vigenti disposizioni di legge (disposto dell'ex articolo 42 del DPR 04/10/1986, n. 902) e dell'articolo 28 dello statuto aziendale, consente un raffronto della situazione e dei risultati conseguiti negli ultimi tre esercizi finanziari, con possibilità d'immediata verifica dell'evolversi della situazione patrimoniale dell'Azienda.

Nelle tabelle che seguono, allo scopo di dare una visione globale dell'evolversi della composizione del patrimonio aziendale, sono sintetizzati i dati relativi ai componenti attivi e passivi dello stato patrimoniale.

Le valutazioni delle voci iscritte a bilancio sono state fatte secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività sociale, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

Immobilizzazioni

Accolgono le attività immateriali e materiali che, per destinazione, sono soggette ad un durevole utilizzo nell'ambito dell'Azienda Speciale e sono iscritte in base ai costi effettivamente sostenuti per l'acquisto, inclusi i costi accessori e quelli di produzione direttamente attribuibili.

Tali valori non sono mai stati oggetto di rivalutazioni, nè quelle previste da leggi speciali, nè altre effettuate volontariamente.

I cespiti così valutati sono direttamente rettificati dagli ammortamenti computati mediante quote annue conformi a quelle dell'esercizio precedente tali da riflettere la durata tecnico economica e la residua possibilità di utilizzazione delle singole categorie.

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputate direttamente alle singole voci. Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto, in ogni caso non inferiore al quinquennio.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Arredamento e Attrezzature	7,5 % / 15,00 %
Automezzi	12,50 % / 25,00 %
Immobili	1,50 % / 3,00 %
Impianti	7,50 % / 15,00 %

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

Sono valutate sulla base del minore tra i prezzi sostenuti per l'acquisto ed il prezzo di realizzazione desunto dall'andamento del mercato. Per la determinazione del costo di acquisto si è avuto riguardo al prezzo effettivamente sostenuto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, tra cui le spese di trasporto e gli oneri doganali, al netto degli sconti commerciali ed escludendo i costi di distribuzione. I metodi di calcolo impiegati per la determinazione del costo sono indicati nel commento alle voci di bilancio.

PATRIMONIO NETTO.

Rappresenta la differenza tra tutte le voci dell'attivo e quelle del passivo determinate secondo i principi sopra enunciati e comprende il capitale di dotazione versato dall'Amministrazione Comunale di Induno Olona all'atto della costituzione dell'Azienda Speciale, le riserve di qualsiasi natura e gli utili eventualmente non prelevati.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte correnti sono accantonate tra i "debiti tributari" e determinate secondo le aliquote e le norme vigenti in base ad una realistica previsione del reddito imponibile.

Riconoscimento ricavi

I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

Sono esposti al valore nominale tenendo conto degli impegni e dei rischi in essere alla chiusura dell'esercizio.

SEZIONE PRIMA FARMACIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **1.951.769,63**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 2,83%) - 56.812,98

Nel prospetto di movimentazione dei cespiti di area di attività, sono riportati, per categoria di beni, i valori iniziali, le acquisizioni ed i valori finali registrati nell'anno.

La diminuzione registrata dalla posta di bilancio scaturisce dalla differenza tra le acquisizioni effettuate in corso d'anno valorizzate in € 96.410,88 quali costi capitalizzati per gli interventi di manutenzione straordinaria realizzati su arredi ed impianti dello stabile di Via Jamoretti,51 e la relativa quota di ammortamento spesata e pari a € 153.223,86.

Nello scorso anno sono stati progettati e realizzati una serie di interventi migliorativi dei diversi ambienti, così come già ampiamente indicato nelle premesse iniziali del documento e che hanno contemplato :

- Modifiche strutturali ai locali farmacia e magazzino interrato per installazione nuovo impianto robotico di trasporto del farmaco con fori ai solai Predal
- Adeguamento impianto elettrico e rivelazioni fumi ai locali Farmacia e magazzino interrato
- Adeguamento impianto di illuminazione locale Farmacia per realizzazione nuovo reparto Dermo-Farmacia e Spazio Farmacia
- Adeguamento impianto di illuminazione locale magazzino interrato per passaggio nuova linea di trasporto farmaco robotizzato
- Modifiche strutturali per nuovo locale ambulatorio specialistico piano terra ex dentista
- Realizzazione nuovo impianto di sicurezza per allarme persona intrappolata in impianti elevatori con chiamata ad operatore remoto
- Installazione 1 nuovo ventilconvettori area farmacia
- Realizzazione parziale nuovi pavimenti in vinile locali Farmacia area Dermofarmacia e nuovo ambulatorio medico area ex dentista
- Modifica e rialzo rampa di accesso magazzini interrati farmacia per automezzi superiori ai 3 assi con sponda idraulica
- Realizzazione nuovi arredi area farmacia per realizzazione area dermo-farmacia e spazio corpo
- Tamponamenti in legno per 5° uscita robotica con creazione area autoanalisi
- Realizzazione nuovi armadi laboratorio farmacia
- Acquisto attrezzatura chirurgica per ambulatori medici specialistici
- Acquisto nr. 2 pc touch screen Asem per Farmacia
- Acquisto nr. 1 registratore di cassa CUSTOM Kube II F

Gli investimenti progettati e realizzati dall'azienda, oltre che apportare valore aggiunto all'immobile stesso ed al relativo stato di conservazione, riscontrano sempre la risposta attenta e positiva dell'utenza che può trovare nei servizi offerti dalla sede di Via Jamoretti il quasi totale soddisfacimento alle più disparate richieste di assistenza sanitaria.

Gli investimenti effettuati nell'esercizio 2014 ammontano a complessivi :

- | | |
|---|-------------|
| • terreni e fabbricati per | € 71.422,10 |
| • arredamento attrezzature e impianti per | € 21.674,28 |
| • hardware-software | € 3.314,50 |

Si attesta che nell' anno 2014 non è stata effettuata alcuna operazione di disinvestimento significativo.

Nel rispetto della nuova normativa fiscale vigente, nell'esercizio in esame sono stati iscritti a bilancio ammortamenti tecnico-produttivi per l'importo di € 153.223,86 mentre è utile evidenziare

che nel documento contabile non risultano spese quote di ammortamento anticipate rilevate negli esercizi precedenti.

Il valore del terreno sul quale è stata costruita la farmacia è pari a € 59.844,3 e nel corso degli anni precedenti è stato ammortizzato per € 13.900,26.

RIMANENZE FINALI	402.463,46
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 3,28%)	+ 12.780,40

Le rimanenze finali, sono state valutate come di consuetudine, al costo di acquisto e la loro valorizzazione a fine anno è inferiore rispetto a quella dell'esercizio precedente, causa la drastica contrazione delle possibilità di acquisto da parte dei pazienti-clienti, unitamente alle politiche di dispensazione del farmaco genericato che hanno di fatto soppiantato il mercato dell'etico tradizionale.

La quantità e la qualità del magazzino deve essere comunque valutata in modo ottimale anche ed in riferimento all'incremento delle vendite registrate dal banco, ciò a dimostrazione dell'attenzione con la quale sono gestiti gli acquisti ed i resi merce per invenduto. Incremento quest'ultimo meglio descritto nelle poste del conto economico.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO	326.060,19
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 22,59%)	- 95.165,48

Le poste di bilancio indicate nel capo-conto, rispetto al precedente esercizio, vengono analiticamente analizzate nella breve sintesi di dettaglio dei singoli sotto-conti di seguito indicati :

CREDITI VERSO CLIENTI	112.538,04
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 3,51%)	+ 3.812,73

I crediti sono riferiti a forniture effettuate a clienti abituali e che peraltro sono prontamente fatturate con riscossione del dovuto nei termini pattuiti. L'aumento è da collegarsi alla variazione positiva avvenuta durante l'anno per questo tipologia di vendite con emissione di fattura, ed in particolare alla pronta riscossione delle fatture emesse nei confronti della società partner per la gestione del punto prelievo aziendale. In questa posta di bilancio troviamo anche esposto i crediti fatturati alle aziende farmaceutiche derivati dai contributi di "visibilità". Importi quest'ultimi aumentati rispetto all'anno precedente. Questi importi sono stati sottoscritti in base agli accordi commerciali ed incassati sempre nei primi mesi del corrente anno 2015.

CREDITI VERSO ALTRI – Sezione Sociosanitaria	146.157,95
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 10,91%)	+ 14.378,28

Valore determinato come di consuetudine anche nei precedenti esercizi dall'area gestionale farmacia nei confronti dell'area seconda sociosanitaria per la copertura di spese generali di funzionamento, annotate per singola area di competenza a fine esercizio e ridotte in corso di anno, avendo avuto gestioni quasi univoche nelle diverse poste di credito.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA-I.R.E.S.-IRAP) 5.863,00

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 58,72%) - 8.338,42

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato; per € 2.977,00 quale credito verso Lo stato per imposte IRES e € 2.886,00 quale credito per imposte nei confronti della Regione per IRAP. Importi che verranno recuperati nel mese di Giugno 2015 in sede di pagamento imposte con il modello F24.

CREDITI VERSO ALTRI – Regione SSN 60.327,24

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 63,53%) - 105.069,64

Rappresenta il valore totale dell'ammontare del credito vantato dall'Azienda nei confronti del SSN Regionale. L'importo contabilizzato a chiusura dell'anno corrisponde alle competenze totalizzate per il solo mese di Dicembre. Nell'esercizio precedente invece l'azienda vantava un credito relativo anche al mese di novembre, credito quest'ultimo incassato negli ultimi giorni dell'anno 2014. L'importo totale del credito vantato nei confronti del SSN, origine anche dell'affidamento di cassa annuale con il servizio di tesoreria aziendale, è stato comunque prontamente riscosso nel corso del primo bimestre del 2015.

CREDITI ESIGIBILI OLTRE ESERCIZIO SUCCESSIVO 0,00

Variazioni sul consuntivo 2013 (-/+ 0,00%) - 0,00

La presente voce è esposta in bilancio senza la valorizzazione di alcun importo, come nell'esercizio precedente, considerato che la gestione farmaceutica non ha crediti esigibili oltre l'anno.

Negli scorsi esercizi l'unico credito qui indicato era stato determinato dall'imposta versata a titolo di acconto sul maturato rivalutato del fondo T.F.R dei dipendenti.

Quest'ultimo credito, è stato utilizzato dall'azienda nel corso degli anni e prontamente compensato con l'imposta dovuta fino al suo completo esaurimento.

TESORERIA 0,00

Variazioni sul consuntivo 2013 (+/- 0,00%) - 0,00

L'ammontare delle disponibilità economiche sul conto di tesoreria viene esposta da tre anni a questa parte, nelle poste passive dei conti della sezione farmacia, essendo il saldo sezionale di fine anno di importo negativo.

L'azienda si è infatti da tempo uniformata alle disposizioni del Decreto Legislativo 9.10.2002 nr.231 emanato in attuazione della Direttiva comunitaria 2000/35/CE.

La norma in oggetto ha disciplinato ex novo la materia dei ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, e prevede, in caso di slittamento dei pagamenti, l'applicazione automatica degli interessi di mora da parte del fornitori.

Avendo subito notevoli ritardi nell'erogazione delle quote di rimborso delle specialità di medicinali erogate a favore del SSN, la gestione aziendale si è pertanto adeguata alla normativa, ed in sofferenza di disponibilità di cassa, con propria deliberazione del CDA aziendale ha istruito presso la sede del servizio di Tesoriera Aziendale, la pratica di concessione di linea di credito di cassa fino a 1.000.000,00 euro sulle disponibilità di entrambe le aree di gestione aziendale.

Nel caso specifico, per la gestione dell'area farmacia la necessità di ricorrere ad eventuali possibilità di finanziamento di cassa, nel corso dell'anno, è stata determinata principalmente dall'esposizione creditizia nei confronti dell'Azienda Sanitaria Locale, causa il ritardato pagamento delle quote a rimborso del SSN.

BANCHE**41.557,96**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+/- 100,00%)

+ 41.557,96

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso la locale filiale del Credito Bergamasco. A differenza dello scorso esercizio la disponibilità risulterà riportare il conto in attivo per la cifra sopra esposta.

Rimane comunque in essere l'affidamento presso questo istituto di credito.

Infatti a far data dall'anno 2005, dovendo differenziare le possibilità di un eventuale ricorso al mercato del credito, l'Azienda ha acceso e di conseguenza, movimentato un nuovo rapporto di conto corrente ordinario. Ricordiamo che a partire dal mese di ottobre 2006, in seguito alle nuove direttive fiscali, è stato inoltre utilizzato il conto corrente aperto presso la medesima azienda di credito per la trasmissione telematica dei modelli di pagamento F24. Trasmissione che per disposizione di legge deve avvenire solo per il tramite del servizio on-line, non disponibile presso la sede del Tesoriere di riferimento.

DENARO E VALORI IN CASSA**22.757,99**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 4,88%)

+ 1.058,13

La posta di bilancio espone la giacenza esistente presso il negozio di farmacia relativa agli incassi registrati negli ultimi giorni dell'anno, non versati per la chiusura festiva degli istituti di credito unitamente alla valorizzazione del fondo cassa esistente.

RATEI E RISCONTI ATTIVI**22.849,95**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 15,69%)

+ 3.099,31

L'importo registrato da questa voce di bilancio è la risultante di più operazioni concomitanti come meglio di seguito indicate :

- contributo devoluto al "Banco Farmaceutico" quale quota di adesione all'organizzazione della giornata di solidarietà a favore delle popolazioni bisognose (€300,00) ,
- quota canone di servizio adsl e risconti su bollette telefoniche (€ 183,17)
- canoni leasing (€ 22.366,78 gestione impianto robotica del farmaco e riunito ottico) da riscontare nelle annualità successive all'anno di sottoscrizione dei contratti e del pagamento del maxi canone iniziale (anno 2010). Per il primo esercizio in questo conto risulta inserito anche la quota relativa al canone per il nuovo investimento effettuato nel corso dell'anno sfruttando la Sabatini Bis.
Importi questi che da valorizzazione fiscale sono diminuiti rispetto all'anno precedente, come da prospetto leasing esposto in altra parte della presente relazione.

CONTI D'ORDINE**215.967,22**

Variazioni sul consuntivo 2012 (+ 11,59%)

+ 22.437,49

L'appostamento contabile che risulta dalle scritture contabili di fine anno, in base alle vigenti normative di legge,

L'importo esposto a bilancio al 31/12 deriva da tre contratti di leasing sottoscritti con la società Credem Leasing ed ancora in essere per :

- installazione nuovo magazzino robotico per la gestione del farmaco e relativo gruppo elettrogeno (scadenza maggio 2020)
- installazione di riunito ottico in dotazione agli studi medici specialistici (scadenza marzo 2015).
- Nel corso dell'anno 2014, come già anticipato, abbiamo usufruito della legge Sabatini Bis per la sottoscrizione di nuovi investimenti e abbiamo pertanto stipulato un nuovo contratto di leasing, sempre con la società Credem per l'ampliamento del magazzino robotizzato – sistema di trasporto e per un ecografo interdisciplinare da utilizzare presso gli studi medici. Quest'ultimo leasing andrà a scadere nell'agosto 2018.

Passività

PATRIMONIO NETTO

651.137,47

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 1,16%)

+ 7.442,08

Il patrimonio dell'area gestionale farmacia, al netto dell'utile d'esercizio 2014 è lievitato dell'importo di € 7.442,08, derivante dalla destinazione della quota di utile realizzato nell'esercizio 2013 a fondo di riserva legale e al fondo finanziamento.

La delibera del Consiglio di Amministrazione dell'Azienda per la destinazione dell'utile dell'anno precedente è la nr. 19/2014 ed è stata approvata nella seduta del 23.03.2014, dove oltre agli accantonamenti statutari (pari ad € 14.884,17) sono stati destinati dal C.D.A. all'Ente locale di riferimento Comune di Induno Olona € 3.000,00, quale compartecipazione agli utili realizzati.

Il patrimonio risulta pertanto costituito dai fondi di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, negli anni 1977–1978 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€. 26.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€. 140.626,50

- Fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituito negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, da prima in previsione della costruzione della nuova sede aziendale e per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative e poi in seguito al continuo investimento in attività, attrezzature e nuove strutture.

€. 484.510,97

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA FARMACIA**CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO**

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2014	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	26.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	140.626	B	140.626
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	386.629	A - B	386.629
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	97.882	A - B	97.882
Utili portati a nuovo			
Totale			625.137
Quota non distribuibile (2)			- 140.626
Residua quota distribuibile			484.511

(1) **Legenda** =

A = per aumento del capitale sociale

B = per copertura delle perdite

C = per distribuzione ai soci

(2) L'importo di € 140.626,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2014 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:

"Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 529.597"

UTILE DELL'ESERCIZIO **16.295,42**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 11,05%) - 2.023,53

Il risultato economico dell'esercizio quantifica un ammontare lordo, prima delle imposte di €41.965,42, che, incrementato dell'importo di € 4.666,21, speso per la quota di interessi passivi dei mutui aziendali in essere e ricordiamo estinti al 31.12.2014, determina un saldo effettivo di € 46.631,63, risultato questo più che positivo in considerazione di tutte le attività svolte dall'azienda.

L'incrementale registrato rispetto al precedente esercizio, denota comunque la contrazione del dato su base annua subita dal mercato del farmaco etico e lo stato di congiuntura economica generale che ha di fatto svilito il potere di acquisto delle famiglie anche nella spesa sanitaria.

FONDO RISCHI E ONERI **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2013 (100,00%) - 40.000,00

Il Consiglio di Amministrazione quest'anno ha deciso di non accantonare alcuna cifra per il futuro per la realizzazione degli interventi di manutenzione.

FONDO T.F.R. PERSONALE **181.621,49**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 15,76%) + 24.723,64

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda, nei confronti del personale dipendente, per trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2014.

DEBITI **1.918.378,80**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 4,18%) - 83.650,85

I debiti iscritti a bilancio riflettono la situazione in essere alla chiusura dell'esercizio, puntualmente rilevati e trovano giustificazione nelle poste di seguito elencate riferite ad ogni singola voce del documento contabile.

DEBITI V/ TESORERIA **769.324,80**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 9,81%) - 83.639,57

La posta allocata rispecchia l'esposizione di cassa dell'azienda nei confronti del servizio di Tesoreria. Anche nell'anno 2015 l'area gestionale farmacia, per le motivazioni già precedentemente esposte, proseguirà nell'utilizzo della linea di credito di cassa per fronteggiare eventuali esigenze di liquidità. La variazione positiva dell'esposizione creditizia è sicuramente da valutare con il pagamento avvenuto l'ultimo giorno dell'anno della distinta del mese di Novembre 2014 e non viceversa nei primi giorni del corrente esercizio.

DEBITI V/BANCHE **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2013 (-/+ 0,00%) - 94.776,21

La posta allocata riporta un valore pari allo zero in quanto rispecchia il saldo del conto aperto presso la filiale locale della banca "Credito Bergamasco". Infatti nell'anno 2014 l'area gestionale farmacia, per le motivazioni già precedentemente esposte, ha chiuso con un saldo positivo riportato di conseguenza presso le poste attive dello stato patrimoniale. Da considerare positivamente la variazione rispetto allo scorso esercizio.

DEBITI PER MUTUI **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 100,00%) - 53.397,62

L'importo indicato in bilancio risulta essere pari a zero. Questo in conseguenza del fatto che in data 31.12.2014 è stata pagata l'ultima rata del mutuo stipulato con la cassa DD PP.

Di seguito riportiamo una breve indicazione dei mutui sottoscritti e regolarmente pagati negli anni scorsi.

L'azienda infatti ha sottoscritto il contratto ventennale concesso dalla Cassa DD.PP. per la costruzione della sede aziendale nell'anno 1994; mentre quello decennale contratto con la Banca Popolare di Lodi nell'anno 2003 per far fronte alle spese necessarie per la realizzazione della sede da adibire a punto prelievo aziendale è stato completamente saldato lo scorso 3 gennaio 2013 con il pagamento dell'ultima rata di spettanza.

DEBITI VERSO FORNITORI **869.706,81**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 17,44%) + 129.161,50

I debiti verso i fornitori dell'area gestionale farmaceutica risultano aumentati rispetto all'esercizio precedente del 17,44%, in considerazione dell'ulteriore miglioramento dell'allungamento dei termini di pagamento applicati nel pagamento delle forniture.

Ponendo particolare attenzione alla puntuale applicazione delle condizioni di fornitura stipulate con le aziende fornitrici, parte degli stessi sono già stati liquidati nei primi giorni dell'esercizio 2015, la restante parte verrà pagata nel corso dell'anno, come da contratti sottoscritti.

DEBITI VERSO DIPENDENTI **61.457,73**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 5,19%) - 3.365,05

Il debito verso dipendenti iscritto a bilancio è la risultante dell'importo delle somme stanziato a favore dei dipendenti dell'azienda nel mese di Dicembre 2014 ma liquidate a Gennaio 2015, dal rateo di 14^a mensilità dovuto per l'anno 2014 in pagamento nel prossimo mese di giugno 2015 ed infine dall'impegno del Consiglio di Amministrazione nel corrispondere al personale dipendente il premio di produttività contrattualmente previsto entro la prossima scadenza di luglio, verificate al riguardo per questa ultima posta di spesa le relative norme di legge che ne dispongono l'utilizzo.

La variazione percentuale rispetto al precedente esercizio, di modestissimo importo, è da imputarsi alla nuova organizzazione del personale effettuata all'interno del negozio di farmacia e del punto prelievo aziendale, di cui si rimanda alle premesse narrative del documento di bilancio.

DEBITI VERSO SEZIONE SOCIOSANITARIA **163.070,58**

Variazioni sul consuntivo 2013 + (15,30%) + 21.644,26

L'importo del debito è determinato da costi pertinenti alla Sezione Farmacia, quali costi di personale e di versamento di quote di imposte i cui pagamenti, in corso d'anno, sono stati anticipati dalla Sezione Sociosanitaria.

Contabilizzati e definiti dopo la chiusura dell'esercizio in sede di elaborazione del bilancio d'esercizio, gli stessi verranno liquidati nel corso del 2015.

DEBITI TRIBUTARI **25.076,45**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 9,67%) - 2.685,72

I debiti tributari derivano dalle somme dovute all'erario per IVA sui crediti verso il SSN, per le competenze dei mesi di Dicembre 2014 non ancora liquidati a fine d'anno, dall'importo della liquidazione IVA relativa al mese di Dicembre assolta dall'azienda nel successivo mese di gennaio 2015, unitamente al debito IRPEF maturato sulle retribuzioni dei dipendenti e le competenze dei professionisti pagate a Dicembre da erogare allo stato a mezzo di modello F24 sempre in data 16 gennaio 2015.

DEBITI V/ISTIT. ESIGIB. ENTRO 12 mesi **17.345,30**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 16,43%) + 2.448,26

Gli altri debiti derivano dalle somme dovute agli Istituti Previdenziali per i contributi ed oneri previdenziali registrati nel mese di dicembre il cui versamento è stato effettuato nel successivo mese di gennaio 2015.

ALTRI DEBITI **12.398,13**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 8,39%) + 959,30

La posta di bilancio contabilizza una serie di debiti non riconducibili alle dirette forniture di medicinali e/o servizi, ma bensì riferiti principalmente a poste diverse :

- SSN trattenute sulle competenze del mese di Dicembre 2014,
- servizio di Tesoreria aziendale per la quota di interessi calcolati sulla linea di credito concessa,
- spese per la gestione delle commissioni sulle transazione delle linee di pagamento elettroniche da liquidare alla banca,
- nei confronti degli istituti previdenziali per le quote di contributi sulle retribuzioni di competenza dell'anno 2014 ma che verranno pagati nel corso dell'anno 2015,
- quota annuale da corrispondere al fondo per le adozioni a distanza di competenza dell'anno,
- quota di imposta comunale sui rifiuti determinata dall'Amministrazione Comunale nel corso dell'anno 2014 ma di competenza del suddetto 2013.

La sommatoria di questi micro-importi è stata puntualmente liquidata nel corso dei primi mesi del corrente esercizio.

RATEI E RISCONTI PASSIVI **0,00**

Variazioni sul consuntivo 2013 (-/+ 0,00 %)

L'importo indicato sotto questa voce è pari a zero, non avendo l'azienda nessun importo da riscontare.

SEZIONE SECONDA SOCIOSANITARIA

Attività

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI **399.342,96**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 11,81%) - 53.474,94

L'importo si riferisce al totale degli investimenti effettuati dall'Azienda negli anni per interventi di straordinaria manutenzione eseguiti sull'immobile di proprietà comunale ma concesso all'Azienda in comodato d'uso per lo svolgimento delle attività istituzionali. Anche nell'anno sono proseguite le attività di straordinaria manutenzione previste per dare evidenza al piano programma, così come indicato dalla D.G.R. 7435/01 e s.m.i. per le procedure di accreditamento della R.S.A. al FSR.

Nell'anno è stato speso l'importo di € 13.082,22 relativo alla realizzazione dell'ultimazione dell'impianto di rilevazione funi della struttura sociosanitaria.

L'ammontare complessivo delle immobilizzazioni esposto è da considerarsi già al netto delle imputazioni per le quote di ammortamento effettuate.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI **88.056,05**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 16,79%) - 17.765,00

Sono riportati, per categoria di beni, i valori d'acquisizioni riferiti alla situazione finale dell'anno.

Vale quanto già esposto per la voce "Immobilizzazioni immateriali", avendo l'Azienda dovuto procedere nell'esercizio alla realizzazione di strutture ed all'acquisto di arredi ed attrezzature per dare parziale evidenza ai dettami previsti dalla normativa regionale per il funzionamento e l'accreditamento delle R.S.A. della Regione Lombardia.

Nell'anno è stato speso l'importo di € 13.824,78 relativamente all'acquisto dei nuovi letti elettrici articolati in dotazione alla struttura di casa albergo, unitamente al reintegro di una serie di arredi ammalorati delle unità abitative del medesimo reparto e dei servizi di cucina.

L'importo di € 672,88 catalogato alla voce per macchine elettriche è invece la risultante della sostituzione di parte della centralina Tv dell'intero stabile di Via Maciachini 9.

Gli importi all'oggi iscritti a bilancio nell'esercizio 2014 sono riepilogati nelle singole voci che seguono, al netto delle poste di ammortamento :

• terreni e fabbricati per	€	19.999,83
• Impianti e macchinari per	€	48,49
• arredamento e attrezzature per	€	63.605,75
• macchine elettriche/hardware-software per	€	2.526,97
• automezzi	€	1.875,01

mentre si informa che nell'esercizio ultimato non è stato effettuato alcun disinvestimento di particolare significato.

RIMANENZE **35.933,43**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 18,94%) - 8.395,00

Le rimanenze finali, come di consuetudine sono state valutate a prezzo di costo medio ponderato rispetto all'esercizio precedente ed hanno registrato, in termini di valore e corrispondente quantità, una diminuzione pari al 18,94%.

Il decremento registrato è riferito alle scorte presenti in magazzino a fine esercizio relativamente a prodotti e derrate alimentari in gestione al servizio di ristorazione collettiva il cui principale fornitore ha cessato la propria attività in corso d'anno, oltre a presidi ed ausili sanitari in disponibilità agli ospiti della struttura.

CREDITI ESIGIBILI ENTRO ESERCIZIO SUCCESSIVO	239.400,11
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 7,95%)	+ 17.629,16

Il valore dei crediti verso clienti e diversi ha registrato, rispetto all'esercizio precedente, un aumento pari al 7,95%. dovuto in larga parte all'aumento dei crediti vantati verso la sezione farmacia, verso crediti per imposte anticipate relative all'accantonamento al fondo spese future, oltre alla quota a parte di contributi dovuti dall'Azienda Sanitaria Locale e dal Comune di Induno Olona per la gestione del servizio di Rsa, di cui diamo evidenza nell'esposizione che segue :

CREDITI VERSO CLIENTI	33.031,66
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 7,72%)	+ 2.366,90

I crediti verso clienti sono riferiti a servizi e prestazioni rese il cui corrispettivo non è ancora stato introitato, ma che può essere comunque considerato ricorrente, in quanto prontamente incassato nei primi giorni dell'anno 2015.

CREDITI VERSO COMUNE DI INDUNO OLONA	1.612,35
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 78,39%)	- 5.847,25

L'importo del credito è riferito alla fatturazione relativa alla consumazione pasti presso il servizio di ristorazione aziendale a favore del personale comunale.

CREDITI VERSO SEZIONE FARMACIA	163.070,58
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 15,30%)	+ 21.644,27

Il credito deriva dalla sommatoria di alcune spese anticipate dalla sezione sociosanitaria per conto della sezione farmacia che verranno liquidate nell'arco dell'anno 2015 quali : imposte e tasse, compensazioni per acquisti di materiale e spese di personale utilizzato in co-gestione da entrambe le aree di attività aziendale.

CREDITI VERSO STATO, REGIONE (IVA,IRES,IRAP)	18.188,52
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 2,48%)	- 461,77

Rappresenta il valore dei crediti nei confronti dello Stato per imposte I.R.E.S. € 10.189,00, dal credito per imposte anticipate relative all'accantonamento al fondo spese future per € 7.582,00 e dal credito INAIL per € 417,52. Il credito indicato verrà recuperato in sede di versamento delle imposte mediante compensazione delle stesse attraverso il modello unificato di pagamento.

CREDITI VERSO REGIONE SSN-ASL	12.682,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 20,47%)	- 3.263,99

La somma esposta è riferita ai crediti vantati verso l' Azienda Sanitaria Locale quale importo dalla stessa dovuto a rimborso dell'Azienda per i servizi di assistenza domiciliare integrata. Somma comunque prontamente introitata nei primi mesi dell'anno 2015.

CREDITI VERSO REGIONE F.S.R.	10.815,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 41,85%)	+ 3.191,00

La somma esposta è riferita ai crediti vantati verso Regione Lombardia quale importo dalla stessa dovuto a rimborso dell'azienda per i servizi sanitari resi agli ospiti della R.S.A. per il 4° trimestre 2014 . L'importo di che trattasi è comunque prontamente introitato nei primi mesi dell'anno 2015.

BANCHE E DENARO E VALORI IN CASSA	262.499,56
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 187,34%)	+ 171.144,22

La posta di bilancio espone le giacenze esistenti presso la locale filiale del Credito Bergamasco e presso la filiale della Veneto Banca Holding S.c.p.A tesoriere dell'ente, nonché dal denaro presente in cassa al 31.12.2014 quale incasso corrispettivi del servizio di ristorazione collettivo esterno, prontamente versati all'inizio dell'anno 2015.

CONTI D'ORDINE	1.422.465,24
Variazioni sul consuntivo 2013 (+/- 100%)	+/- 0,00

Nei conti d'ordine è iscritto il valore risultante dall'inventario comunale degli immobili, arredi e attrezzature in locazione dall'Amministrazione Comunale per lo svolgimento dei compiti statuari aziendali.

Nella medesima posta di bilancio trova inoltre collocazione l'importo di € 3.610,95 relativo a beni concessi in comodato d'uso da fornitori diversi (Nestle', Gianni Pan, Buitoni, ecc. ecc) per l'utilizzo di attrezzature da cucina (macchina multifunzione caffè, frigocongelatori, ecc.)

Passività

PATRIMONIO NETTO	163.642,38
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 6,24%)	+ 9.614,52

Il patrimonio dell'area seconda sociosanitaria, è aumentato del 6,24% rispetto all'esercizio precedente a fronte del risultato di esercizio che è passato da una perdita di € - 434,78 per l'anno 2013 a un utile per l'anno di € 1.737,65 per l'anno 2014.

Il patrimonio risulta pertanto essere costituito dai fondi di riserva di seguito riportati:

- Fondo di dotazione, che rappresenta il capitale conferito inizialmente dal Comune all'Azienda, nell'anno 2002 ed è rimasto d'allora invariato con la sola eccezione della conversione all'Euro e arrotondamento dello stesso all'unità di euro; prelevando la differenza dal Fondo.

€ 27.000,00

- Fondo della riserva legale, costituito a norma del disposto dell'articolo 29, comma 2, lettera a) dello statuto aziendale e incrementato d'anno in anno, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, in osservanza della norma statutaria dianzi citata.

€ 43.705,22

- Fondo rinnovo impianti e fondo destinato al finanziamento e sviluppo degli investimenti, costituiti negli anni, mediante accantonamento di parte degli utili d'esercizio, per la dotazione d'arredi, impianti e attrezzature operative della struttura sociosanitaria

€ 91.199,51

I fondi sopra elencati, salvo il fondo di dotazione, sono stati tutti conferiti e/o costituiti nel corso degli anni precedenti mediante accantonamento di quota a parte degli utili realizzati prima dalla gestione della Farmacia Municipalizzata e successivamente dall'Azienda Speciale, come riepilogato nello specifico prospetto conservato presso gli uffici aziendali.

AREA SOCIO SANITARIA

CARATTERISTICHE DELLE POSTE DI PATRIMONIO NETTO

Natura - Descrizione	Importo al 31.12.2014	Possibilità di utilizzazione (1)	Quota disponibile e distribuibile
Capitale di dotazione	27.000		
Riserve di capitale:			
Riserva per azioni proprie			
Riserva per azioni o quote di società controllante			
Riserva da soprapprezzo azioni			
Riserva da conversione obbligazioni			
Riserve di utili:			
Riserva legale	43.705	B	43.705
Riserva da utili netti su cambi			
Fondo rinnovo impianti	35.361	A - B	35.361
Fondo finanziamento e sviluppo investimenti	55.839	A - B	55.839
Utili portati a nuovo			
Totale			134.905
Quota non distribuibile (2)			- 43.705
Residua quota distribuibile			91.200

(1) **Legenda** =
 A = per aumento del capitale sociale
 B = per copertura delle perdite
 C = per distribuzione ai soci

(2) L'importo di € 43,705,00 rappresenta l'ammontare delle riserve non distribuibili ed è dato dalla riserva legale

RISERVE IN SOSPENSIONE D'IMPOSTA

Al 31.12.2014 risultano iscritte le seguenti riserve in sospensione d'imposta che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società:
 "Riserve formati nel periodo di moratoria fiscale ex ar. 66 , comma 14 della Legge 427/1993 anni dal 1995 al 1998: € 21.098"

UTILE D'ESERCIZIO	+ 1.737,65
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 499,66%)	+ 2.172,43

Il risultato economico chiude con l' utile d'esercizio esposto che è contabilizzato al titolo del patrimonio netto, importo questo di significativo valore per la struttura considerato che per la prima volta dopo vent'anni dalla sua costituzione, l'area sociosanitaria registra a fine anno un risultato positivo di attività.

FONDO PER RISCHI ED ONERI	35.449,90
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 13,41%)	- 5.489,90

La voce evidenziata a bilancio ha subito una diminuzione pari al 13,41% rispetto all'anno 2013. Il Consiglio di Amministrazione nell'anno 2013 aveva deciso di accantonare prudenzialmente per il futuro (anno 2014), l'importo totale di € 40.939,38 così suddiviso: € 9.557,10 quale opere per la realizzazione di parte dell'impianto elettrico del Poliparco Le Rivette unitamente alla realizzazione delle automazioni di ingresso al nuovo roseto aziendale, € 8.000,00 per opere di consolidamento e rifacimento delle facciate sullo stabile di proprietà comunale, € 14.000,00 a titolo di acquisto arredi del nuovo parco pubblico CPA ed € 6.000,00 per la trasformazione di ulteriori nr. 2 posti letto per il progetto " Residenza leggera" del modulo di Casa Albergo. La restante quota dell'importo contabilizzato € 3.382,28 a bilancio è la prudenziale stima di accantonamento al fondo per sopperire all'eventualità di perdita di quote di rette che non fossero pagate dagli aventi causa e/o per le quali non sussistano concrete possibilità d'effettivo recupero verso le persone obbligate. Nel corso dell'anno 2014 non tutte le opere previste sono state effettuate, pertanto la loro realizzazione è stata rimandata all'anno 2015. Anche per l'anno 2014 in chiusura d'esercizio considerate le esigenze di manutenzione dell'intera struttura si è prudenzialmente deciso di accantonare l'importo di € 7.900,00 destinandolo ai lavori di piantumazione e realizzazione di nuova scogliera di sicurezza per il transito sicuro dei pedoni sull'area di camminamento del Poliparco pubblico " Le Rivette ".

FONDO T. F. R. PERSONALE	359.866,14
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 13,95%)	+ 44.053,86

Il fondo è determinato e quantificato in osservanza delle norme che regolano la materia e rappresenta il debito dell'Azienda nei confronti dei propri dipendenti di area per la quota di trattamento di fine rapporto maturato a tutto il 31 dicembre 2014.

DEBITI	466.299,25
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 15,02%)	+ 60.908,42

I debiti iscritti in bilancio riflettono la situazione alla chiusura dell'esercizio, il relativo importo è lievemente aumentato rispetto all'esercizio precedente. Le poste iscritte trovano giustificazione nelle motivazioni di seguito esposte per singoli raggruppamenti di sotto-conti.

DEBITI VERSO FORNITORI	125.075,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 61,64%)	+ 47.696,00

Alla chiusura dell'anno i debiti verso fornitori risultano aumentati rispetto allo scorso anno del 61,64%, in quanto a causa della chiusura dei servizi di tesoreria aziendale non è stato possibile emettere mandati di pagamento. Tali debiti sono stati comunque saldati nei termini contrattuali pattuiti in fase di contrattazione con le rispettive aziende ed in ottemperanza alle disposizioni comunitarie sui pagamenti di acquisti di beni e servizi nei primi mesi dell'anno 2015.

DEBITI VERSO OSPITI**4.805,64**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 51,18%)

+ 1.626,89

Alla chiusura dell'anno i debiti verso gli ospiti risultano aumentati rispetto al precedente esercizio. Gli stessi comunque sono stati saldati entro i primi due mesi dell'esercizio successivo; l'importo contabilizzato è riferito a quote di rette che a fine anno non si sono potute restituire ai relativi congiunti/eredi degli ospiti deceduti a causa della chiusura dei servizi di Tesoreria Aziendale.

DEBITI VERSO DIPENDENTI**126.895,75**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 1,11%)

- 1.425,15

Il debito verso i dipendenti è costituito dalla quota a parte di retribuzioni spettanti ai collaboratori in servizio presso l'area gestionale nel mese di dicembre 2014 e che è stata erogata nel mese di gennaio 2015; dall'importo del rateo relativo alla 14^a mensilità dovuto per l'anno 2014 che verrà erogato con la mensilità del prossimo mese di giugno e dalla somma destinata dal Consiglio di Amministrazione dell'Azienda quale premio di produttività, importo pure questo, che verrà erogato nel prossimo mese di luglio secondo l'accordo di contrattazione decentrata aziendale.

DEBITI VERSO SEZIONE FARMACIA**146.157,95**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 10,91%)

+ 14.378,28

L'importo del debito è determinato da costi pertinenti alla Sezione Sociosanitaria, riferiti a spese generali (spese di personale ed acquisto materie prime e servizi) che in corso d'esercizio sono state anticipate dalla Sezione Farmacia e che sono rimaste ancora da liquidare alla chiusura dell'esercizio 2014.

ALTRI DEBITI**63.364,91**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 9,78%)

- 1.367,60

Gli altri debiti derivano dalla complessità delle somme dovute all'erario per quote di I.R.A.P. dipendenti oltre che agli Istituti di Previdenza, quale calcolo delle quote a parte per contributi del mese di dicembre i cui pagamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio dell'anno 2014 e comunque alle scadenze prefissate di legge.



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Bilancio Consuntivo Economico esercizio 2014

PROSPETTI CONTABILI

CONTO ECONOMICO

A.S.FAR.M. CONTO ECONOMICO GENERALE			
FARMACIA 2014	SOCIOSANITARI 2014	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2014
€RO	€RO		€uro
		A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
		1) RICAVI	
		a) dalle vendite e dalle prestazioni	
1.862.848,08	0,00	- per vendita contanti	1.862.848,08
1.414.414,88	0,00	- per vendita assistiti SSN	1.414.414,88
5.126,08	0,00	- per vendita al Comune	5.126,08
0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
8.852,36	0,00	- per vendite ad altri	8.852,36
0,00	774.498,32	- per rette Casa Albergo	774.498,32
0,00	0,00	- per rette repato NAP	0,00
0,00	545.919,37	- per rette reparto NAT	545.919,37
0,00	1.846,50	- integrazione rette da Comuni	1.846,50
0,00	-32.328,43	- rette rimborsate ad ospiti	-32.328,43
187.561,00	98.999,83	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	286.560,83
0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	90.527,13	- per proventi gestione mensa	90.527,13
3.478.802,40	1.479.462,72	TOTALE RICAVI	4.958.265,12
0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	a) diversi	0,00
35.040,00	29.164,68	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	64.204,68
0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
80.161,65	4.725,27	- da fornitori e altri	84.886,92
13.500,00	15.000,00	- da sopravvenienza attiva ordinaria	28.500,00
0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
119.988,22	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	119.988,22
0,00	330.912,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	330.912,00
98.745,64	0,00	d) corrispettivi concess. Centro prelievi	98.745,64
347.435,51	379.801,95	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	727.237,46
3.826.237,91	1.859.264,67	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.685.502,58
		B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
		6) Materie prime consumo e merci	
2.568.324,62	18.056,68	- Medicinali e parafarmaci	2.586.381,30
13.991,97	8.159,07	- Materiali e prodotti diversi	22.151,04
0,00	183.029,06	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	183.029,06
0,00	15.287,30	- Servizio guardaroba e lavanderia	15.287,30
0,00	8.059,85	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	8.059,85
60.607,40	73.174,44	- Servizi d'assistenza sanitaria	133.781,84
2.642.923,99	305.766,40	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.948.690,39
		7) Per servizi:	
26.998,64	25.193,86	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	52.192,50
0,00	32.097,87	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	32.097,87
7.405,34	7.986,74	c) Assistenza Hardware e Software	15.392,08
8.875,71	8.565,41	d) Assistenza impianti tecnologici	17.441,12
12.054,33	4.402,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	16.456,33
40.405,69	88.292,93	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	128.698,62
8.045,17	5.625,63	g) Cancelleria e stampati	13.670,80
11.196,85	4.848,70	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	16.045,55
48.845,54	50.924,84	i) Vigilanza, pulizia e simili	99.770,38
25.010,73	23.003,22	l) Assicurazioni e bolli	48.013,95
2.625,73	500,00	m) Pubblicità e stampa	3.125,73
375,00	375,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	750,00
2.184,00	2.184,00	o) Indennità di carica ai revisori	4.368,00
3.728,00	470,00	p) Quote associative	4.198,00
762,78	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	762,78
12.130,70	8.215,65	r) Costi e oneri diversi	20.346,35
13.787,99	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	13.787,99
4.546,24	2.991,61	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	7.537,85
152.690,00	0,00	u) Spese gestione servizio intramoenia ospedaliera	152.690,00
2.000,00	1.500,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	3.500,00
383.668,44	267.177,46	TOTALE COSTI PER SERVIZI	650.845,90
		8) Per godimento beni di terzi:	
4.200,00	491,80	Locazione immobili	4.691,80
44.934,82	0,00	Canoni leasing - noleggio attrezzatura	44.934,82
49.134,82	491,80	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	49.626,62
3.075.727,25	573.435,66	A riportare	3.649.162,91

A.S.FARM. CONTO ECONOMICO GENERALE			
FARMACIA 2014	SOCIOSANITARI 2014	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2014
€URO	€URO		€uro
3.075.727,25	573.435,66	Riporto	3.649.162,91
		9) Per il personale	
295.620,98	758.177,22	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	1.053.798,20
80.209,29	0,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	80.209,29
102.375,64	223.689,16	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	326.064,80
464,85	1.472,22	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	1.937,07
4.177,81	3.277,95	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	7.455,76
15.000,00	24.000,00	f) Rinn. CCNL produkt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	39.000,00
497.848,57	1.010.616,55	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.508.465,12
		10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	66.557,16	a) Ammortamento immob.immateriali	66.557,16
0,00	0,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
76.171,11	1.071,71	- Terreni e Fabbricati	77.242,82
56.673,05	23.440,49	- Arredamento, attrezzature. Impianti	80.113,54
16.183,97	3.327,58	- Macchine elettriche, hardware, software	19.511,55
4.195,73	3.750,00	- Autoveicoli aziendali	7.945,73
0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
153.223,86	98.146,94	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	251.370,80
-12.780,40	8.395,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	-4.385,40
0,00	7.900,00	12) a - Accantonamento per rischi	7.900,00
0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
24.982,53	54.660,23	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	79.642,76
13.892,03	6.806,50	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	20.698,53
0,00	74.916,62	14) b - IVA indetraibile	74.916,62
3.752.893,84	1.834.877,50	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	5.587.771,34
73.344,07	24.387,17	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	97.731,24
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
0,00	0,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
24,14	689,97	a) Interessi conto di tesoreria e altri	714,11
370,36	0,00	b) Contributo conto interessi	370,36
0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	0,00
0,00	0,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-4.666,21	-454,78	b) Altri / Cassa DD.PP. / Istituti di Credito	-5.120,99
-30.626,05	0,00	c) Interessi passivi Tesoriere	-30.626,05
0,00	0,00	17 - bis) Utili e perdite su cambi	0,00
-34.897,76	235,19	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-34.662,57
		D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	
0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	19) Svalutazioni:	0,00
0,00	0,00	TOTALE DELLE RETTIFICHE	0,00
		E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
		20) Proventi Straordinari	
0,00	0,00	a) Plusvalenze da alienazioni	0,00
34,84	1,02	b) Sopraw. attive/insussist. passive	35,86
3.860,00	0,00	c) Altri (Lasciti, donazioni e rimborsi diversi)	3.860,00
0,00	0,00	21) Oneri straordinari	0,00
0,00	0,00	a) Minusvalenze da alienazioni	0,00
-25,73	-5,73	b) Sopraw. passive/insussist. Attive	-31,46
-350,00	-1.550,00	c) Altri (Contributi e spese liberali)	-1.900,00
3.519,11	-1.554,71	TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	1.964,40
41.965,42	23.067,65	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	65.033,07
-13.110,00	-19.607,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-32.717,00
0,00	0,00	Imposte reddito esercizio - IRES	0,00
-1.560,00	-214,00	Imposte anticipate - IRAP	-1.774,00
-11.000,00	-1.509,00	Imposte anticipate - IRES	-12.509,00
-25.670,00	-21.330,00	22) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio,	47.000,00
16.295,42	1.737,65	UTILE D'ESERCIZIO	18.033,07

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2012 €URO	CONSUNTIVO 2013 €URO	PREVENTIVO ASSESTATO 2014 €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2014 €uro
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
1.682.055,08	1.800.415,28	1.862.000,00	- per vendita contanti	1.862.848,08
1.401.447,99	1.465.392,06	1.413.000,00	- per vendita assistiti SSN	1.414.414,88
5.185,08	4.970,66	5.100,00	- per vendita al Comune	5.126,08
16.480,38	18.000,57	0,00	- per trasferimenti Sezione Sociosanitaria e altri	0,00
2.902,77	11.595,02	8.800,00	- per vendite ad altri	8.852,36
0,00	0,00	0,00	- per rette casa albergo	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAT	0,00
0,00	0,00	0,00	- integrazione rette da Comuni	0,00
0,00	0,00	0,00	- rette rimborsate ad ospiti	0,00
0,00	155.385,00	187.000,00	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	187.561,00
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
0,00	0,00	0,00	- per proventi gestione mensa	0,00
3.108.071,30	3.455.758,59	3.475.900,00	TOTALE RICAVI	3.478.802,40
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	0,00	a) diversi	0,00
8.362,00	2.317,00	35.000,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	35.040,00
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
74.631,89	79.116,18	84.000,00	- da fornitori e altri	80.161,65
0,00	0,00	13.500,00	- da sopravvenienza attiva ordinaria	13.500,00
0,00	0,00	0,00	- da vari farmacia e servizi sociosan.	0,00
149.457,42	124.857,03	118.000,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	119.988,22
0,00	0,00	0,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	0,00
79.728,45	91.069,27	97.500,00	d) corrispettivi concessione centro prelievi	98.745,64
312.179,76	297.359,48	348.000,00	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	347.435,51
3.420.251,06	3.753.118,07	3.823.900,00	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.826.237,91
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
2.429.947,72	2.503.137,59	2.568.000,00	- Medicinali e parafarmaci	2.568.324,62
13.111,14	13.875,65	14.000,00	- Materiali e prodotti diversi	13.991,97
0,00	0,00	0,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	0,00
0,00	0,00	0,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	0,00
52.898,04	58.235,73	60.500,00	- Servizi d'assistenza sanitaria	60.607,40
2.495.956,90	2.575.248,97	2.642.500,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	2.642.923,99
			7) Per servizi:	
25.260,02	30.433,02	27.000,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	26.998,64
0,00	315,00	0,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	0,00
7.462,57	7.277,10	7.500,00	c) Assistenza Hardware e Software	7.405,34
8.021,02	8.440,48	8.500,00	d) Assistenza impianti tecnologici	8.875,71
11.760,81	12.012,00	12.100,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	12.054,33
41.661,84	37.924,08	40.000,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	40.405,69
8.042,14	8.035,32	8.050,00	g) Cancelleria e stampati	8.045,17
10.948,54	10.803,36	11.000,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	11.196,85
48.366,34	49.673,31	49.000,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	48.845,54
20.383,01	23.782,81	25.500,00	l) Assicurazioni e bolli	25.010,73
2.180,74	2.454,94	2.700,00	m) Pubblicità e stampa	2.625,73
5.016,30	630,00	500,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	375,00
1.993,00	2.184,00	2.200,00	o) Indennità di carica ai revisori	2.184,00
2.728,00	3.148,00	3.800,00	p) Quote associative	3.728,00
93,06	464,94	700,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	762,78
12.227,38	11.392,55	12.000,00	r) Costi e oneri diversi	12.130,70
13.830,69	14.291,28	14.000,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	13.787,99
3.334,89	4.015,45	4.500,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	4.546,24
0,00	128.054,92	153.000,00	u) Spese gestione servizio intramoenia osped.	152.690,00
1.910,00	1.800,00	2.000,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	2.000,00
225.220,35	357.132,56	384.050,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	383.668,44
			8) Per godimento beni di terzi:	
4.200,00	4.200,00	4.200,00	Locazione immobili	4.200,00
49.936,42	38.216,36	44.500,00	Canoni leasing	44.934,82
54.136,42	42.416,36	48.700,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	49.134,82
2.775.313,67	2.974.797,89	3.075.250,00	A riportare	3.075.727,25

CONTO ECONOMICO FARMACIA				
CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO ASSESTATO 2014	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2014
€URO	€URO	€URO		€uro
2.775.313,67	2.974.797,89	3.075.250,00	Riporto	3.075.727,25
262.892,71	265.454,28	296.000,00	9) Per il personale	295.620,98
70.581,63	75.605,91	80.000,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	80.209,29
95.824,50	98.426,72	106.000,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	102.375,64
1.051,71	1.611,56	2.000,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	464,85
6.580,19	5.543,36	5.000,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	4.177,81
27.000,00	27.000,00	13.500,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	15.000,00
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanit.	
463.930,74	473.641,83	502.500,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	497.848,57
0,00	0,00	0,00	10) Ammortamenti e svalutazioni:	0,00
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	0,00
71.622,33	74.049,28	76.500,00	b) Ammortamento immob. Materiali	76.171,11
70.828,64	50.857,31	57.000,00	- Terreni e Fabbricati	56.673,05
24.485,75	29.513,43	16.500,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	16.183,97
2.076,66	3.135,20	4.200,00	- Macchine elettriche, hardware, software	4.195,73
0,00	0,00	0,00	- Autoveicoli aziendali	0,00
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
169.013,38	157.555,22	154.200,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	153.223,86
-92.781,74	12.439,78	-20.000,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	-12.780,40
0,00	40.000,00	50,00	12) a - Accantonamento per rischi	0,00
0,00	0,00	0,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
24.951,97	22.465,17	25.500,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	24.982,53
10.564,65	11.387,89	14.500,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	13.892,03
448,39	0,00	1.000,00	14) b - IVA indetraibile	0,00
3.351.441,06	3.692.287,78	3.753.000,00	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	3.752.893,84
68.810,00	60.830,29	70.900,00	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	73.344,07
0,00	0,00	0,00	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0,00
0,00	0,00	0,00	15) Proventi da partecipazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	16) Altri proventi finanziari:	0,00
0,00	0,00	50,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	24,14
0,00	0,00	0,00	b) Contributo c/interessi	370,36
0,00	0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	0,00
-12.530,87	-9.108,82	-5.200,00	a) Enti pubblici di riferimento	-4.666,21
-19.306,48	-25.898,80	-31.300,00	b) Altri / Cassa DD.PP. / Istituti di Credito	-30.626,05
0,00	0,00	0,00	c) Interessi passivi Tesoriere	0,00
-31.837,35	-35.007,62	-36.450,00	17 - bis) Utili e perdite su cambi	-34.897,76
			TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	-34.897,76
0,00	0,00	0,00	D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
0,00	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	0,00	19) Svalutazioni:	0,00
			TOTALE DELLE RETTIFICHE	0,00
0,00	0,00	0,00	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00
3,29	2,75	50,00	20) Proventi Straordinari	34,84
0,00	0,00	0,00	a) Plusvalenze da alienazioni	3.860,00
0,00	0,00	0,00	b) Sopraw. attive/insussist. passive	0,00
-3.226,83	-1.026,47	-30,00	c) Altri (Lasciti, donazioni e rimborsi diversi)	-25,73
-310,00	-350,00	-350,00	21) Oneri straordinari	-350,00
			a) Minusvalenze da alienazioni	
			b) Sopraw. passive/insussist. Attive	
			c) Altri (Contributi e spese liberali)	
-3.533,54	-1.373,72	-330,00	TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	3.519,11
33.439,11	24.448,95	34.120,00	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	41.965,42
-16.900,00	-15.788,00	-11.000,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-13.110,00
-1.245,00	-2.902,00	-22.000,00	Imposte reddito esercizio - IRES	0,00
0,00	1.560,00	-500,00	Imposte anticipate - IRAP	-1.560,00
0,00	11.000,00	0,00	Imposte anticipate - IRES	-11.000,00
-18.145,00	-6.130,00	-11.000,00	22) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio,	-25.670,00
			correnti, differite e anticipate	
15.294,11	18.318,95	23.120,00	UTILE D'ESERCIZIO	16.295,42

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIOSANITARI				
CONSUNTIVO 2012 €URO	CONSUNTIVO 2013 €URO	PREVENTIVO ASSESTATO 2014 €URO	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2014 €uro
			A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
			1) RICAVI	
			a) dalle vendite e dalle prestazioni	
0,00	0,00	0,00	- per vendita contanti	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita assistiti SSN	0,00
2.989,88	0,00	0,00	- per vendita al Comune	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendita a diversi - trasferimenti CPA e altri	0,00
0,00	0,00	0,00	- per vendite ad altri	0,00
732.916,33	735.354,76	772.200,00	- per rette Casa Albergo	774.498,32
0,00	0,00	0,00	- per rette reparto NAP	0,00
504.637,43	514.105,10	544.500,00	- per rette reparto NAT	545.919,37
45.706,69	32.635,27	1.800,00	- integrazione rette da Comuni	1.846,50
-37.989,35	-43.131,50	-32.500,00	- rette rimborsate ad ospiti	-32.328,43
70.607,42	89.323,79	98.500,00	- per Intramoenia Ospedaliera - Adi Servizi Soc.	98.999,83
0,00	0,00	0,00	- per copertura costi sociali	0,00
101.957,16	98.389,23	92.000,00	- per proventi gestione mensa	90.527,13
1.420.825,56	1.426.676,65	1.476.500,00	TOTALE RICAVI	1.479.462,72
0,00	0,00	0,00	2) Variazioni rimanenze prodotti	0,00
0,00	0,00	0,00	3) Variazioni lavori in corso su ordin.	0,00
0,00	0,00	0,00	4) Incrementi immobil. lavori interni	0,00
0,00	0,00	0,00	5) Altri ricavi e proventi	0,00
0,00	0,00	0,00	a) diversi	0,00
18.267,00	34.911,00	29.000,00	- da Enti Assistenziali e Previdenziali	29.164,68
0,00	0,00	0,00	- da Servizi e Comune	0,00
4.759,31	17.174,24	4.200,00	- da fornitori e altri	4.725,27
0,00	0,00	0,00	- sopravvenienza attiva ordinaria	15.000,00
22.372,67	85.954,19	0,00	- da vari e Cure intermedie	0,00
0,00	0,00	0,00	b) corrispettivi concess.ambulatori	0,00
345.426,96	328.710,67	330.500,00	c) contributi in conto esercizio F.S.R.	330.912,00
0,00	0,00	0,00	d) corrispettivi centro prelievi	0,00
390.825,94	466.750,10	363.700,00	TOTALE ALTRI RICAVI E PROVENTI	379.801,95
1.811.651,50	1.893.426,75	1.840.200,00	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	1.859.264,67
			B) COSTO DELLA PRODUZIONE	
			6) Materie prime consumo e merci	
20.482,98	21.109,98	18.200,00	- Medicinali e parafarmaci	18.056,68
7.937,72	8.339,61	8.200,00	- Materiali e prodotti diversi	8.159,07
183.183,59	181.631,32	183.250,00	- Servizio di ristorazione e fornitura derrate	183.029,06
18.151,55	17.037,22	15.500,00	- Servizio guardaroba e lavanderia	15.287,30
8.570,22	7.982,07	8.100,00	- Servizio assistenza ospiti - promozione sociale	8.059,85
90.347,14	47.171,72	74.000,00	- Servizi d'assistenza esterni in outsourcing	73.174,44
328.673,20	283.271,92	307.250,00	TOTALE MATERIE PRIME SUSSIDIARIE	305.766,40
			7) Per servizi:	
26.106,04	28.305,45	25.500,00	a) Lavori, manutenzioni e riparazioni	25.193,86
36.450,12	44.809,94	32.500,00	b) Manutenzioni C/Amministrazione Comunale	32.097,87
7.903,14	7.850,24	8.000,00	c) Assistenza Hardware e Software	7.986,74
8.618,94	8.271,38	8.600,00	d) Assistenza impianti tecnologici	8.565,41
4.356,00	3.150,00	4.500,00	e) Prestazioni professionali e consulenze	4.402,00
77.164,46	80.698,69	85.000,00	f) Gas, Acqua, Energia elettrica e F.M.	88.292,93
6.220,56	6.016,47	6.000,00	g) Cancelleria e stampati	5.625,63
12.382,54	4.385,36	4.200,00	h) Postali e telefoniche / Radio-T.V.	4.848,70
52.867,11	55.099,48	51.000,00	i) Vigilanza, pulizia e simili	50.924,84
23.465,42	21.518,10	23.500,00	l) Assicurazioni e bolli	23.003,22
0,00	0,00	500,00	m) Pubblicità e stampa	500,00
5.016,30	630,00	500,00	n) Indennità di carica ai consiglieri	375,00
1.993,00	2.184,00	2.200,00	o) Indennità di carica ai revisori	2.184,00
470,00	470,00	500,00	p) Quote associative	470,00
0,00	0,00	0,00	q) Trasferte e spese rappresentanza	0,00
8.946,74	8.374,97	8.250,00	r) Costi e oneri diversi	8.215,65
0,00	0,00	0,00	s) Ritenute ENPAF e convenzionali	0,00
3.471,02	3.973,02	3.200,00	t) Spese gestione autoveicoli aziendali	2.991,61
0,00	0,00	0,00	u) Spese gestione servizio intramoenia osped.	0,00
1.500,00	1.350,00	1.500,00	v) Progetti ed iniziative sociosanitarie	1.500,00
276.931,39	277.087,10	265.450,00	TOTALE COSTI PER SERVIZI	267.177,46
			8) Per godimento beni di terzi:	
4.659,88	600,00	500,00	Locazione immobili	491,80
0,00	0,00	0,00	Canoni leasing	0,00
4.659,88	600,00	500,00	TOTALE COSTI GODIMENTO BENI DI TERZI	491,80
610.264,47	560.959,02	573.200,00	A riportare	573.435,66

CONTO ECONOMICO SERVIZI SOCIOSANITARI				
CONSUNTIVO 2012	CONSUNTIVO 2013	PREVENTIVO ASSESTATO 2014	DESCRIZIONE	CONSUNTIVO 2014
€URO	€URO	€URO		€uro
610.264,47	560.959,02	573.200,00	Riporto	573.435,66
695.498,32	744.970,63	763.000,00	9) Per il personale	
0,00	0,00	0,00	a) Stipendi e salari farmacia /servizi sociosanitari	758.177,22
209.194,19	219.608,27	225.500,00	b) Stipendi e salari poliambulatorio	0,00
2.686,98	1.271,04	2.000,00	c) Oneri sociali farmacia /servizi sociosanitari	223.689,16
3.260,04	3.193,76	3.500,00	d) Tratt.di fine rapp. farmacia / servizi sociosanitari	1.472,22
39.000,00	39.000,00	24.000,00	e) Altri costi e Spese di aggiornamento personale	3.277,95
			f) Rinn. CCNL produtt. Farmacia / Servizi Sociosanitari	24.000,00
949.639,53	1.008.043,70	1.018.000,00	TOTALE COSTI DI PERSONALE	1.010.616,55
59.154,71	64.688,27	66.600,00	10) Ammortamenti e svalutazioni:	
0,00	0,00	0,00	a) Ammortamento immob.immateriali	66.557,16
1.071,71	1.071,71	1.100,00	b) Ammortamento immob. Materiali	0,00
36.210,00	29.525,19	23.300,00	- Terreni e Fabbricati	1.071,71
3.787,55	3.556,94	3.500,00	- Arredamento, attrezzature. Impianti	23.440,49
4.345,74	3.750,00	3.900,00	- Macchine elettriche, hardware, software	3.327,58
0,00	0,00	0,00	- Autoveicoli aziendali	3.750,00
0,00	0,00	0,00	- Altri ammortamenti	0,00
0,00	0,00	0,00	c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00
0,00	0,00	0,00	d) Svalut. crediti attivo circ. e disp. liquide	0,00
104.569,71	102.592,11	98.400,00	TOTALE AMMORTAM. SVALUTAZIONI	98.146,94
-14.730,00	-45.149,39	3.000,00	11) Variaz. Rimanenze materie prime	8.395,00
8.292,00	37.557,10	50,00	12) a - Accantonamento per rischi	7.900,00
0,00	0,00	50,00	12) b - Accantonamento L.5179/2004	0,00
52.178,92	54.131,57	57.000,00	13) Altri accantonamenti (T.F.R)	54.660,23
2.927,07	4.341,57	7.000,00	14) a - Oneri diversi gestione (Tributi locali e altri)	6.806,50
71.136,39	70.370,80	76.500,00	14) b - IVA indetraibile	74.916,62
1.784.278,09	1.883.145,26	1.833.200,00	TOTALE COSTO DELLA PRODUZIONE	1.834.877,50
27.373,41	10.281,49	22.000,00	DIFFERENZA VALORE/COSTO PRODUZIONE	24.387,17
			C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
			15) Proventi da partecipazioni	
35,69	269,31	700,00	16) Altri proventi finanziari:	
0,00	0,00	0,00	a) Interessi conto di tesoreria e altri	689,97
			b) Contributo conto interessi	0,00
0,00	0,00	0,00	17) Interessi altri oneri verso:	
-952,44	-962,42	-450,00	a) Enti pubblici di riferimento	0,00
-333,44	-4.000,00	-1.000,00	b) Altri / Cassa DD.PP. / Istituti di Credito	-454,78
0,00	0,00	0,00	c) Interessi passivi Tesoriere	0,00
			17 - bis) Utili e perdite su cambi	0,00
-1.250,19	-4.693,11	-750,00	TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI	235,19
			D) RETTIFICHE VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
0,00	0,00	0,00	18) Rivalutazioni:	0,00
0,00	0,00	0,00	19) Svalutazioni:	
0,00	0,00	0,00	TOTALE DELLE RETTIFICHE	0,00
			E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
			20) Proventi Straordinari	
0,00	0,00	0,00	a) Plusvalenze da alienazioni	0,00
75,35	11,75	10,00	b) Sopraw. attive/insussist. passive	1,02
345,01	12.824,94	0,00	c) Altri (Lasciti, donazioni e rimborsi diversi)	0,00
			21) Oneri straordinari	
0,00	0,00	0,00	a) Minusvalenze da alienazioni	0,00
-446,25	-1,85	-20,00	b) Sopraw. passive/insussist. Attive	-5,73
-1.510,00	-1.550,00	-1.550,00	c) Altri (Contributi e spese liberali)	-1.550,00
-1.535,89	11.284,84	-1.560,00	TOTALE PROVENTI ONERI STRAORDINARI	-1.554,71
24.587,33	16.873,22	19.690,00	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	23.067,65
-29.838,00	-23.890,00	-20.000,00	Imposte reddito esercizio - IRAP	-19.607,00
1.245,00	-2.931,00	-1.500,00	Imposte reddito esercizio - IRES	0,00
0,00	1.465,00	522,00	Imposte anticipate - IRAP	-214,00
2.280,00	8.048,00	3.700,00	Imposte anticipate - IRES	-1.509,00
-26.313,00	-17.308,00	-17.278,00	22) TOTALE IMPOSTE sul reddito di esercizio, correnti, differite e anticipate	-21.330,00
-1.725,67	-434,78	2.412,00	UTILE D'ESERCIZIO/PERDITA DI ESERCIZIO	1.737,65

31.12.2014 - Riconciliazione tra onere fiscale teorico e onere fiscale a bilancio (in migliaia di euro)					
	Aliquote	Importi in riconciliazione dettagli	Importi in totali	Imponibile Imposte teoriche	Imposte bilancio
IRES					
Calcolo IRES teorica	27,50%			65.033	17.884
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi			7.900		
Accantonamento fondo rischi		7.900			
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti			(53.389)		
Utilizzo fondo rischi		(53.389)			
Differenze permanenti			(26.757)		
IMU		3.045			
Spese telefoniche		3.111			
Liberalità		1.200			
Spr avv. passive		30			
10% irap 2014 deducibile		(3.272)			
irap su costo del personale		(30.843)			
Sopravv.att. non tassata		(28)			
Totale elementi in riconciliazione				(72.246)	(19.868)
Imponibile fiscale IRES effettivo				(7.213)	(1.984)
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRES				0	0
IRAP					
Differenza tra valore e costi della produzione			97.731		
Costi non rilevanti ai fini IRAP (oneri del personale e altri)			779.699		
Calcolo IRAP teorica	3,90%			877.430	34.220
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi			7.900		
Accantonamento fondo rischi		7.900			
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti			(53.389)		
Utilizzo fondo rischi		(53.389)			
Differenze permanenti			6.946		
IMU		3.086			
Sopravvenienza attiva		3.860			
Totale elementi in riconciliazione				(38.543)	(1.503)
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - IRAP				838.887	32.717
Imposte correnti sul reddito d'esercizio - Totale					32.717
Imposte anticipate IRES					12.509
Imposte anticipate IRAP					1.774
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO A BILANCIO					47.000



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Nota Integrativa al Conto Economico

Relazione tecnica illustrativa delle voci di ricavo e di costo

Per avere una visione di sintesi della gestione aziendale nella presente nota sono esposti, con possibilità d'immediata comparazione, i principali aggregati economici del decorso biennio, corredati di tabelle, prospetti e istogrammi riferiti all'ultimo triennio, nei quali sono stati anche percentualizzati i costi e ricavi, allo scopo di evidenziare il peso di ciascuna voce rispettivamente sul totale dei costi e dei ricavi.

Sezione Farmacia

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI

3.478.802,40

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 0,67%)

+ 23.043,81

Il volume generale dei ricavi nell'esercizio 2014 ha registrato un positivo incremento percentuale pari al 0,67% rispetto al precedente anno, risultato questo di tutto riguardo in considerazione del periodo di grave congiuntura economica registrato nell'anno e soprattutto nelle attività di vendita del farmaco etico, considerata la continua e costante diminuzione registrata anche quest'anno nel valore medio della ricetta spedita al SSN.

Considerevole la variazione registrata dal SSN rispetto all'anno 2013 pari al - 3,48% e quella sempre positiva con il segno + del 3,47% registrata dalle vendite per contanti.

L'ulteriore ristrutturazione dell'orario di apertura a favore della cittadinanza oggi a 55,5 ore settimanali (4 ore aggiuntive), la soppressione della giornata di chiusura e del periodo di ferie estive, per meglio rispondere alle esigenze della clientela, si sono rivelate ancora una volta scelte particolarmente favorevoli in questo momento di crisi, così come l'attività di servizio nella giornata del sabato pomeriggio, dove la farmacia aziendale è una delle poche aperte e disponibili in tutta la Valceresio e registra il particolare apprezzamento da parte della clientela, non solo locale.

L'appostamento di bilancio registra inoltre il consolidamento del dato positivo della posta contabile "Per Intramoenia ospedaliera" dove sono indicati i proventi derivanti dalla convenzione sottoscritta con l'azienda ospedaliera di Varese per l'esercizio dell'attività di intramoenia professionale con i medici specialisti dell'Ospedale di Circolo di Varese, atto sottoscritto nei primi mesi dell'anno 2013 e tutt'ora in essere fino al prossimo dicembre 2015.

Nella tabella che segue sono esposte le singole voci di ricavo con evidenza dell'incremento sull'anno 2013 :

N.	Declaratoria del ricavo	Importo	Variazione su 2011	Variazione % + -
1.	Ricavi da vendite per contanti	1.862.848,08	+ 62.432,80	+ 3,47
2.	Ricavi da somministrazioni S.S.N.	1.414.414,88	- 50.977,18	- 3,48
3.	Ricavi da vendite al Comune	5.126,08	+ 155,42	+ 3,13
4.	Ricavi da trasferimenti al C.P.A.	0,00	- 18.000,57	- 100,00
5.	Ricavi vendite a soggetti diversi	8.852,36	- 2.742,66	- 23,65

I risultati contabilizzati, sostanzialmente in linea con quelli già rilevati lo scorso anno, acquistano comunque particolare importanza se rapportati alle statistiche del settore, che registrano invece sensibili contrazioni di fatturato nelle farmacie limitrofe e nella stessa Provincia di Varese (si veda in proposito il prospetto di raffronto nella prima parte della relazione).

E' infatti doveroso ricordare che i risultati positivi realizzati da A.S.Far.M., risentono comunque in larga parte degli interventi di contenimento della spesa sanitaria e di conseguenza di quella farmaceutica applicati a livello centrale e dalla più che generalizzata diminuzione del valore medio delle specialità in vendita rimborsate dal SSN che hanno comportato nell'insieme la diminuzione della forbice di ricavo ottenuta dall'Azienda nel complesso delle attività di distribuzione.

Da sottolineare infine la variazione più che positiva registrata dalla voce per i ricavi dalle vendite per contanti quantificata nel 3,47%, valore questo che testimonia il ruolo fondamentale del farmacista nell'attività del consiglio al banco. Valore questo che compensa la diminuzione dei ricavi per somministrazioni SSN.

ALTRI RICAVI E PROVENTI**347.435,51**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 16,84 %)

+ 50.076,03

La variazione della posta in bilancio relativa ai corrispettivi per concessione ambulatoriale rappresenta la conferma della validità delle scelte aziendali che, nel corso dei precedenti esercizi hanno portato nel tempo alla progettazione, realizzazione ed implementazione dei servizi sanitari presenti presso la sede di Via Jamoretti, 51 e che hanno di fatto completato la gamma delle possibilità di scelta sanitarie presenti nella sede aziendale :

- Giugno 1997 : realizzazione nr. 8 ambulatori medici per MMG, Specialisti e servizi infermieristici per la cittadinanza;
- Giugno 2003 : realizzazione di punto prelievo accreditato al SSR;
- Maggio 2009 : realizzazione di nuova struttura ambulatoriale per medici specialisti
- Gennaio 2013 sottoscrizione della convenzione con l'Azienda Ospedaliera di Varese per l'esercizio della libera professione in regime di intramoenia .

La composizione della posta iscritta a bilancio risulta inoltre essere la componente di una serie di variabili che per sommi capi di seguito si vanno ad elencare :

- l'aumento, se pur minimo della somma disponibile per rimborsi da fornitori è dovuta principalmente al consolidamento del nuovo sistema di gestione delle scorte presenti in magazzino, dove ogni mese un operatore a seguito di puntuale verifica dell'indice di rotazione, restituisce in accredito i prodotti che non sono stati ritirati dai clienti e/o risultano di scarsa vendibilità. La rigorosa gestione degli acquisti, effettuata dalla direzione con il supporto del sistema informativo aziendale, conferma invece come ogni anno sia attenta la gestione che viene riposta nella politica degli acquisti dei prodotti da commercializzare. Da rilevare anche la diminuzione percentuale di errore di invio di medicinali non ordinati, dovuta principalmente all'informatizzazione quasi totale da parte dei nostri fornitori;
- l'aumento della posta di bilancio per i rimborsi da Enti assistenziali e previdenziali è da valutare con le assenze per maternità obbligatoria per due collaboratrice farmacistesse dall'organico in servizio
- la diminuzione delle somme disponibili dai proventi di concessione degli spazi per ambulatori medici, trova giustificazione se sommata alla nuova esposizione della voce di ricavo derivante dai servizi di intramoenia ospedaliera ;
- il corrispettivo di concessione dei locali dedicati a punto prelievo è invece determinato sostanzialmente dall'aumento del monte ore dei servizi sviluppati dal partner privato, che ora dedica due operatori alla fase di accettazione amministrativa dei pazienti, oltre che dall'indicizzazione del canone applicato.
- Rileviamo infine l'importo della sopravvenienza attiva ordinaria in riferimento allo stralcio dei debiti per "premi verso dipendenti" relativi all'anno 2013 in seguito alla decurtazione del 50% del premio precedentemente accantonato dall'accordo di contrattazione aziendale, i cui collaboratori di Asfarm si sono dichiarati disponibili ad accettare, per permettere all'azienda il rispetto degli indici di bilancio previsti dall'insorta normativa di legge ai sensi dei cc. 533 e 557 art.1 Legge 147/2013.

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE**3.826.237,91**

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 1,95 %)

+ 73.119,84

Il valore complessivo della produzione nell'anno 2014 ha registrato un incremento pari a €73.119,84, risultante complessiva di un case mix quasi perfetto tra la gestione del negozio di farmacia e gli altri servizi sanitari complementari sviluppati e realizzati nello stabile di Via Jamoretti, 51 : ambulatori medici, servizi infermieristici, attività di punto prelievo ed ambulatorio polispecialistico.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE	2.642.923,99
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 2,63%)	+ 67.675,02

La variazione percentuale sul consuntivo 2013 di questo capitolo di spesa è la totale risultante della politica di contenimento della spesa sanitaria attuata a livello centrale ed è pari al 2,63%

Pur in considerazione dei maggiori acquisti di merci effettuati nell'anno per sviluppare le nuove strategie di vendita commerciale ed i nuovi settori strategici dell'attività di vendita del prodotto da banco, i maggiori costi di acquisto sono oggi più che mai legati al sempre decrescente valore della forbice di ricavo del prodotto dispensato ed assistito dal SSN.

A maggiori volumi di ricavi registrati, corrispondono sempre maggiori volumi di acquisto di prodotti per compensare la generalizzata diminuzione del prezzo di vendita finale al pubblico.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)	2.559,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 9,06%)	- 255,00

La posta iscritta a bilancio risulta essere la sommatoria degli importi spesi dall'area gestionale quale indennità di carica corrisposta agli amministratori ed ai componenti del collegio di revisione.

A far data dallo scorso 01/01/2013 gli amministratori di A.S.Far.M. ricevono a titolo di partecipazione alle sedute del Cda l'importo lordo onnicomprensivo di 30,00 €, così come previsto dalle vigenti normative di legge.

Sono rimaste invece invariate le indennità semestrali corrisposte ai membri del Collegio dei Revisori A.S.Far.M., così come dal deliberazione di nomina da parte del Consiglio Comunale nr. 54/2009 e che ammontano a €2.184,00, cifra complessiva sostanzialmente invariata rispetto al precedente esercizio.

COSTI PER SERVIZI	383.668,44
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 7,43%)	+ 26.535,88

I costi per servizi sostenuti nell'esercizio 2014 sono aumentati di circa 26.000,00 € rispetto lo scorso esercizio, di cui comunque € 24.635,08 assommano all'aumento nuovi costi per il servizio di intramoenia ospedaliera rifatturatici dall'Azienda Ospedaliera di Varese derivanti dall'aumento delle prestazioni effettuate dai medici in regime intramoenia.

Evidenziamo e ricordiamo che i ricavi registrati nell'anno per il nuovo servizio medico specialistico sono stati pari a € 187.561,00 determinando a favore della nostra azienda un utile finale pari a € 34.871,00.

La posta di bilancio evidenziata, se depurata dalla voce di costo di cui sopra, assomma pertanto a circa € 1.900,80 evidenziando una variazione percentuale prossima al + 0,53%, dato questo più che apprezzabile.

Nel dettaglio si evince come si alternino aumenti e diminuzioni nelle voci di costo che compongono l'importo finale senza particolari scostamenti significativi.

COSTI DI GODIMENTO BENI DI TERZI	+ 49.134,82
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 15,84%)	+ 6.718,46

Questa posta di bilancio è legata principalmente a due voci contabili di recente accensione.

La prima "locazione immobili" è la risultante dell'importo che l'azienda, sulla scorta delle obbligazioni previste dalla concessione amministrativa per la gestione del nuovo ambulatorio comunale in centro Paese, corrisponde all'Amministrazione comunale quale canone di affitto, posta invariata rispetto allo scorso anno.

La seconda "canoni leasing" è invece la risultante di più voci di spesa di cui rimandiamo alle specifiche del prospetto di legge redatto in altra parte della presente relazione, precisiamo solamente che l'aumento del valore rispetto all'esercizio 2013 è da valutare in correlazione all'istituzione di un nuovo contratto di leasing stipulato nel corso dell'anno utilizzando anche i benefici dell'applicazione della legge Sabatini bis.

COSTI DI PERSONALE	497.848,57
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 5,11%)	+ 24.206,74

La variazione registrata nelle spese di gestione del personale è da considerarsi minima e comunque da valutare positivamente anche in concomitanza della nuova organizzazione del monte ore di apertura settimanale del servizio di farmacia, che tra l'altro all'inizio dell'anno ha registrato l'applicazione della nuova piattaforma contrattuale unitamente alla sostituzione di due collaboratrici farmacistesse assenti per congedo di maternità.

AMMORTAMENTI	153.223,86
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 2,75%)	- 4.331,36

Le quote d'ammortamento riferite all'esercizio 2014, rispecchiano fedelmente l'incremento dei beni aziendali; gli importi indicati sono determinati dall'applicazione nel calcolo delle aliquote riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988. Tutte le voci comprese nelle immobilizzazioni materiali, ad eccezione del terreno su cui insiste l'immobile della farmacia, sono state ammortizzate sistematicamente tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione dei diversi cespiti.

Si segnala che per una più precisa applicazione dei principi contabili, a seguito dell'entrata in vigore del decreto Bersani, si è proceduto allo scorporo della voce fabbricati, dall'area occupata dall'immobile farmacia in base al costo di acquisto specifico dell'area.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	- 12.780,40
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 202,74%)	- 25.220,18

Si intendono qui riportate le considerazioni già espresse in precedenza alla voce di bilancio "Totale materie prime e sussidiarie".

La gestione del magazzino della farmacia aziendale rappresenta una parte rilevante nella strategia commerciale aziendale; questo in quanto si cerca sempre di far collimare i bisogni dell'utenza, e dunque la possibilità di pronta evasione delle richieste della clientela, con la necessaria immobilizzazione dei capitali sotto forma di acquisti di medicinali.

Alla fine dell'anno la valutazione delle scorte di magazzino è stata effettuata con il criterio di valorizzazione al costo medio ponderato.

ACCANTONAMENTO PER RISCHI	0,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 100,00%)	- 40.000,00

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di non accantonare prudenzialmente per il futuro alcun importo, non avendo previsto ulteriori interventi di manutenzione straordinaria nell'area gestionale.

ACCANTONAMENTI T. F. R.	24.982,53
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 11,21%)	+ 2.517,36

La quota di accantonamento del T.F.R. iscritta a bilancio deriva dalla corretta applicazione delle norme di legge esistenti sull'istituto del fondo stesso calcolata sulle retribuzioni corrisposte ai collaboratori dipendenti dell'area nell'anno 2014.

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE	3.752.893,84
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 1,64%)	+ 60.606,06

Il costo totale della produzione nel suo insieme è esposto con una variazione minima pari al 1,64%, assorbito per la quasi totalità della sua esposizione dall'importo totalizzato dallo stoccaggio delle merci in magazzino, unitamente ai nuovi costi sostenuti per la gestione del servizio di intramoenia ospedaliera e del personale.

INTERESSI SUL CONTO E CONTRIBUTO TESORIERE	24,14
Variazioni sul consuntivo 2013 (-/+ 100,00%)	+ 24,14

A differenza dall'anno precedente risultano proventi derivati dagli interessi calcolati sulle giacenze del conto corrente aperto presso la filiale del Credito Bergamasco.

CONTRIBUTI C/INTERESSI	370,36
Variazioni sul consuntivo 2013 (-/+ 100,00%)	+ 24,14

Questa è una posta di nuova istituzione ed è riferita alla valorizzazione del contributo da incassare relativo all'anno 2014 per l'applicazione della legge Sabatini bis per l'investimento fatto nel corso dell'anno stesso.

ONERI FINANZIARI VERSO CASSA DD.PP /ALTRI	35.292,26
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 0,81%)	- 284,54

L'onere degli interessi pagati dall'Azienda nel corso dell'esercizio 2014 rispecchia ancora una volta l'esposizione nei confronti della Cassa DD.PP. per il mutuo concesso nel 1994 per la costruzione della sede aziendale.

L'ultima rata del mutuo di che trattasi è stata spesa lo scorso 31 dicembre 2014. Il finanziamento pertanto è stato definitivamente estinto.

La posta iscritta registra inoltre l'importo totale speso di € 30.626,05 quale sommatoria degli oneri finanziari per l'utilizzo degli affidamenti di cassa presso le sedi degli istituti di credito aziendali.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.519,11
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 356,17%)	+ 4.892,83

I proventi e oneri straordinari in quanto tali non sono anticipatamente preventivabili nel bilancio di previsione aziendale.

Il valore della posta iscritta a bilancio è determinato dalla rilevazione positiva dall'importo pari a € 3.860,00 quale rimborso assicurativo.

La posta di bilancio si completa poi con importi minimali per arrotondamenti avvenuti nel corso dell'esercizio e dall'erogazione di una quota pari a € 350,00, per la liquidazione della rata annuale quale contributo per l'adozione a distanza di due bambini seguiti dall'associazione "Farmacisti in aiuto onlus".

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE. 41.965,42

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 71,65%) + 17.516,47

Il risultato economico registrato prima dell'applicazione del calcolo delle imposte sul reddito di esercizio risulta essere aumentato rispetto a quello realizzato nell'anno 2013.

Tale risultato rappresenta comunque un buon traguardo raggiunto dalla corretta applicazione delle direttive aziendali impartite dall'attuale Consiglio di Amministrazione in carica, considerato l'attuale e persistente momento di congiuntura economica che attraversa il Paese.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P. 13.110,00

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 16,96%) - 2.678,00

Il minore importo totalizzato ai fini I.R.A.P. è la risultante della diminuzione dell'utile ante imposte rispetto all'anno 2013 e alla maggiore deduzione data dal cuneo fiscale.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.E.S. 0

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 100%) - 2.902,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell'imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP 1.560,00

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 200%) - 3.120,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate irap e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2013		Esercizio 2014	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2013	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2014
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future per robotica farmacia e nuovi ascensori	40.000	1.560	0	0
Totale imposte anticipate irap	40.000	1.560	0	0

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate irap
Saldo netto al 31.12.2013	1.560
Utilizzo imposte anticipate/differite competenza 2014 già rilevate in esercizi precedenti	- 1.560
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2014	0
Saldo netto al 31.12.2014	0

IMPOSTE ANTICIPATE IRES	11.000,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (-200%)	- 22.000,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate ires e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 27,5%.

In Euro	Esercizio 2013		Esercizio 2014	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2013	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2014
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese future per robotica farmacia e nuovi ascensori	40.000	11.000	0	0
Totale imposte anticipate ires	40.000	11.000	0	0

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate ires
Saldo netto al 31.12.2013	11.000
Utilizzo imposte anticipate/differite competenza 2014 già rilevate in esercizi precedenti	- 11.000
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2014	0
Saldo netto al 31.12.2014	0

UTILE D'ESERCIZIO**16.295,42**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 11,05%)

- 2.023,53

L'utile netto registrato dall'area aziendale risulta allineato al risultato commerciale atteso all'inizio dell'esercizio e rappresenta elemento di soddisfazione finale nel complesso della gestione multidimensionale aziendale.

Sezione Sociosanitaria

RICAVI DA VENDITE E PRESTAZIONI	1.479.462,72
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 3,70%)	+ 52.786,07

Nell'anno 2014 il volume dei ricavi derivanti dalle rette di ricovero degli anziani in soggiorno e dalle attività sociosanitarie gestite dall'Azienda sia a favore degli ospiti interni, sia a favore della generalità della popolazione, ha mantenuto i risultati già totalizzati lo scorso anno, pur avendo registrato una flessione nella gestione del servizio di ristorazione aziendale per gli utenti esterni e che ha comunque registrato, pur in un mercato di estrema contrazione, il fatturato di 90.527,13€.

Un significativo incremento (pari al 10,83% sulla voce di ricavo contabilizzata) è poi derivato dai proventi del servizio di assistenza domiciliare integrata che ha interessato il bacino d'utenza del distretto di Arcisate e che nell'anno 2014 ha visto ben **2.754** accessi realizzati.

Conformemente alla classificazione regionale degli ospiti in soggiorno presso la struttura sono stati poi aggiornati i centri di ricavo relativi agli ospiti in soggiorno presso la R.S.A.

N.	Declaratorio del ricavo	Importo	Variazione + - sul 2013	Variazione %
1.	Ricavi da rette casa albergo	774.498,32	+ 39.143,56	+ 5,32
2.	Ricavi da rette reparto RSA/SOSIA	545.919,37	+ 31.814,27	+ 6,19
3.	Ricavi da integrazione Comuni	1.846,50	- 30.788,77	- 94,34
4.	Ricavi da proventi gestione mensa	90.527,13	- 7.862,10	- 7,99
5.	Ricavi da attività sociosanitarie	98.999,83	+ 9.676,83	+ 10,83
6.	Rette rimborsate ad ospiti	- 32.328,43	+ 10.803,07	- 25,05

Dalla tabella comparativa emergono i dati dei ricavi distinti per singola fonte; le variazioni nelle diverse tipologie di ricavo trovano giustificazione nella costante ricerca di totale utilizzo di tutti i posti disponibili e nella maggiore quantità di prestazioni rese agli utenti interni ed esterni dei servizi sviluppati dalla gestione sociosanitaria: servizi di ristorazione collettiva, servizi infermieristici, servizi fisioterapici.

ALTRI RICAVI E PROVENTI	379.801,95
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 18,63%)	- 86.948,15

Nella tabella che segue sono invece esposti, distintamente per categoria, i componenti d'attività iscritti tra le voci dei ricavi diversi, con evidenza delle variazioni intervenute rispetto all'esercizio 2013:

N.	Declaratoria del ricavo	Importo	Variazione + - sul 2012	Variazione %
1.	Da Enti assistenziali e previdenziali	29.164,68	- 5.746,32	- 16,46
2.	Da fornitori e altri	4.725,27	- 12.448,97	- 72,49
3.	Da Sopravv. Attiva ordinaria	15.000,00	+ 15.000,00	+ 100,00
4.	Da Regione contributi esercizio	330.912,00	+ 2.201,33	+ 0,67

Le variazioni percentuali registrate nelle partite attive osservate, riguardano sostanzialmente l'importo della sopravvenienza attiva ordinaria riferita allo stralcio dei debiti per "premi verso dipendenti" relativi all'anno 2013 in seguito all'applicazione di una norma di legge, oltre a quelli relativi agli introiti ricevuti da Regione Lombardia per i contributi in conto esercizio dedicati ai 4 posti accreditati al "Progetto sperimentale per cure intermedie".

VALORE TOTALE DELLA PRODUZIONE	1.859.264,67
---------------------------------------	---------------------

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 1,80%)	- 34.162,08
---	-------------

Il valore complessivo della produzione, nell'anno 2014, ha totalizzato una diminuzione percentuale rispetto all'anno precedente da registrare in modo quasi esclusivo al minor importo introitato dai rimborsi da enti assistenziali e previdenziali per assenze del personale per malattia e maternità e da fornitori ed altri.

COSTI PER MATERIE PRIME E SUSSIDIARIE	305.766,40
--	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 7,94%)	+ 22.494,48
---	-------------

I costi delle materie prime e sussidiarie sono aumentati rispetto all'esercizio 2013 di una minima percentuale pari al 7,94% totale, indice questo generato per la sua quasi totalità dall'aumento delle spese sostenute per l'utilizzo delle prestazioni di lavoro in somministrazione da parte di agenzia per il lavoro interinale (sostituzione personale assente per ferie o malattia e maternità della fisioterapista) e professionisti vari che hanno incrementato nell'anno il monte ore di assistenza dedicato ai diversi servizi per gli ospiti in soggiorno presso la struttura.

INDENNITA' DI CARICA (C.D.A. e Revisori A.S.Far.M.)	2.559,00
--	-----------------

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 9,96%)	- 255,00
---	----------

La posta iscritta a bilancio risulta essere la sommatoria degli importi spesi dall'area gestionale quale indennità di carica corrisposta agli amministratori ed ai componenti del collegio di revisione.

A far data dal 01/01/2013 gli amministratori di A.S.Far.M. ricevono a titolo di partecipazione alle sedute del Cda l'importo lordo onnicomprensivo di 30,00 €.

Sono rimaste invece invariate le indennità semestrali corrisposte ai membri del Collegio dei Revisori A.S.Far.M., così come previsto dalla deliberazione di nomina da parte del Consiglio Comunale nr. 54/2009 e che ammontano a €2.184,00, cifra complessiva sostanzialmente invariata rispetto al precedente esercizio.

COSTI PER SERVIZI	267.177,46
--------------------------	-------------------

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 3,58%)	- 9.909,64
---	------------

I costi per servizi sostenuti nell'esercizio 2014 risultano essere pressochè invariati rispetto lo scorso anno. Lo scostamento maggiore è riferito per lo più alle spese sostenute per il rincaro delle utenze energetiche ed assicurative.

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	491,80
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 18,03%)	- 108,20

L'importo speso rappresenta la quota a parte di A.S.Far.M. inteso come canone di affitto per l'utilizzo dei locali della palestra comunale di Via Croci durante lo svolgimento dei corsi di ginnastica per persone adulte ed anziane.

COSTI DI PERSONALE	1.010.616,55
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 0,26%)	+ 2.572,85

Nell'erogazione della dovuta assistenza agli ospiti ricoverati è sempre stato puntualmente assicurato il rispetto degli standard previsti dal piano socio assistenziale di Regione Lombardia, con l'introduzione in corso d'anno di nuove unità di forza lavoro per dare corretta evidenza alla soddisfazione dei parametri regionali di accreditamento richiesti dalla normativa di riferimento.

L'Azienda si è infatti dovuta attivare durante l'anno per la pronta sostituzione di personale assente in alcune figure operative di assistenza per malattia (operatori OSS) ed astensione anticipata dal lavoro per maternità (un'addetta ai servizi di cucina e un'operatore OSS).

Il numero medio dei collaboratori impiegati nell'anno 2014 è stato comunque di 34 unità distinte nelle categorie riportate nel prospetto che segue :

CATEGORIA	N. DIPENDENTI	DI CUI	
		Tempo Pieno	Part time
Dirigenti	1	0	1
Quadri	0	0	0
Medico incaricato in regime libera professione	3	0	3
Impiegato amministrativo	1	0	1
Infermiere Professionale	3	2	1
Operatore O.S.S. /A.S.A.	17	17	0
Animatore	1	0	1
Fisioterapista	1	0	1
Addetto ai servizi generali	1	1	0
Addetti ai servizi di cucina	6	2	4
TOTALI	34	22	12

AMMORTAMENTI	98.146,94
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 1,89%)	- 4.445,17

Sono riferiti, per l'importo di € 66.557,16, ad immobilizzazioni immateriali relative ad interventi di manutenzione straordinaria effettuati sull'immobile di proprietà comunale, mentre l'eccedenza, di €31.589,78 costituisce la quota d'ammortamento dei beni acquistati direttamente dall'Azienda per la gestione dei servizi affidati.

Le quote d'ammortamento riferite all'esercizio 2014, sono state calcolate ed applicate al bilancio nelle percentuali fiscalmente riconosciute e stabilite dal D.M. 31/12/1988, in considerazione del futuribile periodo di utilizzo residuo del patrimonio in disponibilità all'Azienda da parte dell'Amministrazione comunale.

VARIAZIONI DELLE RIMANENZE	+ 8.395,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 118,59%)	+ 53.544,39

L'importo a bilancio risulta essere la logica conseguenza del rinnovato metodo di gestione degli acquisti : approvvigionamenti settimanali e bisettimanali, senza dover più ricorrere allo stoccaggio in extra quantità, con conseguenti destoccaggio ed utilizzo dei prodotti precedentemente a magazzino.

La valutazione delle scorte di magazzino è stata effettuata con il criterio di costo medio di acquisto ponderato.

ACCANTONAMENTO PER RISCHI	+ 7.900,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 78,97%)	- 29.657,10

A bilancio viene accantonato l'importo di € 7.900,00 per lavori di adeguamento area ingresso, piantumazione e realizzazione di nuova scogliera di sicurezza transito pedoni del Poliparco pubblico " Le Rivette ".

ACCANTONAMENTI T.F.R.	54.660,23
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 0,98%)	+ 528,66

L'accantonamento T.F.R. è stato iscritto a bilancio nella misura spettante per legge al personale assunto ed in servizio alle dipendenze dell'area gestionale sociosanitaria nell'anno 2014. Lo scostamento registrato è la risultante dell'assunzione del nuovo personale addetto ai servizi assistenziali e di cucina.

IVA INDETRAIBILE	74.916,62
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 6,46%)	+ 4.545,82

L'importo dell'IVA indetraibile è lievemente aumentato rispetto allo scorso esercizio in considerazione delle spese sostenute per la realizzazione degli interventi di manutenzione straordinaria sull'immobile, impianti ed arredi di proprietà comunale.

COSTO TOTALE DELLA PRODUZIONE	1.834.877,50
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 2,56%)	- 48.267,76

Il costo complessivo della produzione è diminuito rispetto all'esercizio 2013 del 2,56%, percentuale che accerta e documenta il rigore e l'attenzione con cui sono state gestite tutte le spese riferite all'amministrazione complessiva della struttura socio sanitaria, dove le maggiori diminuzioni percentuali si sono registrate nelle spese per la gestione dei servizi e nelle quote di ammortamento.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI		235,19
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 105,01%)	+	4.928,30

Gli oneri derivanti dagli interessi di tesoreria sono diminuiti rispetto all'anno 2013 del 105,01% vista la giacenza di cassa sui c/c aziendali e di contro sono diminuiti in maniera esponenziale gli oneri e gli interessi passivi rilevati sugli stessi.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	1.554,57
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 113,78%)	-	12.839,41

Nella voce di bilancio sono presenti per lo più le erogazioni di contributi liberali alla Parrocchia di San Giovanni Battista di Induno Olona, che in più momenti dell'anno ha destinato personale religioso, allo svolgimento dei servizi di assistenza spirituale a favore degli ospiti in soggiorno presso la struttura. La differenza negativa rispetto all'esercizio precedente è rappresentata dalla voce proventi straordinari, in quanto nell'anno 2013 erano state incassate donazioni per il nuovo parco pubblico.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.	+	23.067,65
Variazioni sul consuntivo 2013 (+ 36,71%)	+	6.194,43

Il bilancio consuntivo economico dell'area sociosanitaria presenta, anche per questo esercizio, sulla scorta delle linee guida formulate al Cda dal Consiglio Comunale, un risultato positivo prima dell'assoggettamento alle imposte pari a € 23.067,65 con una percentuale del 36,71% in più rispetto all'esercizio 2013.

Appare per cui evidente come il Cda, la direzione e tutti gli addetti impiegati nei diversi settori di attività dell'azienda abbiano operato anche nell'anno 2014 con un alto livello d'attenzione nella gestione della struttura sociosanitaria a cui si è fornito un ulteriore miglioramento dei servizi sanitari ed assistenziali prestati alla persona ospite, a fronte di un notevole contenimento dei costi, con lo scopo precipuo di riequilibrare la gestione dell'area sociosanitaria alla più possibile indipendenza economica.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P.	-	19.607,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 17,93%)	+	4.283,00

La posta iscritta a bilancio riflette l'obbligazione tributaria gravante sull'area sociosanitaria in relazione al volume delle attività realizzate nell'anno 2014, grazie anche all'applicazione dei benefici previsti dal cuneo fiscale sulle nuove assunzioni effettuate nell'anno presso il servizio di assistenza sociosanitaria ospiti.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.A.P. **19.607,00**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 17,93%) - 4.283,00

La posta iscritta a bilancio riflette l'obbligazione tributaria gravante sull'area sociosanitaria in relazione al volume delle attività realizzate nell'anno 2014; l'Irap di competenza si è ridotta anche per effetto di un maggior importo deducibile dalla base imponibile a titolo di cuneo fiscale sulle assunzioni a tempo indeterminato effettuate nel 2013.

IMPOSTE SUL REDDITO I.R.E.S. **0**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 100%) - 2.931,00

L'importo dell'I.R.E.S. contabilizzata deriva dall'applicazione per l'anno in corso dell' imposta dovuta allo stato come da disposizioni di legge.

IMPOSTE ANTICIPATE IRAP **- 214,00**

Variazioni sul consuntivo 2013 (- 114,61%) - 1.679,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate irap e i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all' aliquota IRAP del 3,9%.

In Euro	Esercizio 2013		Esercizio 2014	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2013	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2014
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese per rifacimento facciata immobile	8.000	312	8.000	312
Fondo spese 2 posti letto residenzialità leggera	6.000	234	6.000	234
Fondo spese per lavori di completamento parco pubblico e relativi arredi	14.000	546	9.000	351
Fondo spese per impianto di irrigazione, elettrico e automazione area verde	9.557	373	1.167	46
Fondo spese interventi manutentivi Poliparco Le Rivette			7.900	308
Totale imposte anticipate irap	37.557	1.465	32.067	1.251

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate irap
Saldo netto al 31.12.2013	1.465
Utilizzo imposte anticipate/differite competenza 2014 già rilevate in esercizi precedenti	- 522
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2014	308
Saldo netto al 31.12.2014	1.251

IMPOSTE ANTICIPATE IRES	-	214,00
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 102,66%)	-	8.262,00

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1, n. 14, Codice Civile si riporta di seguito un prospetto in cui sono evidenziati i costi che hanno originato le suddette imposte anticipate ires i relativi effetti fiscali, comparati con le risultanze dell'esercizio precedente.

Per ciascuno dei componenti sotto indicati, le imposte anticipate sono state stanziare in base all'aliquota IRES del 27,5%.

In Euro	Esercizio 2013		Esercizio 2014	
	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2013	Ammontare differenze temporanee	Effetto Fiscale 2014
Imposte Anticipate derivanti da:				
Fondo spese per rifacimento facciata immobile	8.000	2.200	8.000	2.200
Fondo spese 2 posti letto residenzialità leggera	6.000	1.650	6.000	1.650
Fondo spese per lavori di completamento parco pubblico e relativi arredi	14.000	3.850	9.000	2.475
Fondo spese per impianto elettrico e automazione area verde	9.557	2.628	1.167	321
Fondo spese interventi manutentivi Poliparco Le Rivette			7.900	2.173
Totale imposte anticipate ires	37.557	10.328	32.067	8.819

A seguito di tali rilevazioni, nel prospetto seguente si evidenziano le movimentazioni relative al credito per imposte anticipate.

In Euro	crediti per imposte anticipate ires
Saldo netto al 31.12.2013	10.328
Utilizzo imposte anticipate/differite competenza 2014 già rilevate in esercizi precedenti	-3.682
Accantonamento imposte anticipate/differite rilevate nell'esercizio 2014	2.173
Saldo netto al 31.12.2014	8.819

UTILE D'ESERCIZIO	+ 1.737,65
Variazioni sul consuntivo 2013 (- 499,66%)	+ 2.172,43

L'area sociosanitaria aziendale raggiunge ad un ventennio dalla sua prima gestione il primo risultato utile positivo, frutto delle attività di revisione della spesa attuate negli anni oltre che della diversificazione dei servizi sociosanitari svolti a favore dell'utenza.

PROSPETTO OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Al 31.12.2014 l'Azienda Speciale A.S.Far.M. ha in essere n. 3 contratti di locazione finanziaria relativi all'area gestionale farmacia, di cui n. 1 stipulato nel 2014.

In conformità alle disposizioni normative per ogni contratto di leasing si riportano nel seguente prospetto i dati essenziali.

Contratto	Valore attuale rate non scadute + opzione di acquisto	Oneri finanziari impliciti 2014	Costo del bene nel caso di utilizzo del metodo finanziario	Ammortamenti 2014 (15%)	Fondo ammortamento al 31/12/2014	Valore netto al 31/12/2014
Credemleasing- Riunito di refrazione per ottici n. SI 139764 del 4/03/2010	€ 1.235,02	€ 86,23	€ 29.434,00	€ 4.415,00	€ 22.075,00	€ 7.359,00
Credemleasing- Magazzino robotizzato n. SI 139842 del 5/04/2010	€ 147.345,43	€ 3.449,66	€ 285.579,00	€ 42.837,00	€ 214.185,00	€ 71.394,00
Credemleasing Ecografo e aggiornamento Magazzino Robotico	€ 54.442,34	€ 545,93	€ 64.539,00	€ 9.681,00	€ 9.681,00	€ 54.858,00
TOTALE	€ 203.022,79	€ 4.081,82	€ 379.552,00	€ 56.933,00	€ 245.941,00	€ 133.611,00

Descrizione	ATTIVO	PASSIVO
Contratti in corso: Beni in leasing all'1.01.2014	€ 126.005	
+ beni acquisiti nell'esercizio	+ € 64.539	
- beni riscattati durante l'esercizio	- € 0	
- quote di ammortamento	- € 56.933	
+/- rettifiche di valore		
TOTALE	€133.611 (A)	
Beni riscattati: + maggiore valore dei beni riscattati rispetto al valore contabile alla fine dell'esercizio		
TOTALE	€ 0 (B)	
Debiti: Debiti impliciti per operazioni di leasing all'1.01.2014	€ 179.185,44	
+ debiti impliciti su contratti stipulati durante l'esercizio	+€63.977,38	
- rimborsi delle quote capitali dei contratti	- € 40.702,04	
- riscatti durante l'esercizio	- € 0	
TOTALE		€ 202.460,78 (C)
EFFETTO COMPLESSIVO LORDO ALLA FINE DELL'ESERCIZIO		- € 68.849,78 (D) (A+B-C)
EFFETTO FISCALE		- € 1.459,64 (E)
EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO		- € 67.390,14 (D - E)

Descrizione	COSTI/RICAVI
- Canoni di leasing iscritti in bilancio	- € 44.934,82 (A)
TOTALE	
+ Oneri finanziari relativi ai contratti	€ 4.081,82
+ Quote di ammortamento su beni in leasing	+ € 56.933,00
+/- rettifiche di valore relative ai beni in leasing	
TOTALE	€ 61.014,82 (B)
EFFETTO FISCALE	€ + 5.049,12 (C)
EFFETTO SUL RISULTATO DELL'ESERCIZIO	€ - 11.030,88 A + B - C



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it



Bilancio consuntivo economico 2014

PROSPETTI CONTABILI

BILANCIO DI CASSA



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

BILANCIO CONSUNTIVO FLUSSI DI CASSA

Commento al bilancio di cassa

Il bilancio consuntivo della gestione di cassa è stato redatto nella scrupolosa osservanza delle disposizioni contenute nel terzo comma dell'articolo 25 della legge 05 agosto 1978, n. 468, del D.M. 04 febbraio 1980 e successive modifiche e integrazioni.

Le iscrizioni delle diverse poste contabili riflettono le effettive risultanze d'entrata e di spesa che si sono verificate nel corso dell'anno 2014.

Dal prospetto delle riscossioni generali si rileva a fine anno uno sconfinamento nella gestione delle risorse di cassa pari a - € 465.999,28 avendo dovuto, soprattutto l'area gestionale farmacia dare attuazione nei termini contrattuali alle provviste passive di pagamento nei confronti dei fornitori, registrando contemporaneamente lo slittamento delle competenze economiche da introitare dal servizio SSN regionale, in ritardo in corso d'anno nell'erogazione dei normali pagamenti mensili.

Per far fronte a questo evento l'Azienda si era comunque già cautelata sottoscrivendo con il servizio di tesoreria Aziendale una linea di credito di cassa fino alla copertura massima di € 1.200.000,00 per l'intera gestione aziendale e per ovviare ad inconvenienti di ritardato pagamento da parte del SSN e del FSR Regione Lombardia.

L'Azienda ha altresì optato per la sottoscrizione dei contratti di apertura di linea di credito di cassa per entrambe le aree gestionali di attività non ritenendo invece di adottare eventuali misure di cautela per eventuale copertura da rischio di tasso, avendo ottenuto particolari condizioni favorevoli per l'utilizzo con sole operazioni di fido le disponibilità liquide necessarie.

La possibilità di poter usufruire di una linea di credito di cassa ha consentito, comunque, di migliorare ancora ulteriormente le condizioni economiche ed i rapporti con i fornitori e prestatori di servizi, i quali, a fronte di pagamenti effettuati tempestivamente, dedicano all'A.S.Far.M. maggiori attenzioni, che determinano un generale miglioramento dei servizi resi agli utenti finali.

BILANCIO CONSUNTIVO DI CASSA ESERCIZIO 2014

FARMACIA	SERVIZI Sanitari	RISCOSSIONI GENERALI		PREVENTIVO GENERALE 2014
ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2014	Codice	VOCE DEL PREVENTIVO	2014
EURO	EURO			EURO
-947.740,58	89.767,85		* Saldo Iniziale	-857.972,73
		10100	ENTRATE CORRENTI	
		10200	* Vendite beni prestaz. servizi	
1.430.934,69	100.194,35	10281-01	a) Allo Stato ed Enti Settore Pubblico	1.531.129,04
2.330.557,94	1.484.538,85	10299-01	b) da Altri	3.815.096,79
343.399,09	0,00	10299-02	c) Concessione ambulatori e intramoenia	343.399,09
110.632,06	0,00	10299-03	d) Gestione Centro Prelievi	110.632,06
4.215.523,78	1.584.733,20	10200	* Totale ricavi beni e servizi	5.800.256,98
		10300	* Redditi e Proventi Patrimoniali	
1,65	689,97	10300-01	a) Interessi sul Conto di Tesoreria e altri	691,62
1,65	689,97	10300	* Totale Redditi Proventi Patrimoniali	691,62
0,00	0,00	10401-01	* Trasferimenti correnti dallo Stato IVA	0,00
0,00	342.922,32	10403-01	* Trasferimenti correnti da Regione FSR	342.922,32
0,00	0,00	10403-02	* Trasferimenti correnti Stato Iva	0,00
0,00	0,00	10403-03	* Trasferimenti da altra Sezione Azienda	0,00
0,00	342.922,32	10403	* Totale trasferimenti correnti	342.922,32
		19900	Altre Entrate Correnti	
95,05	372,45	19900-01	a) Altri Proventi di Esercizio	467,50
35.040,00	29.164,68	19900-02	b) Rimborsi Enti Assistenziali ,Previdenz.	64.204,68
104.285,65	4.725,27	19900-03	c) Rimborsi Vari da Fornitori ed Altri	109.010,92
0,00	0,00	19900-04	d) Rimborsi da Comune e Servizi	0,00
0,00	0,00	19900-05	e) Rimborsi da altra sezione azienda	0,00
0,00	0,00	19900-06	f) Rimborso da sopravvenienze ordinarie	0,00
0,00	0,00	19900-07	g) Proventi lasciti, donazioni, risarcimenti	0,00
139.420,70	34.262,40	19900	* Totale altre entrate correnti	173.683,10
0,00	0,00	517000	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00
0,00	0,00	51700-01	* Accensione di Prestiti	0,00
0,00	0,00	52000	OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
		71900	PARTITE DI GIRO	
539.160,82	238.878,48	71900-01	a) Ritenute Previd., Assistenziali, Erariali	778.039,30
0,00	0,00	71900-02	b) Fondo Cassa Farmacia/Sociosanitari	0,00
0,00	0,00	71900-03	c) Girofondi area sociosanitaria	0,00
539.160,82	238.878,48	71900	* Totale partite di giro	778.039,30
4.894.106,95	2.201.486,37	***	TOTALE RISCOSSIONI	7.095.593,32

BILANCIO CONSUNTIVO DI CASSA ESERCIZIO 2014

FARMACIA	SERVIZI Sanitari	PAGAMENTI GENERALI		PREVENTIVO GENERALE 2014
ESERCIZIO 2014	ESERCIZIO 2014	Codice	VOCE DEL PREVENTIVO	2014
EURO	EURO			EURO
		30100	USCITE CORRENTI	
147.650,00	0,00	30200	* Spese Acquisto di Beni e Servizi	
3.378.879,70	623.974,59	30281-01	a) allo Stato	147.650,00
		30299-01	b) ad Altri	4.002.854,29
3.526.529,70	623.974,59	30200	* Totale spese acquisti	4.150.504,29
		30400	* Trasferimenti Correnti	0,00
58.937,25	3.875,73	30401-01	a) Allo Stato - I.V.A.	62.812,98
42.112,48	23.392,04	30401-02	b) Allo Stato Imposte e Tasse	65.504,52
0,00	0,00	30401-03	c) Alla Regione I.R.A.P.	0,00
13.730,93	7.311,07	30404-01	d) Al Comune di Induno Olona	21.042,00
0,00	0,00	34404-02	e) Ad altra sezione azienda	0,00
3.000,00	0,00	34404-02	f) Trasferimento utili comune Induno Olona	3.000,00
117.780,66	34.578,84	30400	* Totale trasferimenti	152.359,50
		30500	* Interessi Passivi	
3.022,06	0,00	30581-01	a) Allo Stato ed Enti Settore Pubblico	3.022,06
30.307,00	0,00	30599-01	b) Ad Altri: Tesoriere	30.307,00
33.329,06	0,00	30500	* Totale interessi passivi	33.329,06
459.464,25	1.002.348,41	31100-01	* Spese di Personale	1.461.812,66
2.440,85	62.459,16	39900-01	* Altre Spese Correnti	64.900,01
		40300	USCITE IN CONTO CAPITALE	
53.397,62	0,00	40300-01	a) Investimenti Realizzazione Sede	53.397,62
53.397,62	0,00	40300	TOTALE INVESTIMENTI	53.397,62
0,00	0,00	69900	OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
		81900	PARTITE DI GIRO	
468.391,07	206.125,66	81900-01	a) Ritenute Previd., Assistenziali, Erariali	674.516,73
12.800,00	0,00	81900-02	b) Fondo Cassa Farmacia	12.800,00
0,00	100.000,00	81900-03	c) Girofondi area sociosanitaria	100.000,00
481.191,07	306.125,66	81900	* Totale partite di giro	787.316,73
4.674.133,21	2.029.486,66		TOTALE PAGAMENTI	6.703.619,87
4.894.106,95	2.201.486,37		TOTALE RISCOSSIONI	7.095.593,32
219.973,74	171.999,71		SALDO CONTABILE	391.973,45

RIEPILOGO GENERALE DI CASSA -Consuntivo Esercizio 2014

FARMACIA	SERVIZI SANITARI	DECLARATORIA	TOTALE GENERALE
EURO	EURO		EURO
-947.740,58	89.767,85	* Esistenza di cassa iniziale	-857.972,73
4.894.106,95	2.201.486,37	* Riscossioni dell'esercizio	7.095.593,32
3.946.366,37	2.291.254,22	* TOTALE ATTIVITA'	6.237.620,59
4.674.133,21	2.029.486,66	* Pagamenti dell'esercizio	6.703.619,87
-727.766,84	261.767,56	* Esistenza finale di cassa	-465.999,28
800.000,00	200.000,00	ESISTENZA FINALE CON UTILIZZO FIDO DI CASSA	534.000,72



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

I Costi Sociali del bilancio

Esercizio 2014

Di fondamentale importanza, ai fini della rendicontazione sociale, è il processo di formazione del Valore Aggiunto che permette il soddisfacimento finale dei Costi Sociali sostenuti dal Bilancio , inteso sia come differenza tra il valore della produzione lorda ed i consumi di beni e servizi, sia come distribuzione di tale ricchezza verso gli stakeholder di riferimento.

Gli interlocutori che, nell'ultimo triennio, hanno partecipato alla distribuzione del Valore Aggiunto sono stati e sono all'oggi :

- il Personale, attraverso la corresponsione degli stipendi;
- la Pubblica amministrazione, con il regolare pagamento di imposte e tasse;
- l'Azienda, grazie agli utili (destinati a riserva ed in parte all'ente locale di riferimento) ;
- la Collettività, con le erogazioni liberali a favore di varie iniziative meritevoli.

Dal punto di vista metodologico, si sono adottati gli schemi indicati nei Principi di Redazione del Bilancio Sociale e la configurazione a Valore Aggiunto Globale Netto, ovvero al netto degli ammortamenti.

UN'INTEGRAZIONE AL VALORE AGGIUNTO: I COSTI SOCIALI

L'Azienda Speciale è una figura giuridica creata per gestire in maniera imprenditoriale i servizi pubblici locali, coniugando al meglio le esigenze sociali di soddisfazione dei bisogni della collettività con l'equilibrio economico e finanziario della gestione aziendale.

L'Azienda Speciale è quindi in parte "azienda no profit" e in parte "azienda for profit".

E' "azienda no profit" perché ha delle finalità istituzionali nell'ambito delle quali i risultati in termini di "utilità sociale" sono prioritari rispetto a quelli di carattere economico e finanziario.

E' "azienda for profit" perché sviluppa delle attività che producono flussi reddituali positivi allo scopo non di produrre utili, ma di compensare le perdite prodotte dalla gestione "non profit", al fine di raggiungere complessivamente il pareggio di bilancio necessario alla sopravvivenza dell'ente stesso.

Il bilancio di esercizio dell'azienda speciale, costituito da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, non rendiconta pienamente l'attività dell'azienda per quanto riguarda la produzione "istituzionale" di utilità sociale.

Si consideri inoltre che l'attività no profit non è misurata dal mercato: la domanda corrisponde ad esigenze sociali, i prezzi dell'offerta sono tariffati o addirittura gratuiti.

Conto economico e stato patrimoniale, quindi, non permettono di rilevare costi effettivi e benefici interni ed esterni (verso gli utenti e la collettività) realmente prodotti, così come il risultato di esercizio non può rappresentare il raggiungimento delle finalità istituzionali che non sono identificabili nel profitto come nel caso di una qualsiasi impresa commerciale.

I costi effettivi, infatti, comprendono i cosiddetti “costi sociali”, una conformazione di costi figurativi, che è tipica dell’attività caratteristica delle aziende speciali che svolgono istituzionalmente attività no profit reinvestiti a favore della comunità

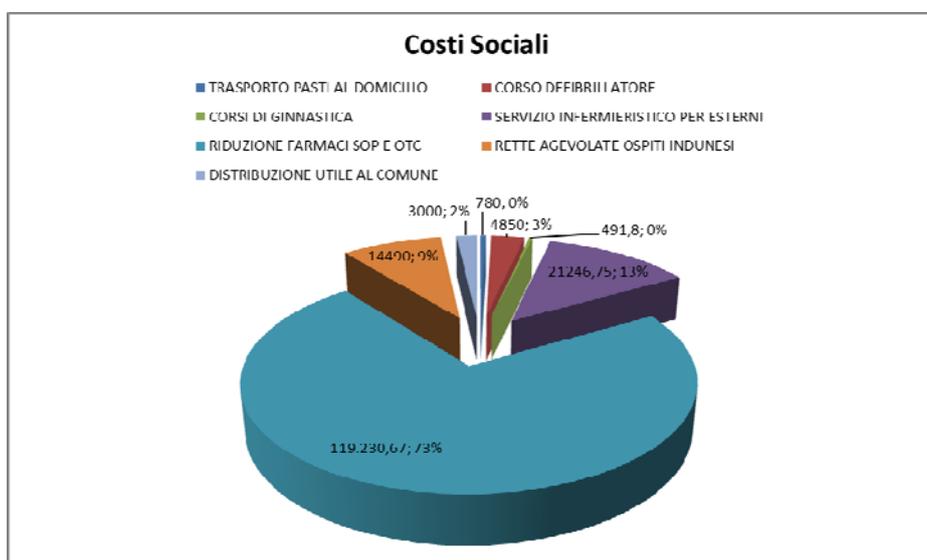
Tra i costi sociali, che hanno raggiunto l’importo di € 164.089,22 nel precedente esercizio, quelli di maggior entità rilevati sono stati :

- i “costi sociali” generati dalla contribuzione riconosciuta di 1,00 € giorno nel pagamento delle rette degli ospiti, cittadini indunesi, in soggiorno presso il Centro Polivalente per l’Assistenza alle persone anziane, quantificati in circa € 14.490,00 che non danno luogo a ricavi;
- l’extra budget non valorizzato da Regione Lombardia nella gestione dei posti letto della Rsa pari a € 2.709,00;
- i “costi sociali” della gestione dei corsi di ginnastica per adulti ed over 65enni pari a € 491,80;
- il servizio infermieristico svolto a favore della popolazione indunese presso le sedi ambulatoriali di Via porro, Via Jamoretti e presso la frazione di Olona che ha generato costi di personale e di materiale per medicazione pari a € 21.246,75;
- la riduzione complessiva di € 119.230,67 praticata nella vendita di medicinali SOP e OTC nel negozio di farmacia con le offerte e promozioni dedicate nella campagna di sconti “LI DIAMO PER SCONTATI”;
- l’organizzazione e la gestione dei corsi per l’utilizzo dei defibrillatori pari a €4.850,00;
- Servizio trasporto pasti a domicilio € 780,00.

Oltre al valore dell’utilità sociale prodotta dall’Azienda, che sfugge alla rendicontazione contabile ma che è stata comunque ampiamente esaminata e raccontata nei capitoli precedenti, si vuole infine evidenziare il vantaggio prodotto da A.S.Far.M. a favore dell’Ente Locale di riferimento(e quindi in ultima analisi a favore della collettività) dato dall’accrescimento costante ed annuale del patrimonio immobiliare pubblico generato dalle attività dell’Azienda.

A.S.Far.M. infatti, per conto dell’Ente locale di riferimento si occupa inoltre dello studio, progettazione e realizzazione delle ordinarie e delle straordinarie opere di manutenzione da realizzare sull’immobile di Via Maciachini, 9 destinato a struttura di assistenza per le persone anziane, oltre alla continua opera di manutenzione ed aggiornamento dell’immobile aziendale di Via Jamoretti, 51.

Nell’ottica delle attività da rendere a favore della collettività l’anno 2014 vedrà presso la sede di Via Maciachini, 9 l’inaugurazione del nuovo parco pubblico comunale.





A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

*Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari
P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65*

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it



Il bilancio in sintesi

Esercizio 2014

**indici economici , grafici ed istogrammi a corredo dei dati di bilancio
per una lettura più rapida**

Sintesi di Bilancio al 31.12.2014

(valori espressi in Euro)					
Descrizione	Codice	2011 (Euro)	2012 (Euro)	2013 (Euro)	2014 (Euro)
STATO PATRIMONIALE ATTIVO	PA	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19	3.792.690,85
B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse	PA.B	2.709.114,43	2.642.810,32	2.567.221,56	2.439.168,64
I. Immateriali	PA.B1	478.913,52	473.237,69	452.817,90	399.342,96
7) Altre	PA.B17	478.913,52	473.237,69	452.817,90	399.342,96
Costo storico	PA.B17a	478.913,52	473.237,69	452.817,90	399.342,96
II. Materiali	PA.B2	2.230.200,91	2.169.572,63	2.114.403,66	2.039.825,68
1) Terreni e fabbricati	PA.B21	1.822.630,32	1.841.713,46	1.836.625,98	1.830.805,26
Costo storico	PA.B21a	1.822.630,32	1.841.713,46	1.836.625,98	1.830.805,26
2) Impianti e macchinario	PA.B22	53.111,19	51.054,82	57.873,96	44.382,18
Costo storico	PA.B22a	53.111,19	51.054,82	57.873,96	44.382,18
3) Attrezzature industriali e commerciali	PA.B23	263.931,05	201.091,51	166.706,69	134.911,11
Costo storico	PA.B23a	263.931,05	201.091,51	166.706,69	134.911,11
4) Altri beni	PA.B24	90.528,35	75.712,84	53.197,03	29.727,13
Costo storico	PA.B24a	90.528,35	75.712,84	53.197,03	29.727,13
C) Attivo circolante	PA.C	804.654,84	1.063.598,13	1.190.063,31	1.330.646,70
I. Rimanenze	PA.C1	384.088,92	491.600,66	434.011,49	438.396,89
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	PA.C11	384.088,92	491.600,66	434.011,49	438.396,89
II. Crediti	PA.C2	391.090,57	529.287,09	642.996,62	565.434,30
1) verso clienti	PA.C21	124.415,11	98.051,68	139.390,07	145.569,70
- entro 12 mesi	PA.C21a	124.415,11	98.051,68	139.390,07	145.569,70
4) verso controllanti	PA.C24	10.217,26	7.212,12	8.581,99	2.389,95
- entro 12 mesi	PA.C24a	10.217,26	7.212,12	8.581,99	2.389,95
5) verso altri	PA.C25	256.458,20	424.023,29	495.024,56	417.474,65
- entro 12 mesi	PA.C25a	256.458,20	424.023,29	495.024,56	417.474,65
IV. Disponibilità liquide	PA.C4	29.475,35	42.710,38	113.055,20	326.815,51
1) Depositi bancari e postali	PA.C41	8.703,86	15.859,34	89.767,85	303.325,52
3) Denaro e valori in cassa	PA.C43	20.771,49	26.851,04	23.287,35	23.489,99
D) Ratei e risconti attivi	PA.D	27.287,97	23.530,88	19.827,32	22.875,51
Vari	PA.D2	27.287,97	23.530,88	19.827,32	22.875,51
STATO PATRIMONIALE PASSIVO	PP	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19	3.792.690,85
A) Patrimonio netto	PP.A	790.589,59	801.158,03	816.042,20	831.075,27
I. Capitale	PP.A1	53.000,00	53.000,00	53.000,00	53.000,00
IV. Riserva legale	PP.A4	174.447,55	177.447,55	180.447,55	184.331,72
V. Riserve statutarie	PP.A6	553.000,63	557.142,04	564.710,48	575.710,48
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	PP.A9	10.141,41	13.568,44	17.884,17	18.033,07
B) Fondi per rischi e oneri	PP.B	14.712,28	11.674,28	80.939,38	35.449,90
3) Altri fondi	PP.B3	14.712,28	11.674,28	80.939,38	35.449,90
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	PP.C	401.427,87	414.603,89	472.710,13	541.487,63
D) Debiti	PP.D	2.334.327,50	2.502.503,13	2.407.420,48	2.384.678,05
5) Debiti verso altri finanziatori	PP.D4	1.073.665,25	1.038.447,01	1.001.138,20	769.324,80
- entro 12 mesi	PP.D4a	902.795,62	928.011,47	947.740,58	769.324,80
- oltre 12 mesi	PP.D4b	170.869,63	110.435,54	53.397,62	
7) Debiti verso fornitori	PP.D6	1.171.909,36	1.363.062,50	1.287.452,73	1.497.169,46
- entro 12 mesi	PP.D6a	1.171.909,36	1.363.062,50	1.287.452,73	1.497.169,46
12) Debiti tributari	PP.DB	24.348,00	38.908,47	43.589,19	38.515,45
- entro 12 mesi	PP.DBa	24.348,00	38.908,47	43.589,19	38.515,45
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	PP.DC	38.822,78	47.760,76	53.327,91	58.594,51
- entro 12 mesi	PP.DCa	38.822,78	47.760,76	53.327,91	58.594,51
14) Altri debiti	PP.DD	25.582,11	14.324,39	21.912,45	21.073,83
- entro 12 mesi	PP.DDa	25.582,11	14.324,39	21.912,45	21.073,83
CONTI D'ORDINE	PO	1.694.860,33	1.650.683,37	1.615.994,97	1.638.432,46
Beni di terzi presso l'impresa	PO.C	1.694.860,33	1.650.683,37	1.615.994,97	1.638.432,46
altro	PO.C4	1.694.860,33	1.650.683,37	1.615.994,97	1.638.432,46
CONTO ECONOMICO	E				
A) Valore della produzione	EA	5.087.210,82	5.231.902,56	5.646.544,82	5.685.502,58
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	EA1	4.482.214,14	4.528.896,86	4.882.435,24	4.958.265,12
5) Altri ricavi e proventi:	EA5	604.996,68	703.005,70	764.109,58	727.237,46
- Vari	EA51	604.996,68	703.005,70	764.109,58	727.237,46
B) Costi della produzione	EB	4.984.744,92	5.135.719,15	5.575.433,04	5.587.771,34
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merc	EB1	2.740.912,98	2.824.630,10	2.858.520,89	2.948.690,39
7) Spese per prestazioni di servizi	EB2	488.649,51	502.151,74	634.219,66	650.845,90
8) Spese per godimento di beni di terzi	EB3	72.147,24	58.796,30	43.016,36	49.626,62
9) Costi del personale	EB4	1.351.863,57	1.413.570,27	1.481.685,53	1.508.465,12
a) Salari, stipendi	EB41	985.646,73	1.028.972,66	1.086.030,82	1.134.007,49
b) Oneri sociali	EB42	283.475,96	305.018,69	318.034,99	326.064,80
c) Trattamento Fine Rapporto	EB43	7.815,88	3.738,69	2.882,60	1.937,07
e) Altri costi	EB45	74.925,00	75.840,23	74.737,12	46.455,76
10) Ammortamenti e svalutazioni	EB5	265.586,49	273.583,09	260.147,33	251.370,80
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	EB51	53.210,82	59.154,71	64.688,27	66.557,16
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	EB52	212.375,67	214.428,38	195.459,06	184.813,64
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consum	EB6	-97.476,40	-107.511,74	57.589,17	-4.385,40
12) Accantonamenti per rischi	EB7	11.330,00	8.292,00	77.557,10	7.900,00
13) Altri accantonamenti	EB8	69.772,67	77.130,89	76.596,74	79.642,76
14) Oneri diversi di gestione	EB9	81.958,86	85.076,50	86.100,26	95.615,15
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	E=B	102.465,90	96.183,41	71.111,78	97.731,24
C) Proventi e oneri finanziari	EC	-37.847,53	-33.087,54	-39.700,73	-34.662,57
16) Altri proventi finanziari	EC2	190,15	35,69	269,31	1.084,47
d) proventi finanziari diversi dai precedenti:	EC24	190,15	35,69	269,31	1.084,47
- altri proventi finanziari	EC244	190,15	35,69	269,31	1.084,47
17) Interessi e altri oneri finanziari:	EC3	38.037,68	33.123,23	39.970,04	35.747,04
- altri	EC35	38.037,68	33.123,23	39.970,04	35.747,04
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	ED				
E) Proventi e oneri straordinari	EE	-1.684,96	-5.069,43	9.911,12	1.964,40
20) Proventi straordinari	EE1	24,55	423,65	12.839,44	3.895,86
- Varie	EE12	24,55	423,65	12.839,44	3.895,86
21) Oneri straordinari	EE2	1.709,51	5.493,08	2.928,32	1.931,46
- Varie	EE23	1.709,51	5.493,08	2.928,32	1.931,46
Risultato prima delle imposte	E=E	62.933,41	58.026,44	41.322,17	65.033,07
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	E=F	52.792,00	44.458,00	23.438,00	47.000,00
a) Imposte correnti	E=F1	52.792,00	44.458,00	23.438,00	47.000,00
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	E=F	10.141,41	13.568,44	17.884,17	18.033,07
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	E=G				
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza per il gruppo	E=H	10.141,41	13.568,44	17.884,17	18.033,07

Sintesi di Bilancio al 31.12.2014

Attivo	2011	2012	2013	2014
Liquidità a Breve Termine	447.853,89	595.528,35	775.879,14	915.125,32
Liquidità Differite				
Rimanenze	384.088,92	491.600,66	434.011,49	438.396,89
Immobilizzazioni	2.709.114,43	2.642.810,32	2.567.221,56	2.439.168,64
Attivo Totale	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19	3.792.690,85
Crediti Vs Soci x Ver Dovuti				
Crediti Verso Clienti	124.415,11	98.051,68	139.390,07	145.569,70
Crediti Totali	391.090,57	529.287,09	642.996,62	565.434,30
Attività Finanziarie				
Disponibilità Liquide	29.475,35	42.710,38	113.055,20	326.815,51
Ratei e Risconti Attivi	27.287,97	23.530,88	19.827,32	22.875,51
Passivo	2011	2012	2013	2014
Debiti a Breve Termine	2.163.457,87	2.392.067,59	2.354.022,86	2.384.678,05
Debiti a Medio Lungo Term.	587.009,78	536.713,71	607.047,13	576.937,53
Capitale Proprio	790.589,59	801.158,03	816.042,20	831.075,27
Passivo Totale	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19	3.792.690,85
Patrimonio Netto	790.589,59	801.158,03	816.042,20	831.075,27
Fondi per Rischi ed Oneri	14.712,28	11.674,28	80.939,38	35.449,90
Trattamento Fine Rapporto	401.427,87	414.603,89	472.710,13	541.487,63
Debiti Verso Banche				
Debiti Verso altri Finanziatori	1.073.665,25	1.038.447,01	1.001.138,20	769.324,80
Debiti Verso Fornitori	1.171.909,36	1.363.062,50	1.287.452,73	1.497.169,46
Debiti Totali	2.334.327,50	2.502.503,13	2.407.420,48	2.384.678,05
Ratei e Risconti Passivi				
Ordine	2011	2012	2013	2014
Impegni Firma Attivi, Passivi	1.694.860,33	1.650.683,37	1.615.994,97	1.638.432,46
Economici	2011	2012	2013	2014
Ricavi Vendite e Prestazioni	4.482.214,14	4.528.896,86	4.882.435,24	4.958.265,12
Ricavi al Break Even Point	4.820.629,98	4.981.815,43	5.455.071,80	5.419.926,20
Var Rimanenze Semil e Finiti				
Costi x M.Prime, Sussid, ...	2.740.912,98	2.824.630,10	2.858.520,89	2.948.690,39
Var Rimanenze M.Prime, ...	-97.476,40	-107.511,74	57.589,17	-4.385,40
Costo del Venduto	2.643.436,58	2.717.118,36	2.916.110,06	2.944.304,99
Totale Costi del Personale	1.351.863,57	1.413.570,27	1.481.685,53	1.508.465,12
Valore - Costo Produzione	102.465,90	96.183,41	71.111,78	97.731,24
Proventi ed Oneri Finanziari	-37.847,53	-33.087,54	-39.700,73	-34.662,57
Risultato Prima delle Imposte	62.933,41	58.026,44	41.322,17	65.033,07
Utile (Perdita) dell'Esercizio	10.141,41	13.568,44	17.884,17	18.033,07

Indici di Bilancio

(valori espressi in Euro)				
	2011	2012	2013	2014
Patrimoniali				
Capitale Circolante Netto	-1.331.515,06	-1.304.938,58	-1.144.132,23	-1.031.155,84
Capitale Investito	3.541.057,24	3.729.939,33	3.777.112,19	3.792.690,85
Posizione Finanziaria Netta	-873.320,27	-885.301,09	-834.685,38	-442.509,29
Flusso di Cassa	0,00	-11.980,82	50.615,71	392.176,09
Margine di Struttura	-1.918.524,84	-1.841.652,29	-1.751.179,36	-1.608.093,37
Margine di Tesoreria	-1.715.603,98	-1.796.539,24	-1.578.143,72	-1.469.552,73
Avviamento	188.800,23	181.439,78	162.282,02	164.381,68
Valore Aziendale	979.389,82	982.597,81	978.324,22	995.456,95
Economici				
Costo del Venduto / Ricavi Vendite	58,98%	60,00%	59,73%	59,38%
Costo del Personale / Ricavi Vendite	30,16%	31,21%	30,35%	30,42%
Risultato Operativo / Ricavi Vendite (ROS)	2,29%	2,12%	1,46%	1,97%
Oneri Finanziari / Ricavi Vendite	-0,84%	-0,73%	-0,81%	-0,70%
Risultato Prima Imposte / Ricavi Vendite	1,40%	1,28%	0,85%	1,31%
Utile (Perdita) dell'Esercizio / Ricavi Vendite	0,23%	0,30%	0,37%	0,36%
Indice di Efficiente Produzione	1,06	1,05	1,04	1,05
Finanziari				
Grado di Indipendenza Finanziaria	0,23	0,22	0,22	0,24
Ritorno sul Capitale Investito ROI	2,90%	2,58%	1,89%	2,61%
Ritorno sul Capitale Netto ROE	1,28%	1,69%	2,19%	2,17%
Rotazione Rimanenze	11,70	9,20	11,20	11,30

Valutazione azienda

	31.12.2013 (penultimo esercizio)		31.12.2014 (ultimo esercizio)	
	Importo	%	Importo	%
Sintesi di Stato Patrimoniale				
Rimanenze	434.011	11,5%	438.397	11,6%
Altro Attivo Circolante	775.879	20,5%	915.127	24,1%
Immobilizzazioni	2.567.222	68,0%	2.439.168	64,3%
Totale attivo	3.777.112	100,0%	3.792.692	100,0%
Passivo Circolante	2.354.023	62,3%	2.384.678	62,9%
Passivo a M/L termine	607.047	16,1%	576.938	15,2%
Mezzi Propri	816.042	21,6%	831.076	21,9%
Totale passivo	3.777.112	100,0%	3.792.692	100,0%
Dati di Conto Economico				
Fatturato	4.882.435		4.958.265	
Ammortamenti	260.147		251.371	
Margine Operativo Lordo	488.296		438.581	
MOL				
Oneri Finanziari	39.970		35.747	
Utile (perdita) di periodo	17.884		18.033	

Valutazione Utilizzata: INDUSTRIA, AGRICOLTURA, ECC. Codice Ateco 47.73.30

Principali indicatori	Valore	Scoring	Valore	Scoring	Valore di riferimento per scoring "3"
Mezzi Propri+Debiti Medio-Lungo Termine/Immobilizzazioni	55,4%	2	57,7%	2	>=100%
Mezzi Propri/Totale Passivo	21,6%	3	21,9%	3	>=10%
Margine Operativo Lordo (MOL)/Oneri Finanziari Lordi	12,217	3	12,269	3	>=2
Margine Operativo Lordo (MOL)/Fatturato	10,0%	3	8,8%	3	>=8%
TOT PUNTEGGIO		11		11	
LIVELLO (*)		A		A	

LEGENDE:

(*) LIVELLO:

A : Tot Punti >= 9; livello **B** : Tot Punti = 7 o = 8; livello **C** : Tot Punti < 7.

(**) SISTEMA DI VALUTAZIONE:

INDUSTRIA, AGRICOLTURA, ECC. =

Industria Manifatturiera, Alberghi (società alberghiere proprietarie dell'immobile), Agricoltura, Pesca e Piscicoltura

COMMERCIO E SERVIZI =

Commercio, Servizi ed Alberghi (società alberghiere locatarie dell'immobile)

AUTOTRASPORTO =

Autotrasporto

EDILIZIA =

Edilizia



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

Verbale nr. 4/2015

RELAZIONE DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2014

Ai Sigg.ri Consiglieri componenti il Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. Azienda Speciale Farmacia Servizi Sociosanitari.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 il Collegio dei Revisori dei Conti ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa dell'azienda, del sistema di controllo interno, del sistema amministrativo-contabile e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni e dall'esame della documentazione trasmessaci, nonché mediante l'ottenimento di informazioni dall'organo amministrativo.

Nel corso dell'esercizio, il Collegio dei revisori dei conti ha acquisito dall'organo amministrativo, le informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Il Bilancio Consuntivo dell'A.S.Far.M. al 31 dicembre 2014, approvato dal Consiglio di Amministrazione di A.S.Far.M. è stato da noi verificato nella sua impostazione e nei dettagli.

Il documento contabile si compone dello stato patrimoniale e del conto economico redatti in conformità dello schema approvato con decreto del Ministero Tesoro 26/04/1995 s.m.i., corredati delle rispettive note integrative e degli allegati necessari alla migliore comprensione dei dati in essi contenuti, così come previsto dall'articolo 28 del vigente Statuto Aziendale.

Possiamo quindi confermare che le partite dello stato patrimoniale e quelle del conto economico, redatti in forma analitica nel rispetto delle vigenti disposizioni di legge e sottoposte a questo Collegio dal Consiglio d'Amministrazione nei termini statutari, concordano con le risultanze della contabilità aziendale, che è regolarmente tenuta.

La situazione patrimoniale espone:

Sezione	Attività	Passività	Patrimonio Netto	Risultato Esercizio
Farmacia	2.767.433,18	2.100.000,29	651.137,47	16.295,42
Sociosanitaria	1.025.257,67	861.615,29	161.904,73	1.737,65
Risultato complessivo	3.792.690,85	2.961.615,58	813.042,20	18.033,07

Il risultato trova conferma nel conto economico, in cui sono contrapposti i componenti positivi e quelli negativi del reddito, qui sotto in modo riassuntivo riportati:

Sezione	Valore Produzione	Costo Produzione	Proventi e oneri Finanziari / Straordinari		Imposte IRAP/IRPEG	Risultato esercizio
Farmacia	3.826.237,91	3.752.893,84	-34.897,76	3.519,11	-25.670,00	16.295,42
Sociosanitaria	1.859.264,67	1.834.877,50	235,19	-1.554,71	-21.330,00	1.737,65
Risultato	5.685.502,58	5.587.771,34	-34.662,57	1.964,40	-47.000,00	18.033,07

A.S.FAR.M. risultanze di Bilancio 2014		
Voci		Importi
Valore della produzione	€	5.685.502,58
Costo della Produzione	€	5.587.771,34
Differenza tra valore e costo della Produzione	€	97.731,24
Proventi ed oneri finanziari	€	-34.662,57
Proventi ed oneri straordinari	€	1.964,40
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	€	65.033,07
Imposte sul reddito di esercizio IRAP - IRES	€	47.000,00
UTILE DELL'ESERCIZIO	€	18.033,07

L'azienda ha inoltre recepito il consiglio del collegio ed ha provveduto a riclassificare lo Stato Patrimoniale secondo la Riclassificazione finanziaria :

	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
1) Attivo circolante	1.087.129	1.209.890	1.353.524
1.1) Rimanenze	491.601	434.011	438.397
1.2) Crediti	529.287	642.997	565.435
1.3) Disponibilità liquide	42.710	113.055	326.816
1.4) Altro Attivo Circolante	23.531	19.827	22.876
2) Attivo immobilizzato	2.642.811	2.567.222	2.439.168
2.1) Immobilizzazioni immateriali	473.238	452.818	399.343
2.2) Immobilizzazioni materiali	2.169.573	2.114.404	2.039.825
2.3) Immobilizzazioni finanziarie	--	--	--
CAPITALE INVESTITO	3.729.940	3.777.112	3.792.692
1) Passività correnti	2.392.066	2.354.023	2.384.678
2) Passività consolidate	536.714	607.047	576.938
3) Patrimonio netto	801.160	816.042	831.076
CAPITALE ACQUISITO	3.729.940	3.777.112	3.792.692

Ed il Conto economico secondo la riclassificazione a valore aggiunto (o della pertinenza gestionale) nel prospetto che segue :

	31.12.2012	31.12.2013	31.12.2014
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	4.528.897	4.882.435	4.958.265
VALORE DELLA PRODUZIONE	5.231.903	5.646.545	5.685.502
- Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.824.630	2.858.521	2.948.690
+ Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-107.512	57.589	-4.385
- Costi per servizi e per godimento beni di terzi	646.024	763.336	796.088
VALORE AGGIUNTO	1.868.761	1.967.099	1.945.109
- Costo per il personale	1.409.832	1.478.803	1.506.528
MARGINE OPERATIVO LORDO	458.929	488.296	438.581
- Ammortamenti e svalutazioni	273.583	260.147	251.371
- Accantonamenti per rischi e altri accantonamenti	89.162	157.037	89.480
MARGINE OPERATIVO NETTO	96.184	71.112	97.730
+ Proventi gestione accessoria	36	269	1.084
RISULTATO ANTE ONERI FINANZIARI	96.220	71.381	98.814
+ Proventi finanziari	33.123	39.970	35.747
- Rettifiche di valore di attività finanziarie	--	--	--
- Oneri straordinari	5.071	-9.911	-1.966
REDDITO ANTE IMPOSTE	58.026	41.322	65.033
- Imposte sul reddito	44.458	23.438	47.000
REDDITO NETTO	13.568	17.884	18.033

I conti d'ordine riportati in calce allo Stato Patrimoniale generale dell'Azienda totalizzano l'importo di € 1.638.432,46 e sono riferiti a :

- € 1.418.854,29 immobile comunale sito in Induno Olona Via Maciachini, 9 ed adibito a R.S.A.;
- € 3.610,95 per attrezzature di terzi in comodato d'uso gratuito presso i locali del servizio di cucina .
- € 157.601,39 riferiti al contratto di locazione operativa che regola l'utilizzo del magazzino robotizzato installato presso la farmacia nel giugno 2010.
- € 1.239,94 riferito al contratto di locazione che regola l'utilizzo del riunito per ottico installato presso gli studi medici specialistici, anch'esso stipulato nel corso dell'anno 2010.
- € 57.125,89 riferito al contratto di locazione per l'utilizzo dell'ecografo installato presso gli studi medici e all'ampliamento del sistema di magazzino robotizzato in uso presso la farmacia, contratto quest'ultimo stipulato con corso dell'anno 2014.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha accertato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del bilancio d'esercizio dell'Azienda. Inoltre, il Collegio dei Revisori dei Conti ha esaminato i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio presentato per accertarne la rispondenza alle prescrizioni di legge e alle condizioni economico-aziendali.

Il Collegio dei Revisori dei Conti conferma che l'organo amministrativo, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, quarto comma, del Codice Civile.

Ciò premesso, dopo attento esame del documento consuntivo di bilancio, degli allegati e delle connesse note integrative, possiamo dare atto di quanto segue:

I documenti sottoposti dal Consiglio d'Amministrazione presentano i requisiti di chiarezza e analiticità richiesti dalle norme civilistiche.

La relazione accompagnatoria del Bilancio Consuntivo, nel rispetto dei punti dell'articolo 2429 bis Codice Civile che interessano, indica i criteri di valutazione seguiti, illustra le variazioni intervenute nell'assetto patrimoniale a seguito della gestione annuale dell'Azienda e fornisce altri utili elementi d'esame e valutazione.

I saldi esposti nel conto patrimoniale e nel conto economico trovano puntuale riscontro nella contabilità aziendale, tenuta a norma di legge, secondo i principi di buona amministrazione e come consigliato dalla tecnica contabile.

In ordine al contenuto del Bilancio possiamo dichiarare che:

Le valutazioni degli elementi dell'attivo e del passivo sono state eseguite nel rispetto dei criteri stabiliti dal Codice Civile, in aderenza alla disciplina dell'imposizione diretta.

In particolare attestiamo che:

- Le immobilizzazioni immateriali, consistenti in spese di manutenzione straordinaria su immobili di terzi, sono iscritte in bilancio al costo storico, dedotte le quote d'ammortamento imputate ai vari esercizi, con periodo d'ammortamento riferito alla durata di concessione dell'immobile.
- Le immobilizzazioni materiali sono iscritte in Bilancio al costo storico, al netto del relativo fondo d'ammortamento, come risulta dal dettaglio contenuto nella nota integrativa.
- Sono ammortizzate sistematicamente tenendo conto delle percentuali fiscalmente riconosciute, anche in osservanza al dettato del D.M. 31/12/1988, n. 8;
- I debiti sono iscritti a bilancio per l'effettivo importo da corrispondere;
- Il fondo per il trattamento di fine rapporto è stato aggiornato con le quote di competenza dell'esercizio, ai sensi della Legge 297/1982, e copre il debito nei confronti dei dipendenti per lo specifico titolo;
- I ratei e risconti attivi sono stati iscritti a bilancio tenendo conto della competenza dei costi e dei ricavi comuni a più esercizi.
- Il prospetto dei flussi di cassa è stato redatto in osservanza al disposto dell'articolo 30 della legge 05.08.1978, n. 468;
- Lo stato patrimoniale e il conto economico, sono stati redatti in osservanza delle disposizioni contenute nel D.M. 26/04/1995 e s.m.i.;
- Abbiamo verificato e constatato che lo Statuto dell'Azienda Speciale, a seguito delle modifiche e integrazioni approvate con deliberazione del CDA A.S.Far.M. 57/2004 risulta conforme e adeguato alle norme imperative previste dal diritto societario a decorrere dal 01.01.2004.

Durante l'esercizio il Collegio dei Revisori dei Conti ha compiuto le periodiche verifiche di legge, riscontrando sempre la regolare tenuta dei libri aziendali e contabili, il rispetto

del vigente statuto aziendale e l'adempimento delle previste formalità civilistiche e fiscali.

Ritenendo pertanto che il bilancio d'esercizio, corredato della relazione sulla gestione, rappresenti la situazione patrimoniale-finanziaria e il risultato economico dell'Azienda Speciale al 31.12.2014, esprimiamo **parere favorevole** in merito all'approvazione del Bilancio Consuntivo dell'esercizio 2014.

Induno Olona, 10/04/2015

I REVISORI DEI CONTI:

f.to Rag. Laura Antonini

f.to Rag. Andrea Colaluce

f.to Rag. Alfredo Ossuzio



A.S.Far.M.

*Azienda Speciale Gestione Farmacia e Servizi Sociosanitari
21056 - Induno Olona (Va)*

Via Jamoretti, 51 – Farmacia - Via Maciachini, 9 Servizi Sociosanitari

P.IVA 02020550121 - Tel. 0332/20.60.01 – Fax 0332/20.16.65

Indirizzo [e@mail](mailto:asfarm@tin.it) : asfarm@tin.it - sito internet : www.asfarm.it

CERTIFICATO DI DEPOSITO DEL CONTO

Sulla scorta degli atti di ufficio

Si attesta

Che a mezzo di apposito avviso, affisso per quindici giorni consecutivi all'albo pretorio del Comune di Induno Olona dal _____ al _____, venne informato il pubblico della avvenuta approvazione del bilancio consuntivo esercizio 2014 dell'A.S.Far.M. e del deposito del medesimo nell'ufficio Segreteria del Comune per 30 giorni consecutivi e che nel termine di otto giorni dall'ultimo deposito non vennero presentati reclami.

Induno Olona, _____

IL PRESIDENTE
f.to Elisabetta Cacioppo

IL SEGRETARIO
f.to Cesare Cappella

ESTREMI DI APPROVAZIONE

Il presente bilancio è stato approvato con deliberazione del Consiglio d'Amministrazione n. ____ del: __ aprile 2015, trasmessa al Consiglio Comunale il __/04/2015, prot. ____ e pubblicata all'albo pretorio del Comune di Induno Olona il ____ per gg. 15 consecutivi.

Induno Olona, _ 10/04/2015 _

IL SEGRETARIO

Rag. Cesare Cappella



Il Consiglio Comunale ha approvato la deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'A.S.Far.M. n. ____ del ____ con allegato il bilancio consuntivo economico esercizio 2014 dell'Azienda, con propria deliberazione n. ____ adottata nella seduta del ____.

Induno Olona, 10/04/2015

IL SEGRETARIO

